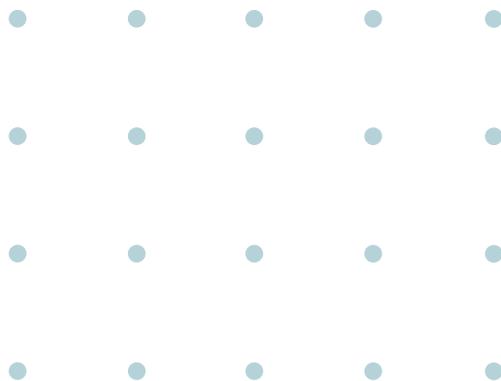
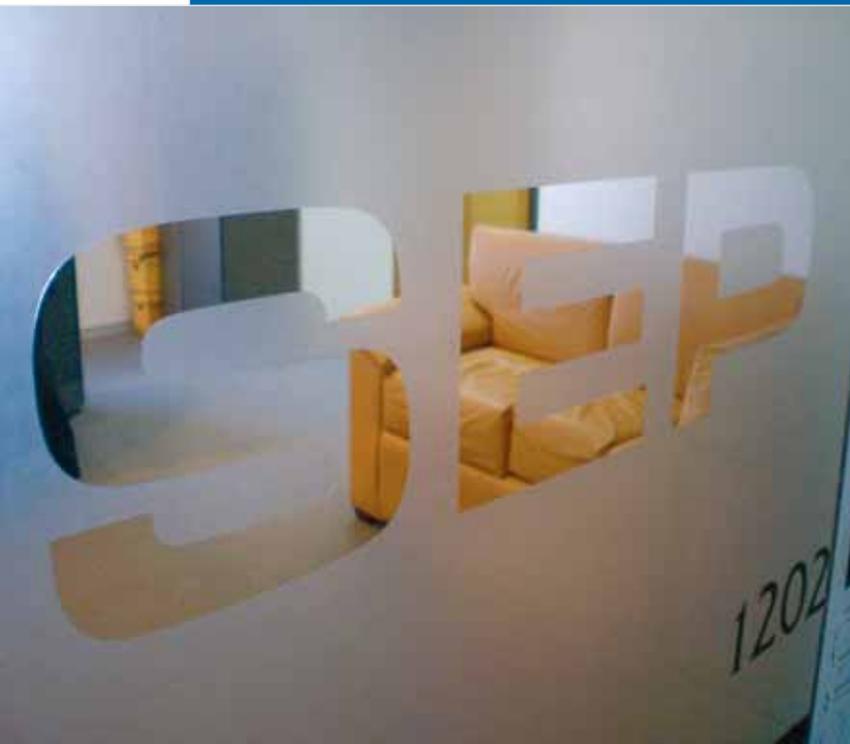
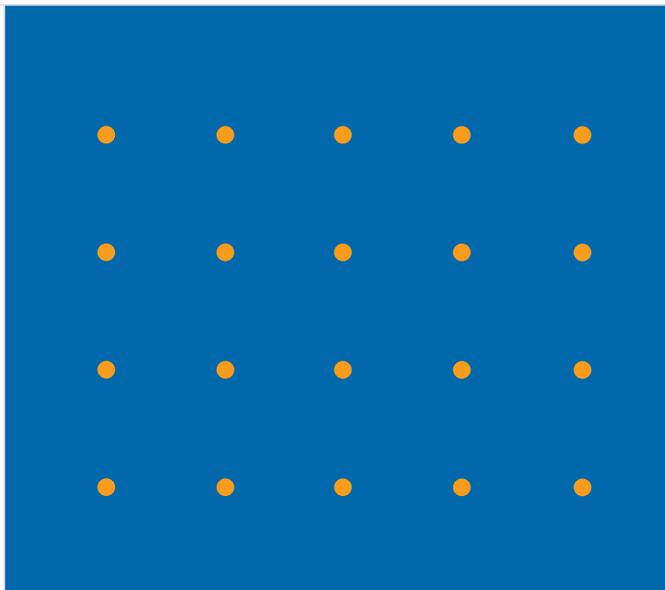


SEP | SISTEMA
DE EMPRESAS
SEP

M E M O R I A A N U A L 2 0 0 7





ÍNDICE

4	Carta del Presidente
8	Consejo Directivo
10	Administración SEP
11	Misión
12	Reseña Histórica
17	Cuadros de Propiedad

18	EMPRESAS DE TRANSPORTE
20	Metro S.A.
24	EFE
28	Empresas Portuarias
32	E.P. Arica
35	E.P. Iquique
38	E.P. Antofagasta
41	E.P. Coquimbo
43	E.P. Valparaíso
46	E.P. San Antonio
49	E.P. Talcahuano San Vicente
51	E.P. Pto Montt
54	E.P. Chacabuco
56	E.P. Austral

58	EMPRESAS MINERAS
60	Enami
64	Enacar S.A.
66	EMPRESAS DE SERVICIOS
68	CorreosChile
72	Zofri S.A.
76	Polla S.A.
79	Cotrisa
82	Sasipa Ltda.
85	Sacor Ltda.
86	Emaza

EDICION GENERAL:

Sistema de Empresas SEP/ www.sepchile.cl

DISEÑO:

www.individuo.cl

DIRECCION DE ARTE



Jaime Piña

INFOGRAFIA

Antonia Sabatini

Lorena Musa

FOTOGRAFIAS

Fernando Gómez, directorio.

Se agradece el material fotográfico facilitado por cada empresa para esta memoria.

GESTION DE PRODUCCION:

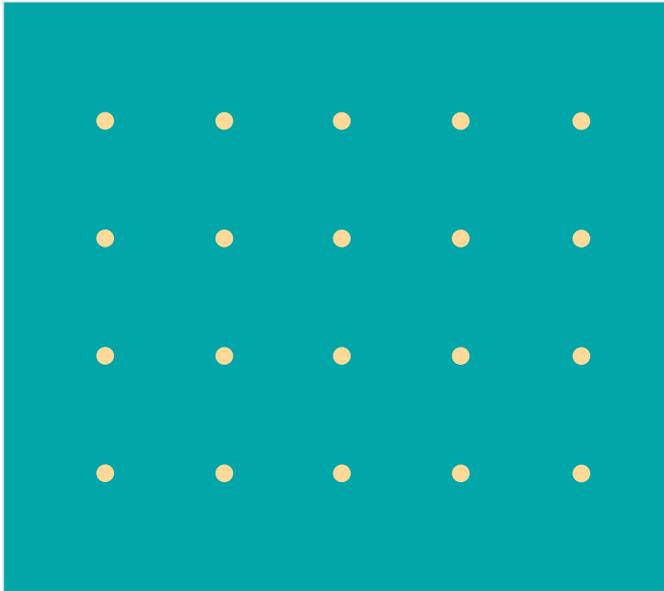
Oscar Toro

IMPRESION:

Editora e Imprenta Maval Ltda.

TIRAJE:

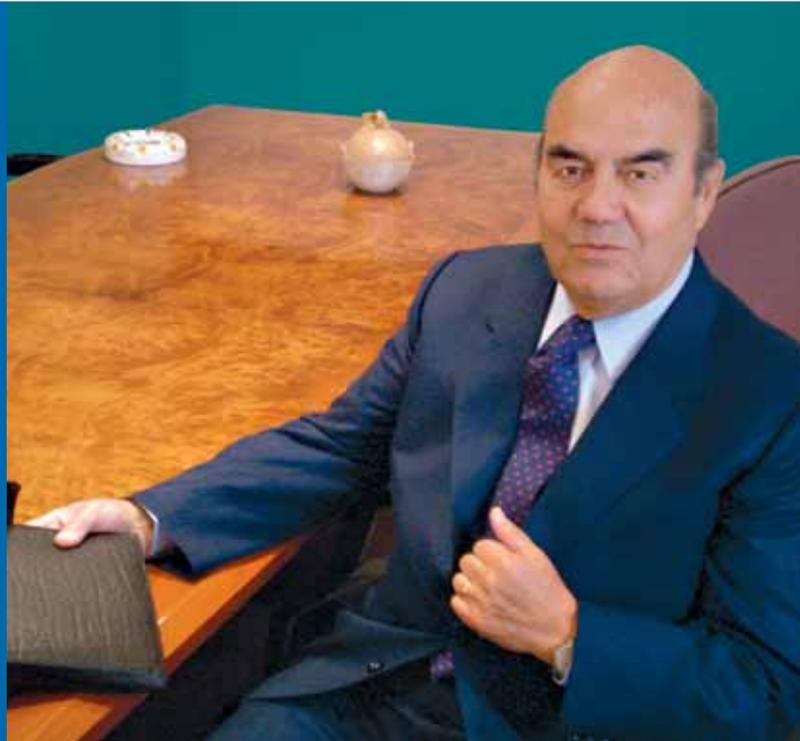
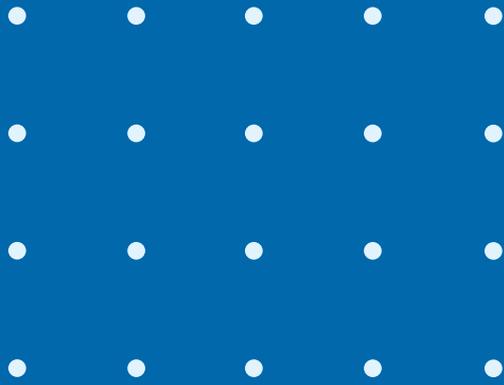
300 Ejemplares



88	EMPRESAS SANITARIAS
90	Essan S.A.
93	Lago Peñuelas S.A.
95	Aguas Andinas S.A.
98	Essbio S.A.
100	Esva S.A.
102	Essal S.A.

104	ESTADOS FINANCIEROS
106	Metro S.A.
108	EFE
111	E.P. Arica
113	E.P. Iquique
115	E.P. Antofagasta
117	E.P. Coquimbo
119	E.P. Valparaíso
121	E.P. San Antonio
123	E.P. Talcahuano San Vicente
125	E.P. Pto Montt
127	E.P. Chacabuco
129	E.P. Austral
131	Enami
134	Enacar S.A.
136	CorreosChile
138	Zofri S.A.
140	Polla S.A.
142	Cotrisa
144	Sasipa Ltda.
146	Sacor Ltda.
148	Emaza
150	Essan S.A.
152	Lago Peñuelas S.A.
154	Aguas Andinas S.A.
156	Essbio S.A.
158	Esva S.A.
160	Essal S.A.





Empresas SEP Con Resultados Positivos

El Sistema de Empresas SEP ejerce el control de gestión de 23 empresas en que el Estado es dueño o accionista, las que abarcan áreas de producción tales como la infraestructura portuaria, el transporte y la minería entre otras, y cuyos resultados en el año 2007, continuaron entregando importantes aportes al Estado de Chile.

El resultado neto total de las empresas SEP fue de \$ 61.312 millones, a los que se deben agregar los \$ 44.300 millones por transferencias y aportes al Fisco u otras entidades que no se reflejan como utilidad, resultando un neto total de \$ 105.612 millones de pesos, aproximadamente US \$ 236 millones, y si a lo anterior se agrega la parte proporcional de los resultados en empresas en que el SEP administra participaciones relevantes, entre 30 y 45 % con participación activa en los directorios, dicho resultado alcanza los \$ 158.618 millones, equivalentes a US \$ 355 millones netos.

En este sentido, 19 empresas SEP tuvieron resultados netos positivos y sólo 4 presentaron resultados netos negativos, lo que demuestra que el sistema opera en su conjunto con resultados positivos.

En cuanto a la gestión de las empresas SEP, ésta se ha desarrollado eficientemente. Así respecto de ZOFRI, por ejemplo, ésta fue destacada en el 2007 como la mejor empresa de retail de Chile, la que además desarrolló importantes proyectos que le agregan valor, entre los que se destacan la finalización del paso bajo nivel que conecta el Recinto Amurallado I con el

Recinto Amurallado II, la urbanización, licitación y asignación de los sitios Recinto Amurallado II, etapa II y de la Manzana 22, por un total de 22.666 m2 y la construcción de nuevos locales en el Mall Comercial, con la construcción de la etapa V, que incorporó 1.200 m2 y 12 locales comerciales.

Especial mención requiere la Empresa de Transportes de Pasajeros Metro S.A., que como pocos trenes subterráneos del mundo se administra con equilibrio o utilidad operacional, que de un resultado estimado para el 2007 de \$ 1.200 millones pasó a un resultado real de casi \$ 8.000 millones, y, que en su integración al Transantiago vio duplicada su cantidad de pasajeros de uno a más de dos millones de personas por día. Lo anterior generó enormes desafíos en esa empresa, que a través de diversas iniciativas y proyectos



está facilitando la real integración de los modos de transporte, tanto en sus aspectos físicos como operacionales.

En el ámbito portuario se debe destacar el término de las obras de construcción de la Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL de la Empresa Portuaria Valparaíso, obra que significó una inversión inicial (Etapa I) de US \$ 28 millones y que permitirá el desarrollo de actividades de recepción, fiscalización, control y coordinación del flujo de vehículos de carga desde y hacia los frentes de atraque de Puerto Valparaíso. Esta zona logística incrementará la competitividad de Puerto Valparaíso, aumentando su capacidad de operación, con un 15% más de áreas de parqueo de camiones y una disminución del 30% en los tiempos de estadía de los camiones con carga de exportación. Incorporará procesos y tecnologías que mejorarán la eficiencia operativa de transportistas y de los terminales, y permitirá además mejorar la calidad del ambiente de trabajo de funcionarios públicos y privados, y aportará en grado significativo a la descongestión y descontaminación de la ciudad.

En este sentido y atendida la constante preocupación del SEP por tener una visión global de largo plazo del sistema portuario estatal chileno, a fin de hacerlo lo más eficiente posible dentro de la cadena logística - considerando los futuros desafíos del sector que demandan fuerte inversión en infraestructura, instalaciones y equipamiento - durante el año 2007 el SEP encomendó la ejecución de 2 estudios a grupos de expertos en materia portuaria.

El primero de ellos tenía por objeto el determinar las mejores opciones de desarrollo de la industria portuaria estatal en la V Región, considerando la oferta conjunta de capacidad portuaria que tienen los puertos de San Antonio y de Valparaíso.



Los miembros de este panel de expertos fueron los señores Enrique Fernández L., Claudio Agostini G.; Jaime Gibson A.; Teodoro Wigodski S. y doña Paulina Soriano F. y don Raúl Carrasco S. como asistentes legales, quienes entregaron directrices y recomendaciones para las empresas portuarias de la región y para el SEP, para garantizar la eficiencia de la transferencia de carga a través de dichos puertos.

El segundo panel se constituyó por los señores Ronald Bown; Rodolfo García; Andrés Rengifo B., Aldo Signorelli B.; Teodoro Wigodski S. y doña Paulina Soriano F. como asesora legal, y, tuvo por misión el análisis de la situación del sector portuario en la estrategia de desarrollo de nuestro país con el fin de proponer elementos que sean de ayuda a definir el alcance de una política portuaria nacional, que incluyendo temas que generen consensos mayores, tenga como principio rector la disminución de costos de la cadena logística del comercio exterior de Chile por sobre los intereses de los incumbentes.

Este panel desarrollo un informe, entregado en el 2008 a las autoridades pertinentes para dictar las políticas de desarrollo del sistema portuario nacional, y contiene propuestas en temas tales como la formulación y conducción de las políticas y programas para el desarrollo del sistema portuario nacional y la promoción y participación del sector privado en la explotación de puertos, terminales marinas e instalaciones portuarias.

Respecto de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, el SEP frente a la permanente preocupación por la operación y resultados de dicha empresa, convocó a un Panel de Expertos integrado por los Sres. Jorge Rodríguez, Marcos Büchi, Andrés Concha, Mario Marcel, Marcial Echenique y Álvaro de la Barra, para que analizaran en profundidad y con una visión global la situación de la empresa y de su industria, y emitieran una opinión sobre una nueva estructura organizacional y de negocios para EFE. A este estudio se suma el efectuado por el Banco Mundial, encomendado por el Ministerio de Hacienda en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, siendo ambos estudios coincidentes en los principales elementos de sus diagnósticos, análisis y propuestas por lo que serán considerados en el diseño y ejecución del Plan Trienal de la empresa para el periodo 2008-2010.

Por otro lado y reconociendo la necesidad de contar con un buen gobierno corporativo en las empresas estatales, cuyos resultados son cuantitativamente relevantes, el SEP se abocó durante el año 2007 a la elaboración del denominado Código SEP, concebido como un documento armónico y sistemático que contuviera el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para sus empresas. Además y considerando la importancia de la materia, se incluyó en el Código SEP un conjunto de principios éticos y de buenas prácticas de gobierno corporativo, estableciendo así conductas que se espera de quienes conducen las empresas SEP. Como es habitual en este tipo de instrumentos, en el Código SEP se fijan estándares y exigencias superiores o más elevadas a las señaladas en las leyes y reglamentos aplicables a las empresas SEP a las que está dirigido.



Este Código no sólo considera el esfuerzo del SEP para generar un instrumento obligatorio para los directorios y administración de sus empresas, a fin de elevar sus niveles de eficiencia, probidad y transparencia, sino que además considera valiosas contribuciones, observaciones y comentarios tanto de directores y gerentes de las empresas SEP, como de otras autoridades del Estado vinculadas a las empresas públicas, la Contraloría General de la República, profesionales de las superintendencias y empresas auditoras externas, académicos especializados en gobiernos corporativos, junto a la opinión de consultores independientes y de personeros de entidades privadas y de empresas del Estado.

Finalmente es necesario destacar que el SEP, además del control de gestión de sus empresas, ha desarrollado eficientemente sus tareas encomendadas, así en su función de enajenación de activos de CORFO, se realizaron ventas de 2 inmuebles y de 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, que junto a los royalties derivados de contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron beneficios a CORFO por US \$ 21 millones. Estas opciones de compra corresponden a los yacimientos de hierro denominado "Boquerón Chañar" en la III Región; al yacimiento de carbón denominado "Río Eduardo y Elena" de la XII Región, y a las pertenencias de carbón denominadas "Estancia Invierno", que de hacerse efectivas todas ellas, generarán ingresos adicionales para CORFO cercanos a los US \$ 331 millones.

Dr. Patricio Rojas Saavedra
Presidente del Consejo SEP



ALBERTO ARENAS DE MESA
VICEPRESIDENTE
INGENIERO COMERCIAL;
DOCTOR EN ECONOMÍA
UNIVERSIDAD DE
PITTSBURGH.

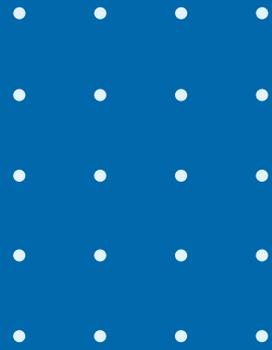
ALEJANDRO FERREIRO YAZIGI (1)
CONSEJERO
ABOGADO; MASTER OF ARTS,
UNIVERSIDAD DE NOTRE DAME.

MYRIAM FLIMAN COHEN
CONSEJERA
INGENIERA COMERCIAL.

LUIS FELIPE CÉSPEDES CIFUENTES (2)
CONSEJERO
INGENIERO COMERCIAL; DOCTOR EN
ECONOMÍA, NEW YORK UNIVERSITY.

(1): A CONTAR DEL 26 DE MARZO DE 2007 ASUMIÓ COMO CONSEJERO EN REEMPLAZO DE MARIO MARCEL CULLELL.
(2): A CONTAR DEL 28 DE JUNIO DE 2007 ASUMIÓ COMO CONSEJERO EN REEMPLAZO DE GUILLERMO LARRAÍN RÍOS.

CONSEJEROS SEP



PATRICIO ROJAS SAAVEDRA
PRESIDENTE
MÉDICO.

ALEJANDRA GALLEGOS MONTANDON
CONSEJERA
INGENIERA COMERCIAL.

EDUARDO BITRÁN COLODRO
CONSEJERO
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL;
DOCTOR EN
ECONOMÍA, BOSTON
UNIVERSITY.

FRANCISCO JAVIER GONZÁLEZ SILVA
CONSEJERO
ABOGADO; MASTER OF
INTERNATIONAL BUSINESS LAW,
AMERICAN UNIVERSITY; MASTER EN
DERECHO, UNIVERSIDAD I. DE
ANDALUCÍA; MBA LOYOLA COLLEGE
IN MARYLAND.



ANDRÉS RENGIFO BRICEÑO
DIRECTOR EMPRESAS PORTUARIAS
INGENIERO COMERCIAL

ALEJANDRO REYES VERGARA
DIRECTOR JURÍDICO
ABOGADO

PATRICIO ROJAS SAAVEDRA
PRESIDENTE
MÉDICO

MÓNICA SINGER GONZÁLEZ
DIRECTORA EJECUTIVA
INGENIERA COMERCIAL

VÍCTOR SELMAN BIESTER
DIRECTOR EMPRESAS CORFO
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

EDUARDO JIMÉNEZ LÓPEZ
DIRECTOR EMPRESAS PÚBLICAS
INGENIERO AGRÓNOMO

ADMINISTRACION SEP

EQUIPO DE PROFESIONALES SEP



LA MISIÓN

REPRESENTAR LOS INTERESES DEL ESTADO DE CHILE -EN SU CALIDAD DE DUEÑO- EN LAS EMPRESAS EN QUE ÉSTE ES DIRECTA O INDIRECTAMENTE SOCIO, ACCIONISTA O PROPIETARIO, DESIGNANDO A LOS MIEMBROS DE LOS DIRECTORIOS O CONSEJOS Y CONTROLANDO LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE DICHAS EMPRESAS, A FIN DE MAXIMIZAR EL VALOR ECONÓMICO DEL CONJUNTO DE ÉSTAS.

PARA CUMPLIR CON LO ANTERIOR SE CUENTA CON LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS:

- PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA;
- PROCESO PRESUPUESTARIO, Y
- CONVENIOS DE PROGRAMACIÓN.



Reseña Histórica del SEP

1997

El Consejo de CORFO aprobó la creación del Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE), que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE constituye uno de los hechos relevantes dentro de la política de modernización del Estado y respondió a la necesidad de la Corporación de separar de su labor de fomento de la producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Consejo de CORFO delegó en el SAE la administración de los derechos, acciones y cuotas que le corresponden en sociedades y antes sin fines de lucro, pudiendo designar y remover a los representantes de CORFO en las juntas de accionistas, reuniones y asambleas de socios en las empresas y antes sin fines de lucro en los cuales explícitamente se le haya encargado su actuación.

1997-2000

Durante este período el SAE se abocó, principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, tales como la venta de paquetes accionarios y aumentos de capital de EMOS (hoy Aguas Andinas S.A.); de ESVAL S.A., de ESSEL S.A., y venta de paquete accionario de ESSAL S.A.

Durante 1998 y 1999 se privatizaron la empresa eléctrica EDELAYSEN S.A. y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY. En el 2000 culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.

En mayo del 2000, el Consejo de CORFO modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que éste tendría la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor con relación al control de gestión de las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que fuese expresamente requerido para ello.

En agosto del 2000, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Hacienda, Economía Fomento y Reconstrucción, Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones y Secretaría General de Gobierno, dictan el D.S. N° 943, que dispuso que CORFO, a través del SAE, prestase asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de

las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria, las que se individualizaron en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría.

2001

Se crea el Sistema de Empresas – SEP, continuador legal del ex SAE, para lo cual el Consejo de CORFO efectuó las siguientes principales modificaciones a los estatutos del ex SAE, dándole vida jurídica al Sistema de Empresas:

▫ Dentro de la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor, con relación al control de la gestión de empresas del sector estatal, se incluyó la facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios;

▫ Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo del SEP, compuesta de nueve miembros: tres designados por el Presidente de la República; uno de los cuales vendrá nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, y

▫ Se impuso al SEP la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

El Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictan el D.S. N° 113, de 2001, facultando al SEP para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado con relación a los nombramientos y remociones de los Directores de empresas estatales. El SEP ejercería dicha función cuando así le fuese requerido por el Presidente de la República o por el Ministro que debía proceder

a nombrar o remover algún integrante de Directorio o Consejo de las empresas mencionadas.

En diciembre se transfieren los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAM S.A., por un período de 30 años.

2002

En diciembre se dicta la Ley N° 19.847, que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas del sector público. La referida Ley dispone que las citadas empresas, para obtener la garantía estatal referida, deberán suscribir previamente un "Convenio de Programación" con el SEP en el que se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones. Por lo anterior, celebraron convenios de programación con el SEP, las empresas METRO S.A.; Merval S.A.; EFE y ENAMI.

2003

En febrero se transfirieron los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de EMSSA S.A., por un período de 30 años.

proceso de concesión portuaria del proyecto turístico inmobiliario en el Puerto de Antofagasta.

- Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias de EMSSAT S.A., ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A., por un período de 30 años;
- Término del Pacto de Accionistas en Aguas Andinas S.A. (ex - EMOS S.A), conforme a lo previsto en dicho Pacto;
- Venta de la participación de CORFO en PetroquímicaDow S.A., ascendente a 1.328.542 acciones de la Serie "B";
- Culmina el proceso de "Concesión Portuaria" que comprendió la totalidad de los sitios de atraque del Puerto de Arica, y
- Fusión de ocho empresas sanitarias. Se trata de la fusión de ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A., ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A., y ESMAG S.A., en calidad de absorbidas, y que se extinguen, con ESSAN S.A., como absorbente, y que se



En mayo se dictaron los D.F.L. N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron, respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de la Empresa de Correos de Chile, de EMAZA, de EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO, o a alguno de sus Comités, para designar a los miembros de dichos Directorios. En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación, en septiembre de 2003, delegó la referida atribución en el SEP.

En diciembre se transfirieron los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAN S.A. y de ESSCO S.A., por un período de 30 años.

2004

Durante este período se llevaron a cabo las siguientes acciones:

- Venta de la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir de propiedad de SACOR Ltda., por un precio de 86.000.- U.F.;
- Concesión del Puerto de Antofagasta, culminando con esto el

constituye, por el sólo ministerio de la ley, en la sucesora legal, para todos los efectos de las siete sociedades absorbidas.

2005

En noviembre fueron inaugurados 2 tramos de la línea 4 de METRO S.A., lo que permitió incorporar a dicho servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago, incluyendo las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolen, Ñuñoa y La Reina entre otras. Los tramos inaugurados fueron los que van de Estación Tobalaba a Estación Grecia y de Estación Vicente Valdés a Estación Puente Alto. Lo anterior se sumó al tramo inaugurado el 25 de noviembre, que va desde Estación Cerro Blanco a Estación Einstein de la Línea 2, los que en conjunto incorporaron 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

2006

Se acordó el cierre de las faenas extractivas y productivas de la Mina Trongol, de ENACAR, situada en el Establecimiento de Curanilahue, por significar un riesgo para la salud y seguridad de

los trabajadores en el frente de explotación y considerando además el pronto agotamiento de las reservas explotables del referido yacimiento. Al efecto se suscribió un acuerdo entre ENACAR S.A. y los Sindicatos de Curanilahue que estableció las indemnizaciones, beneficios, y condiciones bajo las cuales se puso término a los contratos de trabajo del personal de la empresa.

METRO S.A. puso en operaciones el tramo restante de Línea 4 a Puente Alto, que comprende el tramo Av. Grecia – Vicente Valdés; la Línea 4A que conecta Línea 5 con Línea 2 y Línea 2 Recoleta (extensión norte Línea 2). Estas obras incorporaron 17 kilómetros de red y 14 estaciones al sistema.

La Empresa Portuaria Antofagasta inauguró, en octubre y con la presencia de su excelencia la Presidenta de la República, el Proyecto Turístico Portuario Antofagasta, el que gracias a sus áreas públicas abiertas a todos los antofagastinos, entre otros aspectos, se ha convertido en un hito para la ciudad.

La Empresa Portuaria Valparaíso, en el marco del proyecto Puerto Barón, adjudicó la licitación del Contrato de Concesión y Arrendamiento de un área de desarrollo portuario - turístico y comercial del Puerto de Valparaíso al consorcio Plaza Vespucio S.A., cuya oferta consiste en una inversión inicial estimada de US \$ 100 millones.

En noviembre de 2006 en una ceremonia que contó con la presencia de los ex Presidentes de la República, Don Eduardo Frei Ruiz-Tagle y Don Ricardo Lagos Escobar, fueron presentados a la opinión pública los libros "Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005" y "La Modernización del Sector Sanitario en Chile."

2007

La Empresa Portuaria Arica y el Terminal Puerto Arica S.A. acordaron aumentar el plazo de la concesión del terminal portuario de Arica de 20 a 30 años (vigencia hasta el 30 de septiembre de 2034) a cambio de la construcción de un moderno muelle de penetración llamado Finger Pier, sitio de atraque construido con la más alta tecnología disponible y con características asísmicas, que demandará una inversión de US \$ 25 millones.

Se concluyeron las obras de construcción de la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL), recinto destinado a las actividades de control, coordinación y fiscalización de la carga que se transfiere por Puerto Valparaíso. Además se habilitó la conexión vial entre el Acceso Sur y el Puerto Valparaíso, para el ingreso independiente al Terminal 2, que incluye puertas de entrada y salida que facilitan el control para las cargas que se movilizan por el Espigón. Además se adjudicó a ZEAL Sociedad Concesionaria S.A. la concesión portuaria para la Provisión de Infraestructura, Equipamiento y Prestación de Servicios Básicos en la Zona Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL) de Puerto Valparaíso.

La empresa METRO S.A. en el ámbito de su integración al Transantiago, desarrolló entre otros, los siguientes proyectos e iniciativas:

- Ampliación del horario de operación comercial a partir de marzo, iniciando sus servicios a las 6:00 AM y cerrando el mismo a las 23.00 PM.
- Incorporación de 11 nuevos trenes (85 coches) y se redistribuyó la flota, quedando la línea 1 únicamente con trenes de 7 u 8 coches.
- Cambios en las estaciones de mayor demanda, como la instalación de una nueva escalera destinada a mejorar la combinación entre línea 4 y línea 1 en la estación Tobalaba.

En cuanto a las inversiones de METRO S.A., en el 2007 se continuó con el avance de los proyectos de extensión de Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y extensión Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado, los que incorporarán a más de 200 mil pasajeros diarios una vez que entren en funcionamiento. Esto, junto con la modernización y construcción de estaciones y la compra de nuevos trenes hacen prever una inversión estimada de US\$1.250 millones. Con estos nuevos proyectos, más la estación de San José de la Estrella en línea 4, la red en el año 2010 tendrá 103,1 kilómetros, 107 estaciones y servirá a 26 comunas.

La empresa POLLA S.A. reforzó el contacto con la Red de Agentes a lo largo del país, fortaleciendo su red de ventas y cartera de productos. Además se potenció el canal de venta On Line, donde se incluyeron links con páginas frecuentadas por potenciales clientes familiarizados con el comercio electrónico. Las ventas durante el periodo alcanzaron los \$96.851 millones, con una utilidad del ejercicio por sobre los \$608 millones, y, con aportes al fisco y beneficiarios por sobre los \$36.452 millones.

La empresa SASIPA Ltda. adjudicó y contrató un estudio técnico especializado de Plan de Desarrollo para el Servicio de Electricidad de la Isla de Pascua que, en un horizonte de 15 años, describe los requerimientos de inversiones en forma pormenorizada, lo que permitirá adelantar las bases presupuestarias de este servicio para los años venideros. Además se contrató y ejecutó un estudio especializado de Plan de Desarrollo para el Servicio de Agua Potable, que describe, cuantifica y fija un calendario de las necesidades de inversión para los próximos 15 años.

ZOFRI S.A. continuó desarrollando proyectos que le agregan valor, por un monto total de \$3.733 millones, destacando entre otros, los siguientes proyectos:

- La finalización del paso bajo nivel que conecta el Recinto Amurallado I con el Recinto Amurallado II.
- La urbanización, licitación y asignación de los sitios Recinto Amurallado II, etapa II y de la Manzana 22, por un total de 22.666 m².
- Nuevos locales en el Mall Comercial, con la construcción de la etapa V, que incorporó 1.200 m² y 12 locales comerciales.

En febrero la empresa ESSAN S.A. transfirió el derecho de explotación de la concesión de Tratamiento de Aguas Servidas de Calama a la empresa operadora Tratacal S.A. Lo anterior previo proceso de licitación pública internacional.

La empresa Correos de Chile licitó la construcción de la nueva planta de clasificación para los productos de Courier, Expresos y Paquetería (CEP), que quedará emplazada en la comuna de Renca. También se inauguraron nuevas sucursales en Santiago, se modernizó la Planta CEP de Viña del Mar, se concretó la nueva planta CEP de Valdivia y se realizaron mejoras en la infraestructura operativa de sucursales, locales y salas de carteros en la zona norte.

Como resultado de los altos precios del cobre registrados en el último tiempo, ENAMI incrementó considerablemente sus volúmenes de compra de minerales a productores provenientes de la pequeña minería, debiendo ampliar sus canchas para recepción de minerales, adquirir y arrendar plantas chancadoras móviles y reacondicionar laboratorios. Respecto del fomento directo fueron ejecutados US \$ 16,5 millones en fomento minero, siendo un 48,5 % financiado con aportes fiscales y el resto con recursos adicionales propios de ENAMI.

Debido a las necesidades detectadas en el diagnóstico, evaluaciones y propuestas sobre la estructura y funcionamiento de EFE, el SEP encomendó a un Panel de Expertos integrado por los Sres. Jorge Rodríguez, Marcos Büchi, Andrés Concha, Mario Marcel, Marcial Echenique y Álvaro de la Barra, que analizara en profundidad y con una visión global la situación de EFE y su industria, y, que emitiera una opinión sobre una nueva estructura organizacional y de negocios para esa empresa. Asimismo el Banco Mundial efectuó un estudio sobre EFE, encomendado por el Ministerio de Hacienda, en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, referido a la situación y perspectivas de los ferrocarriles. Ambos estudios son coincidentes en los elementos principales de sus diagnósticos, análisis, perspectivas, propuestas y sugerencias, y serán considerados en el diseño del Plan Trienal de la empresa para el periodo 2008-2010.

En su función de enajenación de activos de CORFO, el SEP realizó la venta de 2 inmuebles y 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron ingresos a CORFO por US \$ 21 millones. De hacerse efectivas las opciones de compra de los yacimientos de hierro denominado "Boquerón Chañar" en la III Región, y del yacimiento de carbón denominado "Río Eduardo y Elena" en la XII Región, respectivamente a fines del 2008 y principios del 2009, ingresarán a CORFO cerca de US \$ 130 millones. Por su parte, de hacerse efectiva la opción de compra por las pertenencias mineras de carbón denominadas "Estancia Invierno", en el año 2018, se generaran ingresos para CORFO por más de US \$ 201 millones.

Código SEP

Durante el año 2007 se desarrolló el proceso de formación y elaboración del documento denominado Código SEP, con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su control de gestión. Lo anterior con el objeto de apoyar la gestión de los directores y gerentes de las empresas SEP

considerando la gran dispersión de las normas legales y reglamentarias vigentes aplicables al SEP y a sus empresas, que requieren ser explicadas e interpretadas de manera lógica, sistemática y coherente.

Además y considerando la importancia de la materia, necesaria para generar mayor transparencia e información de las empresas SEP a la opinión pública, elevando los niveles de eficiencia, probidad y transparencia de las empresas SEP y considerando las recomendaciones de la OCDE para empresas públicas, se incluyó en el Código SEP un conjunto de principios éticos y de buenas prácticas de gobierno corporativo para que inspiraran las normas y políticas contenidas en el Código, estableciendo así conductas que se espera de quienes conducen las empresas SEP.

Dentro de las fuentes inspiradoras del Código SEP se encuentran la normativa constitucional, legal y reglamentaria chilena, el proyecto de reforma del Estado y Empresas Públicas del 2001, los Proyectos de Ley de Gobierno Corporativo de Empresas Públicas de 2005 y 2008 y todas las normas y circulares dictadas por el SEP desde su creación en el año 1997. Además fueron considerados los Códigos y recomendaciones de gobierno corporativo de OECD para empresas públicas, los principios del Centro para el Gobierno de la Empresa (UC, SOFOFA, Bolsa de Comercio, AMCHAM AFPs y CCS), los Códigos de buenas prácticas de grandes grupos empresariales internacionales y chilenos y los estudios de McKinsey e Icare sobre gobiernos corporativos en Chile.

El texto definitivo del Código consideró valiosas contribuciones, observaciones y comentarios de directores y gerentes de las empresas SEP y de otras autoridades del Estado vinculadas a las empresas públicas, de consultores independientes y de personeros de entidades privadas interesadas en la gestión pública y de las empresas del Estado. Estas observaciones fueron analizadas en su mérito por un equipo multidisciplinario del SEP y por un académico especializado en Gobierno Corporativo, siendo las principales observaciones consideradas en el texto definitivo del Código.

A la memoria de Claudio Juárez Muñoz

En estas breves líneas, el SEP quiere brindarle un homenaje a su destacado Consejero, don Claudio Juárez Muñoz, cuyo sensible fallecimiento en octubre de 2007, producto de una afección cardiaca, priva a ésta institución de un profesional de excelencia y de una persona de gran calidad humana, características por las cuales será siempre recordado con aprecio por todos quienes trabajamos en el SEP.



Empresas del Sector Público Cuyo Control de Gestión Ejerce el SEP

El SEP ejerce el control de gestión respecto de 23 empresas en que el Estado es dueño o accionista y que cubren diversos sectores vitales para el país. En el ámbito minero encontramos a la Empresa Nacional de Minería – ENAMI y a la Empresa Nacional del Carbón S.A. – ENACAR.

Respecto del área transporte se encuentran la Empresa de Transportes de Pasajeros – METRO S.A., la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y las 10 Empresas Portuarias Estatales (Empresa Portuaria Arica; Iquique; Antofagasta; Coquimbo; Valparaíso; San Antonio; Talcahuano San Vicente; Puerto Montt; Chacabuco y Austral)

En cuanto al área de servicios, el SEP ejerce el control de gestión de la Empresa de Correos de Chile; de la Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas – EMAZA; de la Zona Franca de Iquique S. A. - ZOFRI S.A.; de la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. - SASIPA; de la empresa Comercializadora de Trigo S.A. - COTRISA; de la Polla Chilena de Beneficencia S.A. y de la Sociedad Agrícola SACOR Ltda.

Finalmente en el rubro sanitario, se encuentran la Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A. - ESSAN S.A. y la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A.

Además el SEP, sin ejercer el control de gestión, representa los derechos de CORFO como accionista minoritario en Aguas Andinas S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios del Bío-Bío S.A. - ESSBIO S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios de Valparaíso S.A. - ESVAL S.A. y en la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A. - ESSAL S.A.

APORTES AL FISCO EMPRESAS SEP 2007 (CIFRAS EN MILLONES DE \$)

EMPRESA	APORTES 2007	CONCEPTO
ZOFRI S.A.	8.048	Dividendos + Aportes I Región
POLLA S.A.	36.452	Impuestos + Beneficiarios
LAGO PEÑUELAS S.A.	67	Dividendos
AGUAS ANDINAS S.A.	30.294	Dividendos
ESSBIO S.A.	13.026	Dividendos
ESVAL S.A.	4.513	Dividendos
ESSAL S.A.	2.672	Dividendos
E. P. IQUIQUE	2,270	Impuesto 40%
E. P. ANTOFAGASTA	2.478	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. COQUIMBO	274	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. VALPARAÍSO	571	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. SAN ANTONIO	6.324	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. TALCAHUANO – SAN VICENTE	3.569	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. PUERTO MONTT	1.053	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. CHACABUCO	640	Dividendos + Impuesto 40%
E. P. AUSTRAL	735	Dividendos + Impuesto 40%
TOTAL EMPRESAS	112.986	

Cuadro de Propiedad

EMPRESAS CORFO

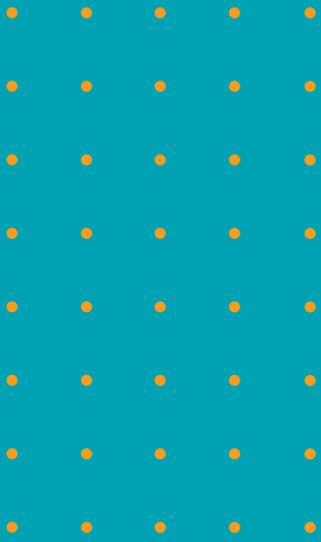
Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

CORFO	SACOR LTDA.	99.99%
	ENACAR S.A.	99.97%
	SASIPA LTDA.	99.59%
	POLLA S.A.	99.00%
	ESSAN S.A.	99.00%
	COTRISA	97.24%
	ZOFRI S.A.	71.28%
	LAGO PEÑUELAS S.A.	64.05%
	METRO S.A.	60.77%
	ESSAL S.A.	45.46%
	ESSBIO S.A.	43.44%
	AGUAS ANDINAS S.A.	34.98%
	ESVAL S.A.	29.43%

EMPRESAS PÚBLICAS Y PORTUARIAS

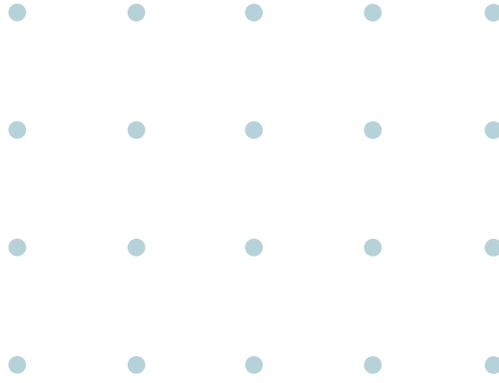
Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, Ministerio de Minería, Ministerio de Economía

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES	EMPRESA PORTUARIA ARICA
	EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE
	EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA
	EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO
	EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO
	EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO
	EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE
	EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
	EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO
	EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
	CORREOSCHILE
EFE	
MINISTERIO DE MINERÍA	ENAMI
MINISTERIO DE ECONOMÍA	EMAZA



EMPRESAS DE TRANSPORTE

METRO S.A.
EFE
E.P. ARICA
E.P. IQUIQUE
E.P. ANTOFAGASTA
E.P. COQUIMBO
E.P. VALPARAÍSO
E.P. SAN ANTONIO
E.P. TALCAHUANO SAN VICENTE
E.P. PTO MONTT
E.P. CHACABUCO
E.P. AUSTRAL



Empresas de **TRANSPORTE**

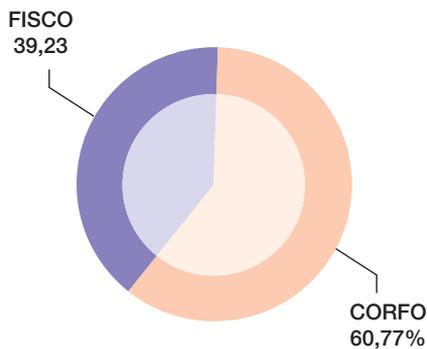
La Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A. presta el servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos, así como actividades anexas a ésta, en la Región Metropolitana. El 28 de enero de 1989 se publicó en el diario oficial la Ley N° 18.772 que autorizó la transformación de la Dirección General de Metro en la actual sociedad anónima, que fue constituida por escritura pública de 24 de enero de 1990.

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Metro S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Objetivos Estratégicos

- Lograr oportunamente la integración a Transantiago;
- Entregar mayor seguridad, menor tiempo de viaje y generar predictibilidad;
- Aumentar significativamente la cobertura del servicio;
- Ofrecer servicios complementarios relevantes;
- Asegurar un equilibrio operacional;
- Maximizar el aporte al resultado de nuevos negocios en mercados nacionales e internacionales;
- Posicionar la imagen de una empresa responsable y preocupada de sus usuarios, y
- Ofrecer servicios basados en el know how tecnológico y de gestión eficiente e innovadora.

Los actuales negocios de la empresa corresponden a:

- Transporte de pasajeros en las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de su Red;
- Administración de su infraestructura, para la integración con distintos modos de transporte;
- Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de su Red, y
- Publicidad y promociones en trenes y estaciones.

La afluencia de pasajeros durante el año 2007 fue de 601 millones de viajes y la afluencia media por día laboral (período marzo-diciembre), llegó a 2,16 millones de viajes diarios.

Actualmente METRO S.A. cuenta con una red de 85,1 kilómetros, distribuidos en cuatro líneas, 92 estaciones y se encuentra ejecutando dos nuevos proyectos, que son la extensión de Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y la Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado, que incorporarán a más de 200 mil pasajeros diarios una vez que entren en funcionamiento. Esto, junto con la modernización y construcción de estaciones y la compra de nuevos trenes hacen prever una inversión estimada de US\$1.250 millones. Con estos dos nuevos proyectos más la estación de San José de la Estrella en línea 4, la red en el año 2010 tendrá 103,1 kilómetros, 107 estaciones y servirá a 26 comunas.

Hechos Relevantes

- La empresa recibió aportes fiscales para la ampliación de su red por \$ 40.516 millones.
- Con fecha 27 de septiembre de 2007, el FISCO de Chile suscribe y paga 625,4 millones de acciones por un total de \$ 21.708 millones, modificándose la participación de los accionistas en la propiedad de METRO S.A., quedando CORFO con 17.534 millones de acciones y un 60,77% de la propiedad mientras que el FISCO de Chile quedó con 11.318 millones de acciones que representan un 39,23% de la propiedad de la empresa.

Integración a Transantiago

En el ámbito de la integración al plan de transporte Transantiago, la empresa ha desarrollado e impulsando diversas iniciativas y proyectos a fin de facilitar la real integración de los modos de transporte, tanto en sus aspectos físicos como operacionales y tarifarios. Lo anterior acompañado de una fuerte campaña de información a los usuarios del metro.

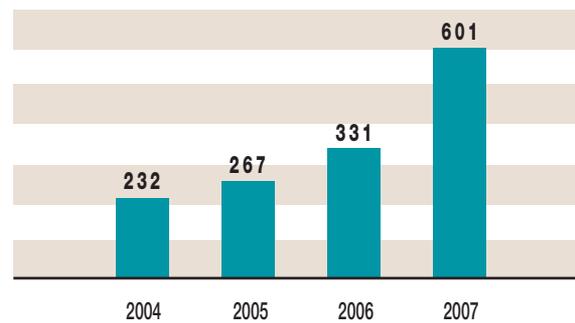
Una vez puesto en marcha el Transantiago, METRO S.A. comenzó a formar parte del sistema de integración modal y tarifaria en el plan de transporte capitalino. Esto implica que los pasajeros, pueden desplazarse a sus destinos usando, dentro de un rango de tiempo, más de un modo de transporte pagando un precio determinado pero menor a la suma de los pasajes de los modos utilizados. Lo anterior se traduce en un metro más accesible económicamente, lo que lo ha convertido, hoy por hoy, en un medio de transporte masivo diverso.

Entre los proyectos e iniciativas desarrolladas durante el 2007 se destacan las siguientes:

- Se amplió el horario de operación comercial a partir de marzo, el que se extendió en una hora, adelantándose en media hora el inicio (6:00 AM) y atrasando el cierre en el mismo tiempo, quedando a las 23.00 PM.
- Se incorporaron once nuevos trenes (85 coches) y se redistribuyó la flota quedando la línea 1 únicamente con trenes de 7 u 8 coches, se inyectaron trenes vacíos a la red en momentos de alta demanda y se reservaron coches vacíos con el mismo propósito.
- Se iniciaron cambios en las estaciones de mayor demanda, como la



AFLUENCIA DE PASAJEROS (ACUMULADA) MILLONES DE PAX.



instalación de una nueva escalera destinada a mejorar la combinación entre línea 4 y línea 1 en la estación Tobalaba.

- Se realizó la integración tecnológica de los sistemas de METRO S.A. y del Administrador Financiero del Transantiago (AFT), lo que revistió especial importancia considerando que un tercio de los viajes de Transantiago fueron en metro y que el canal de ventas de METRO S.A. recaudó durante el 2007 más del 75% de los ingresos totales del sistema.

Inversiones

Extensión Línea 5 a Maipú

La extensión de la Línea 5, Maipú – Pudahuel – Lo Prado, tendrá una longitud de 14,2 kilómetros y 11 estaciones. Corresponde a una extensión de la Línea 5, que contempla la unión de Quinta Normal con la Plaza de Maipú. Se estima que este nuevo tramo significará 85 millones de viajes al año.

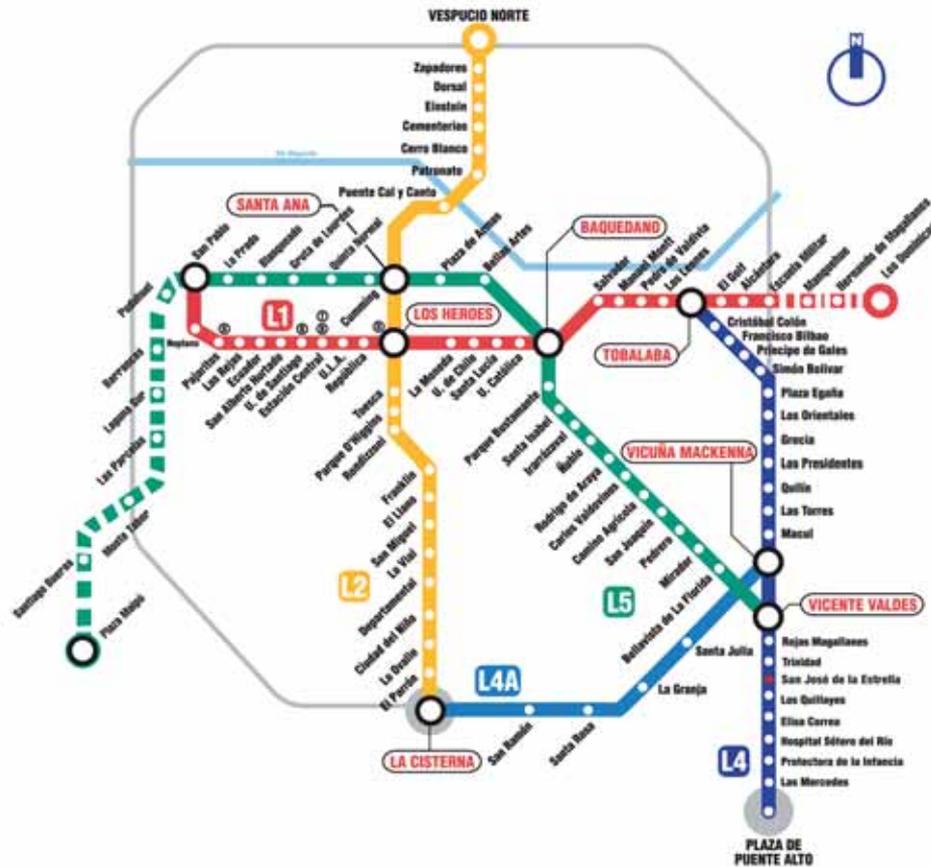
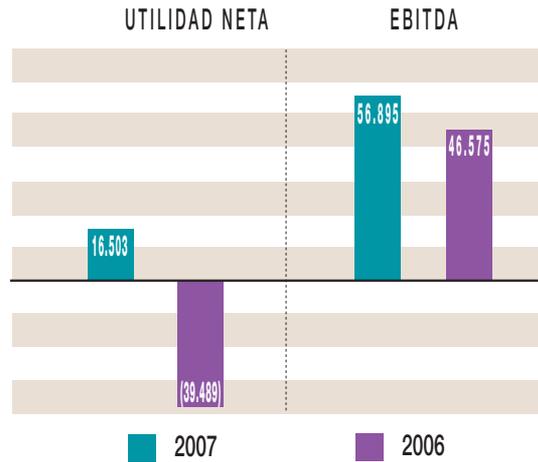
Su paso por cuatro comunas favorecerá a un millón de personas y permitirá que las personas que suban en la futura estación de Plaza Maipú lleguen a la Plaza de Armas en tan solo 23 minutos.

Respecto de las obras mismas, todas las estaciones contarán con acceso para discapacitados junto a un importante número de escaleras mecánicas, particularmente en las estaciones de mayor tráfico.

De la extensión total de este proyecto, un poco más de 10 kilómetros correrán bajo tierra, mientras que el resto tendrá un trazado en viaducto. Durante el 2007 se construyeron los piques y se terminaron las ingenierías de detalle.

Las estaciones de la nueva línea, a partir de Quinta Normal, serán las siguientes: Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo (combinación con línea 1), Pudahuel, Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Santiago Bueras y Plaza Maipú.

UTILIDAD NETA Y EBITDA EN M\$



Extensión Línea 1 al Oriente

La extensión de la Línea 1, tendrá una longitud de 3,8 kilómetros y 3 estaciones y unirá la estación Escuela Militar y Los Dominicos. La inversión total se estima en US\$ 275 millones y el financiamiento es una fórmula mixta entre METRO S.A. y la Municipalidad de Las Condes, que aporta US\$ 50 millones. Se estima que este nuevo tramo significará más de 15 millones de viajes al año.

Esta extensión será construida totalmente bajo superficie por avenida Apoquindo, beneficiando a 600 mil personas de Las Condes y comunas vecinas. Una vez que entre en operaciones se podrá llegar en menos de diez minutos desde Plaza los Dominicos a la Estación Tobalaba. Durante el 2007 se completó la ingeniería de detalle y se dio inicio a las obras, las que presentan un avance físico de 19%.

Las estaciones de esta extensión son Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos.



Construcción de estación San José de la Estrella

Esta nueva estación de la Línea 4, se encuentra entre las estaciones Trinidad y Quillayes, en la intersección de las avenidas Vicuña Mackenna y San José de la Estrella, recibirá 13 mil pasajeros diarios, de los cuales más de ocho mil serán nuevos usuarios de metro.

Esta estación estaba proyectada en el trazado original de la Línea 4, pero su construcción fue aplazada a la espera que la demanda de pasajeros justificara la inversión de su construcción, lo que aconteció durante el 2007. Se pondrá en marcha el 2010.

Compra de material rodante

Para hacer frente al aumento de pasajeros y la extensión de los tramos de la Línea 1 y Línea 5, esta contemplado la compra de 180 nuevos coches, los que serán fabricados por la compañía española CAF que provee a los metros de Barcelona, Madrid, Roma, Bruselas y Ciudad de México, entre otras. El arribo de los primeros coches está previsto para el segundo trimestre de 2009. La puesta en servicio programada para los nuevos proyectos se muestra en cuadro.

LÍNEA	TRAMO	LONGITUD	ESTACIONES N°	FECHA
LÍNEA 1 ORIENTE	ESCUELA MILITAR - LOS DOMINICOS	3,8 KM.	3	DICIEMBRE 2009
LÍNEA 5 A MAIPÚ	QUINTA NORMAL - PUDAHUEL	14,2 KM.	11	DICIEMBRE 2009
	PUDAHUEL - PLAZA MAIPÚ			TERCER TRIMESTRE 2010
LÍNEA 4	ESTACIÓN SAN JOSÉ DE LA ESTRELLA	---	1	AÑO 2010
TOTAL		18,0 KM.	14	AÑO 2010



Ley Orgánica y Misión

Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país. A partir de entonces, la administración, operación y expansión del transporte ferroviario fueron reguladas por la Empresa, constituyendo una herramienta determinante para el desarrollo económico y social del país.

EMPRESAS DE TRANSPORTE

EFE



La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, EFE, es actualmente una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N°1 de 1993, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas y examinados por la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

Operaciones Ferroviarias

EFE entrega el servicio de transporte de cercanías de pasajeros en los corredores Santiago - San Fernando, por medio del Metrotren que movilizó 7 millones de pasajeros en 2007 y el



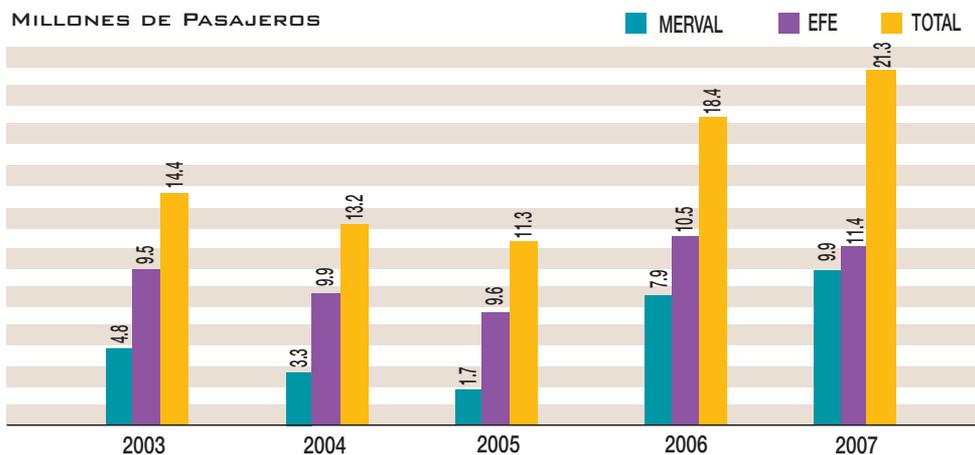
servicio BIOTREN en Concepción que transportó 1,7 millones de pasajeros el mismo año, movilizando en conjunto más del 87,9% del total de pasajeros del año 2007 (excluyendo la filial Merval). El resto de los pasajeros son transportados por los servicios de Largo Recorrido con 0,6 millones de pasajeros, sin que en el año se brindara el servicio Santiago-Temuco. Adicionalmente podemos mencionar que Merval, empresa filial de EFE, transportó 11,3 millones de pasajeros operando durante todo el año 2007 brindando un servicio en hora punta con una frecuencia de 6 minutos, conforme al diseño del proyecto IV Etapa.

La segunda área operacional que le genera ingresos a la empresa es el transporte de carga, actividad que se encuentra privatizada y se realiza a través de dos operadores: Ferrocarril de Pacífico S.A. (FEPASA) y TRANSAP S.A. La primera movilizó durante 2007, 3.069 millones de toneladas kilómetros brutas completas (TKBC). Por otra parte, TRANSAP S.A., transportó durante 2007 un total de 704 millones de toneladas kilómetros brutas completas. En conjunto ambas empresas aumentaron en un 9% las TKBC respecto al año 2006.

Desempeño Operacional

EFE incrementó su pérdida operacional antes de depreciación en 27% llegando a una pérdida operacional antes de depreciación de \$21.004 millones, que se explica por menores ingresos en pasajeros de Largo Recorrido; mayores gastos en personal debido a las Indemnizaciones por Años de Servicio (IAS) generadas por el Plan de Retiro Voluntario llevado a cabo, y un significativo aumento en el precio de la energía de tracción.

El retraso en la implantación del proyecto Sistema de Electrificación y Comunicaciones (SEC) produjo un impacto negativo en las condiciones operacionales, que no permitió mejorar la oferta de canales de circulación al nivel que se presupuestó para el segundo semestre. Durante el año 2007 no se efectuó el servicio Santiago - Temuco por consideraciones operacionales y económicas; y el servicio Santiago- Concepción operó sólo hasta el mes de marzo, ambos aspectos explican la disminución en los pasajeros transportados respecto al año anterior (excluyendo Merval).



Inversiones

Durante el año la empresa se abocó principalmente al desarrollo y finalización de los proyectos provenientes del plan trienal 2003-2005, cuyo horizonte de ejecución excedía dicho trienio, como es el caso de:

- **Señalización y Electrificación (SEC) Alameda Temuco:** El contrato SEC fue adjudicado el 16 de diciembre de 2004 al Consorcio SICE-ENYSE-CAM, iniciando trabajos en abril de 2005. Contempla los sectores Alameda - Chillán, Hualqui - Talcahuano y Concepción - Lomas Coloradas en lo que se refiere a: (i) el cambio total de la señalización entre sectores; (ii) instalación de un centro de control de tráfico en Santiago; (iii) un centro de despacho de energía eléctrica en Santiago; (iv) la modernización de subestaciones eléctricas; (v) y un sistema de comunicaciones entre Alameda y Temuco, Chillán y Talcahuano, Concepción - Lomas Coloradas. Este proyecto debiera estar completamente



operativo a finales del año 2008. Este proyecto ha tenido un retraso importante respecto a los plazos originalmente previstos. A la fecha, ya se encuentra terminado el tramo Alameda - San Fernando.

- **Proyectos de Infraestructura:** La empresa en su Plan Trienal 2003-2005 decidió realizar los proyectos a través de los contratos CPIF (Contratos de Provisión de Infraestructura) mediante los cuales EFE encarga al Contratista la prestación de Servicios de Construcción, Rehabilitación y Mantenimiento de Líneas Férreas en el área del Contrato. Durante el año 2007 todos los CPIF finalizaron la etapa de rehabilitación. Estos proyectos consistieron en:

- **CPIF Zona Norte:** Construcción, rehabilitación y mantenimiento de 143,7 Km. de líneas férreas del sector Limache - Alameda; construcción, rehabilitación y mantenimiento de 33,5 Km. de líneas férreas del sector Alameda - Talagante; rehabilitación y mantenimiento de 77,4 Km. de líneas férreas

del sector Talagante y Barrancas; mantenimiento de 27,3 Km. de líneas férreas del sector Paine - Talagante; mantenimiento de 43,2 Km. de líneas férreas de doble vía del sector Limache - Puerto.

- **CPIF Zona Centro:** Rehabilitación y mantenimiento la vía férrea en los tramos Alameda-Chillán; Mantenimiento de líneas férreas de los sectores Chillán-San Rosendo y San Rosendo - Hualqui; Rehabilitación y Mantenimiento de los sectores Hualqui - Chiguayante y Chiguayante - Concepción (zona Hualqui-Talcahuano); Mantenimiento de las líneas férreas de los sectores Concepción - El Arenal y El Arenal - Talcahuano (El Ancla), y de las líneas férreas Concepción - Lomas Coloradas.

Hechos Relevantes

- En el año 2007, en el contexto de las necesidades detectadas en el diagnóstico, evaluaciones y propuestas sobre EFE realizadas



por el SEP durante el año 2006 y 2007, se encargó la elaboración y preparación de un estudio a un panel de expertos que analizara la situación de los ferrocarriles en el país, tanto en carga como pasajeros, y en particular, abordara la situación de EFE y sus perspectivas. Dicho estudio es conocido como "Informe Panel de Expertos EFE", y fue dirigido por el señor Jorge Rodríguez Grossi.

- Asimismo, durante el año 2007, el Banco Mundial efectuó un estudio, encomendado por el Ministerio de Hacienda, en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, referido a la situación y perspectivas de los ferrocarriles.

Ambos estudios son coincidentes en los elementos principales de sus diagnósticos, análisis y perspectivas. Las propuestas y sugerencias de ambos estudios están siendo consideradas en el diseño del Plan Trienal 2008-2010.

- Durante el año 2007 la empresa contrató el desarrollo de los Estudios de Análisis Empresas Costo Eficientes a los consultores Fernández y De Cea, los que fueron complementados por los estudios de FSC Consulting, que en conjunto se han convertido en importantes insumos para el desarrollo de un nuevo modelo de negocios y para el desarrollo de mejoras a corto plazo.
- En el mes de octubre de 2007 fue nombrado presidente del directorio el señor Jorge Rodríguez Grossi, en reemplazo de don Vicente Domínguez Vial quien presentó su renuncia al cargo.
- En el mes de noviembre se efectuó remate público, por encargo de EFE, de las acciones representativas del saldo de su participación en la compañía FEPASA, las que se adjudicaron a \$5,81 por acción. El agente colocador fue I.M. Trust.

La estrategia de desarrollo de Chile, esta basada fundamentalmente en un modelo exportador, que requiere una cadena logística eficiente, sustentable y operando a tarifas internacionalmente competitivas. Para decirlo en términos coloquiales, cada peso que logramos reducir del costo de la cadena logística, nos acerca kilómetros a los mercados de destino de nuestras exportaciones. Aquí es donde el sector marítimo portuario juega un rol determinante y esencial, dado que el flujo físico de mercaderías es creciente en una economía mundial cada vez más globalizada. En Chile por ejemplo:

EMPRESAS DE TRANSPORTE

La Industria Portuaria en Chile



- Los montos de comercio exterior han evolucionado desde los US\$ 36.000 millones el año 2000 a los US\$ 112.000 millones de 2007.
- El 88,6% del volumen físico de mercaderías de importación y exportación, se movilizan por vía marítima, utilizando las instalaciones portuarias y sus vías de conectividad intermodal.
- Es limitada la disponibilidad de borde costero con zonas apropiadas para la instalación de nuevos puertos.
- Las nuevas iniciativas de operación e inversión en el ámbito portuario, demandan largos tiempos de análisis, diseño y ejecución (sobre 4 años). En consecuencia, se requiere prever los nuevos desarrollos portuarios, en una visión de largo plazo, para evitar las limitaciones a la expedita transferencia de las mercaderías.

Qué ha pasado hasta ahora

Las concesiones portuarias al sector privado han sido exitosas, tanto en términos de transparencia, eficiencia operacional, como en tarifas bases competitivas, y en los nuevos procesos de Valparaíso, San Antonio y Coquimbo en 2008/09 y los que han de venir, continuaremos con el modelo de asociación público privada en los puertos estatales. Complementariamente es necesario profundizar los niveles de competitividad de la cadena logística.

Más allá de la posibilidad que el sistema de concesiones sea perfectible, existe acuerdo respecto a que ha tenido, a través de una importante inversión, principalmente privada, la capacidad de modernizar el sistema portuario, incorporando



nuevas tecnologías, lo que ha traído consigo una mayor eficiencia, reflejada en los altos niveles de transferencia alcanzados.

La transparencia con la que se ha operado, desde el punto de vista normativo, ha permitido contar con reglamentos claros, cautelando que no se cometan arbitrariedades hacia los usuarios o atenten contra la libre competencia, tanto entre puertos como al interior de estos últimos. Destaca en esto la capacidad que tiene el marco legal para dejar en manos del directorio la toma de decisiones, haciendo un sistema más operativo y eficiente, principalmente porque permite recoger las particularidades de cada puerto.

Entre los actores existe la conformidad en cómo se han hecho las cosas. No obstante ello, y producto de la realidad actual

del mercado, se plantea que debe existir una mayor capacidad de reacción frente a los nuevos desafíos, como también la posibilidad de transformación y cambio para continuar siendo competitivos, es decir, se debe ir acorde al comercio exterior, debido a que este último es cada día más exigente.

Además, se debe dar mayor énfasis a todo el sistema logístico, más aún cuando los puertos son parte del eslabón dentro de una cadena logística, lo que se traduce en que su resultado final siempre va a estar determinado por muchos otros estamentos de este proceso. Por lo tanto, el que éstos sean más eficientes entre sí dependerá principalmente de la coordinación y la incorporación de nuevas tecnologías al proceso.



En esta materia, existe una serie de desafíos que deben, en un corto plazo, tener una respuesta positiva, ya que comienzan hacerse presentes naves de mayor calado, las que requieren mayor eficiencia y menor tiempo de espera, lo que implica invertir fuertemente en infraestructura, instalaciones y equipamiento.

Se plantea que dentro de los terminales portuarios existe un buen trabajo y que las debilidades actuales pasan por llevar a cabo una mayor coordinación hacia los problemas que se presentan fuera del recinto portuario, por lo que debe existir una sociabilización y una mejor sincronía con los distintos estamentos públicos existentes.

Desafíos

Hoy por hoy, la eficiencia de la cadena logística en Chile, requiere con urgencia que los organismos estatales pertinentes, se coordinen e integren los soportes tecnológicos a través de una plataforma del tipo “ventanilla única”.

Considerando la experiencia nacional e internacional, como asimismo las recomendaciones de ONU, es evidente que ello requiere el liderazgo de una autoridad formalmente empoderada que privilegie los objetivos del país más allá de los legítimos intereses, estándares de servicio y gestión



de riesgo, de los diversos actores que participan en la cadena logística de las operaciones de comercio exterior.

Debemos en consecuencia propiciar para la industria marítima portuaria, la competencia, la eficiente asignación de recursos de acuerdo a las mejores prácticas internacionales. El desafío consiste entonces en mejorar la Gestión Estratégica Portuaria, para que continúe siendo una Herramienta para el Desarrollo de nuestro país.

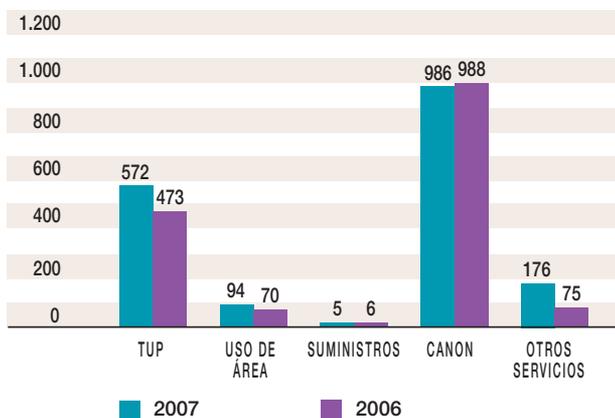
Empresa creada el 30 de Abril de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0696 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Arica



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



Frentes de atraque

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 7 sitios incluyendo el séptimo al servicio del Perú. Con una longitud total de 1.184 m. y un calado máximo autorizado de 10,3 m y mínimo de 4. Posee 28.600 m² de almacenamiento cubierto y semidescubierto, además de 155.801 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 76,8 Hectáreas, las que se descomponen de 40 Hectáreas de superficie marítima y 36,8 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1 2,72 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2 2,5 Hectáreas, Molo de Abrigo 4 Hectáreas y Poza de Abrigo 40 Hectáreas.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MOLO	1	114	4	35	13	1960	CONFORMADO DE CAJONES DE HORMIGÓN Y GAVIONES EN BASE A CELDAS DE TABLESTACADOS METÁLICOS.
	2	200	4,9	150	23	1966	
	3	200	7,3 / 10,3	210	23	1966	
	4	260	9,1 / 9,8	LTE. CALADO	50	1966	
	5	250	9,4 / 10,1	LTE. CALADO	50	1966	
	7	200	9,2	160	24	1985	CONSTRUIDO CON GAVIONES EN BASE A CELDAS DE TABLESTACOS DE ACERO.
OTRO	8	220	10	LTE. CALADO	38	2008	MUELLE AISLADO DE PENETRACIÓN EN CONSTRUCCIÓN.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA ARICA

El año 2007 el Puerto de Arica registró la mayor carga transferida de su historia, alcanzando las 1.528.725 ton., volumen que significó un 22% superior al del ejercicio de 2006. Cifra que supera con creces el crecimiento del 8% que se alcanzó el año 2006 con respecto al 2005.

El crecimiento ha sido constante a partir del año 2003, pero a tasas moderadas, este último año el crecimiento fue superior a lo esperado, y se atribuye principalmente a la gestión que ha desarrollado el Concesionario Terminal Puerto Arica S.A. en conjunto con la Empresa Portuaria Arica, a través de las inversiones ejecutadas, mejoramiento de los servicios prestados y la cercanía que se tiene con los principales clientes de la carga (principales importadores y exportadores bolivianos).

Una mención especial merece el movimiento de la carga boliviana, la que superó el millón de ton., alcanzando un 24% más que en el período anterior. Al desglosar las

cifras, resaltan las cargas de importación boliviana, que llegaron a las 405 mil ton., un 23% mayores y las cargas de exportación, de 595 mil ton., con un crecimiento de 25% respecto de 2006.

El Terminal Portuario Arica S.A., conformado por los Grupos Cosmos (perteneciente al grupo chileno Ultramar) con una participación del 40%, Empresas Navieras AGUNSA (perteneciente al grupo chileno Urenda) con una participación del 25%, RANSA Comercial (perteneciente al grupo peruano Romero) con una participación del 20% y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas (perteneciente al grupo chileno Sudamericana de Vapores) con una participación del 15%, continúa la operación del Puerto de Arica, conforme a lo dispuesto en las bases de licitación y que iniciara el 1º de octubre de 2004. En ese contexto, continúa también prestando almacenamiento liberado a la carga boliviana en tránsito,

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	1.092.597	1.153.489	1.250.070	1.528.725
NAVES ATENDIDAS	246	254	264	258
TONELADAS/HORA	190	188	218	251
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	48%	57%	53%	60%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	1.002.099	954.302	893.416	972.002
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	20%	21%	19%	20%

NOTA: PARTICIPACIÓN DE MERCADO RESPECTO DE LA CARGA BOLIVIANA, CONSIDERANDO LOS PUERTOS DE ANTOFAGASTA, IQUIQUE Y MATARANI
FUENTE: EMPRESA PORTUARIA ARICA



en virtud a lo consignado en el Tratado de Paz, Amistad y Comercio de 1904 y convenios posteriores suscritos por el Estado de Chile. El Fisco de Chile, por su parte, cancela un monto neto anual de un millón de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica (US\$ 1.000.000), como compensación por almacenaje Boliviano liberado, el que se continuará pagando durante todo el período que dure la concesión, esto es 20 años.

Hechos relevantes

La Empresa Portuaria Arica y el Terminal Puerto Arica S.A. acordaron aumentar el plazo de la Concesión del Terminal portuario ariqueño, desde 20 a 30 años (vigencia hasta el 30 de septiembre de 2034) a cambio de la construcción de un moderno muelle de penetración llamado Finger Pier, sitio de atraque construido con la más alta tecnología disponible, con características asísmicas y que demandará una inversión de US\$ 25 millones.

Luego de estudiar varias alternativas, el concesionario propuso sustituir el proyecto de habilitación en los actuales sitios por la construcción de un Muelle de Penetración en la poza de abrigo, presentando mejoras relevantes para la capacidad del puerto y agregando innovación a su actual fisonomía.

Con fecha 11 de julio de 2007 se firmó un Contrato de Transacción y Finiquito entre Empresa Portuaria Arica y Sociedad Marítima y Comercial SOMARCO Ltda., consistente en un arriendo por 13 años y con la obligación del arrendatario de construir una bodega de 7.000 m² como mínimo, la que requerirá de una inversión aproximada de US\$ 1.6 millones. Esta inversión en tecnología permitirá mejorar las

condiciones medioambientales de acopio de los concentrados de minerales, almacenándolos de conformidad a las normativas existentes. El proyecto deberá entrar en funcionamiento el primer semestre del 2009, e implementado durante el año 2008.

Durante el año se realizaron las acciones necesarias, tendientes a la actualización de los documentos estratégicos Plan Maestro del Puerto de Arica y su respectivo Calendario Referencial de Inversiones. Estos instrumentos fueron publicados y permanecen a disposición de los interesados en dependencias de la Empresa.

En Noviembre del 2007 se llegó a acuerdo para renovar un contrato de arrendamiento de largo plazo con Narita, una Empresa de capitales bolivianos, que opera como una terminal de productos líquidos a granel. La planta ofrece diversos servicios que van desde la descarga de buques tanque hasta el control de calidad. El arriendo comprende 2.048 m², Sector Norte, y el contrato tiene una duración de 10 años. Esta es la primera inversión boliviana en infraestructura dentro de un puerto chileno.



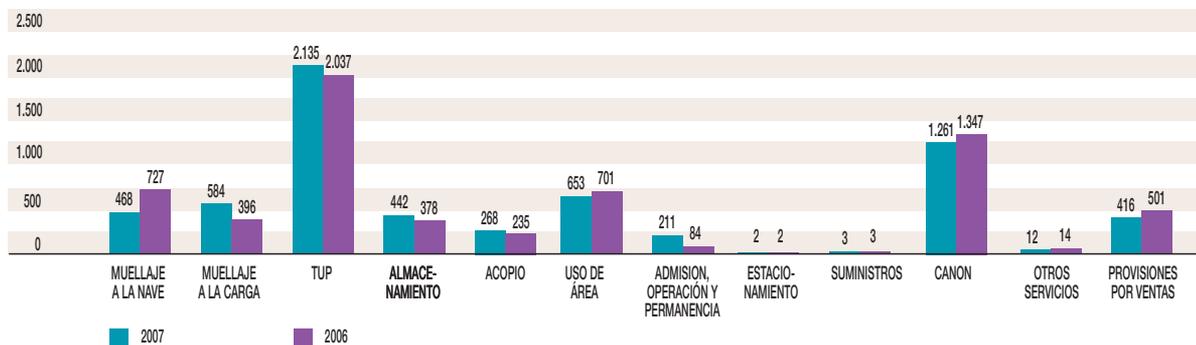
La Empresa Portuaria Iquique (EPI) fue creada el 30 de abril de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0678 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N° 19.542).

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Iquique



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MOLO	1	398	9,3	270	20	1928 -1932	MURO GRAVITACIONAL DE BLOQUES DE HORMIGÓN.
	2	398	9,3	270	20	1928 -1932	
ESPIGÓN	3	335	9,3	270	20	1928 -1932	MURO GRAVITACIONAL DE BLOQUES DE HORMIGÓN.
	4	225	11,25	240	30	1928-1932 (AMPLIACIÓN 2005)	CON MUELLE TRANSPARENTE CON HINCADO DE PILOTES.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

Frente de atraque N° 1 - Molo de Abrigo

El lado interno del Molo de Abrigo se denomina Frente de Atraque N° 1 y tiene 529 m. de largo, en el se encuentran los Sitios de atraque N°s 1 y 2 más un sitio para goletas pesqueras. Estos se ocupan para la descarga de mercaderías, granel, contenedores, automóviles y otros (denominado frente multipropósito). El extremo Sur es utilizado por la empresa pesquera Camanchaca, para la descarga directa de sus naves pesqueras. El Molo de Abrigo posee un área de apoyo directo a la nave de 20.300 m², (frente al Sitio N° 1 = 11.800 m², y frente al Sitio N° 2 = 8.500 m²) con pavimentos de hormigón y de adocretos.

Frente N° 2 - Espigón

EPI entregó el Espigón en concesión a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI). Conocido también como Frente de Atraque N° 2, éste cuenta con dos sitios de atraque

los cuales están separados entre sí por 100 metros de explanadas de apoyo.

Durante el año 2007, se registró un nuevo record en la transferencia de carga trasladada en relación al total movilizado durante el año 2006. El total transferido fue de 2.593.993 toneladas lo que representa un aumento de un 13.36% respecto de año anterior. Las altas cifras registradas, son producto de las inversiones realizadas al interior del recinto portuario, así como el trabajo coordinado entre EPI y las empresas operadoras.

Se nota un ligero incremento de carga contenedorizada que se explica por el crecimiento de las cargas de la Zona Franca, entre las cuales participan cargas que luego han sido remitidas a Bolivia. Además de una mayor tendencia a contenedorizar la harina de pescado y los cátodos de cobre que se exportan a través del puerto.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	1.884.064	2.226.451	2.288.334	2.593.993
NAVES ATENDIDAS	476	589	625	665
HORAS EFECTIVAS	7.259	8.363	8.458	8.514
TONELADAS/HORA	260	266	271	305
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	1.532.706	1.888.107	1.847.724	1.935.398

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE



Hechos Relevantes

El 6 de Junio de 2007 en Posadas, Argentina, la Empresa Portuaria Iquique en conjunto con la Cámara de Comercio Exterior de Misiones, firmaron un convenio que posibilitará el uso de la ruta Asia Pacífico -el mayor mercado comercial del mundo- para exportaciones e importaciones. El acuerdo consiste en el intercambio de información entre ambas partes, a fin de dar conocer a los exportadores del norte de Argentina las ventajas que ofrece el Puerto de Iquique para exportar sus productos.

EPI a la vez, se compromete a prestar la capacitación necesaria respecto al manejo de cargas, manejo aduanero y sanitario para todas las empresas misioneras que deseen exportar. Esta zona trasandina, es por excelencia productora de madera y sus derivados, té, hierba mate, tabaco, azúcar y cítricos.

Dado el constante crecimiento en la transferencia de cargas y cuya consecuencia es el aumento del parque vehicular de camiones, EPI inauguró un parqueadero de camiones, en la comuna de Alto Hospicio, próxima a la ciudad de Iquique. El moderno parqueadero ofrece servicios higiénicos, sala de estar, TV, cafetería y por sobre todo seguridad, en un sitio de más de tres hectáreas que permitirá albergar a los camiones que lleguen al puerto a extraer o dejar carga. Se contempla que el sector se transforme en una zona extraportuaria para el acopio de cargas, ya que el terreno adquirido por EPI comprende una superficie aproximada de 10 hectáreas.

Desde el día 23 de Noviembre de 2007, se encuentra operando en el Terminal Molo, una grúa de muelle marca Gottwald año 2008, que posee una capacidad de más de 100 toneladas de levante y tiene la característica de duplicar la velocidad y tonelaje en la transferencia de carga. La máquina pertenece a la empresa AGUNSA, compañía que actualmente presta

servicios en el Puerto. Incluyendo las grúas del concesionario ITI, suman un total de 4 grúas de alta tecnología que operan dentro del recinto portuario. La última se reconoce como una de las grúas más modernas que opera en Sudamérica y a la vez, representa la optimización de los servicios prestados en el Puerto de Iquique.

La Empresa Portuaria Iquique, obtuvo la certificación de su procedimiento de gestión integrado, que incluye los servicios prestados a sus clientes, seguridad y salud ocupacional además de protección al medio ambiente. La empresa Bureau Veritas, realizó la auditoria y ratificó que EPI cumplía con los requisitos para re-certificar sus procesos bajo la norma ISO 9001-2000, referida a la prestación de servicios a sus clientes.

Por otra parte obtuvo dos nuevas certificaciones, OSHAS 18000 que certifica los procedimientos de seguridad y salud profesional de sus trabajadores e ISO 14000 cuya finalidad es la prevención en la contaminación del medio ambiente. El periodo de vigencia se extenderá hasta el año 2010, periódicamente se realizarán auditorias que monitoreen los avances y el cumplimiento de los procesos certificados.

Nuevo proyecto portuario "Relleno de la poza": Debido a la importante tasa de crecimiento que registra el Puerto de Iquique, se procurará evitar que se congestionen áreas de acopio y de almacenaje, y mantener el crecimiento ya observado, pero a un menor costo de manejo. Se habilitará un área de 20.000 m² como depósito de contenedores, y acopio de cargas. Complementariamente, el proyecto comprende la construcción, de un paseo peatonal y la habilitación de un embarcadero tipo chaza, (escalones) para la operación de embarcaciones menores de pasajeros. La Declaración de Impacto Medioambiental fue calificada favorablemente.



La Empresa Portuaria Antofagasta (EPA) fue creada el 1º de julio de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0683 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N° 19.542).

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Antofagasta



La Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. El Terminal N° 1 Molo es administrado por la Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), y los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTIOPERADOR. El Terminal N° 2 es operado bajo la modalidad MONOOPERADOR mediante una concesión, por la empresa Antofagasta Terminal Internacional (ATI).

Las principales cargas que mueve la Empresa Portuaria Antofagasta corresponden a cátodos de cobre, concentrado de zinc, productos industriales, concentrado de cobre, ceniza de soda, minería no metálica, productos químicos, nitrato de amonio, entre otros.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MALECON DE COSTA	1	180	9,14	150	20	1948	MURO GRAVITACIONAL.
	2	210	9,14	170	20	1948	
	3	210	9,14	220	50	1948	
MOLO	4 <small>(AMPLIACIÓN)</small>	185	9,1	200	80	2005	PILOTES DE ADERO Y PLATAFORMA DE HORMIGÓN ARMADO.
	5 <small>(AMPLIACIÓN)</small>	185	9,1	200	80	2005	
	6	130	9,4	105	20	1930	MURO GRAVITACIONAL.
	7 <small>(ABRISO)</small>	220	11,28	244	70	1930	CONSTITUIDO POR UN
	7 <small>(AMPLIACIÓN)</small>	220	11,28	244	70	1989	TABLESTACADO METÁLICO Y RELLENOS GRANULARES.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA



Una expansión anual de un 9% se obtuvo el año 2007, luego que se alcanzara una transferencia de 2,45 millones de toneladas. El cobre metálico constituyó la carga de mayor relevancia con una participación de un 44% dentro del total transferido y la que en términos de volumen alcanzó el mayor crecimiento con 124,4 mil toneladas y una variación de un 13% con respecto al año 2006. Sin considerar las cargas a granel, el aumento en las cargas movilizadas (carga general y contenedores) alcanza a un 20%, donde cabe destacar que la carga en contenedores creció en un 56%, debido a una mayor contenedorización del cobre metálico, el que tradicionalmente ha sido embarcado en forma fraccionada. Este cambio en la modalidad de embarque se ha traducido en una mayor demanda por la utilización de las áreas portuarias para faenas de piso y de almacenamiento temporal de contenedores.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	2.435.007	2.095.319	2.254.323	2.449.163
NAVES ATENDIDAS	347	323	337	342
TONELADAS/HORA	206	200	228	231
PARTICIPACIÓN DE MERCADO (*)	61,8%	58,3%	60,5%	57,4%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	2.096.257	1.830.288	1.769.820	1.923.763
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	26,4%	22,7%	19,8%	21,8%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

(*) EN RELACIÓN A PUERTO ANGAMOS

Hechos relevantes

En junio de 2007, Antofagasta Terminal Internacional inauguro nuevas instalaciones para el acopio de concentrados de cobre con una inversión de US\$ 1,8 millones, la que ha permitido dar mayores variantes operativas para la descarga de concentrados, y logrando de esta forma una mayor eficiencia en la utilización de los sitios de atraque.

El año 2007 se presentó ante SEP la propuesta para el futuro desarrollo del Área C de Puerto Antofagasta. El objetivo de dicha propuesta es optimizar el retorno esperado por la explotación de dicho terreno, en el contexto del proyecto "Puerto Nuevo". Ello implicó la realización de estudios técnicos, medioambientales, arquitectónicos-urbanos, de mercado, normativos y legales.

El 31 de julio de 2007 se presentó ante Conama II Región de Antofagasta, la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto "Bodega de Transferencia de Graneles Minerales Sector Portezuelo", el que tiene por objetivo dotar al actual sitio de acumulación de graneles minerales, de un sistema de transferencia, que incorpore altos estándares operacionales en esta fase del manejo de estos graneles, así como altos estándares ambientales, eliminando en el lugar el arrastre eólico, mediante un sistema de almacenamiento temporal de los graneles, basado en un galpón de transferencia cerrado con sistema de captación de polvo, donde ingresará el tren que transporta el concentrado a Portezuelo desde Bolivia y que posteriormente será despachada la carga, en camiones, al puerto de Antofagasta.

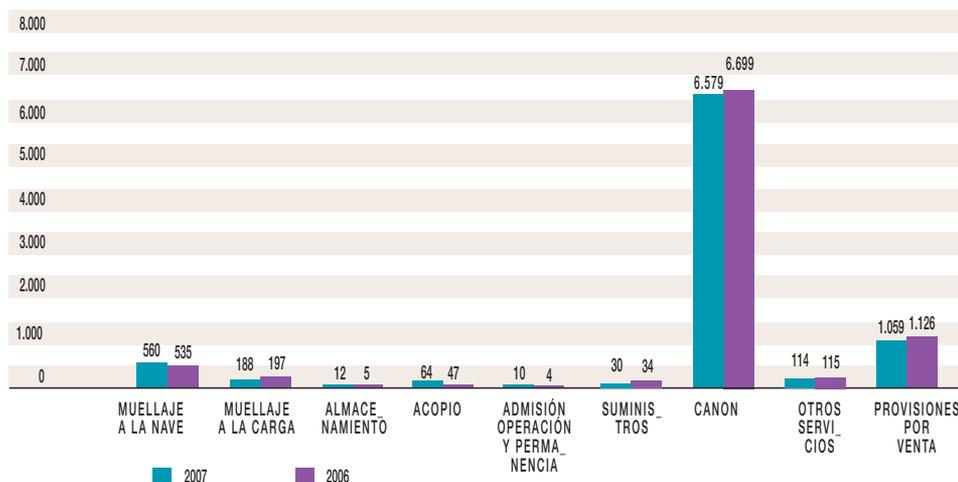


Proyecto Ampliación Mall Plaza

Con el objeto de ampliar y diversificar la cantidad de tiendas comerciales, Mall Plaza presentó a la Municipalidad de Antofagasta, en diciembre 2007, un proyecto con las siguientes características:

- Alteración del proyecto existente y aprobado, al afectar la fachada poniente del Mall, abriendo un vano en primer y segundo piso, para que a partir de él se despliegue una galería comercial de doble crujía que remata, adosada al Boulevard de Servicios.
- Remodelación y cambio de uso de la zona de estacionamientos poniente, para convertirse en galería comercial. El área involucrada en esta acción es de 3.895,17 m².
- Ampliación de 1.835,79 m² en segundo piso, destinada a locales comerciales. Esta cifra se viene a sumar a los 111.984,67 m² aprobados previamente, para un total construido en el Mall de 113.820,46 m².

INGRESO DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



La Empresa Portuaria Coquimbo fue creada el 1º de octubre de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0711 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N°19.542).

Frentes de Atraque

La empresa Portuaria Coquimbo posee un frente de atraque con un total de 2 sitios, con una longitud total de 378 m.

y un calado máximo autorizado de 10 m. Posee 5.000 m² de almacenamiento cubierto, además de 40.000 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 14,5 Hectáreas, las que se descomponen de 5 Hectáreas de superficie marítima y 9,5 Hectáreas de superficie terrestre.

Durante los últimos años la industria de cruceros ha mantenido su relevancia para la empresa y su zona de influencia.

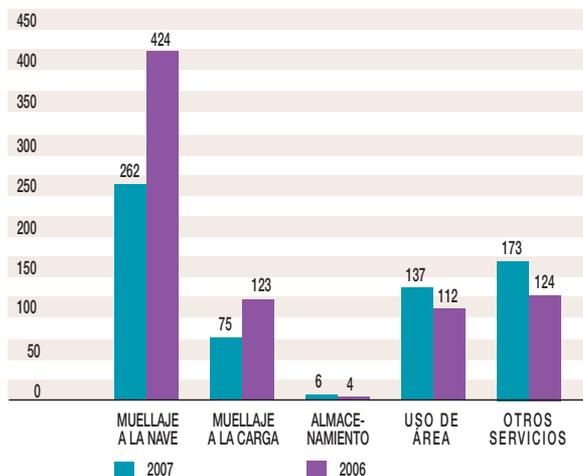
La empresa transfirió durante el 2007 un total de 200.266 toneladas lo que es un 32,5% inferior respecto al 2006. Ello responde a que los principales productos de exportación corresponden al sector silvoagropecuario y

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Coquimbo



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



su tardía cosecha traslada parte de la carga de la temporada al calendario de 2008.

Hechos Relevantes

El día 24 de junio del 2007 se inició en el Puerto de Coquimbo el desembarco de las torres de entre 28 y 40 toneladas de peso cada una, que dieron vida al parque eólico que fue instalado en la comuna de Canela, en la Cuarta Región.

Los once aerogeneradores de origen Danés que forman este proyecto de Endesa por 35 millones de dólares, se encuentran actualmente operativas y producirán en total cerca de 46 GW (giga watts). Esta energía se va a entregar directamente al Sistema Interconectado Central y, a modo estimativo, beneficiará a unas ochenta mil personas. Esta explanada de 27 hectáreas en que se levantan estas estructuras de 70 metros de alto, corre un viento promedio de 6,3 metros por segundo, algo así como 20 kilómetros por hora.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MALECON	1	189	9,26	170	35	1959	CONSTITUIDO POR UN TABLES- TACADO METÁLICO Y RELLENOS GRANULARES DE TIPO LARSEN.
	2	189	9,37	170	24	1959	

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO.

Las aspas y el resto del equipamiento ya ha sido desembarcado y, durante el funcionamiento, este parque será tele-controlado, en principio, desde una central ubicada en Rancagua.

La Región de Coquimbo consume 450 MW al año, por lo que el Intendente, Ricardo Cifuentes, valoró no sólo la puesta en marcha de este proyecto sino también el de otro de estas características -de la compañía minera Barrick- que busca instalarse con diez aerogeneradores en el sector Punta del Viento, comuna de La Higuera, al norte de La Serena, que generaría 20 MW de potencia.

Por más de cuatro años la Gerencia General del Puerto y las autoridades de la zona trabajaron en forma mancomunada para que la nacional Agricom se decidiera a exportar paltas a través del Puerto de Coquimbo.

El 15 de agosto, mil toneladas de este producto de la empresa AGRICOM, fueron subidas a bordo del Valparaíso Star con destino a California, Estados Unidos, en una ceremonia encabezada por el Intendente (s) Rolando Calderón, el Vicepresidente de AGRICOM, Antonio Barros, el alcalde de Coquimbo, Óscar Pereira, el Seremi de Agricultura, Cristián Sáez y el Presidente del Directorio Don Hugo Miranda Ramirez, entre otras autoridades.

Por primera vez en la historia del Puerto de Coquimbo se realizó un embarque de paltas, lo que significa

dinamizar la actividad portuaria cuya infraestructura permanecía subutilizada en los meses de invierno y que además permitirá a los productores de la Región de Coquimbo disminuir los costos de flete ya que hasta el momento los envíos de paltas al extranjero se realizaban por Valparaíso.

Esta iniciativa significa más empleo, menores costos para los productores y sienta un precedente de lo que será el desarrollo futuro del Puerto de Coquimbo y de toda la región. Desde hace varios años se venía trabajando en esta idea que hoy se concreta y que tiene directa relación con el anhelo del Gobierno de la Presidenta Bachelet y muy particularmente del Gobierno Regional encabezado por el Intendente Ricardo Cifuentes, de hacer más inclusivo el desarrollo del país a través de alianzas público – privadas, las cuales son vitales en el mundo que nos toca vivir.

Este es un tema absolutamente trascendente, ya que el puerto tiene exclusivo dinamismo en los meses de verano producto de la temporada hortofrutícola, con esto, el puerto toma otro valor, teniendo actividad el resto del año.

Al cierre de 2007 se conoce el interés de inversionistas por iniciar procesos de transferencia de graneles minerales por Coquimbo, lo que redundará en un incremento de los volúmenes a transferir de 2008 en adelante.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	227.805	252.186	296.948	200.266
NAVES ATENDIDAS	146	132	143	132
TONELADAS/HORA	117,5	117,3	115,5	107,4
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	526.505	466.982	574.205	439.209
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	21,76%	19,21%	21,84%	17,07%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada el 1º de febrero de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 26 de abril de 1999 bajo el número 0666 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N°19.542).

La Empresa Portuaria Valparaíso desarrolla sus

actividades en la ciudad del mismo nombre y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. A fines de 1999 se resolvió la licitación del frente de atraque N° 1, compuesto por los sitios 1, 2, 3, 4 y 5, que es donde se concentra cerca del 88% del movimiento de carga. El proceso terminó con la adjudicación por 20 años, que se pueden ampliar a 30, al consorcio chileno alemán formado por Inversiones Cosmos, perteneciente al grupo naviero Von Appen, y Hamburger Hafen und Lagerhaus Aktiengesellschaft (HHLA). Este consorcio formó una sociedad denominada Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPSV), que comenzó a operar dicho terminal el 1º de enero de 2000.

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Valparaíso



Por su parte, la Empresa Portuaria Valparaíso continúa administrando los sitios 6, 7 y 8, ubicados en el espigón, que movilizan el 12% restante de la carga. Los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTIOPERADOR, y los sitios 9 y 10, hoy convertidos en el Paseo Muelle Barón.

La Empresa Portuaria Valparaíso cuenta además con un terminal de pasajeros (VTP), que entró en operación el 1º de diciembre del 2002, entregado en concesión a la sociedad formada por AGUNSA y TESCO S.A., cuyos servicios considera el desarrollo, mantención y explotación del edificio terminal. La superficie total corresponde a 5.182 m² parte del Almacén Simón Bolívar, ubicado en el sector Barón del puerto y está diseñado para la atención de 500 pasajeros por hora punta.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA	
TERMINAL 1	1	200	11,4	188,5	26,4	1998-1999	TABLERO HORMIGÓN ARMADO SOBRE PILOTES
	2	200	11,4	200	26,4	1997-1998	TUBULARES METÁLICOS
	3	220	11,4	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	230,5	19,5	1922-1932	TABLERO APOYADO EN PILAS DE HORMIGÓN Y MURO DE BLOQUES DE HORMIGÓN
	5	185	9,4	152,5	19,5	1922-1932	
ESPIGÓN	6	245	8,5	185	14,4	1922-1932	MURO DE BLOQUES DE HORMIGÓN
	7	120	6,2	125	14,4	1922-1932	
	8	240	8,8	235	14,4	1922-1932	

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

Las principales cargas que transfiere el puerto corresponden a frutas, el cobre, productos comestibles, agropecuarios e industriales, químicos, mineros e industriales, vehículos, celulosa y papel.

La empresa transfirió durante el 2007 un total de 9.713.720 toneladas lo que es un 21,8% superior respecto al 2006, lo que responde a que las líneas (Liners) CP Ships y Nippon Yusen Kaisha (NYK) continuaron operaciones en Puerto Valparaíso, lo que sumado a la operación de Mediterranean Shipping Company (MSC) redundó en una mayor transferencia de carga.

Del total transferido un 88% corresponde a carga transferida por el concesionario. La velocidad de transferencia del terminal concesionado del puerto registra una notable mejora, pasando de 359,4 toneladas/hora en 2006 a 508,7 toneladas/hora en 2007, al igual que los del frente Multioperado los que sufren una leve mejoría, pasando de 135,7 toneladas hora a 138. Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan un retroceso, pasando de 1.016 hrs. en el 2006 a 2.181 hrs. en el 2007, producto del mayor número

de naves (de mayor eslora) y la consecuente mayor tasa de ocupación del puerto.

Hechos Relevantes

Se registra una histórica operación simultánea de 4 cruceros en Puerto Valparaíso, hito que significó el movimiento de 8 mil 200 personas, entre pasajeros y tripulantes. Luego, en la Convención y Feria más importante a nivel mundial de la industria de cruceros: "Seatrade Miami", Puerto Valparaíso recibió una distinción por los servicios que presta a las naves de pasajeros.

En ese contexto, en 2007 comenzó a funcionar un nuevo procedimiento para la atención de naves de pasajeros, orientado a otorgar un mejor servicio y aprovechamiento de los recursos tanto de organismos fiscalizadores como de Puerto Valparaíso, asegurando calidad en las prestaciones brindadas al pasajero en su estadía en puerto.

En lo relacionado con temáticas asociadas a la industria marítimo portuaria y la complementariedad ciudad-

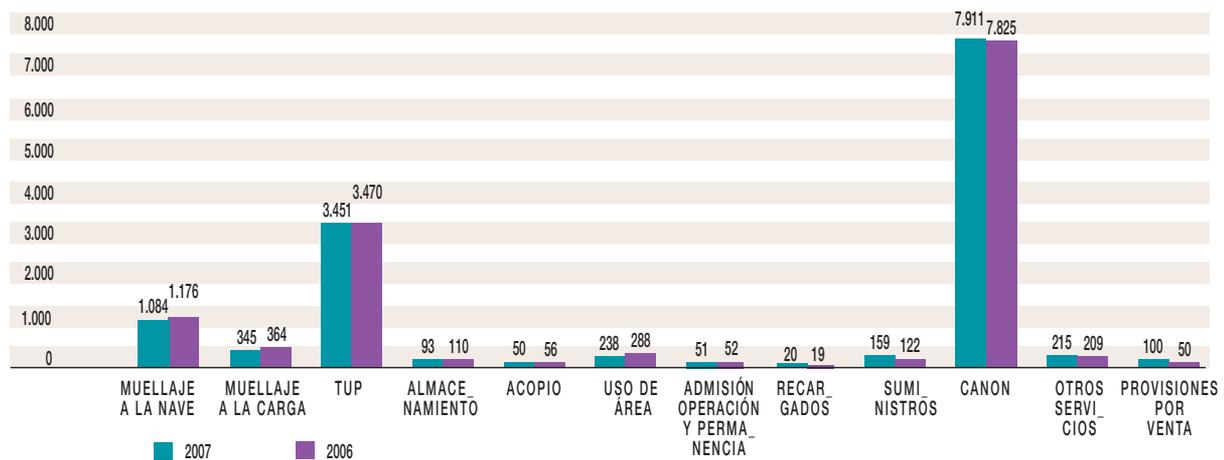
INDICADORES OPERACIONALES

INDICADORES OPERACIONALES				
INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	6.052.829	5.699.453	7.971.266	9.713.720
NAVES ATENDIDAS	1.386	1.318	1.560	1.508
TONELADAS/HORA	176	181	221	308
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	45%	39%	51%	56%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	4.782.642	4.413.370	5.130.316	4.770.913
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	49%	45%	51%	45%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO



INGRESO DE EXPLOTACIÓN MILLONES DE \$ DIC. 2007



puerto, especialistas en la materia se reunieron para participar en el seminario-taller "Puerto Valparaíso, tendencias e ideas para su desarrollo", organizado por EPV y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL).

En la línea de una gestión transparente y de mejor calidad, se levantó el sitio Web información de Licitaciones y Compras de EPV.

Se gestó una misión comercial conjunta a Estados Unidos de EPV y concesionario Terminal Pacifico Sur (TPS), donde se visitaron importantes compañías navieras y a la autoridad de Puerto Los Ángeles. Además, se firmó el Acuerdo de Hermandad entre Puerto Valparaíso y Puerto Shanghai, este último el más grande del mundo en transferencia de carga.

En el contexto del Plan de Desarrollo de Terminales de Puerto Valparaíso, se dio inicio al diseño y ejecución de los estudios necesarios para su implementación lo que incluye asesorías sobre agitación de Oleaje, Batimetría, Medio Ambiente, Geotécnia, Maniobrabilidad.

Se aprobó nueva política integrada de calidad, medio ambiente y seguridad y salud ocupacional. Asimismo, se cumplió con las exigencias de la primera auditoría de mantenimiento conjunta en ISO 9.001, 14.001 y 18.001.

Se concluyeron las obras de construcción de la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL), recinto destinado a las actividades de control, coordinación y fiscalización de la carga que se transfiere por Puerto Valparaíso. Y se habilitó la Conexión vial entre Acceso Sur y Puerto Valparaíso, para el ingreso independiente al Terminal 2, que incluye gates de entrada y salida que facilitan el control para las cargas que se movilizan por el Espigón. Es preciso consignar que, el desarrollo de la ZEAL es esencial para que la ciudad pueda concluir su plan de ordenamiento territorial.

Además se adjudicó a ZEAL Sociedad Concesionaria S.A. la concesión portuaria para la Provisión de Infraestructura, Equipamiento y Prestación de Servicios Básicos en la Zona Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL) de Puerto Valparaíso.

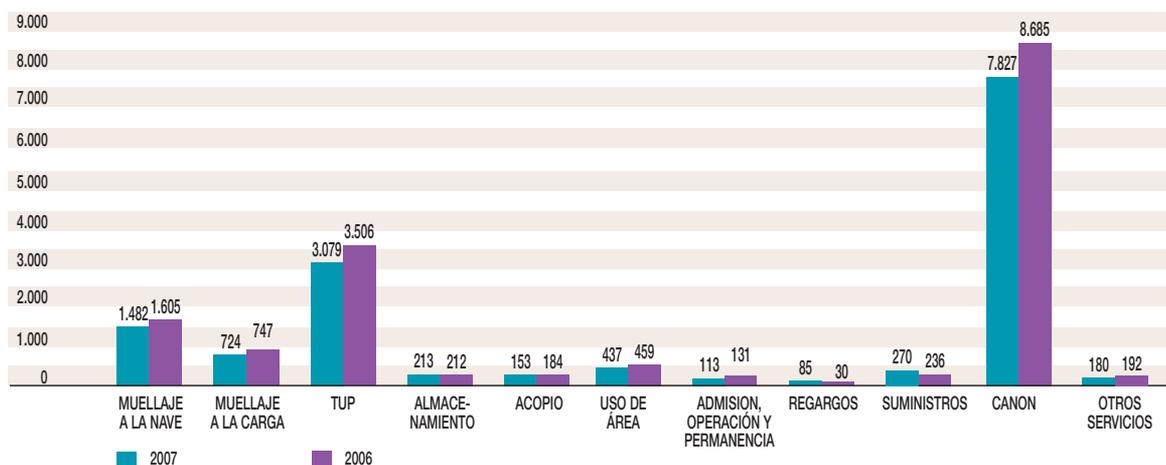
Empresa creada el 1º de Febrero de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 673 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria San Antonio



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007





Frentes de Atraque

La empresa posee 4 frentes de atraque con un total de 9 sitios, con una longitud total de 1.600 Mts. y un calado máximo autorizado de 11,8 Mts. Posee 19.680 m² de almacenamiento cubierto, además de 359.600 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 271 Hectáreas, las que se descomponen de 189 Hectáreas de superficie marítima y 82 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 28,9 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 18,4 Hectáreas, Frente de Atraque N° 3, 1,1 Hectáreas y Frente de Atraque N° 4, 0,921 Hectáreas. La poza de abrigo tiene una superficie de 75 Hectáreas.

El concesionario del Molo culminó el proyecto de ampliación del frente de atraque en 204 Mts. lineales y dragado a 14,5 Mts.

El puerto transfirió durante el 2007 un total de 12.640.889 toneladas lo que es un 3,07% superior respecto al 2006. Asimismo, durante el 2006 el Concesionario del Molo Sur

del Puerto de San Antonio presenta un decrecimiento en su rendimiento promedio pasando de 473,9 toneladas por hora en 2006 a 408,3 toneladas hora en 2007, lo que responde a un incremento de transferencia de carga fraccionada y graneles.

El Puerto de San Antonio registra un decrecimiento de transferencia de contenedores, que en términos de carga pasa de 6.747.914 toneladas a 6.564.856 toneladas. Esto producto de la migración de la naviera Mediterranean Shipping Company (MSC) a Valparaíso. Este efecto se ve compensado en el tonelaje total transferido, por el aumento de la transferencia de graneles que pasa de 4.809.065 toneladas en 2006 a 5.049.032 en 2007, y en particular de carga fraccionada que pasa de 705.751 toneladas en 2006 a 1.027.003 en 2007.

Las principales cargas: sea general; granel o contenedorizada corresponde a maíz, trigo, chips, vino, manzanas, cátodos de cobre, ácido sulfúrico, residuos de aceite de soya, uvas, y automóviles entre otras.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MOLO SUR	1	283	12,42	280	30	1995	TABLERO DE HORMIGÓN ARMADO SOBRE VIGAS, CONSTRUÍDO SOBRE PILOTES METÁLICOS
	2	236	11,34	253	30	1995	
	3	250	11,34	253	30	1995	
ESPIGÓN	4	281	9,45	237	30	1978	CONSTIT. POR TABLETADO METAL. Y RELLENOS GRANULARES.
	5	119	9,45	237	30	1978	TABL. DE HORMIGÓN ARM. SOBRE PILOTES METÁLICOS.
	6	164	7,93	190	30	1937	TABL. DE LOSAS Y VIGAS DE HORM. ARM. CONST. SOBRE PILOTES MET.
	7	157	6,28	190	30	1937	TABL. DE LOSAS Y VIGAS DE HORM. ARM. CONST. SOBRE PILOTES MET.
PTD. PANUL	8	37	11	175	10	1987	TABL. DE HORMIGÓN ARMADO SOBRE PILOTES MET.Y PUENTE DE ACCESO.
POLICARPO TORO	9	45	10	190	5	1989	PLATAFORMA TABL. DE HORMIGÓN ARM. SOBRE PILOTES MET.Y PUENTE DE ACCESO.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	10.752.009	12.162.765	12.263.476	12.640.889
NAVES ATENDIDAS	873	1.048	1.058	1.020
TONELADAS/HORA DE ESTADÍA	399	418	356	331
PARTICIPACIÓN DE MERCADO V REGIÓN(*)	52%	56%	51%	48%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	4.793.622	5.331.930	6.261.863	7.269.115
STI	40%	53%	50%	51%
ESPIGÓN 4 Y 5	38%	42%	49%	52%
ESPIGÓN 6 Y 7	15%	22%	40%	35%
PANUL	61%	65%	91,8%	92,0%
SITIO 9	6,0%	5,8%	5,8%	5,5%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

(*)= SE CONSIDERA VENTANA, VALPARAÍSO, SAN ANTONIO

Hechos Relevantes

Se firma convenio de hermanamiento con Puerto Santander (España). Lo que permitirá un intercambio de experiencias y conocimiento, aumentando los niveles de eficiencia y calidad de los respectivos terminales.

Una delegación de la Asociación de Exportadores de Chile (Asoex) liderada por Ronald Bown, conoce en terreno la cadena logística de exportación portuaria destacando las inversiones hechas por Maersk en la estación de transferencia climatizada la que han permitido dar un mejor nivel de eficiencia a la exportación de frutas en nuestro país.

Entre los hitos asociados a la transferencia de carga, destaca que la Naviera APL incorpora naves de mayor capacidad a su servicio regular, y se produce el mayor desembarco de automóviles en la historia portuaria nacional, con 4.900 vehículos en un solo barco.

Se inaugura laboratorio de entomología en conjunto con el Servicio Agrícola Ganadero, siendo el primer puerto en Chile en contar con instalaciones de éstas características al interior de su recinto.

Se realiza seminario en conjunto con el Instituto de Seguridad del Trabajo, relativo a la prevención y seguridad dentro del sistema portuario, con el fin de mejorar la tasa de accidentabilidad dentro del Sistema Portuario San Antonio en su conjunto.

Culmina primer proceso de negociación colectiva, el que tendrá una duración de 2 años a partir del 1º de octubre de 2007.

IST premia a Empresa Portuaria San Antonio por sus bajas cifras en accidentabilidad y por su aporte a la prevención de riesgos. Dentro de la categoría empresa entre 51 y 100 trabajadores.



La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente fue creada el 1º de abril de 1998 al amparo de la Ley Nº 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0698 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley Nº19.542).

Frentes de Atraque

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de

5 sitios de los cuales un frente de 3 sitios se encuentra bajo el esquema de concesión y corresponden al puerto de San Vicente. Con una longitud total de 965 m. y un calado máximo autorizado de 12,3 m., posee 52.038 m² de almacenamiento cubierto, además de 183.220 m² de terrenos para acopio.

La superficie total del puerto de Talcahuano son 11,09 Hectáreas, y del puerto de San Vicente 39,57 Hectáreas.

Hechos Relevantes

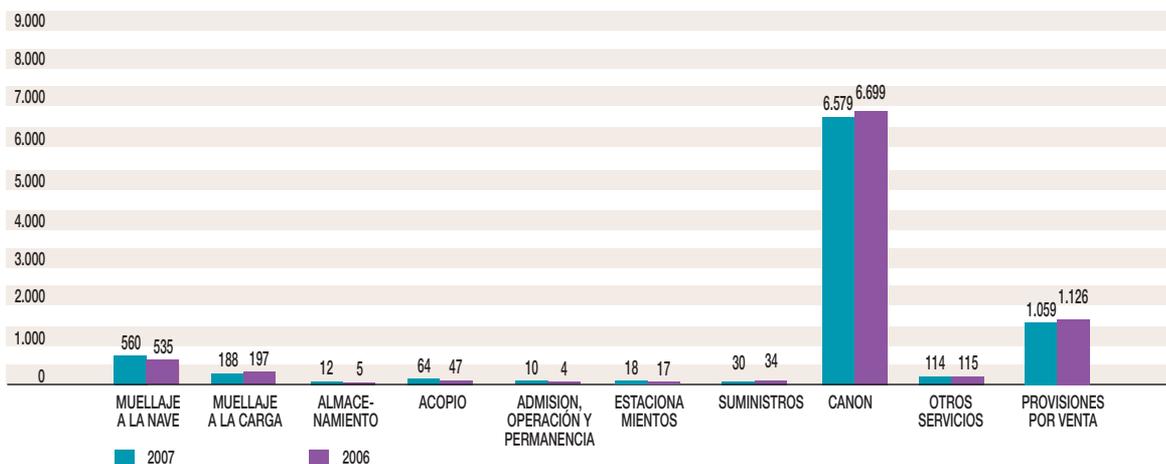
Con fecha 14 de marzo de 2007 se protocolizó la extensión de plazo de la concesión portuaria entre

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria **Talcahuano-San Vicente**



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
SAN VICENTE	1	200	11,09	200 (1) (3)	25	1992	TABLEROS DE HORMIGÓN ARMADO SOBRE VIGAS TRANSVERSALES Y PILOTES DE HORMIGÓN Y DE ACERO.
	2	200	10,59	200 (3)	25	1974	
	3	203	12,2	200 (2) (3)	25	1974	
TALCAHUANO	1	155	8,3	185	25	1973	CONSTITUIDOS POR UN TABLESTACADO METÁLICO Y RELLENOS GRANULARES.
	2	208	6	(4)	10	1935	CONSTITUIDOS POR UN TABLESTACADO METÁLICO Y RELLENOS GRANULARES.

NOTAS:

- (1) LAS NAVES PODRÁN HACER USO DE UNA BOYA DE AMARRE UBICADA AL NORTE DEL CABEZO.
 - (2) LAS NAVES PODRÁN HACER USO DE UNA BOYA DE AMARRE UBICADA AL SUR DEL CABEZO.
 - (3) POR ESTAR LOS TRES SITIOS EN LÍNEA RECTA, ES POSIBLE ATENDER NAVES DE MAYORES DIMENSIONES, PREVIO ANÁLISIS DE LA AUTORIDAD MARÍTIMA. EL PUERTO DE SAN VICENTE HA ATENDIDO NAVES DE HASTA 261 MTS.
 - (4) ESTE SITIO SÓLO PRESTA SERVICIOS PARA EL ATRAQUE DE NAVES PESQUERAS
- FUENTE: EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente y San Vicente Terminal Internacional S.A., por cuanto se ha dado cumplimiento a las condiciones contractuales y técnicas previstas para que opere la extensión de la vigencia del Contrato por el Plazo de 15 años, de tal manera que el plazo de Concesión terminará a los 30 años contados desde la “Fecha de Entrega”, es decir, desde el 1° de Enero de 2000, sujeto siempre a todas y cada una de las normas contenidas en el Contrato de Concesión, suscrito entre la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente y San Vicente Terminal Internacional S.A. y reducido a escritura pública el 11 de noviembre de 1999 en la Notaría Renato Laemmermann Monsalves de Talcahuano.

Con fecha 24 de julio de 2007, se tomó conocimiento de la designación como director de esta empresa al señor Andrés González Gutiérrez, en reemplazo del director señor Juan Carlos Gutiérrez Concha, hecho comunicado a la Empresa con fecha 23 de julio de 2007.

Con fecha 22 de agosto de 2007, la empresa tomó conocimiento de la renuncia presentada por los siguientes directores, según consta en Acuerdo Sesión N° 257 del 17 de Agosto de 2007, del Consejo Directivo del SEP: Señor Claudio Agostini González, Presidente del Directorio, señora María Esther Feres Nazarala, Directora, señor Andrés González Gutiérrez, Director. También se tomó conocimiento de la designación del señor Eduardo Jiménez López, en calidad de Director de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente a contar del 18 de agosto de 2007, según Acuerdo N° 1289 adoptado en la misma sesión.

Con fecha 29 de julio de 2007 dio inicio al proceso de Licitación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, con la publicación del aviso de llamado a licitación. Las bases de licitación fueron puestas a la venta del público con fecha 1° de Agosto de 2007.

Por acuerdo de Directorio, de fecha 18 de Agosto de 2007 la Empresa resolvió la postergación temporal del Proceso de Licitación, con efecto inmediato, emitiendo al efecto una Circular Complementaria con fecha 22 de Agosto de 2007 conforme al artículo 2.16 de las bases de licitación.

Con fecha 3 de septiembre de 2007, se tomó conocimiento de la designación de los siguientes directores en el Directorio de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, según consta en Acuerdo de Sesión realizada el 30 de Agosto de 2007, del Consejo Directivo del SEP: señora Eliana Caraball Martínez, como Presidenta del Directorio, designada a contar del 1° de septiembre de 2007 y hasta el 1° de octubre 2009, en reemplazo de don Claudio Agostini González. y del señor Gabriel Aldoney Vargas, como Director, designado a contar del 1° de octubre de 2007 y hasta el 1° de octubre de 2009, en reemplazo de don Andrés González Gutiérrez

Con fecha 8 de octubre de 2007, se tomó conocimiento de la designación de Waldo Muñoz Sepúlveda, como Director, designado a contar del 2 de octubre de 2007 (Acuerdo N° 1.312) y hasta el 1° de octubre de 2011.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	194.313	144.590	270.145	276.408
NAVES ATENDIDAS 54	47	98	90	
TONELADAS/HORA 133,37	94,01	122,35	110,92	
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	1,67	1,16	2,08	1,80
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	240.756	304.388	411.067	518.696
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	21,30%	28,94%	37,76%	44,41%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

La Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT) fue creada el 1° de julio de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 28 de septiembre de 1999 bajo el número 0679 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N° 19.542).

EMPRESAS DE TRANSPORTE

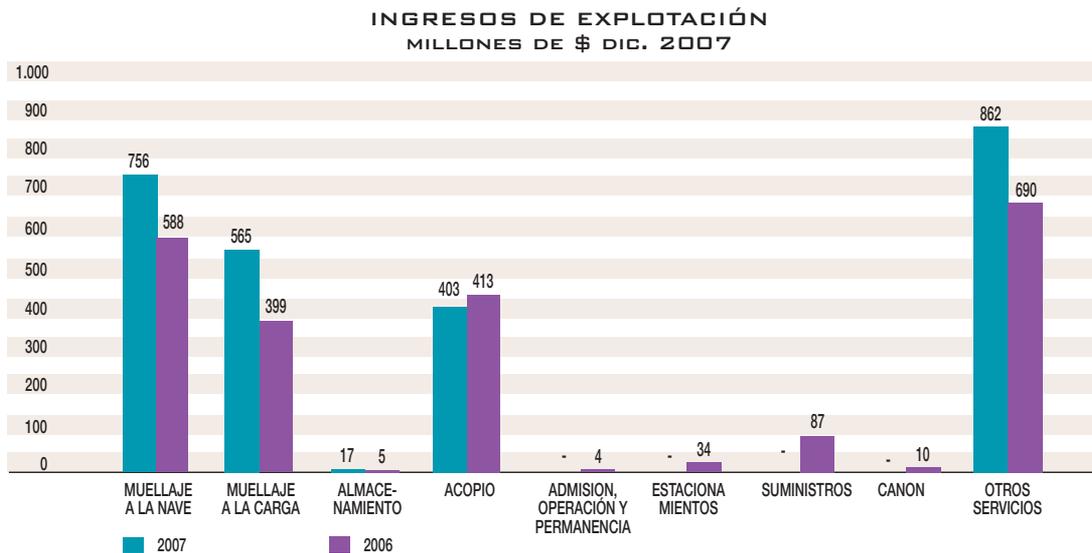
Empresa Portuaria Puerto Montt



La Empresa Portuaria Puerto Montt, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre capital de la X Región, posee 2 sitios, más un terminal de transbordadores.

La empresa cuenta con importantes áreas de almacenamiento techado (incluye estanques de aceite de pescado) y acopio (descubiertas) que apoyan la operación de la industria acuícola regional.

Dentro de las instalaciones de EMPORMONTT se halla el Terminal Internacional de Pasajeros de Cruceros, "Portal de la Patagonia", inaugurado en octubre del 2003, con una superficie de 800 m². Cuyo objetivo es mejorar la atención de cruceros, definida como una de las áreas claves dentro del Plan Estratégico.



La empresa transfirió durante el 2007 un total de 1.327.695 toneladas versus 1.100.349 transferidos en 2006. Los principales productos que transfiere la Empresa Portuaria Puerto Montt son: productos de salmonicultura, fertilizantes, harina de pescado, aceite, soya y vehículos, entre otros.

Los tiempos de espera en el puerto presentan un notorio retroceso pasando de 257 hrs. en el 2006 a 1.175 horas en 2007, lo que responde a situaciones puntuales, mayor número de naves y horas de ocupación de los sitios por estas. Por otra parte y pese a una mayor transferencia de graneles, las velocidades de transferencia se mantienen en los niveles alcanzados pasando de 110,8 toneladas por hora en el 2006 a 101,7 toneladas hora en 2007. Lo expuesto no representa necesariamente una tendencia de ambos indicadores, pero la empresa se encuentra en permanente búsqueda de entregar una mayor eficiencia en la atención a los usuarios.

Proyecto Portuario Inmobiliario

En noviembre se inició la venta de las bases para la licitación del proyecto portuario inmobiliario de la Empresa Portuaria Puerto Montt. La iniciativa consiste en entregar 5.000 m² de terrenos ubicados en la entrada del Terminal de Transbordadores de la Avenida Angelmó, con el objetivo de levantar en dicho lugar una edificación que cumpla con los requisitos básicos impuestos por la empresa.

El proyecto considera diseñar e implementar un terminal para acoger los pasajeros y turistas que toman transporte en ese lugar, cuyo destino son las localidades de la zona de los canales patagónicos, por un lado, tales como Laguna San Rafael y Torres del Paine, desde el punto de vista turístico y, por otro, Chiloé, Chaitén, Puerto Chacabuco, Puerto Natales, Punta Arenas y localidades intermedias, para efectos de conectividad de quienes viven en dichos lugares.

También, se contempla adecuar las oficinas de las empresas navieras que ofrecen las alternativas de viajes

y sus locales para venta de pasajes. Busca así mismo modificar las condiciones de habitabilidad para la Empresa Portuaria Puerto Montt; ofrecer la solución de oficinas para todas las empresas que tienen una relación directa con el trabajo portuario local, tales como las de muelleaje, agencias de naves y de turismo.

Hechos Relevantes

El Directorio acuerda participar en la formación de una Corporación de Puertos para trabajar en un proyecto de innovación portuaria con relación a la atención de la industria de cruceros.

Luego de licitar el proyecto Portuario, Inmobiliario, Turístico y Comercial que proyecta construir nuevas oficinas para EMPORMONTT y las principales empresas que trabajan en el recinto portuario [Portuaria Reloncaví, Naviera Magallanes y algunas agencias de naves], este proceso es declarado desierto en consideración a que la oferta económica de mayor interés fue presentada en forma condicionada. De esta forma, la empresa continúa con el proceso, en un plan alternativo, para conseguir el objetivo planteado, y se encuentra trabajando en una asociatividad con las empresas interesadas.

Durante el año 2007, tanto la Administración como el Directorio de EMPORMONTT, han desarrollado un trabajo conjunto con el Ministerio de Obras Públicas y la Dirección de Obras Portuarias, en reuniones con el señor Ministro de esa cartera y el Director Nacional de la DOP, con el fin de obtener la administración de puertos y rampas de Chiloé, y así colaborar en el desarrollo de la conectividad marítima – portuaria de la zona sur austral. Se trata de la propuesta de la empresa para la administración de los Puertos de Castro, Chonchi y Quellón, ello sin perjuicio de la colaboración propuesta por la empresa para generar una alternativa para la conectividad en el Canal de Chacao.

En el mes de noviembre de 2007, se firma un Convenio con la Dirección de Obras Portuarias, del Ministerio de

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MUELLE COMERCIAL	1	240	9,3	230	23	1962 A 1966	TABLESTACADO Y PARED PILOTES H.
	2	145	7,5	135	23		
TERMINAL TRANSBORDADORES	5 RAMP.	35	6,5			1979	RAMPAS DE HORMIGÓN ARMADO SOBRE PILOTES METÁLICOS.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

Obras Públicas, mediante el cual se le traspasa EMPORMONTT, la administración de los puertos de Castro, Chonchi y Quellón.

El Directorio de EMPORMONTT realizó un evento ante las autoridades de la Región, oportunidad en la que asistieron Senadores, Diputados, Intendente, Alcalde, Seremis y Directores Regionales de Oficinas Públicas, donde se hizo una exposición de los proyectos efectuados y aquellos que se encuentran en proceso de ejecución, tanto para el corto, mediano y largo plazo; la reunión se vio realizada con la asistencia del Presidente del Sistema de Empresas SEP.

Se inaugura la temporada de cruceros 2007 – 2008, con la visita del Directorio y Ejecutivos de EMPORMONTT a buque “Norwegian Dream”, donde se hicieron los discursos e intercambio de placas de rigor.

En Santiago se efectuó una importante reunión con personeros de Sernapesca, Directemar, DOP y Salmón

Chile, en el marco de colaboración activa de EMPORMONTT, en el control del virus ISA que afecta a la industria salmonera de la región. En esa ocasión se adoptaron acuerdos estratégicos para el control de este virus, que incluye la acción de la empresa en la administración de terminales portuarios en la zona de riesgo. Se efectuó además, una reunión en Valparaíso, con autoridades de la Marina, en la que asistió la Administración del puerto, el Presidente del Directorio, el Almirante de la Armada, entre otros.

Durante el año 2007 trabajó en permanente contacto con autoridades de la I. Municipalidad de Puerto Montt, con el fin de internalizar los trabajos que requieren los proyectos a mediano y largo plazo de la empresa, de parte de organismos públicos y del propio municipio. Dentro del contexto anterior, se ha conformado una alianza estratégica con el municipio local, con el fin de llevar a delante el proyecto “Centro de Actividades Logísticas”, que permitiría a la ciudad evitar el ingreso de camiones de gran tonelaje y a la empresa portuaria, sentar las bases para dar forma al inicio del proyecto “Plataforma Logística Integral”.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADORES OPERACIONALES				
INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	1.021.568	1.071.992	1.094.522	1.327.740
NAVES ATENDIDAS	1.312	1.566	1.756	1.446
TONELADAS/HORA	129	119	117	110
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	18%	20%	23%	25%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	304.085	543.594	745.363	1.118.179
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN (HRS)	33%	27%	23%	22%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

Empresa creada el 1° de septiembre de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 773 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Frentes de Atraque

La empresa Portuaria Chacabuco posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios, con una longitud total de 298 m. y un calado máximo autorizado de 9,6 m. Posee 4.440 m² de almacenamiento cubierto, además de 14.300 m² de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 33,17 hectáreas, las que se descomponen de 26,51 hectáreas de superficie marítima y 6,6 hectáreas

de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 1,72 hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 0,92 hectáreas, Muelle Flotante, 0,04 hectáreas.

Hechos Relevantes

En lo referido a las inversiones, durante el año 2007 se efectuaron las siguientes inversiones:

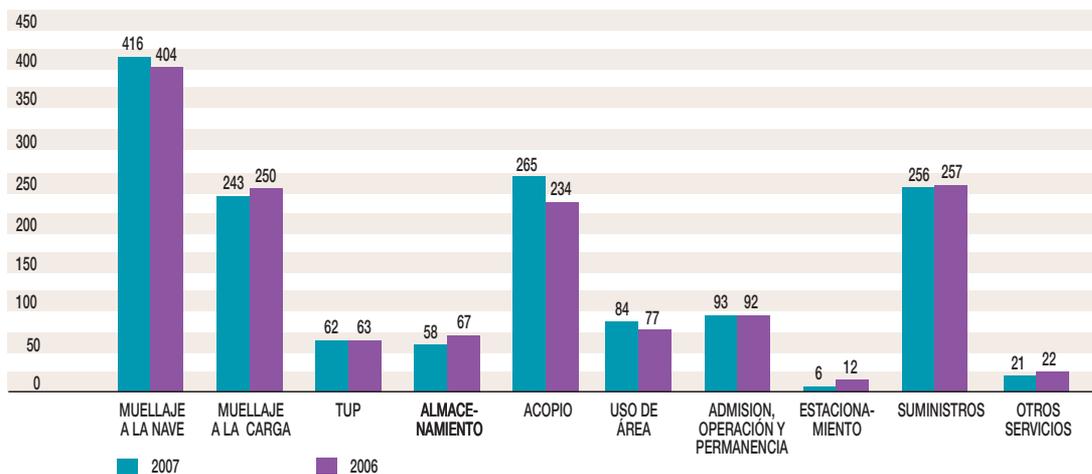
Reposición total de la cubierta del Almacén N°2: Con el propósito de mejorar las instalaciones y facilitar la labor operativa de los clientes, específicamente el sector minero, se modificó la estructura del techo del Almacén N°2 y se repuso en su totalidad. Gracias a ellos las 2 empresas mineras que operan por este puerto

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Chacabuco



INGRESOS DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [M]	CALADO MÁX. [M]	ESLORA MÁX. [M]	ANCHO DEL DELANTAL [M]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
MUELLE N°1	1	114	9,6	190	11	1991	CELLOS DE TABLESTACAS METÁLICAS CON PLAT. DE ALIVIO DE HORMIGÓN ARMADO SOBRE PILOT. TUBULARES METÁLICO.
	2	32	6,00-9,75	50	8	1965	TABL. DE MADERA CONST. SOBRE VIGAS Y PILORES METÁLICOS
MUELLE N°2	3	52	9,75-7,62	155	16		
	4	32	6,00-7,62	47	8		
TERM.TRANSB.	5	60	4,5	131	10	1985	CELLOS DE TABLESTACAS METÁLICAS Y PLATAFORMA DE HORMIGÓN
MUELLE FLOT.	0	24	10	32	12	1987	PONTON DE HORMIGÓN ARMADO

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA CHACABUCCO

disponen de un espacio apto y cómodo para el acopio de su carga de exportación.

Adquisición de equipos de respaldo de energía eléctrica: Con el propósito de garantizar un servicio continuo de energía eléctrica para el sector productivo regional que opera en ese puerto, la empresa invirtió en la adquisición de 2 generadores diesel de energía eléctrica de 300 KVA cada uno. De esta forma el puerto posee actualmente equipos de respaldo de 640 KVA de capacidad, lo cual le permite generar energía eléctrica para casos de emergencia para alimentar a 150 contenedores refrigerados simultáneamente y mantener operativa la iluminación del recinto y dependencias.

Construcción Andén de Aforo: Para facilitar las labores de revisión de las mercancías de Zona Franca que se almacenan en el recinto, principalmente vehículos, se construyó al costado del almacén N° 1 un "Andén de Aforo".

Lanzamiento de nueva página web: Otra iniciativa orientada a los clientes y público en general fue la puesta en marcha de una nueva página web, que mejora considerablemente esta importante herramienta de comunicación; por una parte contiene abundante información de la empresa y su entorno y, por otra, agrega valor a los servicios mediante la incorporación de nuevas facilidades para los clientes. Dentro de estas últimas se destaca la posibilidad que los clientes de la empresa puedan observar las

operaciones de sus naves mediante 4 cámaras de video orientadas hacia sitios específicos del recinto.

Plan Maestro y Calendario Referencia de Inversiones: Durante el año 2007 se desarrolló un extenso estudio orientado a la actualización de dos herramientas importantes de la planificación portuaria. Ello se tradujo en la actualización del Plan Maestro de Puerto Chacabuco, y en la emisión de un nuevo Calendario Referencial de Inversiones. Ambos instrumentos son de acceso público y se encuentran a disposición en las oficinas de la empresa.

Cruceros Turísticos: Durante la temporada 2007-2008 se registraron 24 recaladas de cruceros turísticos internacionales con 22.948 pasajeros, lo que se compara con los 15.728 pasajeros de la temporada 2006-2007. Ello implica un crecimiento de un 46% de una temporada a otra y un 14% de crecimiento promedio anual desde el inicio de las recaladas por este puerto.

Seguridad: Se realizó una auditoría a los sistemas de seguridad del puerto que conforman los Planes de Protección del Código ISPS.

Labores de Mantenimiento: Durante el año se efectuaron todas las labores necesarias para mantener en forma adecuada la infraestructura del puerto. Algunas de las labores que destacamos fue el recambio completo de la carpeta de rodado del Muelle N° 2 quedando esté completamente operativo.

INDICADORES OPERACIONALES

INDICADORES OPERACIONALES	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	440.138	511.095	560.174	554.251
NAVES ATENDIDAS	6.195	6.753	7.524	9.013
TONELADAS/HORA	52	51	50	46
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	100%	100%	100%	100%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	596.453	667.219	610.492	703.875
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	27%	35%	39%	48%

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA CHACABUCCO

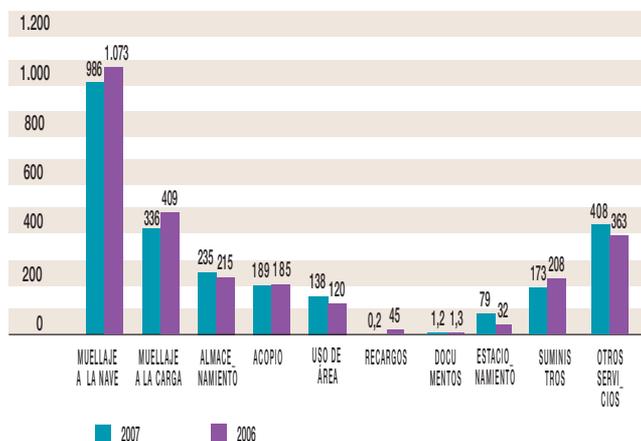
La Empresa Portuaria Austral (EPA) fue creada el 1° de agosto de 1998 al amparo de la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal. El 20 de Agosto de 2003 fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 807 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley N° 19.542).

EMPRESAS DE TRANSPORTE

Empresa Portuaria Austral



INGRESO DE EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



La empresa portuaria desarrolla sus actividades en la ciudad de Punta Arenas capital de la XII Región, posee 11 sitios distribuidos en tres terminales, Prat, Mardones y Puerto Natales, con una longitud total de 1.125 m. (Prat 746, Mardones 335 y Natales 44). El calado máximo lo tiene el terminal Mardones con 13,9 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.401.997 toneladas anuales y posee 5.360 m² de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que por el puerto transitan.

Las principales cargas transferidas por la Empresa Portuaria Austral corresponden a frutas, verduras, abarrotos, materiales de construcción, cemento, carga congelada (salmón, merluza austral, carne de vacuno y cordero), maquinarias (principalmente gasoductos), entre otras.

LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS SITIOS

TERMINAL	SITIO	LONGITUD [m]	CALADO MÁX. [m]	ESLORA MÁX. [m]	ANCHO DEL DELANTAL [m]	AÑO DE CONSTRUCCIÓN	TIPO DE ESTRUCTURA
PRAT	1 NORTE	161	9 - 6,4	176	18	1927	PUENTE DE ACCESO CON PILOTES Y VIGAS DE HORMIGÓN ARMADO CON 15 TRAMOS DE 18 MT. DE LARGO POR 16,80 MT. DE ANCHO. ESTRUCTURAS DE 4 CEPAS TRANSVERSALES CON 5 PILAS CADA UNA. CADA PILA TIENE DOS PILOTES DE SECCIÓN OCTOGONAL, REVESTIDOS POR UNA CAMISA DE HORMIGÓN ARMADO. EL MUELLE POSEE 100 MT. Y UN ANCHO DE 17,5 MT. TIENE 15 CEPAS SEPARADAS 7 MT. ENTRE SÍ. CEPAS DE TRES PILAS DE 2 MT. DE DIÁMETRO, CAMISAS DE ACERO DE 10 MM. ENVIGADO EN CUBIERTA CON VIGAS DE ACERO.
	1 SUR	161	8,9 - 5,2	176	18	1927	
	2 NORTE	107	6,4 - 3,0	151	18	1920	
	2 SUR	107	5,2 - 3,0	151	18	1920	
	3 NORTE	60	3	68	18	1920	
	3 SUR	60	3	68	18	1920	
MARDONES	EXTERIOR	150	13,9	260	20	1997	ACCESO PERPENDICULAR CON 130 MT. LARGO X 10 MT. ANCHO, Y UN CABEZO PERPENDICULAR A PUENTE DE ACCESO, PARALELO A LÍNEA DE PLAYA DE 150 MT. DE LARGO X 20 MT. DE ANCHO, CON PROFUNDIDAD DE 15 MT. MUELLE SOBRE PILOTES, DONDE SE APOYAN VIGAS METÁLICAS QUE SOPORTAN LA LOSA DEL TERMINAL.
	LATERAL	60	6	60	20	1997	
	INTERIOR	125	6	75	14	1997	
NATALES	SUR	11	8,22	130	11	RECONST. EN 1989	EL TERMINAL DE TRANSBORDADORES DE PUERTO NATALES, SE COMPONE ACTUALMENTE DE UN PEDRAPLÉN DE 85 M DE LONGITUD, UN PUENTE DE ACCESO DE 20 M DE LARGO Y UN CABEZO PARA EL ATRAQUE DE BARCOS DE 32,7*11 M2 DE PLANTA, SEPARADO DEL PUENTE DE ACCESO POR UNA JUNTA DE DILATACIÓN. LA ESTRUCTURA DEL CABEZO SE COMPONE DE UNA PARRILLA DE VIGAS METÁLICAS TIPO I30, QUE CONECTAN LA CABEZA DE LOS 34 PILOTES CON QUE LA ESTRUCTURA SE VINCULA CON EL FONDO MARINO. LA PARRILLA DE VIGAS DESCRITA, ESTÁ EMBEBIDA EN UNA LOSA DE HORMIGÓN ARMADO DE 20 CM DE ESPESOR, NERVADA POR LAS VIGAS METÁLICAS DESCRITAS Y UN REFUERZO DE HORMIGÓN ARMADO QUE LAS ENVUELVE.
	WESTE	68	8,22	124	11	RECONST. EN 1989	

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

En el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y 31 de diciembre de 2007, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Anticipando el crecimiento en el sector de cruceros de turismo, la Empresa Portuaria Austral, construyó un dolphin o duque de alba en el Terminal de Puerto Natales, con el objetivo de permitir el atraque y permanencia de cruceros de turismo con la seguridad que dichas naves y pasajeros requieren, de manera de dotar al Terminal de los elementos suficientes que permitan absorber la demanda presente y futura, además de prestar los servicios portuarios con los estándares de seguridad y calidad que los clientes necesitan. La construcción del dolphin, representó una inversión de \$290 millones. El día 13 de noviembre de 2007 el crucero Nordnorge atracó por primera vez en el Terminal Puerto Natales siendo además el primer crucero en utilizar la nueva infraestructura portuaria, con 196 pasajeros y 85 tripulantes.

Crecimiento del Turismo de Cruceros

La Empresa Portuaria Austral al término del año 2007, alcanza una utilidad antes de Impuesto de M\$ 907.758, siendo la más alta que se haya obtenido a la fecha.

Respecto a igual periodo del año anterior, este resultado fue superior en un 8,74% incidiendo en este logro el incremento de ingresos operacionales de un 2%, y la disminución de los Costos de Explotación y Gastos de Administración en 6,5% y 5,4% respectivamente, producto de la aplicación de un proceso de racionalización de gasto.

La Utilidad Antes de Impuesto de la EPA ha experimentado un gran crecimiento a través del tiempo, aumentando un 97% entre los años 2004 y 2007.

Con fecha 6 de julio de 2007 asumió el señor Pedro Haro Aros, como Subgerente de Administración y Finanzas.

INDICADORES OPERACIONALES

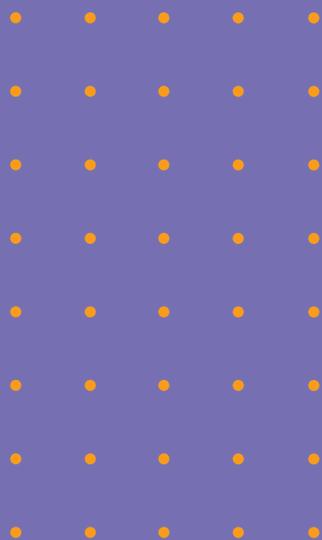
INDICADOR	2004	2005	2006	2007
TONELAJE MOVILIZADO	333.229	335.777	347.060	351.942
NAVES ATENDIDAS	1.025	978	1.116	1.054
TONELADAS/HORA	70,5	93,7	84,6	67,0
PARTICIPACIÓN DE MERCADO	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
METRO ESLORA HORA (M.E.H.) TOTAL	1.865.625	1.893.743	1.977.367	1.881.996
METRO ESLORA HORA (M.E.H.)	367.709	293.773	302.128	327.832
NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN	4.729	3.585	4.100	5.251

NOTA: PARTICIPACIÓN DE MERCADO SE CONSIDERA UN 100%, AL EXCLUIR LOS TERMINALES PERTENECIENTES A ENAP. EN NIVEL O TASA DE OCUPACIÓN SE INFORMA LA CANTIDAD DE HORAS DE OCUPACIÓN.

FUENTE: EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

EMPRESAS
MINERAS

ENAMI
ENACAR S.A.





Empresas **MINERAS**

La Empresa Nacional de Minería, ENAMI, fue creada el 5 de abril de 1960 mediante la fusión de la Caja de Crédito y Fomento Minero, Cacremin, con su filial, la Empresa Nacional de Fundiciones, ENAF, alcanzando vida legal a través del DFL N° 153 del mismo año.

ENAMI tiene por objeto fomentar el desarrollo de la minería de pequeña y mediana escala, brindando los servicios requeridos para acceder al mercado de metales refinados, en condiciones de competitividad.

ENAMI es una Empresa de Fomento y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Minería (PYMMI) del Estado de Chile, que corrige fallas de los mercados financieros y de asistencia técnica a

EMPRESAS MINERAS

Enami



través de instrumentos eficaces y que, por la vía de operaciones de procesamiento metalúrgico y actividades comerciales, permite alcanzar economías de escala e introducir los avances tecnológicos necesarios para asegurar el acceso competitivo de las PYMMI a los mercados globalizados, con respeto al medio ambiente, a las comunidades en que se localizan sus actividades y buscando el desarrollo permanente de todos sus trabajadores.

En el contexto estratégico, durante el año 2007, la Administración se abocó a readecuar el Plan Estratégico de ENAMI establecido en el año 2005, de acuerdo a la nueva realidad de bonanza del sector de pequeña y mediana minería y su impacto en la realidad de la empresa, como producto del alza en el precio del cobre. Dicho nuevo Marco Estratégico, debería estar finalizado en la primera mitad del año 2008.



En este contexto, se llevaron a cabo las siguientes acciones principales:

- Acuerdo con el sector minero para readecuar los cargos de tratamiento de minerales en la tarifa de compra, mediante la actualización de los costos de la Planta Estándar; es así como en lo medular se incorporó los costos de mantenimiento de stock y las variaciones del precio del ácido sulfúrico, todo lo anterior con el objeto de adecuar dicha tarifa a las condiciones actuales del mercado.
- Incremento de la dotación de ENAMI en un 30% a diciembre de 2007, respecto al mismo mes de 2006, para dar cumplimiento a las necesidades operativas de la empresa, a su función de fomento y a los requerimientos planteados por la nueva legislación laboral sobre contratistas.

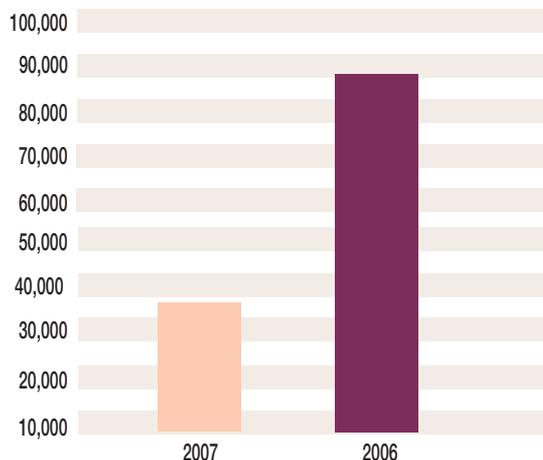
Resultado

El año 2007 se obtuvo una utilidad del ejercicio después de impuesto de US\$ 34 millones. El margen de explotación a

diciembre de 2007, comparado con diciembre de 2006 presenta una importante disminución de aproximadamente US\$183 millones, que se explica principalmente por los factores que se presentan a continuación:

- Menor cargo de refino con PP, esto debido a que se puso un techo al PP que se le cobra a los mineros de 10 centavos por libra el 2007, con un impacto de US\$64,5 millones.
- Menores liquidaciones de Brokers por operaciones de cobertura de precio Cu, debido a menores variaciones en los precios del metal en el año 2007 con respecto al año 2006. El impacto es de US\$39,7 millones.
- Mayores costos en Energía Eléctrica, Insumos, servicios de terceros, fletes de productos Mineros, con un impacto de US\$21,1 millones.
- Menor cantidad de cátodos vendidos, menores premios y menores cargos de tratamiento y mayores gastos corporativos y de fomento con un impacto de US\$22,5 millones.
- Menor margen en venta de minerales sin procesar por menor precio de venta versus costo a precio promedio explicando US\$18 millones en la diferencia del M. operacional.

RESULTADO DEL EJERCICIO (MUS\$)



Fundición Hernán Videla Lira (FHVL) (Paipote, III Región)

La FHVL alcanzó el mayor nivel histórico de fusión de Carga Nueva Útil con un total de 354.341 tms, superior al record anterior de 346.549 tms obtenido en año 2006. Debido a ello, se obtuvieron también niveles significativos de producciones de cobre anódico y de ácido sulfúrico, de 92.255 tms y de 280.856 ton, respectivamente.

En cuanto a emisiones de SO2, se cumplió cabalmente la Norma Anual, Diaria y Secundaria, lo que implicó no realizar emisiones por sobre lo permitido.

Planta J.A. Moreno (Taltal, II Región)

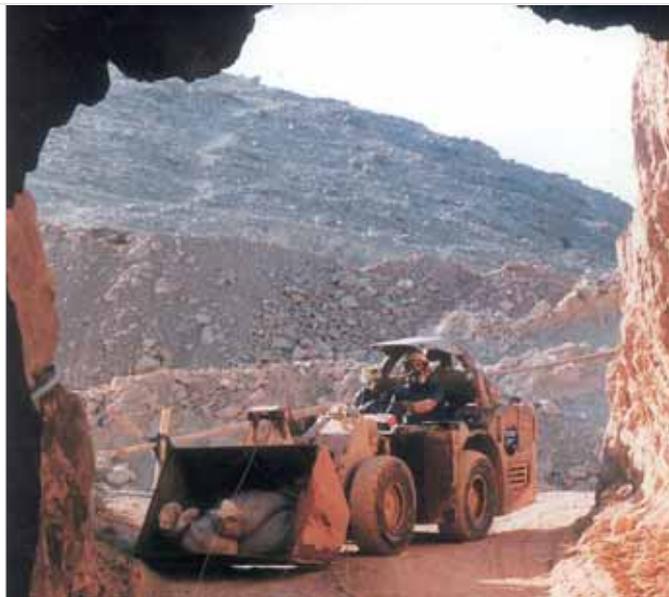
Registró un alto nivel de beneficio de minerales oxidados de 194.165 tms, respecto al año anterior de 100.862 tms, lográndose una producción record de cátodos de cobre fino de 2.486 tmf (toneladas métricas finas), superior a la obtenida en año 2006 de 1.582 tmf.

Planta O. Martínez (Salado, III Región)

Se observó un alto nivel de beneficio de minerales oxidados de 397.643 tms, respecto al año anterior de 374.386 tms, lográndose una nueva producción record de cátodos de cobre fino de 5.023 tmf, superior a la obtenida en año 2006 de 4.938 tmf.

Fomento Directo

- Fueron ejecutados US\$ 16,5 millones en fomento minero, de los cuales un 48,5 % fue financiado por el aporte fiscal y el resto con recursos adicionales propios de ENAMI.
- Se destaca en esta actividad, el monto de la inversión en Reconocimiento de Reservas por US\$ 2,1 millones, respecto a la realizada en 2006 por US\$ 1,7 millones, correspondiendo a 192 proyectos aprobados por un total presupuestado de US\$



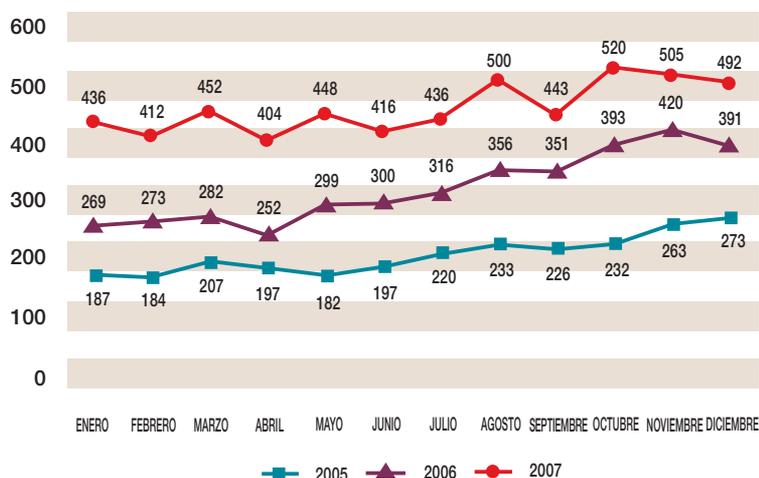
4,5 millones y cuya diferencia se invertirá en los próximos años.

- Asimismo, se incrementa a US\$ 3,5 millones el monto invertido en Asistencia Técnica, respecto de los US\$ 3 millones invertidos en 2006.
- De igual forma, se destaca una nueva línea crediticia para la modernización del equipamiento minero del sector de pequeña escala, realizándose 146 operaciones por un monto US\$ 3 millones.

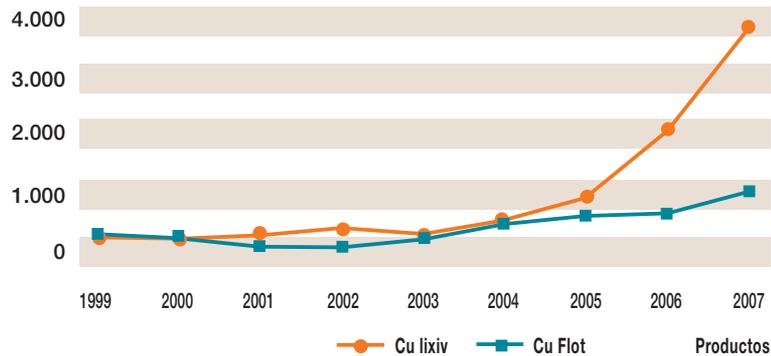
Recuperación de Créditos

- Se obtuvo un importante nivel de recuperación del Fondo de Estabilización del Precio del Cobre de parte del sector de Pequeña Minería, por un monto de US\$ 13,2 millones, bastante superior al registrado en 2006 de US\$ 9,0 millones.
- Se alcanzó un nivel histórico de recuperación de créditos de largo plazo de 97,7 %, v/s 94,34 el 2006. En cuanto a la recuperación de créditos de corto plazo, esta se mantiene a un alto nivel de 94,73 %, respecto a 95,67 de 2006.

COMPRA DE MINERALES
EN MILES DE TONELADAS



**COMPORTAMIENTO PEQUEÑA MINERÍA
ENTREGA ANUAL POR PASTA
EN MILES DE TONELADAS**



Proyectos de Inversión

Durante el año 2007, se invirtieron US\$ 22,2 millones, en los siguientes proyectos principales:

- Término de construcción, en el mes de mayo 2007, de la Planta SX-EW en Planta Vallenar, con capacidad de 200 tmf/mes de producción de cátodos de cobre.
- Inicio proyecto de construcción de Planta SX-EW en Planta Matta de Copiapó.
- Inicio Proyecto Ampliación de la Planta SX-EW de la Planta O. Martínez de Salado, desde 400 a 800 tmf/mes de producción de cátodos de cobre.
- Inicio Proyecto Delta en Ovalle, que considera la explotación de mina propia mediante operador externo, construcción de Planta de Flotación, con capacidad de procesamiento de 60.000 tms/mes de minerales sulfurados y construcción de Planta SX-EW con capacidad de 400 tmf/mes de producción de cátodos de cobre. Este proyecto debe estar en operaciones en su totalidad el año 2010.
- Inicio Proyecto de Tratamiento de Efluentes (Riles) de la Fundición Hernán Videla Lira, Paipote - Copiapó.

Hechos Relevantes

Como consecuencia de los altos precios del cobre registrados en los últimos dos años, la empresa ha incrementado considerablemente los volúmenes de compra de minerales a productores provenientes de la pequeña minería pasando de 391 mil toneladas mensuales a diciembre del 2006 a 492 mil toneladas mensuales a diciembre del 2007.

Para enfrentar esta situación, la empresa ha continuado desarrollando diversas iniciativas, las que se suman a las realizadas en el 2006, en cuanto a apertura de nuevos Poderes de Compras, ampliación de canchas para recepción de minerales, adquisición y arriendo de plantas chancadoras móviles y reacondicionamiento de laboratorios.

En el año 2007 destacan:

- Arriendo de una tercera Planta de Chancado en Planta Ovalle, con capacidad de 30.000 tms/mes, aumentando la capacidad total de chancado de esta faena, a 70.000 tms/mes.
- En mayo de 2007 y para efectos de potenciar el Poder de Compra de Illapel, se arrendaron las instalaciones de la Planta Portezuelo, permitiendo realizar inversiones por un total de US\$ 0,5 millones para incorporar una romana y báscula de pesaje dinámica y una torre de muestreo automática, de acuerdo a estándares ENAMI, mejorando la capacidad de recepción de minerales a 30.000 tms/mes, respecto a las 7.000 y 11.000 tms/mes promedio, recibidas durante los años 2005 y 2006, respectivamente.

Todas estas acciones se han traducido en una disminución del tiempo de certificación, período de tiempo que transcurre entre la recepción del mineral y la obtención de la ley definitiva para su liquidación, desde 24,5 a 17,1 días, entre los meses de diciembre de 2006 y diciembre de 2007, respectivamente; aspecto fundamental en lo que a atención del productor minero se refiere.



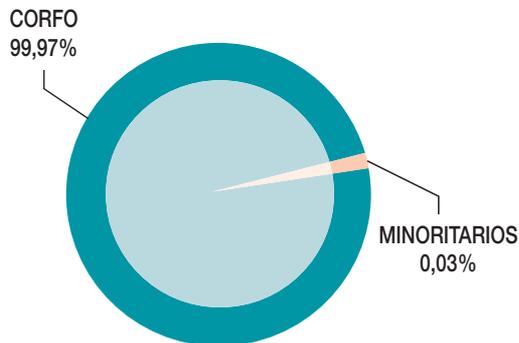
El origen de la Empresa Nacional del Carbón, ENACAR S.A. se remonta a 1852, con el comienzo de la explotación industrial por la compañía Cousiño & Garland. Dicha compañía pasó a llamarse desde febrero de 1964 Carbonífera Lota- Schwager S.A., luego de fusionarse con la Compañía de Carbón Puchoco. En 1970, CORFO pasó a ser dueña mayoritaria de las acciones de la Carbonífera Lota Schwager S.A., y en diciembre de 1973 se estableció la actual razón social de Empresa Nacional del Carbón S.A.

EMPRESAS MINERAS

Enacar S.A.

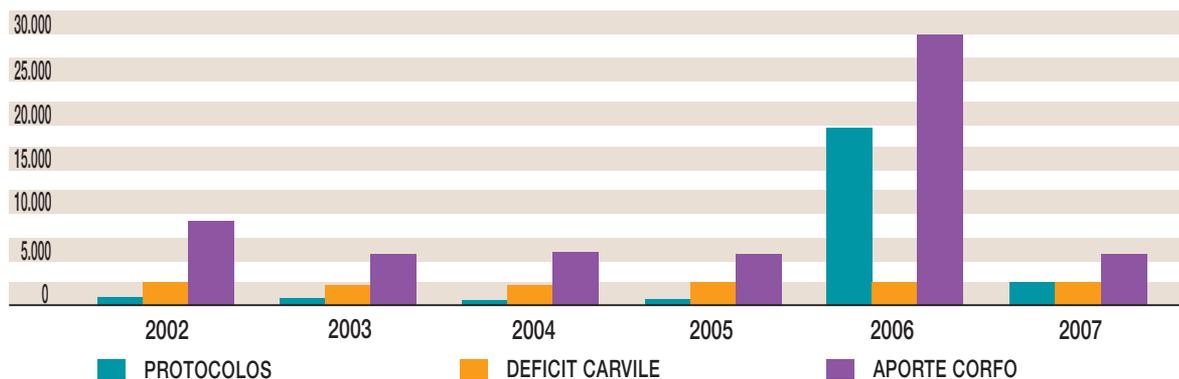


ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



En consideración a la delicada situación productiva de la faena, y a eventuales condiciones de seguridad de los trabajadores, el Directorio de la Empresa determinó la suspensión de la explotación de la Mina Trongol, acordándose con fecha 28 de abril de 2006 el cierre total y definitivo de las actividades productivas y extractivas de dicho yacimiento, para lo cual se suscribió un Protocolo de Acuerdo entre Enacar S.A. y los Sindicatos de ese establecimiento con fecha 08 de agosto de 2006, protocolo donde se estipularon las indemnizaciones, beneficios y condiciones para la terminación de los contratos de trabajo del personal.

APORTES CORFO PARA PROTOCOLOS Y DEFICIT CARVILLE
MILLONES DE \$



Hechos Relevantes

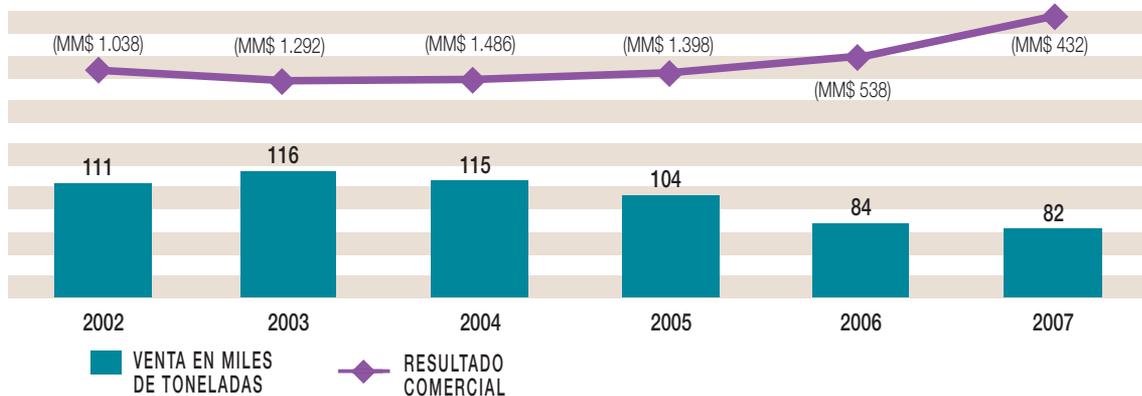
Durante el ejercicio del año 2007 se continuó con el plan de desvinculación y las gestiones tendientes para la obtención de las Jubilaciones en la Modalidad de Retiro Programado de los ex trabajadores, trabajo que tiene un cumplimiento de un 91,6%.

Sin perjuicio de lo anterior, en Lota, se continuó con la atención a los ex trabajadores desvinculados de la Empresa por el cierre de la Mina Lota en 1997, a través del denominado Plan Integral de Protección Social, que regula los beneficios previsionales, jubilaciones anticipadas, educacionales y de salud que fueron comprometidos en su oportunidad.

En el ámbito comercial se continuó con la misión comercializar el carbón que extrae a través de su filial Carville, como también la comercialización del carbón que producen terceros en la zona, dando siempre cumplimiento a los estándares y requerimientos del mercado.

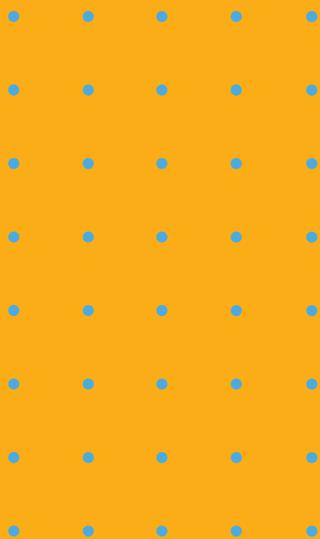
Durante el año 2007, las políticas de comercialización del carbón no solo se han dirigido al mercado tradicional, sino que se ha trabajado en la búsqueda de nuevos clientes a objeto de obtener mejores precios de venta. Entre los clientes se pueden destacar los sectores de generación eléctrica, metalúrgica, agroindustrial y salud.

VENTAS FISICAS V/S MARGEN COMERCIAL



EMPRESAS
DE SERVICIOS

CORREOSCHILE
ZOFRI S.A.
POLLA S.A.
COTRISA
SASIPA LTDA.
SACOR LTDA.
EMAZA





Empresas de **SERVICIOS**

La Empresa de Correos de Chile, sucesora legal del ex Servicio de Correos y Telégrafos en las materias que dicen relación con la actividad postal, fue creada por el DFL N°10, del 24 de diciembre de 1981, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Subsecretaría de Telecomunicaciones. Su existencia legal rige a contar del 8 de febrero de 1982, fecha desde la cual se constituye en persona jurídica de derecho público, con administración autónoma del Estado y patrimonio propio. Por instrucciones del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, desde el año 2001 el Directorio de CorreosChile reporta sobre su gestión al Sistema de

EMPRESA DE SERVICIOS

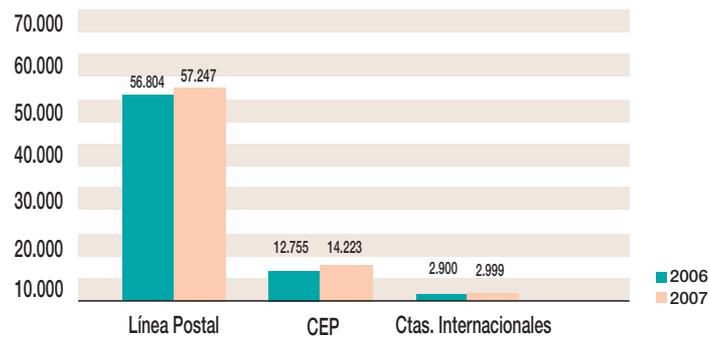
CorreosChile



Empresas SEP. Mediante DFL N° 22, de mayo de 2003, del Ministerio de Hacienda, se determinó que los directores de CorreosChile son designados por el Consejo del SEP, organismo que ejerce así en plenitud el rol de representante del dueño, el Estado de Chile, mientras el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ejerce su rol de regulador, por medio de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.



INGRESOS POR LÍNEA MM\$ DE DIC 2007



El objeto de la empresa es prestar servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional. Sin perjuicio de lo anterior, puede efectuar otras prestaciones de servicio postal, tales como encomiendas, giros postales y similares, que acuerde el Directorio. Asimismo, le corresponde cumplir los acuerdos y obligaciones que emanan de los convenios y tratados internacionales Postales que suscribe el Estado de Chile.

Misión de Correos de Chile:

“Ser la más amplia, confiable y eficiente red de distribución de envíos postales, que integra a las personas y empresas entre sí y con el mundo, aportando al desarrollo de Chile”.

Visión de Correos de Chile:

- Una empresa pública de servicios, de la cual todos los chilenos se sientan orgullosos.
- La empresa de distribución postal líder en Chile, con la más amplia cobertura a nivel nacional.
- Proveedores de servicios integrales para nuestros clientes.
- Una empresa con trabajadores altamente motivados, comprometidos y confiables.
- Reconocidos como un correo de clase mundial por sus clientes, trabajadores y otros Correos del mundo.



Valores de Correos de Chile:

• Valores Más Significativos

Valor Ético: Honestidad
 Valor Práctico: Compromiso
 Valor de Futuro: Flexibilidad

• Otros Valores Reconocidos

Valor Ético: Integridad, Transparencia
 Valor Práctico: Responsabilidad, Eficiencia y Disciplina.

Entre los principales desafíos que enfrentará Correos en el futuro se destacan; el consolidar y fortalecer la participación en los mercados Postal y CEP respectivamente, gestionar el crecimiento, aumentar la calidad y flexibilidad y mejorar las tecnologías de selección, clasificación y distribución.

Resultados

CorreosChile es una empresa rentable, estable y con proyección en el tiempo. Sus utilidades antes de impuesto al 31 de diciembre del 2007 llegaron \$3.836 millones las que decrecieron respecto al 2006 en 32% debido a la implementación del programa de retiro voluntario que finalmente incluyó a cerca de 200 personas, estas utilidades son traspasadas al Fisco por medio de impuestos o dividendos. Además la empresa está creciendo fuertemente en el mercado de Courier, Expresos y Paquetería (CEP), área de negocios en la cual tiene importantes expectativas en el largo plazo.

Inversiones

Durante 2007 la empresa tomó decisiones en función de consolidar una infraestructura moderna y acorde a las nuevas necesidades de la entidad. Se licitó la construcción de la nueva planta de paquetería para clasificación de los productos de Courier, Expresos y Paquetería (CEP) la que quedará emplazada en la comuna de Renca.

También se inauguraron nuevas sucursales en Santiago, se modernizó la Planta CEP de Viña del Mar, se concretó la nueva planta CEP de Valdivia y se realizaron mejoras en la infraestructura operativa de sucursales, locales y salas de carteros en la zona norte.



Durante el año 2007 se logró el desarrollo de la nueva Intranet y la telefonía IP, que significan una mejor forma de comunicación y conexión, así como ahorros para la compañía. También se perfeccionó el desarrollo del SISVE (Sistema Integrado de Seguimiento y Ventas) que permite a CorreosChile envíos con seguimiento.

Hechos Relevantes

Uno de los principales hitos del 2007 fue la reestructuración de la institución y sus equipos, en dos grandes áreas: comercial y operativa.

Se unificaron las áreas comerciales de CEP, TNT y sucursales zonales en una sola gerencia, la División Comercial, responsable del total de las ventas de la compañía. Ello permite homologar la política comercial a nivel nacional y asegurar su correcta aplicación.

Por otra parte, la nueva Gerencia División de Operaciones agrupó las áreas operativas bajo una sola orientación, con el objetivo de gestionar integralmente las líneas



postal y paquetería. La nueva estructura entrega una visión de todas las operaciones de la empresa, y permite potenciar sus actividades.

El factor clave de competitividad son las personas, no sólo la tecnología. Esta afirmación se manifestó en diversas iniciativas que, de una u otra forma, involucraron a 5.500 trabajadores.

Por una parte, se realizó una inversión de 987 millones de pesos en el área de capacitación, actividades en las que tomaron parte más de 4.000 trabajadores, es decir, un 80% del personal.

Por otra parte, la relación constructiva sostenida con los cinco sindicatos de trabajadores se tradujo en la incorporación de los sistemas de renta variable, la

implementación del Programa de Retiro Voluntario que benefició a 200 personas y la incorporación de 500 trabajadores como personal de planta, resultado de la entrada en vigencia de la Ley de Subcontratación.

Respecto a la labor filatélica que realiza la empresa, durante 2007 se realizaron 16 emisiones de nuevos sellos postales que hoy circulan por el mundo.

Finalmente destacamos la edición del libro "260 Años del Correo en Chile" el cual se ha convertido en un orgullo para la empresa. Lanzado en octubre, fue un intento y un pretexto para repasar la historia de nuestro territorio, construyendo una narración colectiva que es lo que sustenta la memoria nacional y el bagaje cultural de un pueblo.

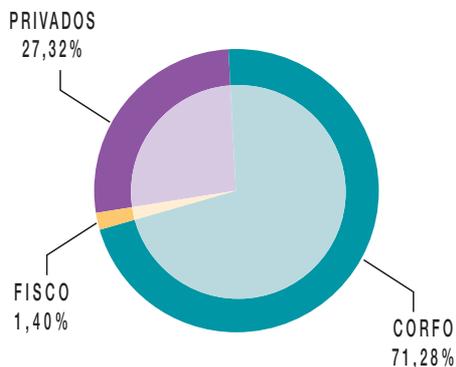
La Zona Franca de Iquique, creada en el año 1975 como servicio público, fue administrada en un comienzo por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique. Al tenor de lo anterior, CORFO y el FISCO de Chile constituyeron, el 26 de febrero de 1990, la sociedad anónima Zona Franca de Iquique S.A., que se rige por las normas de las sociedades anónimas abiertas, quedando sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Posteriormente fue dictado en el D.S. N° 672, del Ministerio de Hacienda, de 1990, que dio aprobación al contrato que entregó

EMPRESA DE SERVICIOS

Zofri S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



a la empresa Zona Franca de Iquique S.A. la concesión para administrar y explotar la Zona Franca de Iquique, por un plazo de cuarenta años a contar de la fecha de la total tramitación del referido Decreto.

A ZOFRI S.A., le corresponde, como concesionaria del Estado de Chile, la explotación y administración del sistema franco de Iquique, asegurando el desarrollo en el tiempo del mismo. Las principales actividades que le competen son:

- Fijar políticas, proyectos e inversiones para el desarrollo del sistema franco;
- Autorizar y otorgar la calidad de usuario de la Zona Franca a las empresas que lo soliciten;
- Establecer, modificar y aplicar el reglamento operacional que regula las actividades de los usuarios, y
- Prestar servicios logísticos para las mercancías de sus clientes, etc.



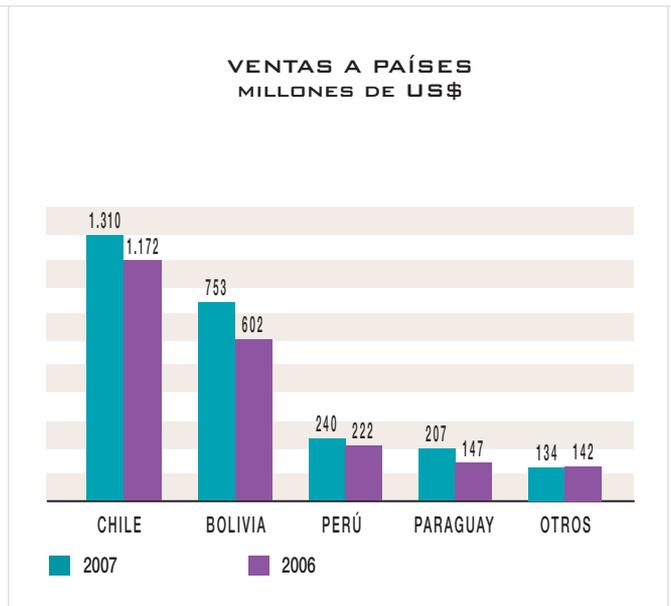
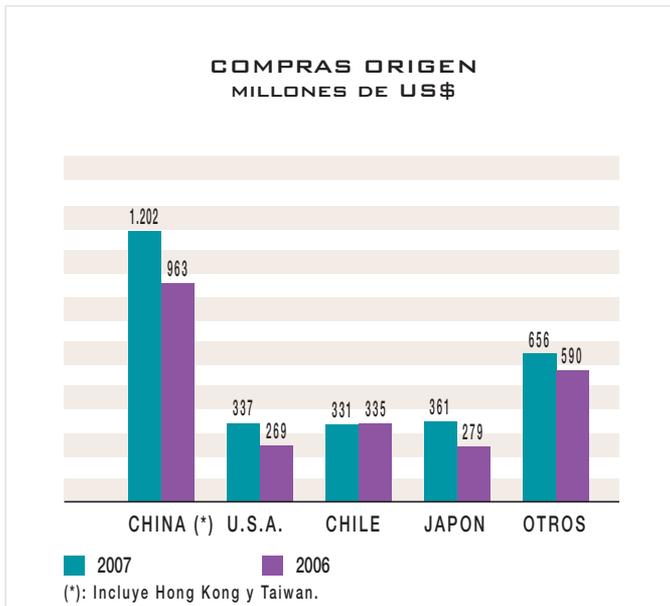
Misión y Objetivos

La Misión de la empresa es la de liderar la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Región de Tarapacá en su integración con la economía mundial a través de la incorporación de una plataforma de servicios y tecnologías de punta como un instrumento que genere ventajas competitivas, creando valor para los accionistas, clientes, empleados y entorno que se traduce en los siguientes objetivos estratégicos:

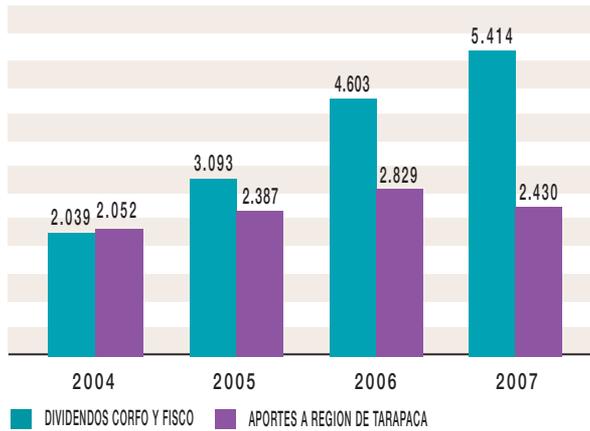
- Aumentar el valor de la empresa a través de un plan comercial y mejorar la clasificación de riesgo entre otras acciones;
- Implementar políticas en el Desarrollo Organizacional de la empresa, con programas de capacitación, sistema de evaluación de desempeño, etc.;
- Mejorar los tiempos de servicios, que concuerde con un cambio cultural de la empresa, conduciendo a la empresa hacia un enfoque de servicio al cliente, y
- Fortalecer la imagen de la empresa a través de distintas acciones focalizadas en la Región de Tarapacá, que tienen por finalidad mejorar la relación con el entorno de la empresa.

Por lo anterior, la empresa realiza todas las actividades propias de la explotación y administración de la Zona Franca de Iquique, siendo sus principales activos aproximadamente 175 hectáreas localizadas en la ciudad de Iquique, 128,7 hectáreas localizadas en la vecina comuna de Alto Hospicio y 132 hectáreas correspondientes al Parque Industrial Chacalluta de la ciudad de Arica, además de instalaciones para uso comercial, bodegas y patios para el almacenamiento de mercancías en Iquique. Asimismo, tiene la función de visar la documentación que permite el ingreso y salida de mercancías hacia y desde el área de exención tributaria y arancelaria.

Las actuales líneas de negocios de la empresa corresponden al Centro Comercial, que dice relación con la asignación de uso y arriendo de locales para venta al detalle; Área Inmobiliaria, que se encarga de la asignación del uso, arriendo y venta de los terrenos para actividades industriales y comerciales y al Área logística encargada de los servicios logísticos y de la prestación de servicios computacionales.



APORTES Y DIVIDENDOS 2004 - 2007 DE ZOFRI S.A.
EN MILLONES DE \$ DIC. 2007



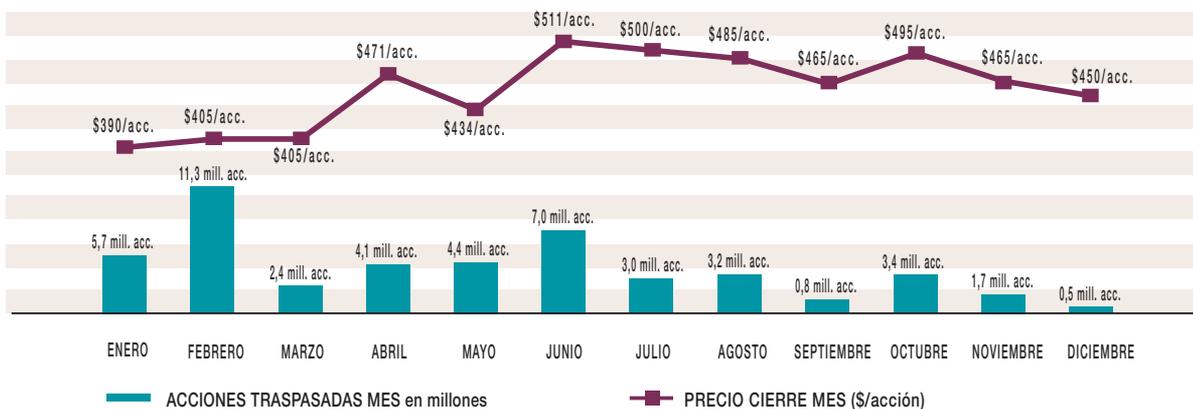
Hechos Relevantes

Se continuó con la recuperación del movimiento operacional del sistema de Zona Franca de Iquique, mejorando los resultados financieros de la empresa, debido a la aplicación del Plan Estratégico que estableció objetivos tendientes a la disminución de los costos fijos y el aumento de la rentabilidad. Es así que, mientras en el año 2006 las ventas del sistema ZOFRI fueron de US\$2.285 millones CIF, en el año 2007 éstas aumentaron a US\$2.644 millones CIF, lo que representa un 15,7% de incremento, marcando un record histórico de venta.

Las compras del sistema también experimentaron un aumento considerable, pasando de US\$ 2.436 millones CIF el año 2006 a US\$ 2.887 millones CIF el año 2007, esto es, un 18,5% de crecimiento. Ello permitió que los ingresos de ZOFRI llegaran a



PRECIO MENSUAL ACCIÓN ZOFRI S.A. Y VOLUMEN TRANSADO AÑO 2007



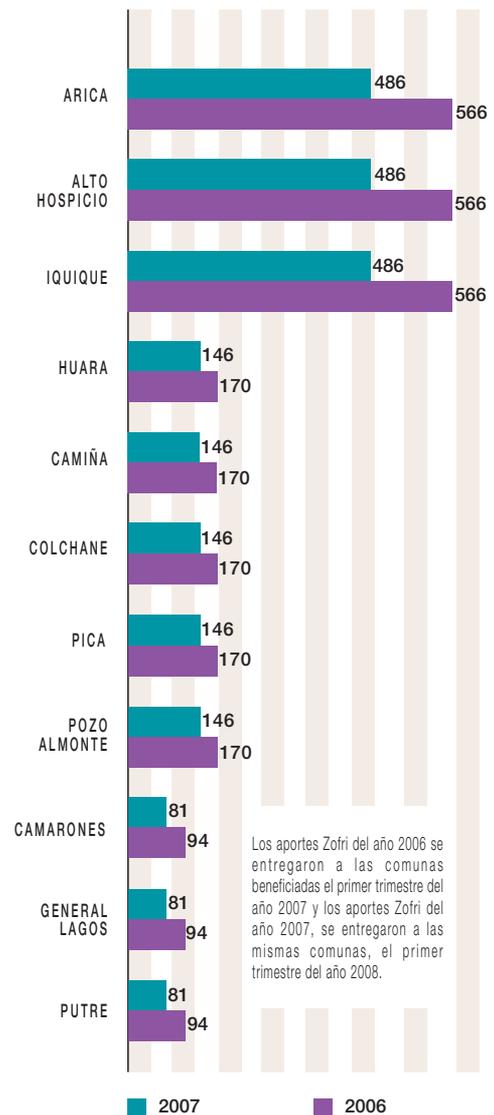
\$20.082 millones, destacando principalmente el aumento en el área de gestión inmobiliaria y del centro comercial.
 • Durante el año 2007 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$ 2.829 millones a los municipios de la Región de Tarapacá que corresponde al 15% de los ingresos brutos que generó la empresa durante el año 2006.

Inversiones

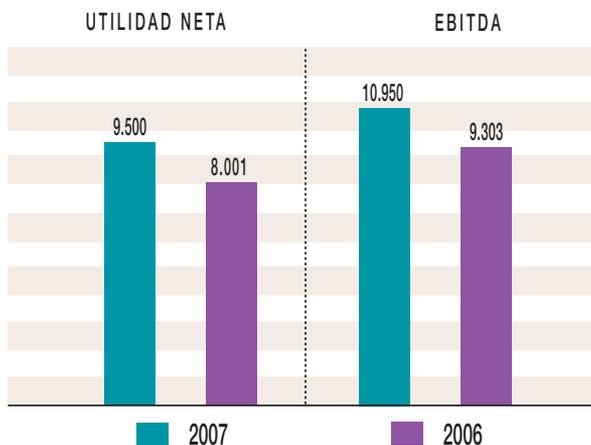
Durante el año 2007 la empresa continuó desarrollando proyectos que aumentan el valor de la compañía. El monto total invertido \$ 3.733 millones, permitió mejorar las condiciones de operación de las diversas áreas de la compañía y aumentar la oferta inmobiliaria y la capacidad del centro comercial. Lo anterior considerando un escenario de alta demanda, dado entre otros, por las empresas de origen chino. Dentro de los proyectos ejecutados durante el 2007 se destacan los siguientes:
Paso bajo nivel conexión Recinto Amurallado I y II. Finalizó la construcción de esta importante obra, que evita los problemas operativos para las empresas instaladas en el Recinto Amurallado II, ya que al ser la Avenida Circunvalación una calle de uso público, hacía que el tránsito de los camiones con mercaderías entre ambos sectores requiriera tramitaciones de Aduanas, con la pérdida de tiempo y dificultad en la operación comercial que ello significa.

Habilitación Loteo etapa II y loteo Manzana 22 de Recinto Amurallado II. Se licitaron y asignaron un total de 22.666 m2 que corresponde a la totalidad de ambos loteos.
Construcción Etapa V Mall ZOFRI. La construcción de la etapa V del Mall Comercial incorporó 1.200 m2 y 12 locales comerciales. Actualmente dichos locales tienen una alta demanda, con una ocupación del cien por ciento.

COMUNAS BENEFICIADAS POR APORTES ZOFRI S.A. MILLONES DE \$ DIC. 2007



UTILIDAD NETA Y EBITDA MILLONES DE \$



Su origen se remonta al año 1934 con la promulgación de la Ley Nº 5.443, en la que se autorizó a la Junta Central de Beneficencia a realizar cuatro sorteos de boletos al año, a través de Polla Chilena de Beneficencia.

En el año 1989, Polla Chilena de Beneficencia se constituyó en sociedad anónima abierta, perteneciendo en un 99% a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) y en un 1% al Fisco.

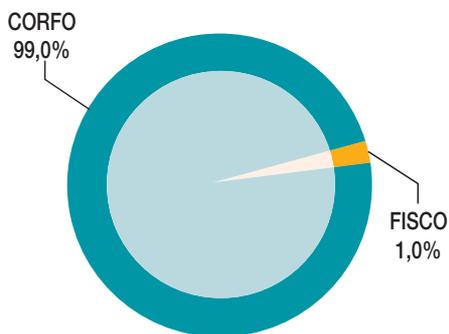
El objeto o giro social se establece expresamente en la Ley Nº18.851, que autorizó la transformación de la empresa en Sociedad Anónima, y dice relación con “actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con

EMPRESA DE SERVICIOS

Polla S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley”.

El portafolio de productos de la empresa está compuesto por seis productos: LOTO, Xperto, Polla 4, Toto 3, Boletos e Instantáneas (Raspes).

Objetivos Estratégicos

Los principales objetivos definidos por la empresa son los siguientes:

- Maximizar la recaudación de recursos financieros para el Estado y Beneficiarios, mediante el uso eficiente de recursos, manteniendo un sano equilibrio financiero.
- Implementar una estrategia comercial innovadora, que permita anticiparse a las necesidades y expectativas del mercado, que asegure un aumento sostenido de las ventas y amplíe la base de clientes.

- Desarrollar productos innovadores, entretenidos e interactivos, que satisfagan las necesidades actuales y emergentes del consumidor, atendiendo a la etapa del ciclo de vida de cada uno de ellos, a la segmentación del mercado y preferencias del consumidor.
- Fortalecer, profesionalizar y ampliar la red de agencias. Potenciar la venta a través de canales virtuales. Desarrollar un nuevo canal de venta para juegos interactivos.
- Promover una cultura organizacional con competencias, estructura, procesos y sistemas de gestión acordes con los nuevos desafíos estratégicos de la empresa.
- Actualizar la plataforma tecnológica para comercializar, gestionar e incluir nuevos juegos orientados a la interactividad y entretenimiento, mejorando el servicio a nuestra red de agentes y consumidor final.
- Desarrollar una estrategia tendiente a potenciar la imagen de Polla como una empresa estatal de excelencia, a nivel nacional e internacional.

Hechos Relevantes

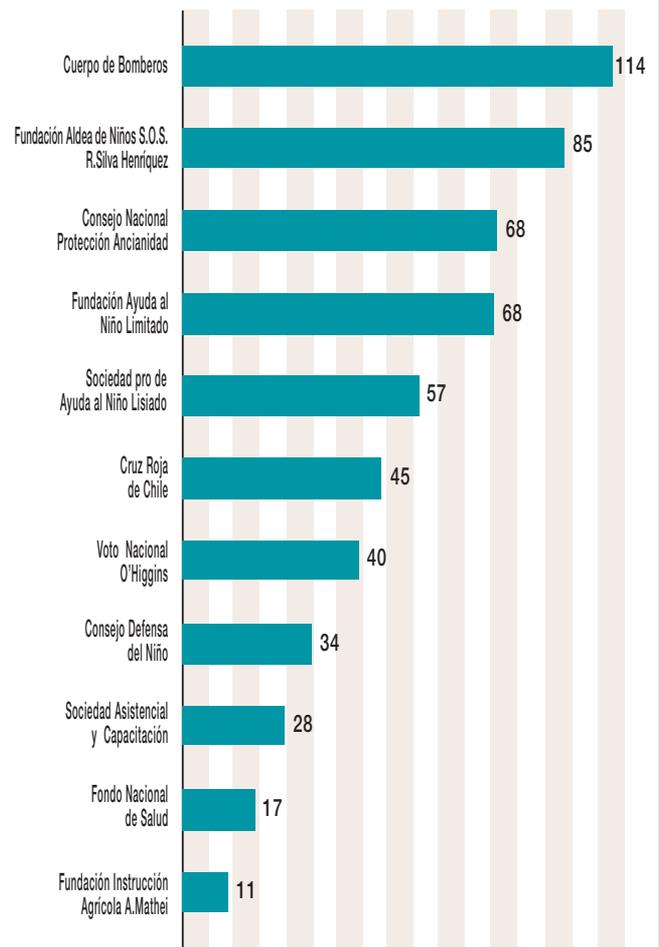
El año 2007 estuvo marcado por el trabajo de un equipo humano dispuesto a dar lo mejor de sí, con el ánimo y la motivación de profundizar los cambios y la modernización de la gestión. Se dio inicio a una política de imagen corporativa más creativa y audaz, orientada a transformar a Polla en una empresa pública de excelencia, observando el principio de transparencia activa y la optimización de las mejores prácticas.

Conscientes que la auditoría y la gestión basada en riesgos constituyen una parte fundamental de un Gobierno Corporativo sano, se procedió a la actualización de la Matriz de Riesgos de Polla Chilena, determinando así nuevos perfiles en el tratamiento de los riesgos.

Se licitó un estudio que permitirá al Directorio de Polla Chilena definir una estructura organizacional coherente con los actuales desafíos estratégicos; ágil, capaz de entregar un soporte eficiente a los procesos y sistemas de la empresa; flexible y con capacidad para adaptarse a las necesidades del mercado; apta para soportar y apoyar los cambios, la complejidad y el dinamismo del actual entorno competitivo.



ORGANISMOS BENEFICIADOS AÑO 2007
POR APORTES DE POLLA S.A.
MILLONES DE \$



El Directorio de Polla Chilena de Beneficencia S.A., impulsó un sistema de incentivos, como componente variable en la remuneración de los ejecutivos bajo la modalidad de un “Convenio de Desempeño” que relaciona el quehacer de los objetivos institucionales, el rendimiento individual y los resultados específicos asociados a las distintas áreas.

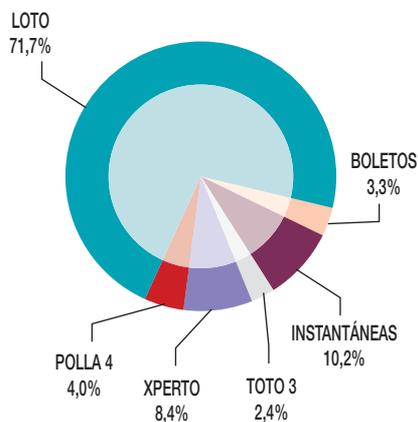
Durante el año 2007, se reforzó el contacto con la Red de Agentes a lo largo del país y se fortaleció aún más la red de ventas y cartera de productos, mediante la incorporación en el mercado de una cantidad sustancial de instantáneas y de la exitosa tercera extracción para el Loto denominada Gana Gana. De manera particular se puede mencionar tres productos que tuvieron una aceptación gravitante entre los clientes, como:

- La familia de los Sueldos por 20 años, que ha ampliado el espectro de consumidores habituales de los productos de Polla Chilena, y cuyo mayor acierto el 2007 fue una innovadora campaña publicitaria que tuvo su punto culmine al obtener el Effie de Oro a la eficiencia publicitaria. Esta experiencia ha permitido segmentar el producto orientándolo a públicos diversos.
- El Raspe Navidad que con 24 zonas para raspar, su atractivo diseño y conveniente precio se transformó en un apreciado regalo para esas fechas. Sus volúmenes de venta fueron exitosos desde todo punto de vista para un producto estacional.
- Durante el 2007 se destinó una atención preferencial al producto de mayor importancia, líder del mercado nacional: El Loto. Para reforzarlo, se amplió las posibilidades de premiación con la incorporación del Gana Gana, tercera extracción que fue bien acogida por un altísimo porcentaje de la población.

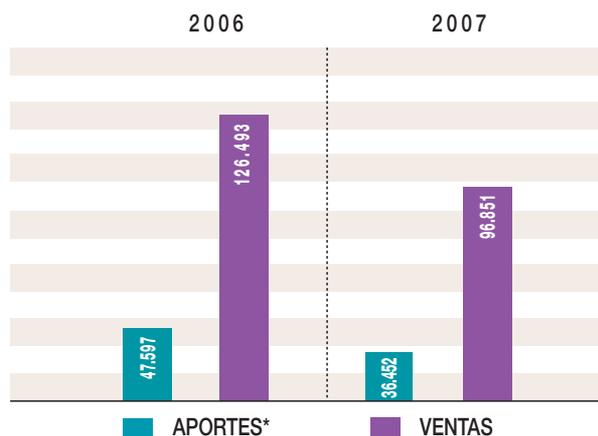
Se potenció el canal de venta On Line, donde se realizaron acciones específicas de actualización, incluyendo links con páginas frecuentadas por potenciales clientes familiarizados con el comercio electrónico.

Se intensificó el plan de capacitación iniciado el año anterior, lo que permitió que trabajadores de Polla Chilena, de todos los niveles pudieran participar en cursos y talleres. Se inició el proyecto Iguala, en conjunto con el Servicio Nacional de la Mujer, a través del cual Polla se transformó en una empresa pionera en la implementación del Código de Igualdad y Buenas Prácticas Laborales.

CARTERA DE JUEGOS



**VENTAS Y APORTES
MILLONES DE \$**



* Aportes: Incluye aporte al Fisco y a otros Beneficiarios

Además, se reforzó el equipo ejecutivo a través de un programa de trabajo que se desarrolló durante el segundo semestre de 2007 y que fue liderado por la prestigiosa consultora Newfield.

Todo esto ha permitido que la gran familia de Polla Chilena inicie el 2008 con nuevos bríos, entusiasmo y creatividad para hacer frente a los desafíos enfocados principalmente a: consolidar las ventas y aportes al Fisco de Chile, generar una nueva estructura organizacional que permita modernizar la gestión, y a la implementación de una nueva plataforma tecnológica que ubique a Polla nuevamente a la vanguardia mundial.

La Comercializadora de Trigo S.A. se constituyó en noviembre de 1986 como sociedad anónima cerrada, que se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046 y su Reglamento, y por las disposiciones establecidas en su escritura de constitución.

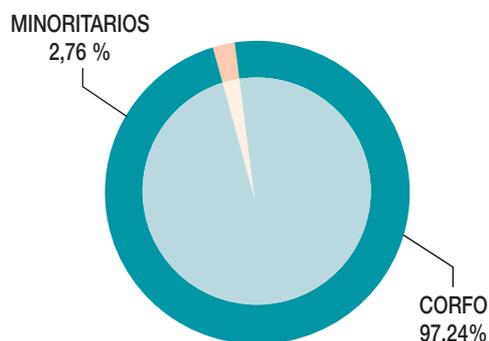
La sociedad tiene como objetivo social comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de trigo u otros cereales y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del

EMPRESA DE SERVICIOS

Cotrisa



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



objetivo social. Con este fin la sociedad se ha estructurado de manera adecuada para desarrollar sistemas de compra y ventas, participando en el mercado interno directa o indirectamente.

Misión y Objetivos

La misión de la empresa es intervenir en el mercado triguero en momentos en que el precio de las transacciones es inferior al precio que existiría en un mercado competitivo, y donde el costo de intervención sea menor que los beneficios, además de otorgar servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos a agentes sectoriales que requieren responder a los actuales requerimientos de sanidad y calidad establecidos por la industria alimentaria.

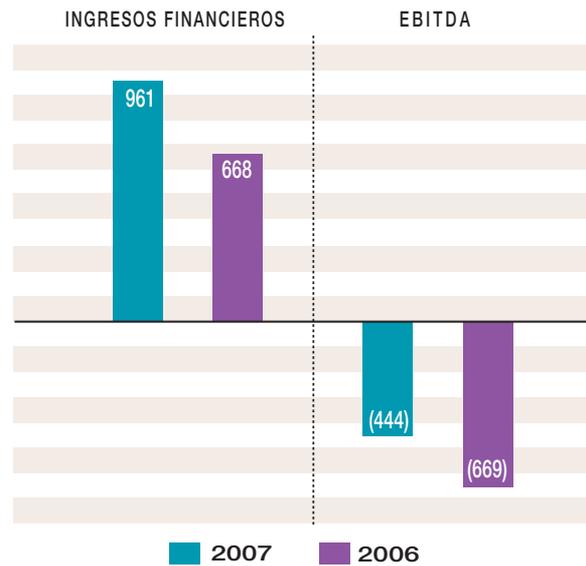
Para ello, la empresa cuenta con recursos financieros para

participar activamente en el mercado si ello fuere necesario. Así, cuando las condiciones de mercado lo ameritan, interviene adquiriendo cereales a los productores nacionales, atendiendo preferentemente las necesidades de los medianos y pequeños productores, colaborando de esta manera al cumplimiento de lo dispuesto en las leyes que regulan el funcionamiento de las bandas de precio.

En aquellos años que no efectúa compras o intervención en el mercado, COTRISA invierte sus excedentes de caja en el mercado financiero, obteniendo de esta manera retornos que le permiten financiar los costos de mantener presencia en el mercado del trigo.

COTRISA ha redefinido su rol conforme a la realidad económica y de infraestructura de la empresa y a la situación imperante en el comercio nacional e internacional de granos, llegando a

INGRESOS FINANCIEROS Y EBITDA
MILLONES DE \$



los siguientes objetivos estratégicos:

- Constituir un instrumento de estabilización de mercados que optimice los costos de presencia del Estado en el ejercicio de su rol subsidiario en el mercado interno de granos;
- Colaborar al funcionamiento transparente del mercado interno de granos, y
- Contribuir al mejoramiento de las condiciones de comercialización del segmento productivo, en especial, de los pequeños y medianos productores de granos. Tomando en cuenta la misión y objetivos estratégicos, la principal actividad ha sido la de conseguir un mercado con precios estables, contando para ello con centros de acopio que corresponden a las plantas de Parral, Los Ángeles, Lautaro y Gorbea. De acuerdo con las condiciones de mercado, COTRISA ofrece los servicios de recepción, análisis, secado y guarda de cereales.



Hechos Relevantes

• Al iniciarse la cosecha de trigo de la temporada 2006/2007, que ha presentado una significativa contracción en la producción interna de granos, los precios de mercado fueron superiores a los del piso de la banda, tendencia mantenida en los últimos años, apreciándose un interés de compra por parte de la industria molinera y una oferta ordenada por parte de los productores. En las condiciones descritas, la intervención de COTRISA estuvo destinada a proporcionar información sobre el comportamiento del mercado nacional e internacional, contribuyendo a una relación más transparente entre los actores de la cadena y además prestando servicios de acondicionamiento y almacenaje de manera que la oferta productiva se adecue a los requerimientos de la industria.



- Puesto que COTRISA no adquirió trigo por cuenta propia durante el 2007, invirtió sus recursos financieros en el mercado de capitales obteniendo, una vez descontados los costos de comisión, una tasa nominal promedio anual de colocación de 9,71% (tasa real de 2,76%).
- En marzo de 2007 la empresa consultora Agropuerto S.A. finalizó estudio sobre el rol de COTRISA.

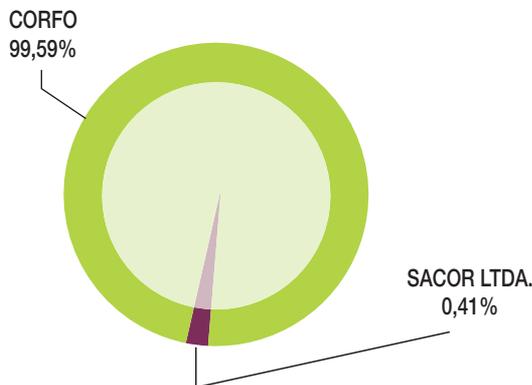
La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: "Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto". SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N° 3.918, las disposiciones pertinentes de los Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación. La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99.59% de la propiedad y a

EMPRESA DE SERVICIOS

Sasipa Ltda.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



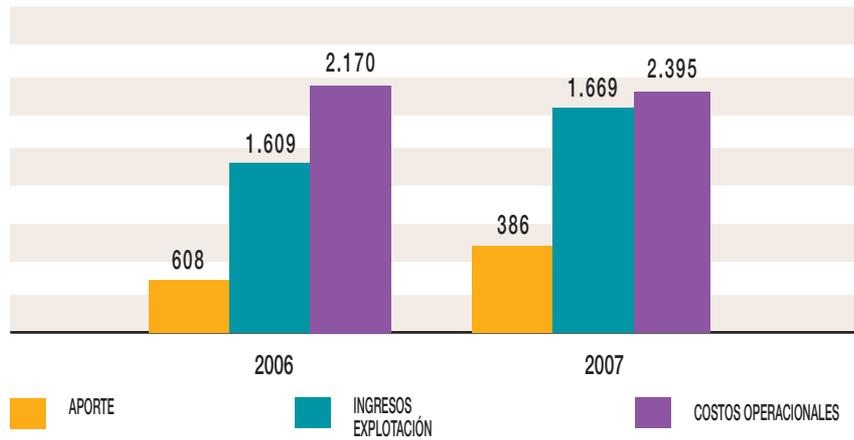
SACOR con el 0.41%. Las áreas de negocio de SASIPA son las siguientes:

- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.
- Fundo Vaitea incluyendo el Matadero para ganado.

La Misión de la empresa se define así:

"SASIPA Ltda. es una empresa del Estado comprometida con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui, responsable de proveer los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración,

INGRESOS EXPLOTACIÓN, APORTES Y COSTOS OPERACIONALES
MILLONES DE \$ DIC. 2007



con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad". La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, actualmente es de 3.387 personas aproximadamente, según el último censo de 2002.

Objetivos Estratégicos

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 4 áreas de negocio. Para los servicios eléctricos y de agua potable, los principales objetivos son:

- Mejorar la calidad y confiabilidad del servicio.
- Mejorar los sistemas de atención a clientes.

- Optimizar los resultados económicos.

En el área de descarga marítima, los objetivos planteados son los siguientes:

- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.
- Mejorar los resultados económicos.

En cuanto al Fundo Vaitea y Matadero, se encuentran los siguientes objetivos:

- Facilitar el cambio de destino de los terrenos del fundo según acuerde la Comisión de Desarrollo.
- Disminuir pérdidas generadas por el servicio.

Hechos Relevantes

Plan de Desarrollo del Servicio Eléctrico. Uno de los aspectos relevantes del año 2007 consistió en la adjudicación y contratación de un estudio técnico especializado de Plan de Desarrollo para el servicio de Electricidad que, en un horizonte de 15 años, describe los requerimientos de inversiones en forma pormenorizada, lo cual permitirá una mejor planificación, financiación y ejecución de las inversiones de este servicio para los años venideros.



Plan de Desarrollo del Servicio de Agua Potable. Se contrató y ejecutó un estudio especializado del Plan de Desarrollo para el servicio de Agua Potable, que describe, cuantifica y fija un calendario de las necesidades de inversión para los próximos 15 años.

Estudios Tarifarios. Para ambos servicios se efectuaron igualmente estudios especializados conducentes a establecer las diferencias entre las actuales tarifas vigentes y aquellas que representan el costo eficiente de prestar el servicio con el objeto de hacer transparente la justificación del subsidio que entrega el Estado a SASIPA.

La Sociedad Agrícola Sacor Ltda. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

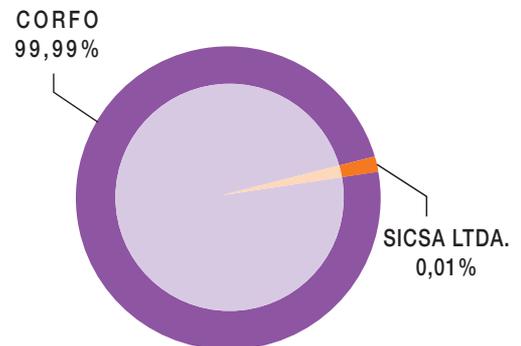
Actualmente Sacor Ltda. no mantiene ningún tipo de operación productiva.

EMPRESA DE SERVICIOS

Sacor Ltda.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Ley Orgánica y Misión

La Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se rige por el Decreto con Fuerza de Ley No 274, de 1960, modificado por la Ley No 18.899, de 1989, y el Decreto Ley No 23, de 5 de mayo de 2003.

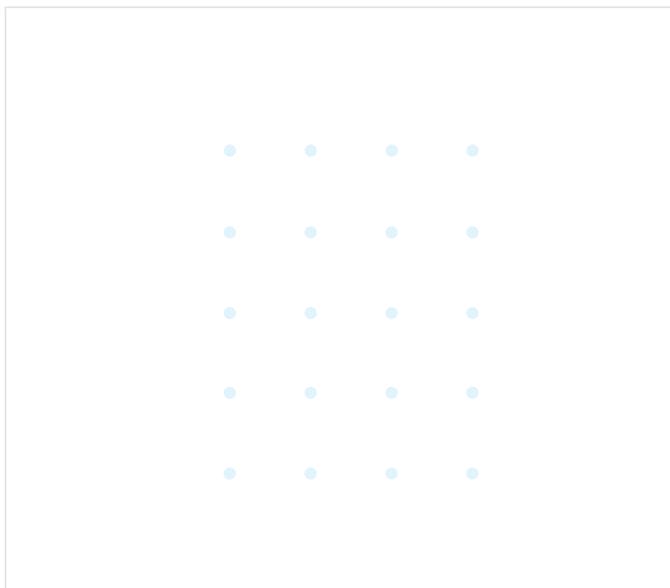
EMPRESA DE SERVICIOS

Emaza



Es la continuadora legal de la Empresa de Comercio Agrícola, creada en el año 1960, cuyo objeto era principalmente participar en el comercio interno y externo de productos agropecuarios y sus derivados, particularmente el trigo, en cuanto fuere necesario asegurar un poder comprador estable y un abastecimiento adecuado de dichos productos; y, atender el abastecimiento esencial de determinadas zonas del territorio nacional.

La Ley No 18.899, de 1989, no solo cambió el nombre a la Empresa de Comercio Agrícola, por el de Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, sino que redujo su objetivo a "atender el abastecimiento de productos esenciales a la población en comunas aisladas que no cuenten con proveedores particulares de dichos bienes".



Motivado por la existencia de comercios particulares en las comunas donde estaba EMAZA, lo que extingue el objeto legal de la empresa en dichas comunas, a partir del año 2000 EMAZA entregó a privados la operación comercial de sus almacenes de ventas (con excepción de Isla de Pascua que es atendida en forma directa por la empresa). Lo anterior se realizó con ex funcionarios de la Empresa que operan comercialmente estos locales, como comerciantes particulares. Esto permitió mejorar los horarios de atención al público consumidor, diversificar la oferta de productos, disminuir los costos de control y registro, disminuir la dotación de personal de la empresa y optimizar el uso de los recursos financieros fiscales.

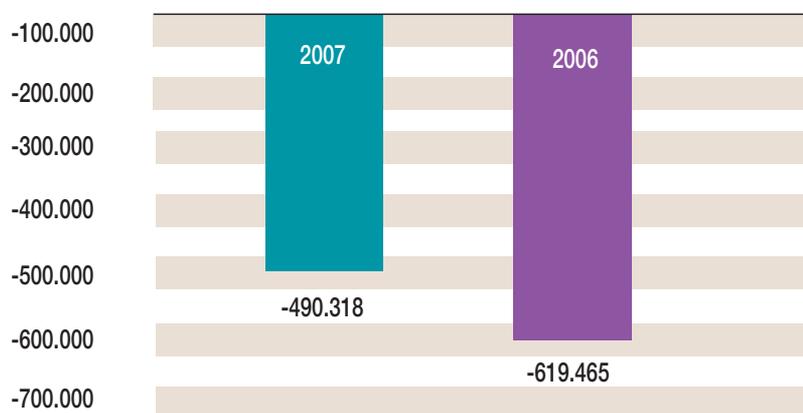
Hechos Relevantes

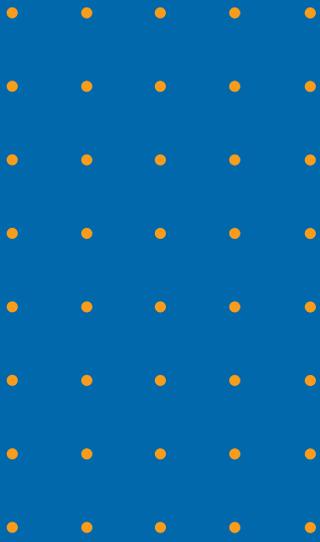
En el 2007 se han iniciado los estudios para la instalación de

dos mini puntos de venta de Combustibles en Villa O'Higgins y Caleta Tortel. Con fecha 13 de noviembre se adjudicó el proyecto de los mini servicentros a la Sociedad Ingeniería y Proyectos Salazar Acuña Ltda. La cual realizó un diseño arquitectónico, ingeniería de detalle y otros el que fue ejecutado dentro del 2007.

Ante la necesidad de optimizar la dotación se logró tramitar y promulgar la ley N°20.219 que define el destino de los funcionarios de la empresa. Con esto los empleados pueden optar por ser desvinculados de la empresa y recibir una indemnización de un mes por año sin topes, seguir en el servicio público como parte de la planta de la Subsecretaría de Economía o quedarse en la empresa según el régimen de código del trabajo. Nuevas contrataciones estarán sujetas estrictamente al código del trabajo.

RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (M\$)





EMPRESAS SANITARIAS

ESSAN S.A.

LAGO PEÑUELAS S.A.

AGUAS ANDINAS S.A.

ESSBIO S.A.

ESVAL S.A.

ESSAL S.A.



Empresas **SANITARIAS**

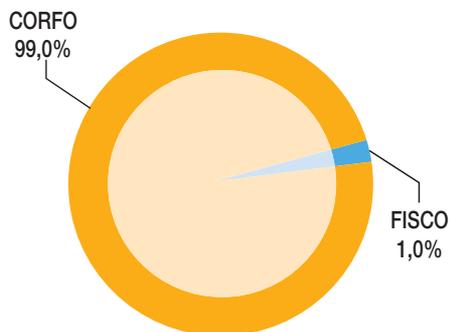
La Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A.(ESSAN S.A.), fue creada el 6 de abril de 1990 como una sociedad anónima abierta, filial de la Corporación de Fomento de la Producción. En la actualidad, la participación de la CORFO es de 99%, y del FISCO es de 1%.

EMPRESAS SANITARIAS

Essan S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



ESSAN S.A. en virtud de una junta extraordinaria de accionistas celebrada en diciembre de 2004, representa la fusión de ocho empresas sanitarias cuyos derechos de explotación de sus respectivas concesiones sanitarias, fueron transferidas a operadores privados.

Por lo tanto, ESSAN S.A. es la encargada de llevar el control de los 9 contratos de transferencia del derecho de explotación de 580 concesiones sanitarias, adjudicados a las empresas: Aguas Altiplano S.A. (I región), Aguas Antofagasta S.A.(II región), Tratacal S.A. (II región), Aguas Chañar S.A.(III Región), Aguas del Valle S.A. IV Región), Aguas Nuevo Sur S.A.(VII Región). Aguas Araucanía S.A.(IX Región), Aguas Patagonia S.A.(XI Región), Aguas Magallanes S.A.(XII Región). Este control está orientado a resguardar la infraestructura traspasada en comodato y las inversiones futuras que deben realizar las empresas operadoras privadas, de modo que las concesiones sean sustentables en el largo plazo.



Misión

ESSAN S.A. tiene por misión principal resguardar e incrementar su patrimonio actual y futuro, controlando con eficiencia y eficacia el fiel cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias suscritos con nueve empresas operadoras privadas, por el período de 30 años, en ocho regiones del país.

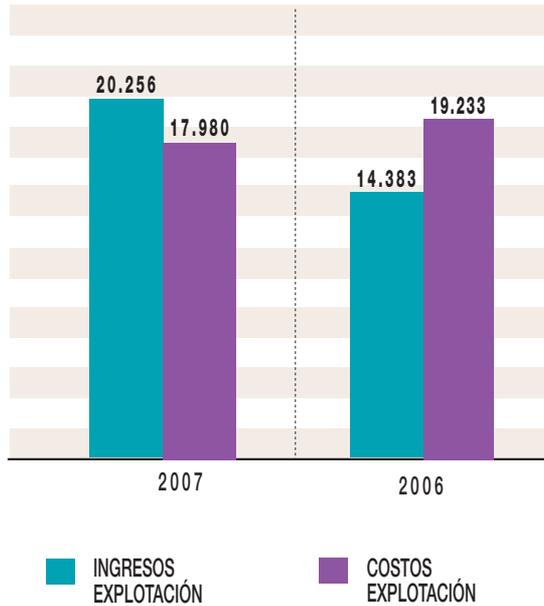
Además de los nueve contratos indicados, ESSAN S.A. debe controlar el contrato de gestión con inversión (BOT) para la operación de la Planta de Tratamiento de aguas servidas de Antofagasta.



Hechos Relevantes

- Se optimizaron los procedimientos de control de los contratos y se visitaron las instalaciones de todas las empresas operadoras, pudiéndose concluir que, en general, ellas están dando cumplimiento a sus obligaciones, con discrepancias que constituyen la excepción. A diciembre de 2007, las empresas operadoras han realizado inversiones en infraestructura sanitaria por 210 millones de dólares, equivalente a un 23% del valor de los activos entregados en comodato, aproximadamente.
- Producto de la deficiente operación de la Planta

INGRESOS Y COSTOS EXPLOTACIÓN
MILLONES DE \$ DIC. 2007



de tratamiento de aguas servidas de Calama, se puso término al contrato de operación que existía y se transfirió el derecho de explotación de esa concesión a la empresa operadora Tratacal S.A., a contar de febrero de 2007 y previo proceso de licitación pública internacional.

- También, la empresa mejoró significativamente sus resultados financieros, influyendo de manera relevante el cambio de criterio aplicado a la contabilización de los ingresos diferidos, solicitado por la empresa a la Superintendencia de Valores y Seguros y autorizado por esta entidad reguladora. A diciembre de 2007 se presenta una utilidad del ejercicio de M\$ 1.330.171, la que se compara favorablemente con el resultado del año anterior en que se tuvo una pérdida por M\$ 4.324.167.

- Se dio término, con resultados globales positivos para la empresa, a 28 procesos judiciales sobre un total de 72 juicios pendientes de tramitación, los cuales sumaban una cuantía (monto demandado) de M\$ 2.863.759, pagándose efectivamente por ellos solo la cantidad de M\$ 470.730.

- Se obtuvieron resultados satisfactorios en la gestión de venta de activos prescindibles, adjudicándose 17 inmuebles por un valor total de UF 50.007.

- Conforme a la política general sobre la materia, se acordó donar al Ministerio de Obras Públicas los activos pertenecientes al Programa de Agua Potable Rural que se encontraban en poder de ESSAN S.A., efectuándose la respectiva Junta de accionistas en diciembre de 2007. Esto, en consideración al beneficio social que proporcionan estos bienes a diversas comunidades rurales del país.



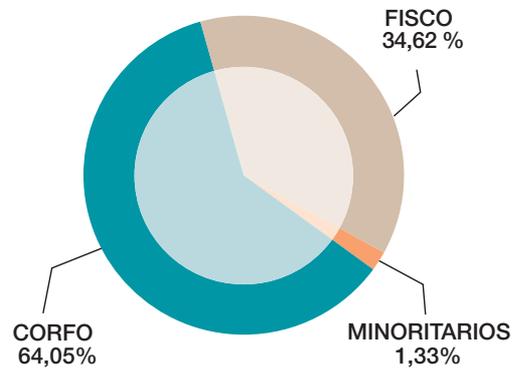
Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., ubicada en la V Región, es productora y proveedora de agua potable de ESVAL S.A. Se creó a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A., acordada en la Séptima Junta de Accionistas, de fecha 30 de septiembre de 1998. Su duración es indefinida y el capital está conformado por los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, concesiones y demás vinculados al sistema "Embalse Peñuelas", dividido en el mismo número de acciones y de propiedad de los mismos accionistas de ESVAL S.A.

EMPRESAS SANITARIAS

Lago Peñuelas S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

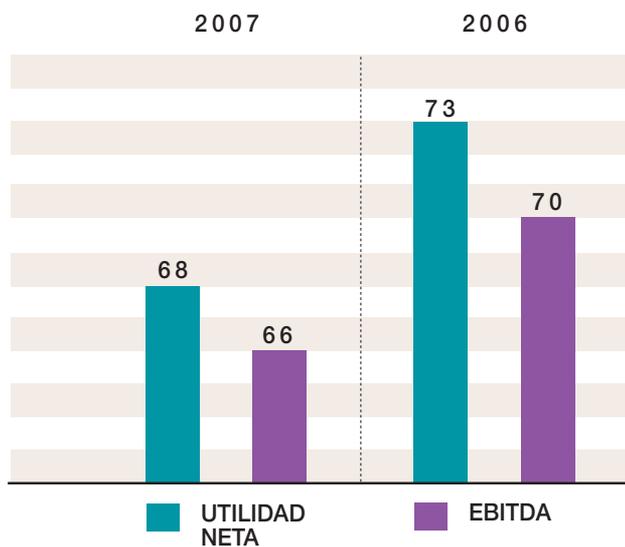


Contrato gestión con inversión

Por este contrato ESVAL S.A. opera directamente la concesión de producción de agua potable, por un plazo indefinido asumiendo el financiamiento y ejecución de las obras que se requieran para la expansión y reposición de la infraestructura e instalaciones necesarias para satisfacer la demanda de producción de agua potable, durante la vigencia del contrato, de acuerdo con el Plan de Desarrollo establecido y aprobado por la Superintendencia de Servicios Sanitarios SISS. A través de este contrato, la compañía entregó a ESVAL S.A. en comodato y en forma exclusiva los derechos de aprovechamiento de aguas, bienes muebles, instalaciones y un vehículo, utilizado en la actualidad en la explotación del sistema de producción de agua potable.



UTILIDAD NETA Y EBITDA
MILLONES DE \$



Por este servicio de gestión con inversión, Lago Peñuelas S.A. paga a ESVAL S.A. el equivalente, al 79% de la facturación mensual neta que ésta paga a Lago Peñuelas S.A., conforme a la tarifa de interconexión. La producción de agua potable en 2007 alcanzó a la cantidad de 10.644.945 metros cúbicos, cifra inferior si se comprara con los 10.954.211 metros cúbicos producidos el año 2006. Esta menor producción se debe a la sequía que está afectando a la zona central del país. Es importante destacar que con la producción de la Planta del Embalse Peñuelas se abastecen los sectores de Curauma, Placilla de Peñuelas y algunos otros sectores del Gran Valparaíso.

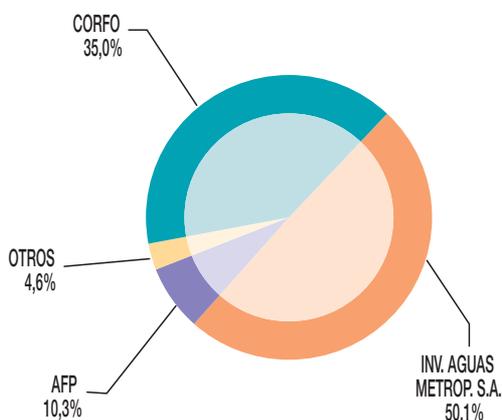
AGUAS ANDINAS S.A. presta servicios sanitarios a una población aproximada de 6 millones de habitantes, distribuidos entre el Gran Santiago y localidades periféricas. Al 31 de diciembre de 2007, el número de clientes de Aguas Andinas con servicio de agua potable alcanzó a 1.471.748 y de alcantarillado a 1.445.385 lo que implica un crecimiento de 3,1 % y 3,2 % respectivamente en comparación con el año anterior. A nivel del Grupo Aguas, considerando AGUAS ANDINAS S.A., Aguas Cordillera, Aguas Los Dominicos y Aguas Manquehue, el número de clientes con servicio de agua potable fue de 1.597.537 y con alcantarillado de 1.569.392. La cobertura de agua potable es prácticamente de un 100%,

EMPRESAS SANITARIAS

Aguas Andinas S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



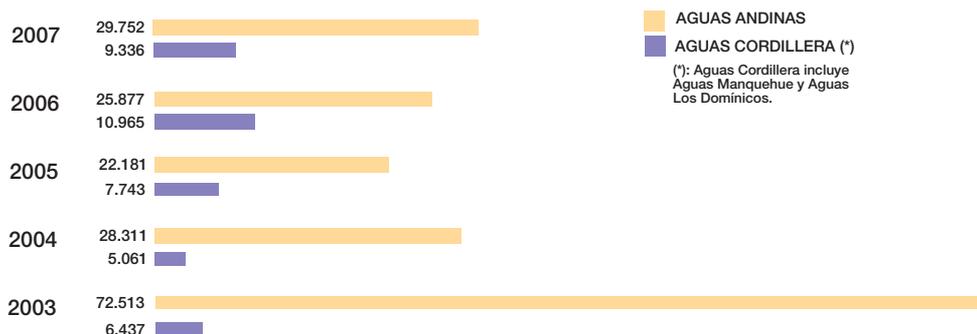
la de alcantarillado de un 98% y la de tratamiento de aguas servidas de sobre un 72%. En esta empresa, CORFO tiene una participación en la propiedad del 34,98%, que le da derecho a elegir tres directores.

Hechos Relevantes

Continuando con el Plan de Saneamiento comprometido por la compañía en el año 2007 se terminó la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas Melipilla (\$ 2.434 millones) con una capacidad de de 192 l/s. Asimismo fue aprobado el Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto Mapocho Urbano Limpio, iniciativa que permitirá elevar la cobertura de saneamiento hasta un 84% para el año 2009 y que se convertirá en un hito medio ambiental de Santiago y el país.

Aguas Andinas durante este período se adjudicó seis solicitudes de ampliación de concesiones: las Casas de Quilicura, San Javier

INVERSIONES (MM\$)



de la Manana en Peñaflo, El Alfalfal en Paine , Alto del Parque en Melipilla, Villa Hermosa en Til Til y Los Castaños de Malloco en la comuna de Peñaflo.

Para AGUAS ANDINAS S.A. la responsabilidad social se sustenta en acciones que permitan generar valor y progreso para la comunidad, en este ámbito cabe destacar los siguientes programas:

Política del Buen Vecino, se inició en el año 2005 con el fin de establecer un canal de comunicación directo entre Aguas Andinas y los habitantes cercanos a sus plantas de tratamiento de aguas servidas; **Fondo “Sueños de Barrio”** iniciativa que entrega fondos sociales concursables a las comunidades aledañas a la principal instalación de saneamiento, La Farfana. Durante el 2007 se presentaron 36 proyectos , de los cuales se seleccionaron 16, cuatro de ellos de Maipú y 12 de Pudahuel.

Corporación Pro Til Til el objetivo de esta corporación es aportar al desarrollo sustentable de la comuna, promoviendo, la generación de proyectos relacionados con educación, medio ambiente, fomento a la pequeña empresa, salud y cultura.

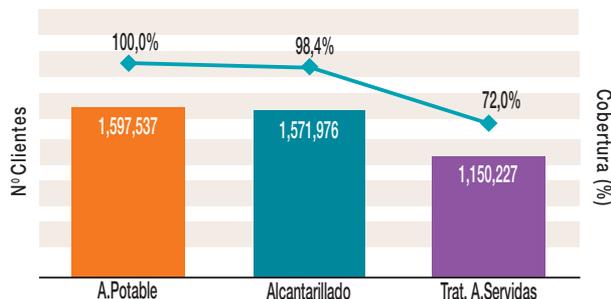
Inversiones

En el ejercicio 2007 se invirtieron \$39.740 millones, de los que \$29.752 millones correspondieron a AGUAS ANDINAS S.A., \$9.336 millones a Aguas Manquehue, Aguas Cordillera y Aguas Los Dominicos. Además, \$652,7 millones fueron destinados a inversiones en filiales no sanitarias.

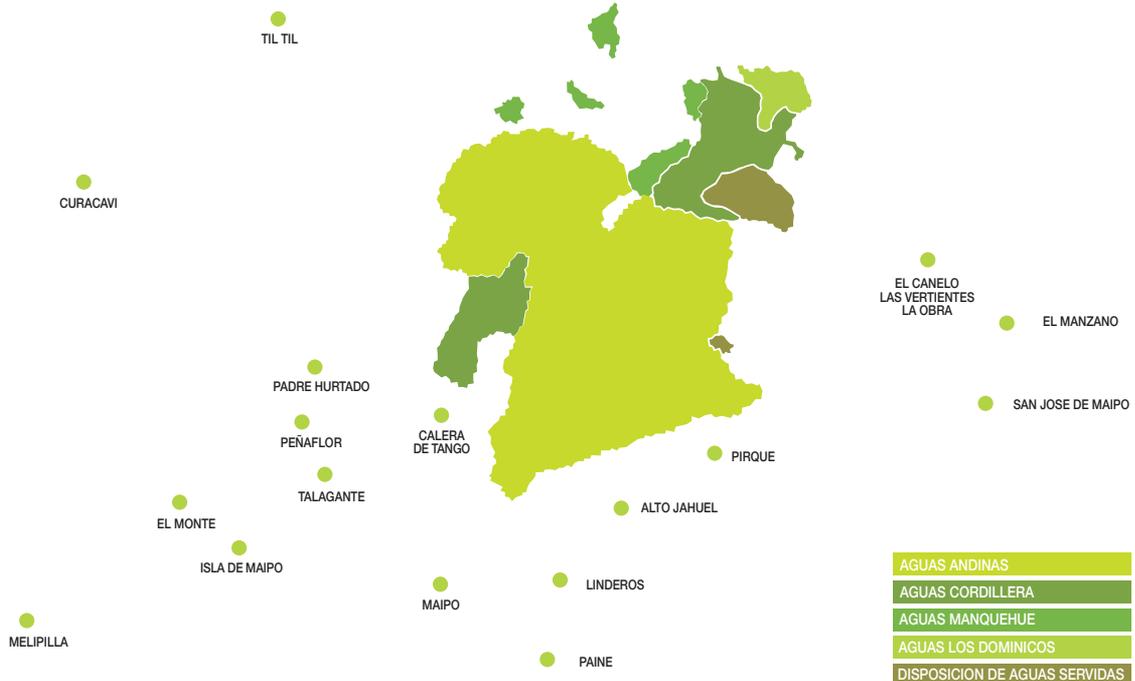
La mayoría de los recursos se destinaron a instalaciones de agua potable, inversión que llegó a \$17.454 millones. De ellos, \$11.805 millones fueron para obras de distribución, destacando la renovación permanente de redes de agua potable, con un total de \$ 5.943 millones. En producción y transporte de agua potable, los proyectos más importantes fueron las obras abastecimiento de agua potable de la zona norte de Santiago, que implicaron \$1.784 millones; el cambio de módulos de decantación en la Planta de Tratamiento de Agua Potable Antonio Tagle del Complejo Vizcachas, con una inversión que alcanzó los \$ 886 millones.



CLIENTES Y COBERTURAS



AREAS DE CONCESION EN SANTIAGO Y LOCALIDADES



Las obras de disposición y recolección de aguas servidas involucraron una cifra de \$18.113 millones, siendo destinados \$9.183 millones a inversiones en saneamiento, destacando el termino de la Planta de tratamiento de Aguas Servidas Melipilla, que implicó \$ 2.434 millones y la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas de Til Til con \$1.135 millones.

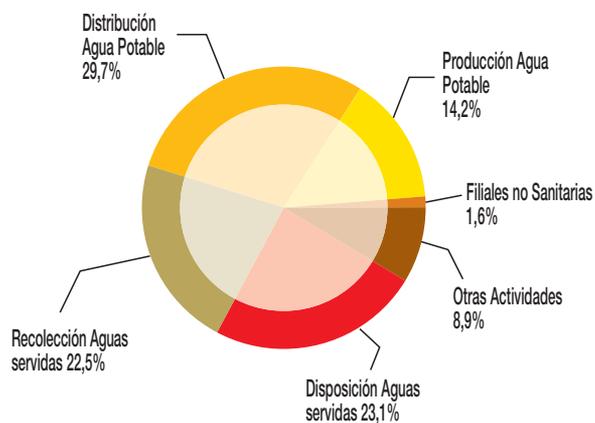
Para instalaciones de recolección se destinaron \$ 8.929 millones, los que fueron dirigidos a proyectos de renovación permanente de aguas servidas, que implicaron \$ 3.595 millones,

obras del colector Norte, con una inversión de \$ 1.488 millones, obras de conducción Cexas a la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas Esmeralda por \$ 1.348 millones; el interceptor Mapocho, con una inversión de \$ 1.135 millones.

A nivel consolidado, el 65% del plan de inversiones de la Compañía correspondió a inversión de expansión, involucrando recursos por \$ 25.883 millones.

Fuente: Memoria 2007 Aguas Andinas S.A.

INVERSIONES POR CONCESION AÑO 2007



La Empresa de Servicios Sanitarios del Bío Bío S.A. presta los servicios en las Regiones VI y VIII y a contar del año 2004, presta servicios de administración a NUEVOSUR S.A. en la VII Región. En la actualidad es controlada por Inversiones OTPPB Chile I Ltda.

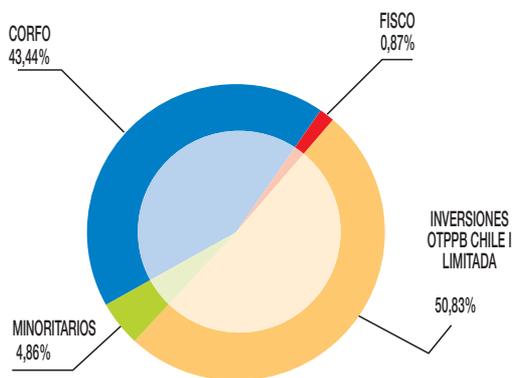
ESSBIO S.A. es la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15,0%, con más de 631 mil clientes en 91 zonas de concesión de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins y Región del Bío Bío, llegando con sus servicios a una población de casi 3 millones de habitantes.

EMPRESAS SANITARIAS

Essbio S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Sus ventas anuales ascienden a los \$ 80.534 millones (ingresos de explotación) en 2007.

Hechos Relevantes

Para avanzar en el camino de la transparencia, la empresa junto con su memoria financiera realizó la primera versión de su Reporte de Responsabilidad Empresarial aplicando las pautas G3 del Global Reporting Initiative (GRI), estándar internacional avalado por las Naciones Unidas para la elaboración de memorias de sostenibilidad. Mediante este documento ESSBIO S.A. busca informar a todos sus públicos de interés acerca de su desempeño en materias económica, social y ambiental.

Inversiones

En el año 2007, el monto total de inversiones realizado por la compañía fue de \$26.529 millones. Los proyectos más importantes fueron:

Obras de Tratamiento de Aguas Servidas: Se realizaron inversiones en sistemas de tratamiento de aguas servidas por \$6.833 millones, incorporándose nuevos sistemas de tratamiento, entre los que destacan los ejecutados en las localidades de Santa Bárbara, Pinto, El Carmen y Florida en la VIII Región, así como el mejoramiento de las plantas de tratamiento de Rengo, San Fernando y San Francisco, en la VI Región.

Obras Agua Potable: Se realizaron inversiones por \$ 9.855 millones en producción y distribución de agua potable. Destaca la reposición de redes de distribución en Chillán, el reemplazo de aducción Chepe de la comuna de Talcahuano y el diseño y construcción de estanque elevado Gabriela Mistral en Los Ángeles.



Fuente: Memoria ESSBIO 2007.

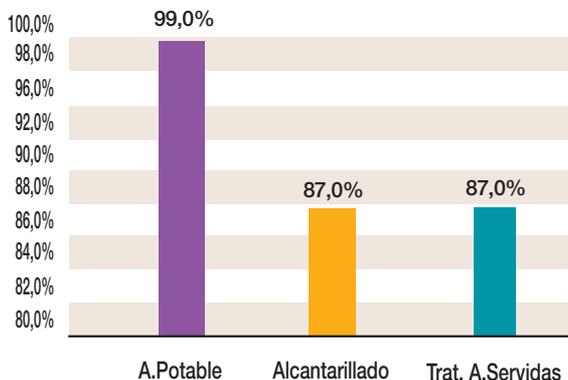
ZONAS DE CONCESIÓN
REGIÓN DE LIBERTADOR GRAL. BERNARDO
O'HIGGINS
ATENDIDAS POR ESSBIO S.A.



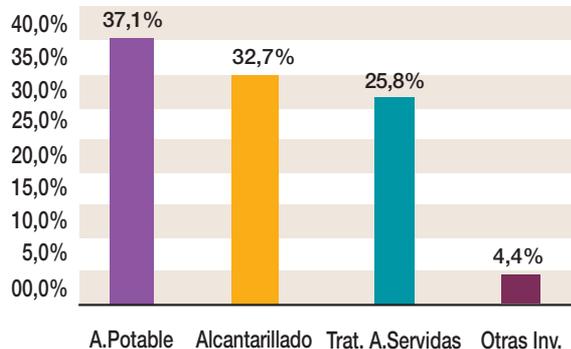
ZONAS DE CONCESIÓN
REGIÓN DEL BÍO BÍO
ATENDIDAS POR ESSBIO S.A.



COBERTURA ESSBIO S.A.



INVERSIONES ESSBIO S.A.
EN PORCENTAJE



La Empresa de Servicios Sanitarios de Valparaíso ESVAL S. A. presta servicios en la V Región y a través de una filial constituida para tal efecto, denominada Aguas del Valle S.A., en la IV Región. En la actualidad es controlada por Inversiones OTPPB Chile III Ltda.

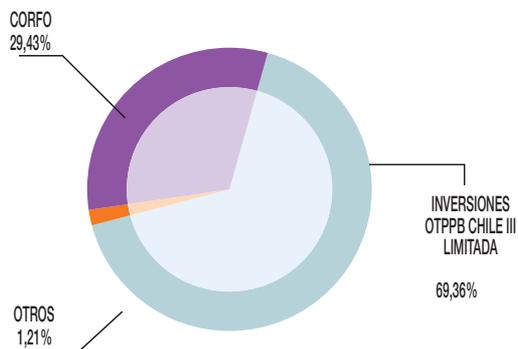
Provee de agua potable a otras localidades fuera del área de su concesión, como Algarrobo Norte, Mirasol y Las Brisas de Mirasol, en base a convenios suscritos con esas comunidades. Posee un total de 662.449 clientes, distribuidos en las regiones IV y V, con ventas anuales de \$ 94.985 millones por los servicios de agua potable, alcantarillado, tratamiento y disposición de aguas servidas.

EMPRESAS SANITARIAS

Esvál S.A.



ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Hechos Relevantes

- El Resultado Neto de ESVAL S.A. en el año 2007 fue de \$ 22.455 millones, alcanzando un EBITDA de \$ 54.409 millones.
- El 4 de abril de 2007, se efectuó una colocación de bonos por UF 2,3 millones correspondientes a la serie J a un plazo de 21 años con dos de gracia para la amortización del capital y de una tasa de UF + 3,4%.

Inversiones

La inversión realizada durante el año 2007 fue de \$ 24.862 millones en ESVAl S.A. y \$ 6.634 millones en Aguas del Valle S.A.

Una vez finalizado el cien por ciento del saneamiento de los ríos y playas de la Región de Valparaíso, las principales obras ejecutadas por ESVAl S.A. durante el 2007 se relacionaron con la distribución de Agua Potable, donde se destacan el término de las obras del proyecto de Conducción de Agua Potable para el Litoral Norte de la V Región desde Concón hasta la comuna de Zapallar, con la construcción de las fases II y III que corresponden al tramo Quintero – Horcón y Horcón – Cachagua respectivamente. Esta obra permitirá generar un desarrollo turístico inmobiliario en el Litoral Norte; otros proyectos importantes son el mejoramiento y modernización de la red de



**ZONAS DE CONCESION
REGION DE COQUIMBO ATENDIDAS POR
AGUAS DEL VALLE, FILIAL DE ESVAl S.A.**



**ZONAS DE CONCESION
REGION DE VALPARAISO
ATENDIDAS POR ESVAl S.A.**



distribución de agua potable en Cerro Placeres, Esperanza, Villa Linda, Rimelillo y Forestal que contempló la renovación de 14.773 metros de tuberías y la construcción de dos nuevos estanques en el Cerro Placeres, entre otras obras, lo que permitirá un adecuado servicio en un horizonte de al menos 20 años. En cuanto a las inversiones efectuadas por Aguas del Valle se pueden mencionar el programa de renovación de redes de agua potable y alcantarillado que incluye la nueva impulsión de la estación elevadora de aguas servidas N° 5, en la avenida del Mar, renovación de colectores por cerca de 1.000 metros que benefician a 24.778 habitantes y la estación elevadora de agua potable Lazareto, obra de respaldo que permite abastecer los estanques de La Serena y Coquimbo.

Fuente: Memoria ESVAl 2007



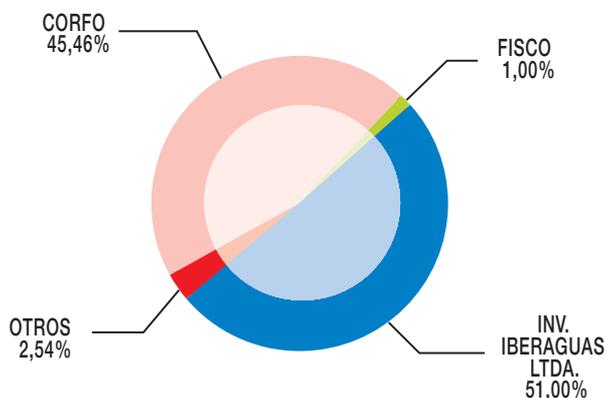
ESSAL, al 31 de diciembre de 2007, atiende a 173.444 clientes que pertenecen a la Décima Región de Los Lagos y a la nueva Región de Los Ríos, abarcando un área de 66.997 km². y atendiendo 33 Comunas pertenecientes las provincias de Valdivia y Ranco en el caso de la Región de Los Ríos y a las provincias de Osorno, Llanquihue, Chiloé y Palena en el caso de la Región de Los Lagos, llegando con la prestación de sus servicios a una población superior a los 630.000 habitantes. Las zonas de operación de la Compañía, concentran importantes actividades agroindustriales, forestales, pesqueras y portuarias, además de una creciente actividad comercial, residencial y de servicios.

EMPRESAS SANITARIAS

Essal S.A.



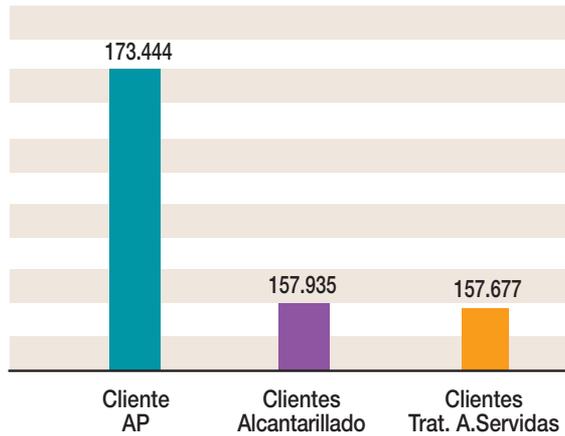
ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



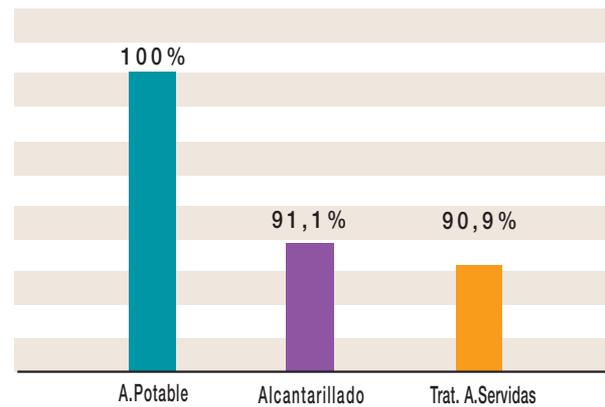
Un índice de 90,91% logró la Compañía en cobertura de tratamiento de aguas servidas, siendo esta cifra, superior en 0,56% respecto al cierre del año 2006, producto del funcionamiento de las nuevas plantas de tratamiento de aguas servidas.

Con la puesta en marcha de la planta de tratamiento de aguas servidas de Corral, queda sólo pendiente la entrada en operación de las plantas de Lago Ranco, Futrono y Maullín. En el caso de Maullín, las obras de ESSAL se encuentran próximas a concluir, restando el término de las obras de alcantarillado de la Municipalidad de dicha Comuna, para poder iniciar la puesta en marcha del sistema.

CLIENTES ESSAL S.A.



COBERTURA ESSAL S.A.



Hechos Relevantes

Confirmando nuevamente los buenos resultados obtenidos desde el año 2000, ESSAL alcanzó un beneficio neto de 7.875 millones de pesos.

Este resultado -al igual que el año 2006-, fue impulsado principalmente por la puesta en operación de las plantas de tratamiento de aguas servidas.

Se logró la renovación de la acreditación del Laboratorio por un periodo de 4 años, es decir, hasta el 2011. El moderno Laboratorio de la Empresa, estaba acreditado desde el año 2004, el cual en forma anual deberá superar las auditorías por parte del INN, para mantener controlado el sistema de gestión implementado.

En diciembre del 2007, se inició la operación del nuevo sistema de información geográfico de ESSAL denominado Dmapas. Esta herramienta de gestión, está asociada al manejo de la información geográfica de la infraestructura y de los clientes de la Empresa. El nuevo software permite relacionar los ámbitos de la infraestructura (redes, válvulas, etc.) con el ámbito de los clientes, permitiendo interactuar gráficamente para la ubicación de cada uno de ellos, en el plano de una ciudad, además de permitir en un ambiente muy amigable para el usuario, el análisis de toda la información técnica y comercial relacionada.

Inversiones

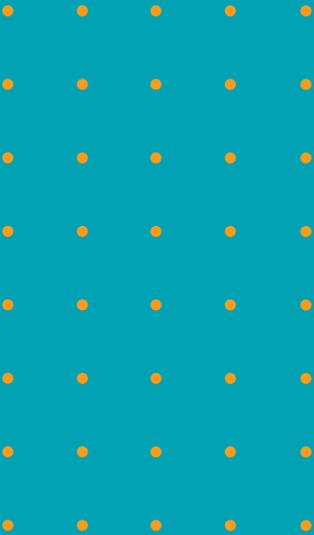
Las inversiones efectuadas el año 2007 alcanzaron la cifra neta de M\$ 6.700.081, entre las cuales se pueden destacar las siguientes:

Producción agua potable

En las Comunas de Dalcahue, Lanco, Purránque y Calbuco, se construyeron y habilitaron nuevos Sondajes, que han permitido mejorar la producción de agua potable de estas ciudades.

Se renovaron los equipos de elevación en las plantas de producción de Pudeto y Plantas de Filtros en Ancud y Cayenel de Puerto Montt. Igualmente, se efectuó similar renovación de equipos en las Plantas elevadoras de García Hurtado en Osorno, La Cantera de Río Bueno y El Morro de Los Lagos.

ESTADOS FINANCIEROS





Estados FINANCIEROS

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

R.U.T. : 61.219.000-3/ Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	CLEMENTE PÉREZ ERRÁZURIZ	ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Vicepresidente:	MARCELO MORALES VILLARROEL	CORFO	17.533.591.788	60,77%
Director:	VICENTE PARDO DÍAZ	FISCO	11.318.376.290	39,23%
Director:	PATRICIO VILAPLANA BARBERIS			
Directora:	SONIA TSCHORNE BERESTESKY			
Director:	MATÍAS BERNIER BÓRQUEZ			
Director:	IVÁN VALENZUELA RABÍ			
Gta. General:	CAMILA MERINO CATALÁN	TOTAL	28.851.968.078	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	74.500.066	61.466.151	21,2%
Disponible	2.409.145	1.040.512	
Depósitos a plazo	39.603.802	9.405.135	
Deudores por venta (neto)	3.732.557	854.442	
Documentos por cobrar (neto)	903.982	549.089	
Deudores varios (neto)	3.574.459	3.833.130	
Existencias (neto)	1.766	1.643	
Impuestos por recuperar	278.681	539.499	
Gastos pagados por anticipado	11.238	9.711	
Otros activos circulantes	23.984.436	45.232.990	
Total Activos Fijos	1.963.275.179	1.894.499.597	3,6%
Terrenos	44.769.487	43.749.714	
Construcción y obras de infraestructura	1.271.325.015	1.309.364.356	
Maquinarias y equipos	1.014.668.198	866.861.227	
Otros activos fijos	17.707.515	10.870.719	
Depreciación (menos)	(385.195.036)	(336.346.419)	
Total Otros Activos	43.041.259	45.565.527	-5,5%
Deudores a largo plazo	34.375.096	35.977.325	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	32.983	32.983	
Intangibles	363.702	336.815	
Amortización (menos)	(35.213)	(26.471)	
Otros	8.304.691	9.244.875	
Total Activos	2.080.816.504	2.001.531.275	4,0%
Total Pasivos Circulantes	101.425.710	74.504.837	36,1%
Obligaciones con bancos e instit. financ. largo plazo-porción corto plazo	46.751.551	38.704.642	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	8.440.291	8.470.663	
Cuentas por pagar	16.811.986	8.807.987	
Acreedores varios	140.318	76.123	
Provisiones	26.118.904	15.025.937	
Retenciones	1.246.837	1.029.618	
Ingresos percibidos por adelantado	1.724.615	2.168.842	
Total Pasivos a Largo Plazo	896.218.130	882.542.278	1,5%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	378.961.171	409.164.929	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	427.773.988	429.313.332	
Documentos por pagar largo plazo	69.357	1.388.048	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	40.515.847	-	
Provisiones largo plazo	29.243.410	22.035.207	
Otros pasivos a largo plazo	19.654.357	20.640.762	
Total Patrimonio	1.083.172.664	1.044.484.160	3,7%
Capital pagado	1.095.745.661	1.073.560.085	
Utilidades retenidas	(12.572.997)	(29.075.925)	
Utilidades acumuladas	-	10.412.583	
Pérdidas acumuladas (menos)	(29.075.925)	-	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	16.502.928	(39.488.508)	
Total Pasivos	2.080.816.504	2.001.531.275	4,0%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	7.991.193	6.141.563	30,1%
Margen De Explotación	21.831.191	18.465.145	
Ingresos de explotación	176.866.169	121.900.856	
Costos de explotación (menos)	(155.034.978)	(103.435.711)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(13.839.998)	(12.323.582)	
Resultado Fuera De Explotación	8.511.735	(45.630.071)	118,7%
Ingresos financieros	4.008.889	1.728.869	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.027.484	1.216.806	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(197)	-	
Gastos financieros (menos)	(49.704.918)	(43.371.875)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.254.926)	(1.024.998)	
Corrección monetaria	724.557	(547.339)	
Diferencias de cambio	52.710.846	(3.631.534)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	16.502.928	(39.488.508)	141,8%
Impuesto A La Renta	-	-	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	16.502.928	(39.488.508)	141,8%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	35.635.646	25.794.640	38,2%
Recaudación de deudores por venta	170.819.892	124.105.428	
Ingresos financieros percibidos	3.018.636	913.864	
Otros ingresos percibidos	1.619.268	2.141.946	
Pago a proveedores y personal(menos)	(89.549.172)	(62.776.916)	
Intereses pagados (menos)	(46.506.991)	(36.611.561)	
Otros gastos pagados (menos)	(2.601.797)	(902.505)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(1.164.190)	(1.075.616)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	96.916.294	201.824.000	-52,0%
Colocación de acciones de pago	22.185.576	181.795.853	
Obtención de préstamos	83.262.946	127.187.677	
Préstamos documentados de empresas relacionadas	40.515.847	-	
Pago de préstamos (menos)	(49.048.075)	(23.852.465)	
Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	-	(83.307.065)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(118.480.214)	(224.322.346)	47,2%
Otros ingresos de inversión	44.113.253	-	
Incorporación de activos fijos (menos)	(117.695.046)	(221.249.299)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(753.566)	(2.881.692)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(44.144.855)	(191.355)	
Flujo Neto Total Del Periodo	14.071.726	3.296.294	326,9%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(4.054.672)	(1.618.618)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	10.017.054	1.677.676	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	48.345.953	46.668.277	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	58.363.007	48.345.953	20,7%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	48.892.861	40.424.425
Amortización de intangibles (miles de \$)	10.566	8.795
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,73	0,82
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,73	0,82
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,48	0,48
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,92	0,92
Costo Operacional / Ingresos	0,95	0,95
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	0,4%	0,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,8%	-2,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	0,7%	0,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,5%	-3,8%
Ebitda (miles de \$)	56.894.620	46.574.783
Margen Ebitda	32%	38%

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente:	JORGE HORACIO RODRIGUEZ GROSSI	PROPIEDAD 100% ESTATAL
Vicepresidente:	LUIS RODRÍGUEZ CUEVAS	
Director:	FIDEL MIRANDA BRAVO	
Director:	JAIME BINDER ROSAS	
Director:	ROBERTO RIVEROS KELLER	
Director:	JUAN CAVADA ARTIGUES	
Director:	LUIS MATTE LIRA	
Director Rep. Trab.:	GRICELDA VALENZUELA RODRÍGUEZ	
Gte. General (I):	JORGE INOSTROZA	

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	16.702.847	34.344.345	-51,4%
Disponible	606.535	651.739	
Depósitos a plazo	-	1.727.504	
Valores negociables (neto)	3.079.102	3.436.800	
Deudores por venta (neto)	3.952.907	996.973	
Documentos por cobrar (neto)	100.991	104.789	
Deudores varios (neto)	1.135.271	15.582.500	
Doc, y cuentas por cobrar empresas relacionadas	2.505.225	5.051.231	
Impuestos por recuperar	3.092.338	1.706.127	
Gastos pagados por anticipado	55.994	120.276	
Otros activos circulantes	2.174.484	4.966.406	
Total Activos Fijos	714.831.468	687.953.082	3,9%
Terrenos	85.422.984	85.886.211	
Construcción y obras de infraestructura	449.916.514	437.745.671	
Maquinarias y equipos	113.133.792	119.470.143	
Otros activos fijos	165.727.286	130.699.522	
Depreciación (menos)	(99.369.108)	(85.848.465)	
Total Otros Activos	147.139.814	173.122.978	-15,0%
Inversiones en empresas relacionadas	38.117.183	23.406.332	
Inversiones en otras sociedades	25.504	27.392	
Deudores a largo plazo	24.983.223	28.636.661	
Doc, y ctas, por cobrar empresas relac, largo plazo	63.121.295	90.038.109	
Intangibles	1.232.542	1.243.939	
Amortización (menos)	(669.282)	(269.396)	
Otros	20.329.349	30.039.941	
Total Activos	878.674.129	895.420.405	-1,9%
Total Pasivos Circulantes	92.132.655	62.575.925	47,2%
Oblig, con bcos, e instit, finan, a corto plazo	38.573.797	19.932.577	
Oblig, con bcos e instit, finan, largo plazo - porción corto plazo	8.970.882	3.364.727	
Oblig, con el público - porción corto plazo (bonos)	13.162.464	2.743.625	
Cuentas por pagar	18.160.541	14.622.093	
Acreedores varios	68.880	125.990	
Doc, y cuentas por pagar empresas relacionadas	2.105.087	6.671.860	
Provisiones	7.455.678	11.980.553	
Retenciones	218.041	234.520	
Ingresos percibidos por adelantado	106.915	108.256	
Otros pasivos circulantes	3.310.370	2.791.724	
Total Pasivos a Largo Plazo	721.478.315	729.968.286	-1,2%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	104.331.399	97.641.818	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	455.339.370	470.246.755	
Documentos por pagar largo plazo	60.988.658	57.629.121	
Doc, y ctas, por pagar empresas relac, largo plazo	12.830.874	7.039.310	
Provisiones largo plazo	2.382.864	7.772.501	
Otros pasivos a largo plazo	85.605.150	89.638.781	
Total Patrimonio	65.063.159	102.876.194	-36,8%
Capital pagado	386.085.705	386.085.705	
Otras reservas	730.527.091	730.527.091	
Util, ret,	(1.051.549.637)	(1.013.736.602)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(1.013.776.437)	(972.574.814)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(37.773.200)	(41.161.788)	
Total Pasivos	878.674.129	895.420.405	-1,9%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotacion	(35.831.851)	(30.354.213)	-18,0%
Margen De Explotacion	(18.043.811)	(14.740.654)	
Ingresos de explotación	26.395.828	27.493.223	
Costos de explotación (menos)	(44.439.639)	(42.233.877)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(17.788.040)	(15.613.559)	
Resultado Fuera De Explotacion	(1.941.349)	(10.807.575)	82,0%
Ingresos financieros	2.522.107	2.271.630	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	807.729	594.257	
Otros ingresos fuera de la explotación	29.746.947	38.671.969	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(865.254)	(6.795.582)	
Gastos financieros (menos)	(33.347.188)	(29.479.577)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(18.943.862)	(11.608.716)	
Corrección monetaria	11.630.560	(4.302.961)	
Diferencias de cambio	6.507.612	(158.595)	
Result, Antes de Impto, a La Renta E Itemes Extra,	(37.773.200)	(41.161.788)	8,2%
Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario	(37.773.200)	(41.161.788)	
Utilidad (Pérdida) Liquida	(37.773.200)	(41.161.788)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(37.773.200)	(41.161.788)	8,2%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Act, De La Operacion	(16.388.247)	(14.154.136)	-15,8%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(37.773.200)	(41.161.788)	
Resultado en venta de activos	(730.055)	(2.698.959)	
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(730.055)	(2.698.959)	
Cargos (Abon,) a result, que no representan flujo de efectivo	13.072.260	31.060.470	
Depreciación del ejercicio	14.932.317	13.940.795	
Amortización de intangibles	4.837.631	699.212	
Castigos y provisiones	12.076.98	1.050.727	
Util, deveng, en inver, en empresas relacionadas (menos)	(807.729)	(594.257)	
Pérdida deveng, en inver, en empresas relacionadas	865.254	6.795.582	
Corrección monetaria neta	(11.630.560)	4.302.961	
Diferencia de cambio neto	(6.507.612)	158.595	
Otros abonos a result, que no repres, flujo de efect, (menos)	(2.154.801)	(44.672.734)	
Otros cargos a result, que no representan flujo de efect,	1.460.772	49.379.589	
Variac, de Activ, que afec, flujo de efec, (aumen,)disminuc,	13.594.667	15.930.126	
Deudores por venta	(127.622)	223.518	
Otros activos	13.722.289	15.706.608	
Variac, de pasiv, que afec, flujo de efect, aumen, (disminuc,)	(4.551.919)	(17.283.985)	
Ctas, por pagar relac, con el resultado de la explotación	(1.679.185)	(19.160.650)	
Intereses por pagar	804.549	(206.625)	
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	(1.323.333)	-	
I,V,A, y otros similares por pagar (neto)	(2.353.950)	2.083.290	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	61.638.594	86.098.248	-28,4%
Obtención de préstamos	93.565.715	74.904.297	
Obligaciones con el público	53.006.754	51.177.606	
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	68.779.805	2.279.281	
Pago de préstamos (menos)	(49.370.510)	(42.262.936)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(57.390.520)	-	
Pago préstamos doc. de empresas relacionadas (menos)	(46.952.650)	-	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(49.431.445)	(76.319.455)	35,2%
Ventas de activo fijo	1.890.695	6.601.829	
Ventas de inversiones permanentes	5.481.922	-	

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Ventas de otras inversiones	-	3.620.782	
Recaud, de prést, documentados a empr, relac,	49.191.904	3.818.383	
Incorporación de activos fijos (menos)	(32.908.423)	(90.360.449)	
Inversiones permanentes (menos)	(21.567.117)	-	
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(51.520.426)	-	
Flujo Neto Total Del Periodo	(4.181.098)	(4.375.343)	4,4%
Efecto De La Inflac, Sobre El Efect, Y Efect, Equivalente	(741.129)	(81.645)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(4.922.227)	(4.456.988)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	10.756.348	15.213.336	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	5.834.121	10.756.348	-45,8%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	14.932.317	13.940.795
Amortización de intangibles (miles de \$)	4.837.631	699.212
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,18	0,55
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,18	0,55
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible /Act.Total)	0,93	0,89
Leverage (Pasivo Exigible /Patrimonio)	12,50	7,70
Costo Operacional / Ingresos	2,36	2,10

EMPRESA PORTUARIA ARICA

R.U.T. : 61.945.700-5 / Individual

DIRECTORIO

Presidente: ALDO SIGNORELLI BONOMO
 Vicepresidente: FRANCISCO GONZALEZ SILVA
 Director: RAUL BALBONTIN FERNANDEZ
 Director Rep. Trab.: ERNESTO ALFARO CABEZAS
 Gte. General: MARIO MOYA MONTENEGRO

CUADRO DE PROPIEDAD**PROPIEDAD 100% ESTATAL****BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007**

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	4.390.983	1.114.786	293,9%
Disponible	37.245	33.972	
Depósitos a plazo	499.350	263.559	
Deudores por venta (neto)	507.741	616.046	
Documentos por cobrar	-	6.043	
Deudores varios (neto)	11.893	10.989	
Impuestos por recuperar	39.021	31.843	
Gastos pagados por anticipado	157.260	98.050	
Impuestos diferidos	32.406	20.876	
Otros activos circulantes	3.106.067	33.408	
Total Activos Fijos	55.597.937	56.166.251	-1,0%
Terrenos	11.000.881	11.000.881	
Construcción y obras de infraestructura	49.725.271	49.725.897	
Maquinarias y equipos	529.845	524.690	
Otros activos fijos	252.994	344.806	
Depreciación (menos)	(5.911.054)	(5.430.023)	
Total Otros Activos	5.201.510	5.587.604	-6,9%
Deudores a largo plazo	-	307.043	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	2.519.679	2.706.135	
Impuestos diferidos a largo plazo	2.132.612	1.981.027	
Intangibles	24.143	24.144	
Amortización (menos)	(24.143)	(24.144)	
Otros	549.219	593.399	
Total Activos	65.190.430	62.868.641	3,7%
Total Pasivos Circulantes	3.600.151	671.249	436,3%
Oblig. con bcos, e instit, finan, largo plazo - porcion corto plazo	292.425	339.531	
Cuentas por pagar	7.450	15.002	
Acreedores varios	186	-	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	3.069.466	-	
Provisiones	56.852	36.624	
Retenciones	14.951	29.245	
Ingresos percibidos por adelantado	158.821	250.847	
Total Pasivos a Largo Plazo	5.231.758	5.913.340	-11,5%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	1.141.191	1.641.505	
Provisiones largo plazo	69.190	70.148	
Otros pasivos a largo plazo	4.021.377	4.201.687	
Total Patrimonio	56.358.521	56.284.052	0,1%
Capital pagado	54.514.781	54.514.781	
Otras reservas	(1.127.301)	(1.127.301)	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	2.971.041	2.896.572	
Utilidades acumuladas	2.896.571	2.729.696	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	74.470	166.876	
Total Pasivos	65.190.430	62.868.641	3,7%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	54.989	12.789	330,0%
Margen De Explotación	807.511	741.944	
Ingresos de explotación	1.776.354	1.731.775	
Costos de explotación (menos)	(968.843)	(989.831)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(752.522)	(729.155)	
Resultado Fuera De Explotación	(281.568)	(305.655)	7,9%
Ingresos financieros	20.221	5.847	
Otros ingresos fuera de la explotación	410	15.919	
Gastos financieros (menos)	(102.172)	(128.491)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(73.695)	(49.971)	
Corrección monetaria	(205.643)	(68.272)	
Diferencias de cambio	79.311	(80.687)	
Result, Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	(226.579)	(292.866)	22,6%
Impuesto A La Renta	301.049	459.742	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	74.470	166.876	-55,4%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	600.395	714.524	-16,0%
Recaudación de deudores por venta	2.411.792	2.562.630	
Ingresos financieros percibidos	20.221	5.847	
Otros ingresos percibidos	410	15.919	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.390.103)	(1.320.649)	
Intereses pagados (menos)	(105.502)	(142.359)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(12.604)	(49.343)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(323.819)	(357.521)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(297.863)	(452.231)	34,1%
Pago de préstamos (menos)	(297.863)	(452.231)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(38.770)	(1.982)	-1.856,1%
Ventas de activo fijo	(410)	(1.982)	
Incorporación de activos fijos (menos)	(38.360)	-	
Flujo Neto Total Del Periodo	263.762	260.311	1,3%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(4.197)	(4.566)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	259.565	255.745	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	277.030	41.785	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	536.595	297.530	80,3%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	603.006	607.495
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,22	1,66
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,22	1,66
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,14	0,10
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,16	0,12
Costo Operacional / Ingresos	0,97	0,99
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	0,1%	0,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,1%	0,3%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	0,1%	0,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	0,1%	0,3%
Ebitda (miles de \$)	657.995	620.284
Margen Ebitda	37%	36%

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

R.U.T. : 61.951.300-2 / Individual

DIRECTORIO	CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente: MARCO ANTONIO BLAVIA BEYA Vicepresidente: AUGUSTO QUINTANA BENAVIDES Director: YERKO LUKSIC SANDOVAL Director Rep. Trab.: JUAN JIMENEZ VERA Gte. General: LUIS ALFREDO LEITON ARBEA	PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	1.836.777	1.689.636	8,7%
Disponible	167.401	87.875	
Depósitos a plazo	800.634	700.823	
Deudores por venta (neto)	627.199	659.388	
Documentos por cobrar (neto)	654	2.599	
Deudores varios (neto)	218	4.345	
Impuestos por recuperar	29.465	-	
Gastos pagados por anticipado	77.491	110.051	
Impuestos diferidos	133.715	124.555	
Total Activos Fijos	46.638.183	46.687.940	-0,1%
Terrenos	12.223.799	12.365.228	
Construcción y obras de infraestructura	37.674.560	37.065.006	
Maquinarias y equipos	1.305.331	1.204.907	
Otros activos fijos	490.940	489.721	
Depreciación (menos)	(5.056.447)	(4.436.922)	
Total Otros Activos	459.121	485.046	-5,3%
Impuestos diferidos a largo plazo	459.121	481.898	
Otros	-	3.148	
Total Activos	48.934.081	48.862.622	0,1%
Total Pasivos Circulantes	2.036.528	2.215.590	-8,1%
Oblig. con bcos e inst, fin, largo plazo - porción corto plazo	328.752	857.258	
Cuentas por pagar	121.311	164.012	
Acreedores varios	5.229	4.665	
Provisiones	152.541	140.566	
Retenciones	50.900	61.604	
Impuesto a la renta	1.308.916	918.763	
Ingresos percibidos por adelantado	68.879	68.722	
Total Pasivos a Largo Plazo	1.116.418	1.604.982	-30,4%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	323.972	745.611	
Provisiones largo plazo	341	343	
Otros pasivos a largo plazo	792.105	859.028	
Total Patrimonio	45.781.135	45.042.050	1,6%
Capital pagado	33.327.725	33.327.725	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	12.453.410	11.714.325	
Utilidades acumuladas	11.628.927	9.943.093	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.224.483	1.771.232	
Dividendos provisorios (menos)	(1.400.000)	-	
Total Pasivos	48.934.081	48.862.622	0,1%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	3.693.644	3.397.686	8,7%
Margen De Explotación	4.714.465	4.420.899	
Ingresos de explotación	6.603.953	6.144.143	
Costos de explotación (menos)	(1.889.488)	(1.723.244)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.020.821)	(1.023.213)	
Resultado Fuera De Explotación	286.761	(266.532)	207,6%
Ingresos financieros	111.887	53.294	
Otros ingresos fuera de la explotación	245.356	47.221	
Gastos financieros (menos)	(67.751)	(162.562)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(9.158)	(164.684)	
Corrección monetaria	(31.311)	41.583	
Diferencias de cambio	37.738	(81.384)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítems Extraordinarios	3.980.405	3.131.154	27,1%
Impuesto A La Renta	(1.755.922)	(1.359.922)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	2.224.483	1.771.232	25,6%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Act, De La Operación	3.169.109	2.789.980	13,6%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	2.224.483	1.771.232	
Resultado en venta de activos	(235.820)	3.761	
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(235.820)	3.761	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	383.354	400.379	
Depreciación del ejercicio	667.103	687.177	
Castigos y provisiones	98.669	87.924	
Corrección monetaria neta	31.311	(41.583)	
Diferencia de cambio neto	(37.738)	81.384	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	(375.991)	(414.523)	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.,disminuc,	713.624	440.938	
Deudores por venta	738.027	507.713	
Otros activos	(24.403)	(66.775)	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen, (disminuc.)	83.468	173.670	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(364.997)	48.666	
Intereses por pagar	67.751	162.563	
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	404.565	(48.858)	
Otras ctas, por pagar relacionadas con el resultado fuera de explot,	9.158	8.391	
I,V,A, y otros similares por pagar (neto)	(33.009)	2.908	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(2.314.799)	(2.118.168)	-9,3%
Obtención de préstamos	-	3.365.585	
Pago de dividendos (menos)	(1.414.350)	-	
Pago de préstamos (menos)	(900.449)	(5.483.753)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(527.971)	(500.223)	-5,5%
Ventas de activo fijo	375.108	-	
Incorporación de activos fijos (menos)	(903.079)	(500.223)	
Flujo Neto Total Del Periodo	326.339	171.589	90,2%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(147.002)	7.324	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	179.337	178.913	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	788.698	609.785	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	968.035	788.698	22,7%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	667.103	687.177
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,90	0,76
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,90	0,76
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,06	0,08
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,07	0,02
Costo Operacional / Ingresos	0,44	0,45
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	7,5%	7,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	4,5%	3,6%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,1%	7,5%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	4,9%	3,9%
Ebitda (miles de \$)	4.360.747	4.084.863
Margen Ebitda	66%	66%

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

R.U.T. : 73.968.300-9 / Individual

DIRECTORIO	CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente: BLAS ESPÍNOZA SEPÚLVEDA Vicepresidente: MIRYAM GÓMEZ INOSTROZA Director: JORGE CORTES-MONROY DE LA FUENTE Director Rep. Trab: ROBERTO SEPÚLVEDA TIRIDO Gerente General: ALVARO FERNÁNDEZ SLATER	PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	2.570.645	2.534.276	1,4%
Disponible	254.491	37.851	
Depósitos a plazo	855.972	786.080	
Valores negociables (neto)	1.017	43.995	
Deudores por venta (neto)	138.968	100.948	
Deudores varios (neto)	24.540	126.018	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	839.253	874.129	
Impuestos por recuperar	3.125	73.178	
Gastos pagados por anticipado	104.798	144.415	
Impuestos diferidos	348.481	347.662	
Total Activos Fijos	66.155.263	66.698.072	-0,8%
Terrenos	18.944.209	18.849.715	
Construcción y obras de infraestructura	54.423.280	54.159.844	
Maquinarias y equipos	2.197.917	2.187.321	
Otros activos fijos	822.713	752.759	
Depreciación (menos)	(10.232.856)	(9.251.567)	
Total Otros Activos	1.047.659	1.130.035	-7,3%
Doc, y ctas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	100.273	100.375	
Impuestos diferidos a largo plazo	-	31.466	
Otros	947.386	998.194	
Total Activos	69.773.567	70.362.383	-0,8%
Total Pasivos Circulantes	1.330.195	1.139.012	16,8%
Oblig, con bcos e inst, fin, largo plazo - porción corto plazo	371.892	377.998	
Cuentas por pagar	33.611	32.215	
Acreedores varios	12.591	15.860	
Provisiones	167.990	149.222	
Retenciones	139.665	141.056	
Impuesto a la renta	161.099	-	
Ingresos percibidos por adelantado	443.347	422.661	
Total Pasivos a Largo Plazo	2.639.275	3.107.613	-15,1%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	362.395	727.470	
Provisiones largo plazo	172.762	294.549	
Impuestos diferidos a largo plazo	112.672	-	
Otros pasivos a largo plazo	1.991.446	2.085.594	
Total Patrimonio	65.804.097	66.115.758	-0,5%
Capital pagado	57.947.164	57.947.164	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00)	7.856.933	8.168.594	
Utilidades acumuladas	6.046.593	6.462.557	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.810.340	1.706.037	
Total Pasivos	69.773.567	70.362.383	-0,8%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	2.579.754	2.348.605	9,8%
Margen De Explotación	3.901.792	3.571.264	
Ingresos de explotación	5.949.741	5.292.857	
Costos de explotación (menos)	(2.047.949)	(1.721.593)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.322.038)	(1.222.659)	
Resultado Fuera De Explotación	127.448	156.420	-18,5%
Ingresos financieros	91.741	90.796	
Otros ingresos fuera de la explotación	239.599	185.721	
Gastos financieros (menos)	(57.947)	(61.844)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(13.577)	(25.497)	
Corrección monetaria	(112.083)	(57.739)	
Diferencias de cambio	(20.285)	24.983	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	2.707.202	2.505.025	8,1%
Impuesto A La Renta	(896.862)	(798.988)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	1.810.340	1.706.037	6,1%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	3.248.567	3.081.380	5,4%
Recaudación de deudores por venta	6.782.517	6.503.907	
Ingresos financieros percibidos	91.741	98.698	
Otros ingresos percibidos	70.174	2.433	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.595.788)	(1.610.917)	
Intereses pagados (menos)	(61.910)	(66.272)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(591.007)	(832.003)	
Otros gastos pagados (menos)	(800.713)	(405.409)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(646.447)	(609.057)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(2.405.176)	(3.041.500)	20,9%
Pago de dividendos (menos)	(2.042.250)	(2.677.616)	
Pago de préstamos (menos)	(362.926)	(363.884)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(434.646)	(295.897)	-46,9%
Ventas de activo fijo	2.916	47.196	
Incorporación de activos fijos (menos)	(437.562)	(343.093)	
Flujo Neto Total Del Periodo	408.745	(256.017)	259,7%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(165.191)	(34.451)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	243.554	(290.468)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	866.909	1.157.377	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	1.110.463	866.909	28,1%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	985.486	998.775
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,93	2,22
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,93	2,22
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,06	0,06
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,06	0,06
Costo Operacional / Ingresos	0,57	0,56
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	3,7%	3,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,6%	2,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	3,9%	3,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	2,8%	2,6%
Ebitda (miles de \$)	3.565.240	3.347.380
Margen Ebitda	60%	63%

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

R.U.T. : 61.946.300-5 / Individual

DIRECTORIO

Presidente: HUGO MIRANDA RAMÍREZ
 Vicepresidente: TULIO RENAN FUENTEALBA MOENA
 Director: RICARDO SILVA GUIRALDES
 Director Rep. Trab.: PATRICIO CONTRERAS VILLALOBOS
 Gerente General: MIGUEL ZUVIC MUJICA

CUADRO DE PROPIEDAD**PROPIEDAD 100% ESTATAL****BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007**

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	533.071	602.797	-11,6%
Disponible	17.833	20.211	
Depósitos a plazo	252.468	268.481	
Valores negociables (neto)	-	67.543	
Deudores por venta (neto)	251.006	233.412	
Gastos pagados por anticipado	11.764	13.150	
Total Activos Fijos	5.297.274	5.412.688	-2,1%
Terrenos	1.853.058	1.853.058	
Construcción y obras de infraestructura	4.390.826	4.390.826	
Maquinarias y equipos	127.848	127.126	
Otros activos fijos	19.291	19.252	
Depreciación (menos)	(1.093.749)	(977.574)	
Total Otros Activos	17.172	17.940	-4,3%
Impuestos diferidos a largo plazo	16.007	16.775	
Intangibles	1.165	1.165	
Total Activos	5.847.517	6.033.425	-3,1%
Total Pasivos Circulantes	56.265	111.210	-49,4%
Provisiones	-	14.177	
Retenciones	11.181	13.135	
Impuesto a la renta	45.084	83.898	
Total Patrimonio	5.791.252	5.922.215	-2,2%
Capital pagado	5.552.131	5.552.131	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	239.121	370.084	
Utilidades acumuladas	159.084	251.967	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	80.037	118.117	
Total Pasivos	5.847.517	6.033.425	-3,1%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	141.996	197.545	-28,1%
Margen De Explotación	385.590	461.577	
Ingresos de explotación	668.202	752.709	
Costos de explotación (menos)	(282.612)	(291.132)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(243.594)	(264.032)	
Resultado Fuera De Explotación	14.442	37.567	-61,6%
Ingresos financieros	19.461	18.206	
Otros ingresos fuera de la explotación	19.465	25.782	
Gastos Financieros	(572)	-	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.132)	(1.401)	
Corrección monetaria	(22.780)	(5.020)	
Result, Antes De Impto A La Renta E Items Extraordinarios	156.438	235.112	-33,5%
Impuesto A La Renta	(76.401)	(116.995)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	80.037	118.117	-32,2%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion	150.469	258.117	-41,7%
Recaudación de deudores por venta	724.012	786.704	
Ingresos financieros percibidos	21.635	21.831	
Pago a proveedores y personal(menos)	(426.131)	(410.355)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(114.397)	(82.049)	
Otros gastos pagados (menos)	(24.551)	(24.412)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(30.099)	(33.602)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(211.000)	-	-100,0%
Repartos de capital (menos)	(211.000)	-	
Flujo Neto Total Del Periodo	(60.531)	258.117	-123,5%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(25.403)	(9.847)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(85.934)	248.270	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	356.235	107.965	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	270.301	356.235	-24,1%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	114.965	117.101
Amortización de intangibles (miles de \$)	1.121	1.396
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	9,47	5,42
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	9,47	5,42
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,01	0,02
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,00	0,00
Costo Operacional / Ingresos	0,79	0,74
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	2,4%	3,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	1,4%	2,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	2,5%	3,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,4%	2,0%
Ebitda (miles de \$)	258.082	316.042
Margen Ebitda	39%	42%

EMPRESA PORTUARIA VALPARAISO

R.U.T. : 61.952.700-3 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente:	GERMAN CORREA DÍAZ	PROPIEDAD 100% ESTATAL
Vicepresidente:	FELIPE SANDOVAL PRECHT	
Director:	RAÚL ALLARD NEUMANN	
Director:	RAÚL CARRASCO SILVAN	
Director:	OCTAVIO PERÉZ ABARZÚA	
Director Rep. Trab.:	HERNÁN BRAVO ARAVENA	
Gerente General:	HARALD JAEGER KARL	

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	9.656.435	11.418.973	-15,4%
Disponible	9.677	116.738	
Depósitos a plazo	3.909.225	5.592.709	
Valores negociables (neto)	1.115.780	1.397.317	
Deudores por venta (neto)	1.646.641	1.467.318	
Documentos por cobrar (neto)	20.250	9.933	
Deudores varios (neto)	27.871	16.103	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	1.285	1.069	
Existencias (neto)	738	626	
Impuestos por recuperar	579.015	367.115	
Gastos pagados por anticipado	212.890	248.882	
Impuestos diferidos	1.991.505	2.059.605	
Otros activos circulantes	141.558	141.558	
Total Activos Fijos	112.183.639	105.204.535	6,6%
Terrenos	42.451.177	42.290.141	
Construcción y obras de infraestructura	87.028.901	78.180.313	
Maquinarias y equipos	3.451.488	3.840.796	
Otros activos fijos	376.355	389.057	
Depreciación (menos)	(21.124.282)	(19.495.772)	
Total Otros Activos	20.906.877	23.530.417	-11,1%
Impuestos diferidos a largo plazo	18.938.779	21.139.247	
Otros	1.968.098	2.391.170	
Total Activos	142.746.951	140.153.925	1,9%
Total Pasivos Circulantes	7.773.776	5.563.045	39,7%
Oblig. con bcos e inst, fin, largo plazo - porción corto plazo	1.465.446	228.271	
Cuentas por pagar	1.213.118	12.937	
Acreedores varios	124.951	216.420	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	-	289.351	
Provisiones	568.440	1.191.653	
Retenciones	132.750	105.244	
Impuesto a la renta	752.274	-	
Ingresos percibidos por adelantado	3.516.797	3.519.169	
Total Pasivos a Largo Plazo	62.823.541	66.020.549	-4,8%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	14.613.527	10.740.545	
Doc, y ctas, por pagar empresas relacionadas largo plazo	-	2.655.539	
Provisiones largo plazo	9.411.190	10.322.624	
Otros pasivos a largo plazo	38.798.824	42.301.841	
Total Patrimonio	72.149.634	68.570.331	5,2%
Capital pagado	70.138.828	70.138.828	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	2.010.806	(1.568.497)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(1.568.498)	(4.135.992)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.579.304	2.567.495	
Total Pasivos	142.746.951	140.153.925	1,9%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	6.307.495	5.031.318	25,4%
Margen De Explotación	8.118.803	6.932.016	
Ingresos de explotación	14.035.024	13.136.250	
Costos de explotación (menos)	(5.916.221)	(6.204.234)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.811.308)	(1.900.698)	
Resultado Fuera De Explotación	(214.586)	133.254	-261,0%
Ingresos financieros	554.961	250.621	
Otros ingresos fuera de la explotación	104.178	46.468	
Gastos financieros (menos)	(250.603)	(448.827)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(211.790)	(19.942)	
Corrección monetaria	(414.480)	433.225	
Diferencias de cambio	3.148	(128.291)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	6.092.909	5.164.572	18,0%
Impuesto A La Renta	(2.513.605)	(2.597.077)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	3.579.304	2.567.495	39,4%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	4.415.477	(2.781.723)	258,7%
Recaudación de deudores por venta	13.340.572	12.099.394	
Ingresos financieros percibidos	379.172	250.621	
Otros ingresos percibidos	36.153	30.896	
Pago a proveedores y personal(menos)	(6.874.693)	(7.331.151)	
Intereses pagados (menos)	(584.582)	(387.531)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.086.826)	(5.952.679)	
Otros gastos pagados (menos)	(31.185)	(14.352)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(763.134)	(1.476.921)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	2.131.925	8.167.814	-73,9%
Obtención de préstamos	5.178.647	10.840.763	
Pago de préstamos (menos)	(3.046.722)	(2.550.664)	
Pago préstamos doc, de empresas relacionadas (menos)	-	(122.285)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(8.511.204)	(2.181.770)	-290,1%
Ventas de activo fijo	10.389	2.918	
Otros ingresos de inversión	-	1.041.050	
Incorporación de activos fijos (menos)	(8.521.593)	(2.093.144)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	-	(87.130)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	-	(1.045.464)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(1.963.802)	3.204.321	-161,3%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(108.280)	(38.547)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(2.072.082)	3.165.774	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	7.106.764	3.940.990	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	5.034.682	7.106.764	-29,2%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	2.079.302	2.296.710
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,24	2,05
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,24	2,05
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,49	0,51
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,87	0,96
Costo Operacional / Ingresos	0,55	0,62
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	4,4%	3,6%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,5%	1,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,7%	7,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	5,0%	3,7%
Ebitda (miles de \$)	8.386.797	7.328.028
Margen Ebitda	60%	56%

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

R.U.T. : 1.951.300-2 / Individual

DIRECTORIO	CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente: PATRICIO ARRAU PONS Vicepresidente: CARLOS FIGUEROA SERRANO Director: SALLY BENDERSKY SCHACHNER Director: ALDO GONZÁLEZ TISSINETTI Director: ALEJANDRO REYES VERGARA Director Rep. Trab.: PABLO ALARCÓN GALLARDO Gerente General: ALVARO ESPINOSA ALMARZA	PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	8.485.308	8.676.421	-2,2%
Disponibles	126.815	385.593	
Depósitos a plazo	3.164.173	-	
Deudores por venta (neto)	1.625.475	1.891.124	
Documentos por cobrar (neto)	2.192	2.339	
Deudores varios (neto)	41.088	47.043	
Impuestos por recuperar	60.347	16.919	
Gastos pagados por anticipado	145.792	191.600	
Impuestos diferidos	2.821.359	2.829.756	
Otros activos circulantes	498.067	3.312.047	
Total Activos Fijos	126.611.248	126.180.790	0,3%
Terrenos	60.828.503	60.727.433	
Construcción y obras de infraestructura	74.705.687	73.152.347	
Maquinarias y equipos	2.325.665	2.183.604	
Otros activos fijos	2.077.703	2.074.228	
Depreciación (menos)	(13.326.310)	(11.956.822)	
Total Otros Activos	31.172.070	34.111.578	-8,6%
Impuestos diferidos a largo plazo	30.093.360	32.934.926	
Otros	1.078.710	1.176.652	
Total Activos	166.268.626	168.968.789	-1,6%
Total Pasivos Circulantes	7.447.334	8.542.702	-12,8%
Cuentas por pagar	50.945	28.065	
Acreedores varios	171.339	224.493	
Provisiones	249.320	262.025	
Retenciones	103.790	129.404	
Impuesto a la renta	2.069.781	3.080.662	
Ingresos percibidos por adelantado	4.802.159	4.818.053	
Total Pasivos a Largo Plazo	55.197.736	59.959.653	-7,9%
Provisiones largo plazo	655.484	655.661	
Otros pasivos a largo plazo	54.542.252	59.303.992	
Total Patrimonio	103.623.556	100.466.434	3,1%
Capital pagado	94.663.362	94.663.362	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	8.960.194	5.803.072	
Utilidades acumuladas	2.762.072	-	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.198.122	7.087.863	
Dividendos provisorios (menos)	-	(1.284.791)	
Total Pasivos	166.268.626	168.968.789	-1,6%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	13.378.636	14.369.255	-6,9%
Margen De Explotación	15.480.503	16.559.691	
Ingresos de explotación	19.560.644	20.211.096	
Costos de explotación (menos)	(4.080.141)	(3.651.405)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.101.867)	(2.190.436)	
Resultado Fuera De Explotación	(3.078.224)	(627.865)	-390,3%
Ingresos financieros	332.911	346.553	
Otros ingresos fuera de la explotación	108.624	83.277	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(377.576)	(138.918)	
Corrección monetaria	(3.096.124)	(940.194)	
Diferencias de cambio	(46.059)	21.417	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	10.300.412	13.741.390	-25,0%
Impuesto A La Renta	(4.102.290)	(6.653.527)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	6.198.122	7.087.863	-12,6%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	5.623.267	(382.440)	1.570,4%
Recaudación de deudores por venta	17.400.050	17.894.570	
Ingresos financieros percibidos	334.323	346.553	
Otros ingresos percibidos	-	467	
Pago a proveedores y personal(menos)	(5.230.690)	(4.954.346)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(4.731.856)	(11.456.853)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(2.148.560)	(2.212.831)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(3.041.000)	(4.278.816)	28,9%
Pago de dividendos (menos)	(3.041.000)	(4.278.816)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(2.269.765)	(966.855)	-134,8%
Ventas de activo fijo	-	3.443	
Incorporación de activos fijos (menos)	(2.269.765)	(970.298)	
Flujo Neto Total Del Período	312.502	(5.628.111)	105,6%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(449.071)	(131.273)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(136.569)	(5.759.384)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	3.608.933	9.368.318	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	3.472.364	3.608.934	-3,8%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.556.318	1.487.720
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,14	1,02
Prueba Ácida (Act,Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,14	1,02
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,38	0,41
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,60	0,68
Costo Operacional / Ingresos	0,32	0,29
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	8,0%	8,5%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	3,7%	4,2%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	12,9%	14,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	6,0%	7,1%
Ebitda (miles de \$)	14.934.954	15.856.975
Margen Ebitda	76%	78%

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO-SAN VICENTE

R.U.T. : 61.960.300-1 / Individual

DIRECTORIO	CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente: ELIANA CARABALL MARTINEZ Vicepresidente: GABRIEL ALDONEY VARGAS Director: EDUARDO JIMENEZ LOPEZ Director: WALDO MUÑOZ SEPÚLVEDA Director: RAIMUNDO BECA INFANTE Director Rep. Trab.: GASTÓN SAAVEDRA CHANDÍA Gerente General: LUIS ROSENBERG NESBET	PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	7.639.305	7.542.365	1,3%
Disponibles	65.812	3.389	
Depósitos a plazo	3.703.147	3.872.647	
Valores negociables (neto)	518.243	291.600	
Deudores por venta (neto)	1.133.141	1.126.974	
Deudores varios (neto)	81.877	72.838	
Impuestos por recuperar	13.538	13.683	
Gastos pagados por anticipado	90.601	115.098	
Impuestos diferidos	2.032.946	2.046.136	
Total Activos Fijos	42.046.497	42.861.131	-1,9%
Terrenos	20.884.769	20.884.769	
Construcción y obras de infraestructura	24.876.207	24.876.207	
Maquinarias y equipos	537.836	527.283	
Otros activos fijos	4.864.204	4.909.358	
Depreciación (menos)	(9.116.519)	(8.336.486)	
Total Otros Activos	8.603.218	10.245.766	-16,0%
Impuestos diferidos a largo plazo	8.502.065	10.040.955	
Otros	101.153	204.811	
Total Activos	58.289.020	60.649.262	-3,9%
Total Pasivos Circulantes	4.911.173	4.748.802	3,4%
Cuentas por pagar	1.854	1.201	
Documentos por pagar	1.033	-	
Acreedores varios	5.947	-	
Provisiones	538.205	598.432	
Retenciones	54.015	77.846	
Impuesto a la renta	1.281.026	1.068.126	
Ingresos percibidos por adelantado	3.029.093	3.003.197	
Total Pasivos a Largo Plazo	16.796.590	19.462.747	-13,7%
Provisiones largo plazo	429.325	367.604	
Otros pasivos a largo plazo	16.367.265	19.095.143	
Total Patrimonio	36.581.257	36.437.713	0,4%
Capital pagado	38.060.109	38.060.109	
Utilidades retenidas	(1.478.852)	(1.622.396)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(4.046.996)	(4.223.658)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.568.144	2.601.262	
Total Pasivos	58.289.020	60.649.262	-3,9%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	6.216.974	5.687.598	9,3%
Margen De Explotación	6.743.404	6.066.396	
Ingresos de explotación	8.833.651	8.392.728	
Costos de explotación (menos)	(2.090.247)	(2.326.332)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(526.430)	(378.798)	
Resultado Fuera De Explotación	(324.348)	165.464	-296,0%
Ingresos financieros	306.312	224.084	
Otros ingresos fuera de la explotación	11.869	13.000	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(24.814)	(40.633)	
Corrección monetaria	(553.457)	(58.218)	
Diferencias de cambio	(64.258)	27.231	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	5.892.626	5.853.062	0,7%
Impuesto A La Renta	(3.324.482)	(3.251.800)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	2.568.144	2.601.262	-1,3%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	3.019.842	188.380	1,503,1%
Recaudación de deudores por venta	7.192.050	6.401.326	
Ingresos financieros percibidos	306.312	223.854	
Otros ingresos percibidos	2.049	1.485	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.811.830)	(1.702.156)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.709.585)	(3.888.514)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(959.154)	(847.615)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(2.424.600)	-	-100,0%
Pago de dividendos (menos)	(2.424.600)	-	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(20.285)	(18.317)	-10,7%
Ventas de activo fijo	3.384	3.920	
Incorporación de activos fijos (menos)	(23.669)	(22.237)	
Flujo Neto Total Del Período	574.957	170.063	238,1%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(455.391)	(54.381)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	119.566	115.682	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	4.167.636	4.051.954	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	4.287.202	4.167.636	2,9%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	705.304	814.101
Amortización de intangibles (miles de \$)	8.964	10.677
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,56	1,59
Prueba Ácida (Act.,Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,56	1,59
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,37	0,40
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,59	0,66
Costo Operacional / Ingresos	0,30	0,32
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	10,7%	9,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	4,4%	4,3%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	17,0%	15,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	7,0%	7,1%
Ebitda (miles de \$)	6.931.242	6.512.376
Margen Ebitda	78%	78%

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

R.U.T. : 61.950.900-5 / Individual

DIRECTORIO

Presidente: TEODORO WIGODSKI SIREBRENK
 Vicepresidente: JOSÉ ROMERO YANJARI
 Director: CHRISTIÁN L. VIGOUROUX STECK
 Director Rep. Trab.: MIGUEL ANGEL SOTO SOTO
 Gerente General: PATRICIO CAMPAÑA CUELLO

CUADRO DE PROPIEDAD**PROPIEDAD 100% ESTATAL****BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007**

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	1.480.324	1.793.535	-17,5%
Disponible	43.708	104.556	
Depósitos a plazo	848.963	1.100.135	
Deudores por venta (neto)	528.070	428.574	
Documentos por cobrar (neto)	32.320	40.371	
Deudores varios (neto)	2.350	8.079	
Gastos pagados por anticipado	24.913	51.457	
Impuestos diferidos	-	60.363	
Total Activos Fijos	10.158.035	10.120.802	0,4%
Terrenos	3.101.004	3.101.004	
Construcción y obras de infraestructura	9.244.127	8.915.801	
Maquinarias y equipos	748.448	752.345	
Otros activos fijos	177.192	167.352	
Depreciación (menos)	(3.112.736)	(2.815.700)	
Total Otros Activos	62.040	14.568	325,9%
Impuestos diferidos a largo plazo	27.360	-	
Otros	34.680	14.568	
Total Activos	11.700.399	11.928.905	-1,9%
Total Pasivos Circulantes	300.508	456.279	-34,1%
Cuentas por pagar	5.089	113.478	
Provisiones	82.558	183.690	
Retenciones	71.417	54.460	
Impuesto a la renta	132.728	104.651	
Impuestos diferidos	8.716	-	
Total Pasivos a Largo Plazo	48.000	-	100%
Provisiones largo plazo	48.000	-	
Total Patrimonio	11.351.891	11.472.626	-1,1%
Capital pagado	10.211.120	10.211.120	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	1.140.771	1.261.506	
Utilidades acumuladas	1.261.506	782.230	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	686.865	479.276	
Dividendos provisorios (menos)	(807.600)	-	
Total Pasivos	11.700.399	11.928.905	-1,9%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	1.354.590	878.484	54,2%
Margen De Explotación	1.645.866	1.157.149	
Ingresos de explotación	2.754.506	2.176.604	
Costos de explotación (menos)	(1.108.640)	(1.019.455)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(291.276)	(278.665)	
Resultado Fuera De Explotación	(47.550)	33.680	-241,2%
Ingresos financieros	73.476	52.870	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.437	5.049	
Gastos financieros (menos)	(980)	(1.745)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(3.864)	-	
Corrección monetaria	(118.619)	(22.494)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	1.307.040	912.164	43,3%
Impuesto A La Renta	(620.175)	(432.888)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	686.865	479.276	43,3%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	982.361	765.096	28,4%
Recaudación de deudores por venta	2.918.949	2.331.972	
Ingresos financieros percibidos	72.399	38.562	
Otros ingresos percibidos	45.598	26.344	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.139.926)	(971.172)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(520.099)	(309.109)	
Otros gastos pagados (menos)	(42.751)	(1.955)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(351.809)	(349.546)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(807.600)	-	-100,0%
Pago de dividendos	(807.600)	-	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(416.878)	(129.632)	-221,6%
Ventas de activo fijo	-	3.081	
Incorporación de activos fijos (menos)	(416.878)	(132.713)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(242.117)	635.464	-138,1%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(69.903)	(17.589)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(312.020)	617.875	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	1.204.691	586.816	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	892.671	1.204.691	-25,9%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	307.619	319.777
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	4,93	3,93
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	4,93	3,93
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,03	0,04
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,03	0,04
Costo Operacional / Ingresos	0,51	0,60
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	11,6%	7,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	5,9%	4,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	11,9%	7,7%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	6,1%	4,2%
Ebitda (miles de \$)	1.662.209	1.198.261
Margen Ebitda	60%	55%

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

R.U.T. : 61.959.100-3 / Individual

DIRECTORIO

Presidente: LUIS MUSALEM MUSALEM
 Director: JAVIER VERGARA FISHER
 Director Rep. Trab.: JOVITA ULLOA RIVAS
 Gerente General: LUIS ENRIQUE RUNÍN ZÚÑIGA

CUADRO DE PROPIEDAD**PROPIEDAD 100% ESTATAL****BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007**

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	580.481	772.356	-24,8%
Disponible	18.103	43.057	
Depósitos a plazo	255.153	441.443	
Valores negociables (neto)	-	26.855	
Deudores por venta (neto)	236.786	163.980	
Documentos por cobrar (neto)	-	2.761	
Deudores varios (neto)	-	2.811	
Impuestos por recuperar	-	15.132	
Gastos pagados por anticipado	19.611	1.835	
Impuestos diferidos	50.828	74.482	
Total Activos Fijos	6.783.548	6.871.615	-1,3%
Terrenos	1.277.792	1.277.792	
Construcción y obras de infraestructura	6.931.215	6.791.019	
Maquinarias y equipos	477.780	452.814	
Otros activos fijos	144.188	161.237	
Depreciación (menos)	(2.047.427)	(1.811.247)	
Total Otros Activos	4.503	4.503	0,0%
Inversiones en otras sociedades	4.503	4.503	
Total Activos	7.368.532	7.648.474	-3,7%
Total Pasivos Circulantes	313.551	369.448	-15,1%
Cuentas por pagar	25.576	698	
Provisiones	67.288	110.770	
Retenciones	18.875	13.343	
Impuesto a la renta	185.625	227.416	
Ingresos percibidos por adelantado	16.187	17.221	
Total Pasivos a Largo Plazo	300.224	263.005	14,2%
Provisiones largo plazo	54.561	58.598	
Impuestos diferidos a largo plazo	245.663	204.407	
Total Patrimonio	6.754.757	7.016.021	-3,7%
Capital pagado	6.915.205	6.915.205	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	(160.448)	100.816	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	191.047	161.939	
Dividendos provisorios (menos)	(351.495)	(61.123)	
Total Pasivos	7.368.532	7.648.474	-3,7%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	577.056	495.557	16,4%
Margen De Explotación	918.071	842.989	
Ingresos de explotación	1.538.542	1.412.669	
Costos de explotación (menos)	(620.471)	(569.680)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(341.015)	(347.432)	
Resultado Fuera De Explotación	(32.687)	23.998	-236,2%
Ingresos financieros	37.132	25.470	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.943	3.655	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(36.961)	(188)	
Corrección monetaria	(35.801)	(4.939)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	544.369	519.555	4,8%
Impuesto A La Renta	(353.322)	(312.527)	
Items Extraordinarios	-	(45.089)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	191.047	161.939	18,0%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	417.096	563.711	-26,0%
Recaudación de deudores por venta	1.758.058	1.605.848	
Ingresos financieros percibidos	34.654	25.301	
Dividendos y otros repartos percibidos	173	123	
Otros ingresos percibidos	3.630	3.494	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.009.197)	(718.021)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(229.410)	(197.082)	
Otros gastos pagados (menos)	(2.655)	(2.478)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(138.157)	(153.474)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(451.278)	-	-100,0%
Pago de dividendos (menos)	(451.278)	-	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(189.634)	(271.401)	30,1%
Incorporación de activos fijos (menos)	(189.634)	(271.401)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(223.816)	292.310	-176,6%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(14.283)	(4.599)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(238.099)	287.711	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	511.355	223.644	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	273.256	511.355	-46,6%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	236.180	223.822
Amortización de intangibles (miles de \$)	3.987	654
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,85	2,09
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,85	2,09
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,08	0,08
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,09	0,09
Costo Operacional / Ingresos	0,62	0,65
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	7,8%	6,5%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,6%	2,1%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,5%	7,1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	2,8%	2,3%
Ebitda (miles de \$)	817.223	720.033
Margen Ebitda	53%	51%

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

R.U.T. : 61.956.700-5 / Individual

DIRECTORIO

Presidente: YANKO VILICIC RASSMUSSEN
 Vicepresidente: RAIMUNDO VALENZUELA DE LA FUENTE
 Director: RICARDO IVÁN GÓMEZ FILIPIC
 Director Rep. Trab.: SERGIO DÍAZ ÁLVAREZ
 Gerente General: EDUARDO MANZANARES CASTEC

CUADRO DE PROPIEDAD**PROPIEDAD 100% ESTATAL****BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007**

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	2.066.915	2.017.937	2,4%
Disponibles	38.692	2.085	
Depósitos a plazo	-	1.329.405	
Valores negociables (neto)	1.614.081	325.811	
Deudores por venta (neto)	273.978	206.756	
Documentos por cobrar (neto)	2.035	2.775	
Deudores varios (neto)	13.519	6.527	
Existencias (neto)	10.814	11.641	
Impuestos por recuperar	-	15.111	
Gastos pagados por anticipado	52.597	61.375	
Impuestos diferidos	61.195	56.447	
Otros activos circulantes	4	4	
Total Activos Fijos	19.053.024	19.066.230	-0,1%
Terrenos	6.744.317	6.744.317	
Construcción y obras de infraestructura	15.402.862	15.080.266	
Maquinarias y equipos	875.711	827.631	
Otros activos fijos	301.603	259.148	
Depreciación (menos)	(4.271.469)	(3.845.132)	
Total Otros Activos	100.632	91.856	9,6%
Impuestos diferidos a largo plazo	100.632	91.856	
Total Activos	21.220.571	21.176.023	0,2%
Total Pasivos Circulantes	490.303	454.927	7,8%
Cuentas por pagar	46.943	37.079	
Provisiones	100.317	140.974	
Retenciones	39.729	12.914	
Impuesto a la renta	303.314	263.960	
Total Pasivos a Largo Plazo	234.393	212.293	10,4%
Provisiones largo plazo	234.393	212.293	
Total Patrimonio	20.495.875	20.508.803	-0,1%
Capital pagado	19.106.322	19.106.322	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	1.389.553	1.402.481	
Utilidades acumuladas	874.979	929.551	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	514.574	472.930	
Total Pasivos	21.220.571	21.176.023	0,2%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	930.600	769.296	21,0%
Margen De Explotación	1.396.955	1.262.407	
Ingresos de explotación	2.587.149	2.534.895	
Costos de explotación (menos)	(1.190.194)	(1.272.488)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(466.355)	(493.111)	
Resultado Fuera De Explotación	(22.841)	65.530	-134,9%
Ingresos financieros	74.004	75.944	
Otros ingresos fuera de la explotación	13.411	10.926	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-	(2.724)	
Corrección monetaria	(110.256)	(18.616)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Iteems Extraordinarios	907.759	834.826	8,7%
Impuesto A La Renta	(393.185)	(361.896)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	514.574	472.930	8,8%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	1.266.803	1.074.249	17,9%
Recaudación de deudores por venta	3.100.049	2.687.250	
Ingresos financieros percibidos	74.004	75.944	
Otros ingresos percibidos	13.411	10.926	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.215.379)	(1.348.882)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(279.549)	(187.462)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(425.733)	(163.527)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(527.500)	-	-100,0%
Pago de dividendos (menos)	(527.500)	-	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(454.228)	(392.616)	-15,7%
Ventas de activo fijo	-	1.260	
Incorporación de activos fijos (menos)	(454.228)	(393.876)	
Flujo Neto Total Del Periodo	285.075	681.633	-58,2%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(289.603)	(56.705)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(4.528)	624.928	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	1.657.301	1.032.373	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	1.652.773	1.657.301	-0,3%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	460.309	490.090
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	4,22	4,44
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	4,19	4,41
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,03	0,03
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,04	0,03
Costo Operacional / Ingresos	0,64	0,70
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	4,4%	3,6%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,4%	2,2%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	4,5%	3,8%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	2,5%	2,3%
Ebitda (miles de \$)	1.390.909	1.259.386
Margen Ebitda	54%	50%

EMPRESA NACIONAL DE MINERIA

R.U.T. : 61.703.000-4 / Individual

DIRECTORIO

Presidente:	KAREN PONIACHIK POLLAK
Director:	SANTIAGO GONZÁLEZ LARRAÍN
Director:	CRISTIAN QUINZIO SANTELICES
Director:	JACQUELINE SAINTARD VERA
Director:	EDUARDO JIMÉNEZ LÓPEZ
Director:	MANUEL VIERA FLORES
Director:	JORGE RODRÍGUEZ CABELLO
Director:	ALBERTO SALAS MUÑOZ
Director:	MARISOL ARAVENA PUELMA

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE US\$

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	630.876	557.253	13%
Disponible	786	1.160	
Depositos a Plazo	30.067	105.781	
Deudores por ventas (neto)	89.669	106.938	
Deudores varios (neto)	10.844	9.375	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	23.107	25.638	
Existencias (neto)	438.314	281.433	
Impuestos por recuperar	35.387	14.255	
Gastos Pagados por anticipado	329	339	
Otros Activos circulantes	2.373	12.334	
Total Activos Fijos	171.058	152.883	12%
Terrenos	7.026	6.334	
Construcciones y obras de infraestructura	118.111	97.286	
Maquinarias y equipos	141.989	133.452	
Otros activos fijos	1.313	7.880	
Total Otros Activos	156.065	161.548	-3%
Inversiones en empresas relacionadas	45.214	34.363	
Inversiones en otras sociedades	-	-	
Menor valor de inversiones	-	-	
Mayor valor de inversiones (menos)	-	0	
Deudores a largo plazo	8.176	20.377	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	-	-	
Impuesto diferido a largo plazo	26.133	21.214	
Intangibles	-	-	
Amortización (menos)	-	-	
Otros	76.542	85.594	
Total Activos	957.999	871.684	10%

	2007	2006	Variación
Total Pasivos Circulantes	178.636	135.944	31 %
Obligaciones con bancos e instituciones corto plazo	29.405	3.813	
Cuentas por pagar	70.234	51.884	
Acreedores varios	20.592	28.942	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	9.945	9.622	
Provisiones	13.862	10.343	
Retenciones	2.072	2.405	
Ingresos percibidos por adelantado	689	1.102	
Impuesto Diferido	24.093	14.147	
Otros pasivos circulantes	7.744	13.686	
Total Pasivos a Largo Plazo	96.670	87.339	11 %
Acreedores varios largo plazo	3.420	-	
Provisiones largo plazo	70.633	60.336	
Otros pasivos a largo plazo	22.617	27.003	
Total Patrimonio	682.693	648.401	5 %
Capital pagado	181.244	181.244	
Otras reservas	253.539	253.280	
Resultados acumulados	213.877	123.936	
Utilidad del ejercicio	34.033	89.941	
Total Pasivos	957.999	871.684	10 %

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE US\$

	2007	2006	Variación
Ingresos de Explotación	1.328.965	1.281.420	
Costos de Explotación	(1.310.167)	(1.079.679)	
Margen de Explotación	18.798	201.741	
Gastos de Administración y Ventas	(20.860)	(19.171)	
Resultado de explotación	(2.062)	182.570	-101%
Ingresos Financieros	5.328	5.478	
Utilidad inversión empresas relacionadas	37.392	41.790	
Otros ingresos fuera de la explotación	35.666	9.451	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(1.573)	(1.311)	
Amortización menor valor de inversiones (menos)	-	-	
Gastos financieros (menos)	(116)	(133)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(12.880)	(54.296)	
Corrección monetaria	-	-	
Diferencia de cambio	(2.398)	1.242	
Resultado fuera de explotación	61.419	2.221	2665%
Resultado antes de Impto. a la Renta	59.357	184.791	
mpuestos a la renta	(25.324)	(94.850)	
Resultado del ejercicio	34.033	89.941	-62%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE US\$

	2007	2006	Variación
Flujo Actividades Operación	(91.681)	106.637	-186%
Recaudación de deudores por venta	1.404.893	1.329.467	
Ingresos financieros percibidos	4.755	4.109	
Dividendos y otros repartos percibidos	25.228	35.964	
Otros ingresos percibidos	233.594	163.784	
Pago a proveedores y personal	(1.745.298)	(1.424.064)	
Intereses pagados	(39)	(114)	
Impuestos a la renta pagados	(12.860)	-	
Otros gastos pagados	-	(989)	
IVA y otros similares pagados	(1.954)	(1.520)	
Flujo de actividades de financiamiento	26.421	(8.478)	412%
Flujo de actividades de inversión	(10.828)	(31)	-34.829%
Flujo neto del período	(76.088)	98.128	-178%
Saldo inicial de efectivo	106.941	8.813	
Saldo final de efectivo	30.853	106.941	-71%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de US\$)	13.982	12.920
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	3,53	4,10
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,08	2,03
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible /Act.Total)	0,29	0,26
Leverage (Pasivo Exigible /Patrimonio)	0,40	0,34
Costo Operacional / Ingresos	1,00	0,86
Resultado Operacional / ActivosTotales	-0,22%	20,94%
Resultado Neto / Activos Totales	3,55%	10,32%
Resultado Operacional / Patrimonio	-0,30%	28,16%
Resultado Neto / Patrimonio	4,99%	13,87%
Ebitda (miles de US\$)	11.920	195.490
Margen Ebitda (ebitda/ingreso)	0,90%	15,26%

EMPRESA NACIONAL DEL CARBON S.A.

R.U.T. : 90.154.000-4/ Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	MAURICIO ARANEDA MEDINA	ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Vicepresidente:	CARLOS RUBILAR OTTONE	CORFO	779.087.012.504	99,97%
Director:	JUAN JOSE RIVAS PORTER	MINORITARIOS (2.263)	237.434.540	0,03%
Directora:	PAULINA OPAZO ROJAS			
Director:	OMAR HERNANDEZ ALCAYAGA			
Director:	CRISTIAN PALMA ARANCIBIA			
Director:	RAUL DIAZ NAVARRO			
Gte. General :	RICARDO VARGAS RIVERA	TOTAL	779.324.447.044	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	1.045.313	3.439.884	-69,61%
Disponible	157.802	2.719	
Deudores por venta (neto)	695.384	711.583	
Documentos por cobrar (neto)	2.963	6.690	
Deudores varios (neto)	1.840	16.129	
Existencias (neto)	155.588	225.575	
Gastos pagados por anticipado	4.059	4.719	
Otros activos circulantes	27.677	2.472.469	
Total Activos Fijos	270.617	354.119	-23,58%
Terrenos	92.515	85.760	
Construcción y obras de infraestructura	45.322	90.735	
Otros activos fijos	244.207	321.816	
Depreciación (menos)	(111.427)	(144.192)	
Total Otros Activos	2.088.664	9.925.969	-78,96%
Deudores a largo plazo	43.030	43.633	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	2.045.634	9.882.336	
Total Activos	3.404.594	13.719.972	-75,19%
Total Pasivos Circulantes	5.165.463	15.904.896	-67,52%
Cuentas por pagar	155.530	305.572	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	124.780	65.663	
Provisiones	4.768.377	15.407.545	
Retenciones	5.473	11.967	
Impuesto a la renta	1.027	1.148	
Ingresos percibidos por adelantado	82.599	92.541	
Otros pasivos circulantes	27.677	20.460	
Total Pasivos a Largo Plazo	2.916.666	24.776.315	-88,23%
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	893.107	19.917.437	
Provisiones largo plazo	1.978.671	4.514.594	
Otros pasivos a largo plazo	44.888	344.284	
Total Patrimonio	(4.677.535)	(26.961.239)	82,65%
Capital pagado	261.602.782	236.880.600	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	(266.280.317)	(263.841.839)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(263.841.839)	(239.832.749)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(2.438.478)	(24.009.090)	
Total Pasivos	3.404.594	13.719.972	-75,19%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	(253.664)	(1.644.872)	84.58%
Margen De Explotación	1.188.029	303.799	
Ingresos de explotación	4.533.662	4.498.351	
Costos de explotación (menos)	(3.345.633)	(4.194.552)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.441.693)	(1.948.671)	
Resultado Fuera De Explotación	(2.183.787)	(22.362.362)	90.23%
Ingresos financieros	14.834	120.064	
Otros ingresos fuera de la explotación	759.293	103.980	
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	(2.484.751)	(3.458.827)	
Gastos financieros (menos)	(3.098)	(2.251)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(659.120)	(19.391.173)	
Corrección monetaria	189.055	265.845	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	(2.437.451)	(24.007.234)	89.85%
Impuesto A La Renta	(1.027)	(1.856)	
Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario	(2.438.478)	(24.009.090)	
Utilidad (Pérdida) Liquida	(2.438.478)	(24.009.090)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(2.438.478)	(24.009.090)	89.84%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion	(5.663.188)	(20.481.226)	72,35%
Recaudación de deudores por venta	5.347.319	5.065.394	
Otros ingresos percibidos	47.489	29.214	
Ingresos financieros percibidos	14.616	120.064	
Pago a proveedores y personal(menos)	(10.469.559)	(25.029.115)	
Otros gastos pagados (menos)	(581.458)	(612.719)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(21.595)	(54.064)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	5.808.451	25.916.985	-77,59%
Colocación de acciones de pago	3.978	673	
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	5.804.473	25.916.312	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(2.125.485)	(2.834.458)	25,01%
Ventas de activo fijo	638.338	22.516	
Ventas de otras inversiones	8.793	7.445	
Otros ingresos de inversión	125.365	6.261	
Incorporación de activos fijos (menos)	(334)	(1.092)	
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	(2.897.647)	(2.869.588)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(1.980.222)	2.601.301	-176,12%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(316.704)	(151.060)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(2.296.926)	(2.450.241)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	2.454.728	4.487	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	157.802	2.454.728	-93,57%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	157	-
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,20	0,22
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,17	0,20
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	2,37	2,97
Costo Operacional / Ingresos	0,74	0,93
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	-7,5%	-12%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-71,6%	-175,0%

EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

R.U.T. : 60.503.000-9/ Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente:	SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ	PROPIEDAD 100% ESTATAL
Vicepresidente	LUIS ALVARADO CONSTENLA	
Directora:	MÓNICA DUWE SCHANK	
Director:	SANTIAGO VENEGAS DÍAZ	
Director:	GERMÁN MOLINA VALDIVIESO	
Gerente General:	PATRICIO TAPIA SANTIBÁÑEZ	
Gerente Finanzas:	CARMEN CAMPOS	
Fiscal:	RUBÉN CARRASCO	

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	21.189.559	20.503.156	3%
Disponibles	2.495.860	2.797.617	
Valores Negociables (netos)	317.174	322.295	
Deudores por venta (neto)	11.916.910	10.881.403	
Documentos por cobrar (neto)	26.746	85.483	
Deudores varios (netos)	730.383	519.997	
Existencias (netos)	131.495	155.403	
mpuestos por recuperar	-	529.677	
Gastos Pagados por anticipados	124.483	121.941	
Impuestos diferidos	3.022.681	2.722.086	
Otros Activos Circulantes	2.423.827	2.367.254	
Total Activos Fijos	19.690.717	17.893.294	10%
Terrenos	5.054.251	2.658.327	
Construcciones y obras de infraestructura	13.039.470	13.850.714	
Maquinarias y Equipos	20.381.412	19.791.133	
Otros activos Fijos	5.971.691	5.561.264	
Depreciación (menos)	(24.756.107)	(23.968.144)	
Total Otros Activos	5.395.995	6.895.007	-22%
Impuestos diferidos a largo plazo	293.277	465.023	
Otros	5.102.718	6.429.984	
Total Activos	46.276.271	45.291.457	2%
Total Pasivos Circulantes	16.860.728	14.824.532	14%
Oblig. bcos e Ins. Fin. l p- porción Corto plazo	2.309.080	2.439.417	
Cuentas por pagar	6.829.456	7.035.940	
Acreedores Varios	25.922	23.209	
Provisiones	5.016.783	4.084.496	
Retenciones	1.241.746	1.180.185	
Impuesto a la Renta	1.387.561	-	
Ingresos percibidos por adelantado	50.180	61.285	
Total Pasivos a Largo Plazo	9.858.831	12.640.893	-22%
Oblig. con bcos. e inst. financieras	4.589.326	7.266.802	
Provisiones largo plazo	5.269.505	5.374.091	
Total Patrimonio	19.556.712	17.826.032	10%
Capital Pagado	15.466.418	15.466.418	
Resultados Acumulados	2.359.614	(57.104)	
Utilidad (pérdida) del Ejercicio	1.730.680	2.416.718	
Total Pasivos	46.276.271	45.291.457	2%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Ingresos de Explotación	74.464.487	72.459.128	
Costos de Explotación	(46.571.578)	(45.985.484)	
Margen de Explotación	27.892.909	26.473.644	
Gastos de Administración y Ventas	(21.880.140)	(20.392.885)	
Resultado de Explotación	6.012.769	6.080.759	-1%
Ingresos Financieros	447.175	351.494	
Otros ingresos fuera de la explotación	621.146	663.506	
Gastos financieros (menos)	(638.307)	(841.103)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.598.878)	(891.098)	
Corrección Monetaria	(33.204)	66.779	
Diferencias de cambio	26.219	223.272	
Res. Fuera de Explotación	(2.175.849)	(427.150)	-409%
Res. antes de Imp. a la Renta e Itemes Ext.	3.836.920	5.653.609	
Impuesto a la Renta	(2.106.240)	(3.236.891)	
Utilidad/(Pérdida) del Ejercicio	1.730.680	2.416.718	-28%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Utilidad del ejercicio	1.730.680	2.416.718	-28%
Utilidad en ventas de activos fijos	(2.472)	(5.647)	
Depreciación del período	824.751	714.405	
Amortización cargos diferidos	1.691.464	1.326.336	
Castigos y provisiones	286.464	240.344	
Corrección monetaria neta	33.204	(66.779)	
Diferencia de cambio neta	(26.219)	(223.272)	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo	(348.445)	-	
Deudores por ventas	(2.176.107)	(1.258.620)	
Existencias	13.688	(8.523)	
Otros activos	(361.404)	(2.485.509)	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	1.692.718	261.598	
Intereses por pagar	39.138	7.543	
Impuesto renta por pagar	1.950.329	-	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de la explotación	-	(739.223)	
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	5.347.789	179.371	28814%
Pago de préstamos bancarios	(2.718.279)	(2.438.654)	
Flujo neto negativo originado por actividades de financiamiento	(2.718.279)	(2.438.654)	-11%
Ventas de activo fijo	3.133	8.897	
Incorporación de activos fijos	(2.681.098)	(1.232.789)	
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	(2.677.965)	(1.223.892)	-119%
Flujo Neto Total del Ejercicio	(48.455)	(3.483.175)	99%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(270.055)	38.626	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(318.510)	(3.444.549)	
Saldo Inicial del Efectivo y Efectivo Equivalente	3.871.927	7.316.476	
Saldo Final del Efectivo y Efectivo Equivalente	3.553.417	3.871.927	-8%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	824.751	714.405
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,26	1,38
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,25	1,37
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible /Act.Total)	0,58	0,61
Leverage (Pasivo Exigible /Patrimonio)	1,37	1,54
Costo Operacional / Ingresos	0,92	0,92
Resultado Operacional / ActivosTotales	12,99%	13,43%
Resultado Neto / Activos Totales	3,74%	5,34%
Resultado Operacional / Patrimonio	30,75%	34,11%
Resultado Neto / Patrimonio	8,85%	13,56%
Ebitda (miles de \$)	6.837.520	6.795.164
Margen Ebitda (ebitda/ingreso)	9,18%	9,38%

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

R.U.T. : 70.285.500-4/ Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	FELIPE PÉREZ WALKER	ACCIONISTA	NºACCIONES	%
Vicepresidente:	PATRICIO SESNICH STEWART	CORFO	157.214.469	71,28%
Director:	BENJAMÍN HOLMES BIERWIRTH	FISCO	3.082.479	1,40%
Director:	JUAN CARLOS TOLEDO NIÑO DE ZEPEDA	MINORITARIOS	60.272.307	27,32%
Director:	ROLANDO HUMBERTO ORELLANA ÁVILA			
Director:	LUIS ALBERTO SIMIAN DÍAZ			
Gte. General:	HÉCTOR EUGENIO CORTÉS MANGELSDORFF	TOTAL	220.569.255	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	10.652.950	9.789.485	8,8%
Disponibles	105.131	58.077	
Depósitos a plazo	5.965.326	7.812.065	
Valores negociables (neto)	220.111	144.990	
Deudores por venta (neto)	573.355	663.695	
Documentos por cobrar (neto)	3.262.400	667.617	
Deudores varios (neto)	335.022	311.328	
Impuestos por recuperar	16.313	16.878	
Gastos pagados por anticipado	175.292	114.835	
Total Activos Fijos	28.375.797	27.227.246	4,2%
Terrenos	7.050.950	7.050.950	
Construcción y obras de infraestructura	39.159.681	36.734.694	
Maquinarias y equipos	3.447.419	3.172.176	
Otros activos fijos	1.958.839	1.913.579	
Depreciación (menos)	(23.241.092)	(21.644.153)	
Total Otros Activos	561.866	649.988	-13,6%
Deudores a largo plazo	225.578	244.436	
Intangibles	107.034	90.467	
Amortización (menos)	(91.569)	(88.944)	
Otros	320.823	404.029	
Total Activos	39.590.613	37.666.719	5,1%
Total Pasivos Circulantes	3.916.068	7.695.103	-49,1%
Dividendos por pagar	-	3.316.480	
Cuentas por pagar	569.408	419.816	
Acreedores varios	34.470	52.203	
Provisiones	2.896.210	3.528.854	
Retenciones	101.983	85.948	
Ingresos percibidos por adelantado	13.029	13.085	
Otros pasivos circulantes	300.968	278.717	
Total Pasivos a Largo Plazo	4.566.426	3.748.577	21,8%
Provisiones largo plazo	756.592	176.765	
Otros pasivos a largo plazo	3.809.834	3.571.812	
Total Patrimonio	31.108.119	26.223.039	18,6%
Capital pagado	9.306.554	9.306.554	
Utilidades retenidas	21.801.565	16.916.485	
Utilidades acumuladas	12.301.155	12.232.102	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	9.500.410	8.000.863	
Dividendos provisorios (menos)	-	(3.316.480)	
Total Pasivos	39.590.613	37.666.719	5,1%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotacion	9.335.674	7.619.723	22,5%
Margen De Explotacion	13.314.439	11.519.010	
Ingresos de explotación	20.081.902	17.670.408	
Costos de explotación (menos)	(6.767.463)	(6.151.398)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(3.978.765)	(3.899.287)	
Resultado Fuera De Explotacion	164.736	381.140	-56,8%
Ingresos financieros	281.724	440.244	
Otros ingresos fuera de la explotación	92.478	215	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-	(12.263)	
Corrección monetaria	(209.248)	(47.479)	
Diferencias de cambio	(218)	423	
Result. Antes De Imp. A La Renta E Itemes Extraordinarios	9.500.410	8.000.863	18,7%
Impuesto A La Renta	-	-	
Utilidad (Perdida) Del Ejercicio	9.500.410	8.000.863	18,7%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	8.897.164	11.951.505	-25,6%
Recaudación de deudores por venta	18.506.283	19.811.113	
Ingresos financieros percibidos	321.378	302.650	
Pago a proveedores y personal(menos)	(9.930.497)	(8.162.258)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(7.797.280)	(6.534.120)	-19,3%
Otras fuentes de financiamiento	1.679.473	2.352.097	
Pago de dividendos (menos)	(7.941.296)	(6.409.855)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(1.535.457)	(2.476.362)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(2.568.277)	(2.100.006)	-22,3%
Ventas de activo fijo	4.678	3.593	
Incorporación de activos fijos (menos)	(2.572.955)	(2.103.599)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(1.468.393)	3.317.379	-144,3%
Efecto De La Inflac. Sobre El Efect. Y Efect. Equivalente	(256.171)	(98.653)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(1.724.564)	3.218.726	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	8.015.132	4.796.406	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	6.290.568	8.015.132	-21,5%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.612.151	1.657.953
Amortización de intangibles (miles de \$)	1.874	25.750
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	2,72	1,27
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	2,72	1,27
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,21	0,30
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,27	0,44
Costo Operacional / Ingresos	0,54	0,57
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	23,6%	20,2%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	24,0%	21,2%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	30,0%	29,1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	30,5%	30,5%
Ebitda (miles de \$)	10.949.699	9.303.426
Margen Ebitda	55%	53%

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

R.U.T. : 61.604.000-6/ Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidenta:	VERONICA MONTELLANOS CANTUARIAS	ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Vicepresidenta:	VIVIEN VILLAGRAN ACUÑA	CORFO	2.475	99,00%
Director:	ENRIQUE PARIS HORVITZ	FISCO	25	1,00%
Directora:	MARCELA GUZMAN SALAZAR			
Director:	PATRICIO MORALES AGUIRRE			
Director:	LUIS PARETO GONZÁLEZ			
Director:	MAXIMO AGUILERA REYES			
Gerente General :	SANTIAGO GONZALEZ LARRAIN	TOTAL	2.500	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	11.797.479	14.849.263	-20,55 %
Disponible	53.242	981.792	
Depósitos a plazo	5.940.503	5.156.753	
Valores negociables (neto)	-	3.902.620	
Deudores por venta (neto)	2.415.584	1.947.871	
Documentos por cobrar (neto)	-	29.508	
Deudores varios (neto)	819.652	490.330	
Existencias (neto)	423.946	208.954	
Impuestos por recuperar	10.182	9.813	
Gastos pagados por anticipado	196.790	75.546	
Impuestos diferidos	80.001	72.293	
Otros activos circulantes	1.857.579	1.973.783	
Total Activos Fijos	2.179.961	2.310.850	-5,66 %
Terrenos	194.539	194.539	
Construcción y obras de infraestructura	3.059.098	3.059.098	
Maquinarias y equipos	1.027.894	1.061.089	
Depreciación (menos)	(2.101.570)	(2.003.876)	
Total Otros Activos	2.323.036	328.074	608,08 %
Deudores a largo plazo	47.270	21.947	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	-	-	
Impuestos diferidos a largo plazo	157.864	304.095	
Intangibles	23.220	23.220	
Amortización (menos)	(21.927)	(21.188)	
Otros	2.116.609	-	
Total Activos	16.300.476	17.488.187	-6,79 %
Total Pasivos Circulantes	9.942.451	11.510.967	-13,63 %
Cuentas por pagar	7.245.229	8.160.674	
Acreedores varios	39.597	38.500	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	-	164.182	
Provisiones	347.137	255.745	
Retenciones	1.212.465	1.893.177	
Ingresos percibidos por adelantado	571.014	259.105	
Otros pasivos circulantes	527.009	739.584	
Total Pasivos a Largo Plazo	1.251.036	1.478.410	-15,38 %
Provisiones largo plazo	1.013.453	986.820	
Otros pasivos a largo plazo	237.583	491.590	
Total Patrimonio	5.106.989	4.498.810	13,52 %
Capital pagado	4.936.552	4.936.552	
Utilidades retenidas	170.437	(437.742)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(437.742)	(1.698.717)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	608.179	1.260.975	
Total Pasivos	16.300.476	17.488.187	- 6,79 %

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	36.673.440	48.371.358	- 24,18%
Margen De Explotación	50.485.581	65.083.418	
Ingresos de explotación	96.851.296	126.492.667	
Costos de explotación (menos)	(46.365.715)	(61.409.249)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(13.812.141)	(16.712.060)	
Resultado Fuera De Explotación	528.690	655.353	- 19,33%
Ingresos financieros	557.771	421.508	
Otros ingresos fuera de la explotación	153.747	255.588	
Gastos financieros (menos)	(15.546)	(11.861)	
Corrección monetaria	(150.534)	17.205	
Diferencias de cambio	(16.748)	7.323	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	37.202.130	49.026.711	- 24,12%
Impuesto A La Renta	(142.318)	(168.720)	
Itemes Extraordinarios	(36.451.633)	(47.597.016)	
Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario	608.179	1.260.975	
Utilidad (Pérdida) Líquida	608.179	1.260.975	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	608.179	1.260.975	- 51,77%

FLUJO EFECTIVO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	(1.123.493)	5.540.018	-120,28%
Recaudación de deudores por venta	96.370.353	125.750.187	
Ingresos financieros percibidos	557.771	421.508	
Otros ingresos percibidos	163.438	292.434	
Pago a proveedores y personal(menos)	(98.195.095)	(120.910.108)	
Otros gastos pagados (menos)	(15.546)	(11.861)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(4.414)	(2.142)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(25.300)	(104.258)	75,73%
Ventas de activo fijo	-	2.481	
Incorporación de activos fijos (menos)	(25.300)	(106.739)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(1.148.793)	5.435.760	-121,13%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(757.939)	(178.783)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(1.906.732)	2.138.157	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	11.836.964	6.579.987	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	9.930.232	11.836.964	-16,11 %

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	144.877	135.238
Amortización de intangibles (miles de \$)	739	1.161
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,19	1,29
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,14	1,27
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,69	0,74
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	2,19	2,89
Costo Operacional / Ingresos	0,48	0,49
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	225,0%	276,6%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	3,7%	7,2%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	718,1%	1075,2%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	11,9%	28,0%
Ebitda (miles de \$)	36.819.056	48.507.757
Margen Ebitda	38%	38%

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

R.U.T. : 96.511.150-6 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
		ACCIONISTA	N° ACCIONES	%
Presidenta:	TAMARA NEDJELKA AGNIC MARTÍNEZ	CORFO	121.048	97,24%
Vicepresidente:	IGOR GARAFULIC OLIVARES	MINORITARIOS	3.434	2,76%
Director:	REINALDO RUIZ VALDES			
Gte. General:	EDUARDO ABRAHAM MEERSOHN ERNST			
		TOTAL	124.482	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	2.240.366	3.235.626	-30,8%
Disponible	8.330	34.989	
Deudores por venta (neto)	32.857	6.16	
Deudores varios (neto)	17.505	3.146	
Existencias (neto)	12.751	8.852	
Impuestos por recuperar	99.652	180.471	
Impuestos diferidos	3.948	4.237	
Otros activos circulantes	2.065.323	2.997.771	
Total Activos Fijos	2.158.513	2.169.209	-0,5%
Terrenos	431.726	431.726	
Construcción y obras de infraestructura	974.736	967.119	
Maquinarias y equipos	1.438.633	1.419.175	
Otros activos fijos	67.561	64.924	
Depreciación (menos)	(754.143)	(713.735)	
Total Otros Activos	9.049.276	8.265.287	9,5%
Intangibles	2.92	1.383	
Otros	9.046.356	8.263.904	
Total Activos	13.448.155	13.670.122	-1,6%
Total Pasivos Circulantes	51.513	89.77	-42,6%
Cuentas por pagar	489	2.98	
Provisiones	31.176	53.603	
Retenciones	9.12	32.011	
Impuesto a la renta	1.138	1.176	
Ingresos percibidos por adelantado	9.59	-	
Total Pasivos a Largo Plazo	71.581	73.06	-2,0%
Provisiones largo plazo	2.608	2.666	
Otros pasivos a largo plazo	68.973	70.394	
Total Patrimonio	13.325.061	13.507.292	-1,3%
Capital pagado	8.712.542	8.712.542	
Utilidades retenidas	4.612.519	4.794.750	
Utilidades acumuladas	4.794.751	5.121.353	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(182.232)	(326.603)	
Total Pasivos	13.448.155	13.670.122	-1,6%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	(491.425)	(804.555)	38,9%
Margen De Explotación	(80.840)	(270.333)	
Ingresos de explotación	347.741	211.940	
Costos de explotación (menos)	(428.581)	(482.273)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(410.585)	(534.222)	
Resultado Fuera De Explotación	278.097	417.557	-33,4%
Ingresos financieros	960.872	668.229	
Utilidad inversiones empresas relacionadas	32.705	-	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(22.816)	(43.581)	
Corrección monetaria	(692.664)	(207.091)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	(213.328)	(386.998)	44,9%
Impuesto A La Renta	31.096	60.394	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(182.232)	(326.603)	44,2%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	540.139	(8.124)	6.748,7%
Recaudación de deudores por venta	369.888	245.850	
Ingresos financieros percibidos	967.929	648.688	
Otros ingresos percibidos	63.340	51.028	
Pago a proveedores y personal(menos)	(819.089)	(908.850)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	-	(734)	
Otros gastos pagados (menos)	(41.929)	(44.106)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(566.067)	30.168	-1.976,4%
Ventas de activo fijo	5.983	-	
Ventas de otras inversiones	-	84.925	
Otros ingresos de inversión	61.571	-	
Incorporación de activos fijos (menos)	(38.386)	(54.757)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(595.235)	-	
Flujo Neto Total Del Periodo	(25.928)	22.044	-217,6%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(730)	262	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(26.658)	22.306	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	34.988	12.683	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	8.330	34.989	-76,2%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	46.966	60.800
Amortización de intangibles (miles de \$)	-	74.280
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	43,49	36,04
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	43,24	35,94
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,01	0,01
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,01	0,01
Costo Operacional / Ingresos	2,41	4,80
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	-3,7%	-5,9%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-1,4%	-2,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-3,7%	-6,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-1,4%	-2,4%

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

R.U.T. : 87.634.600-1 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	ROBERTO IPINZA CARMONA	ACCIONISTA		%
Vicepresidente:	ALBERTO HOTUS CHAVEZ	CORFO		99,59%
Directora:	ERIKA LOPEZ JEREZ	SACOR LTDA		0,41%
Director:	POLICARPO ICKA PAOA			
Director:	VICENTE SANCHEZ CUESTA			
Gte. General:	GERARDO VELASCO GARCIA-HUIDOBRO	TOTAL		100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	543.919	547.206	-0,60%
Disponible	29.178	34.992	
Depósitos a plazo	21.014	64.457	
Deudores por venta (neto)	340.887	329.945	
Documentos por cobrar (neto)	20.721	2.935	
Deudores varios (neto)	32.098	36.951	
Existencias (neto)	21.402	28.218	
Impuestos por recuperar	68.065	39.037	
Gastos pagados por anticipado	10.554	10.67132097,896	
Total Activos Fijos	1.326.310	1.638.299	-19,04%
Edificio y Construcciones	2.041.253	1.921.304	
Maquinarias y equipos	3.182.867	3.183.894	
Bienes Semovientes	156.265	145.817	
Otros activos fijos	287.492	264.179	
Obras agrícolas y plantaciones	146.447	146.447	
Obras en ejecución	57.851	223.906	
Depreciación (menos)	(4.545.864)	(4.247.248)	
Total Otros Activos	285.293	215.087	32,64%
Existencia de repuestos	247.875	214.340	
Software	42.375		
Amortización	(5.652)		
Otros activos fijos	695	747	
Total Activos	2.155.523	2.400.593	-10,21%
Total Pasivos Circulantes	156.529	84.733	84,73%
Cuentas por pagar	5.065	2.857	
Acreedores Varios	14.125	0	
Provisiones y Retenciones	137.338	81.876	
Total Pasivos a Largo Plazo	674.760	673.266	0,22%
Provision Indemnización por años de Servicios	674.760	673.266	
Total Patrimonio	1.324.234	1.642.594	-19,38%
Capital pagado	2.118.494	2.118.494	
Reserva Forestal	90.995	90.995	
Resultados acumulados	(566.895)	(634.924)	
Resultado (pérdida) del ejercicio	(318.359)	68.028	
Total Pasivos	2.155.523	2.400.593	-10,21%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	(725.672)	(561.209)	-29,31%
Margen De Explotación	(172.987)	(77.347)	
Ingresos de explotación	1.669.031	1.608.601	
Costos de explotación (menos)	(1.842.019)	(1.685.948)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(552.685)	(483.862)	
Resultado Fuera De Explotación	21.141	21.699	-2,57%
Ingresos financieros	5.645	3.560	
Otros ingresos fuera de la explotación	50.414	49.638	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(4.587)	(4.692)	
Corrección monetaria	(30.331)	(26.808)	
Resultados antes del subsidio	(704.531)	(539.510)	
Subsidio IORFO	386.172	607.538	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(318.359)	68.028	-567,98%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades de la Operación	(355.191)	(319.082)	-11,32%
Recaudación de deudores por venta	1.522.544	1.525.413	
Ingresos financieros percibidos	5.645	3.560	
Otros ingresos percibidos	50.414	51.014	
Pago a proveedores y personal(menos)	(1.928.375)	(1.893.905)	
Intereses pagados (menos)	(832)	(473)	
Otros gastos pagados (menos)	(4.587)	(4.692)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	372.393	583.334	-36,16%
Otras fuentes de financiamiento	372.393	607.538	
Pago de préstamos (menos)	-	(24.204)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(59.607)	(256.727)	76,78%
	(59.607)	(256.727)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(56.109)	3.664	-1631,30%
Flujo Neto Total efectivo Período	(42.405)	7.525	
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(6.852)	(1.930)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(49.257)	5.595	
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	99.449	93.855	5,96%
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	50.192	99.449	-49,53%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	304.976	208.934
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	3,47	6,46
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	3,34	6,13
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,39	0,32
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,63	0,46
Costo Operacional / Ingresos	110%	105%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-33,7%	-23,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-14,8%	2,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-54,8%	-34,2%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-24,0%	4,1%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

R.U.T. : 81.086.500-8 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	VÍCTOR SELMAN BIESTER	ACCIONISTA		%
Director:	PATRICIO LARRAÍN DELGADO	CORFO		99,99%
Director:	IVÁN JARA GUZMÁN	SICSA LTDA.		0,01%
Gte. General:	JORGE MALUENDA MERINO			
		TOTAL		100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	876.138	938.885	-6,7%
Disponibles	4.675	4.308	
Depósitos a plazo	809.217	832.584	
Valores negociables (neto)	4.820	40.609	
Documentos por cobrar (neto)	46.776	50.866	
Impuestos por recuperar	10.530	10.518	
Gastos pagados por anticipado	120	-	
Total Activos Fijos	-	90	-100,0%
Maquinarias y equipos	319	319	
Depreciación (menos)	(319)	(229)	
Total Otros Activos	1.665	1.665	0,0%
Inversiones en otras sociedades	1.665	1.665	
Total Activos	877.803	940.640	-6,7%
Total Pasivos Circulantes	102.243	110.759	-7,7%
Provisiones	102.243	110.759	
Total Patrimonio	775.560	829.881	-6,5%
Capital pagado	5.728.198	5.728.198	
Reserva revalorización capital	1.030.800	1.030.800	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5,24,51,00 al 5,24,56,00),	(5.983.438)	(5.929.117)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(5.929.118)	(5.958.262)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(54.320)	29.145	
Total Pasivos	877.803	940.640	-6,7%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	(31.951)	(55.219)	42,1%
Gastos de administración y ventas (menos)	(31.951)	(55.219)	
Resultado Fuera De Explotación	(22.369)	84.364	-126,5%
Ingresos financieros	34.281	49.515	
Otros ingresos fuera de la explotación	-	51.286	
Corrección monetaria	(56.650)	(16.402)	
Diferencias de cambio	-	(35)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	(54.320)	29.145	-286,4%
Impuesto A La Renta	-	-	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(54.320)	29.145	-286,4%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	2.330	14.800	-84,3%
Recaudación de deudores por venta	-	19.075	
Otros ingresos percibidos	34.281	49.515	
Pago a proveedores y personal(menos)	(31.951)	(53.770)	
Intereses pagados (menos)	-	(20)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(37.049)	(47.119)	21,4%
Otros desembolsos de inversión (menos)	(37.049)	(47.119)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(34.719)	(32.319)	-7,4%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(703)	(1.622)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(35.422)	(33.941)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	44.917	78.858	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	9.495	44.917	-78,9%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	91	107
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	8,57	8,48
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,12	0,12
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	2,19	2,89
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	-3,6%	-5,9%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-6,2%	3,1%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-4,1%	-6,7%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-7,0%	3,5%

EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS

R.U.T.: 60.707.000-8

DIRECTORIO	CUADRO DE PROPIEDAD
Presidente: LUÍS SANCHEZ CASTELLÓN Vicepresidente Ejecutivo: MIGUEL MORENO GARCÍA Consejero: ANÍBAL PEREZ LOBOS Consejero: ANDRÉS GONZÁLEZ GUTIEREZ Consejero: ALFREDO FINGER CAMUS Vicepresidente Ejecutivo: MIGUEL MORENO GARCÍA Gerente General: MARÍA LUISA LÓPEZ OSORIO Gerente Comercial: VÍCTOR LÓPEZ DUARTE Fiscal: XIMENA MALDONADO OPAZO	PROPIEDAD 100% ESTATAL

Empresa Pública creada por el D.F.L. N° 274 de 1960

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	201.352	333.758	-40%
Disponible	69.595	19.575	
Depositos a Plazo	-	139.620	
Deudores por ventas (neto)	9.233	10.422	
Deudores Varios (neto)	2.239	2.529	
Existencias	58.505	64.142	
Impuestos por recuperar	10.707	6.761	
Gastos Pagados por anticipado	1.412	1.743	
Total Activos Fijos	73.122	237.906	-69%
Terrenos	27.318	170.373	
Construc, y obras de infraestructura	50.774	144.095	
Maquinarias y equipos	251.758	264.358	
Depreciación (menos)	(256.728)	(340.920)	
Total Otros Activos	26.138	43.826	-40%
Deudores a largo plazo	7.089	24.427	
Intangibles	1.311	993	
Otros	17.738	18.406	
Total Activos	300.612	615.490	-51%
Total Pasivos Circulantes	26.058	15.356	70%
Cuentas por pagar	11.384	720	
Provisiones	6.944	7.458	
Retenciones	3.803	2.903	
Ingresos percibidos por adelantado	3.927	4.275	
Total Patrimonio	274.554	600.134	-54%
Capital pagado	2.659.122	2.659.122	
Reserva revalorización capital	5.235.583	5.235.583	
Otras reservas	45.287	45.287	
Utilidades retenidas (suma siguientes dos líneas)	(7.665.438)	(7.339.858)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(7.339.858)	(7.418.461)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(325.580)	78.603	
Total Pasivos	300.612	615.490	-51%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Ingresos de Explotación	412.087	396.919	
Costos de Explotación	(265.584)	(279.253)	
Margen de Explotación	146.503	117.666	
Gastos de Administración y Ventas	(636.821)	(737.131)	
Resultado de Explotación	(490.318)	(619.465)	21%
Ingresos Financieros	3.126	7.075	
Otros ingresos fuera de la explotación	239.832	690.334	
Otros egresos fuera de la explotación	(68.536)	(498)	
Corrección monetaria	(9.684)	1.157	
Resultado Fuera de Explotación	164.738	698.068	-76%
Res, antes de Impto, a la Renta	(325.580)	78.603	
Impuesto a la Renta	-	-	
Resultado del Ejercicio	(325.580)	78.603	-514%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo neto originado por actividades de la operación	(188.795)	116.022	-263%
Recaudación de deudores y doc, Por cobrar	463.118	431.396	
Ingresos financieros percibidos	3.126	7.075	
Otros ingresos percibidos	239.832	690.334	
Pago a proveedores y personal (menos)	(894.871)	(1.012.783)	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	-	-	
Flujo neto originado por actividades de inversión	75.900	158	100%
Venta activo fijo	75.900	3.771	
incorporación de activo fijo (menos)		(3.613)	
Flujo Neto Total del Periodo	(112.895)	116.180	-197%
Efecto de la inflación sobre efectivo y efectivo equivalente	23.295	1.665	
Variación Neta de Efectivo y Efectivo Equivalente	(89.600)	117.845	-176%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	159.195	41.350	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	69.595	159.195	-56%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	20.077	23.183
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	7,73	21,73
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	5,48	17,56
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible /Act.Total)	0,09	0,02
Leverage (Pasivo Exigible /Patrimonio)	0,09	0,03
Costo Operacional / Ingresos	2,19	2,56
Resultado Operacional / ActivosTotales	-163,11%	-100,65%
Resultado Neto / Activos Totales	-108,31%	12,77%
Resultado Operacional / Patrimonio	-178,59%	-103,22%
Resultado Neto / Patrimonio	-118,59%	13,10%
Ebitda (miles de \$)	(470.241)	(596.282)
Margen Ebitda (ebitda/ingreso)	-114,11%	-150,23%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE ANTOFAGASTA S.A.

R.U.T. : 96.579.410-7 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidenta:	RAQUEL ALFARO FERNANDOIS	ACCIONISTA		%
Vicepresidente:	RENE JOFRE DELGADO	CORFO	16.334.176.761	99,00%
Directora:	SARA CABRERA GAJARDO	FISCO	164.991.684	1,00%
Director:	YERKO KOSCINA PERALTA			
Director:	LUIS ANDRES RENGIFO BRICEÑO			
Director:	EDUARDO GONZALEZ YAÑEZ			
Director:	ALDO PISTACCHIO SASSARINI			
Gte. General	GABRIEL CALDES CONTRERAS	TOTAL	16.499.168.445	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	27.598.351	23.106.563	19,44%
Disponibles	6.674	75.582	
Deudores por venta (neto)	523.017	647.596	
Documentos por cobrar (neto)	4.966	2.371	
Deudores varios (neto)	126.607	31.698	
Impuestos por recuperar	3.751.979	5.782.970	
Gastos pagados por anticipado	89.366	66.027	
Impuestos diferidos	1.903.011	1.980.044	
Otros activos circulantes	21.192.731	14.520.275	
Total Activos Fijos	396.224.140	414.157.061	-4,33%
Terrenos	13.661.248	13.879.698	
Construcción y obras de infraestructura	625.008.137	624.857.860	
Maquinarias y equipos	47.308.192	47.763.575	
Otros activos fijos	6.730.671	7.069.239	
Depreciación (menos)	(296.484.108)	(279.413.311)	
Total Otros Activos	64.583.693	68.735.182	-6,04%
Deudores a largo plazo	44.684	63.296	
Impuestos diferidos a largo plazo	40.907.249	44.093.261	
Intangibles	31.879.041	31.970.802	
Amortización (menos)	(8.247.281)	(7.392.177)	
Total Activos	488.406.184	505.998.806	-3,48%
Total Pasivos Circulantes	20.520.277	14.851.186	38,17%
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un a-o	-	387.807	
Cuentas por pagar	26.21	123.786	
Documentos por pagar	40.706	46.092	
Acreedores varios	19.55	238.817	
Provisiones	1.085.551	1.384.370	
Retenciones	1.487	119.437	
Ingresos percibidos por adelantado	18.193.670	11.427.510	
Otros pasivos circulantes	1.153.103	1.123.367	
Total Pasivos a Largo Plazo	294.314.443	318.906.326	-7,71%
Acreedores varios largo plazo	34.213	-	
Otros pasivos a largo plazo	294.280.230	318.906.326	
Total Patrimonio	173.571.464	172.241.294	0,77%
Capital pagado	196.979.757	196.979.757	
Otras reservas	297.358	297.358	
Utilidades retenidas	(23.705.651)	(25.035.821)	
Perdidas acumuladas (menos)	(25.035.822)	(20.711.654)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	1.330.171	(4.324.167)	
Total Pasivos	488.406.184	505.998.806	-3,48%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	896.164	(5.998.282)	114,94%
Margen De Explotación	2.275.488	(4.850.211)	
Ingresos de explotación	20.255.832	14.383.010	
Costos de explotación (menos)	(17.980.344)	(19.233.221)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.379.324)	(1.148.071)	
Resultado Fuera De Explotación	(2.821.290)	(90.666)	-3011,74%
Ingresos financieros	407.523	593.406	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.617.193	1.285.954	
Gastos financieros (menos)	(50.701)	(86.092)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(3.713.256)	(1.161.561)	
Corrección monetaria	(2.082.049)	(722.373)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	(1.925.126)	(6.088.948)	68,38%
Impuesto A La Renta	3.255.297	1.764.781	
Utilidad (Perdida) Antes De Interes Minoritario	1.330.171	(4.324.167)	
Utilidad (Perdida) Liquidada	1.330.171	(4.324.167)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	1.330.171	(4.324.167)	130,76%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	7.384.338	4.072.059	81,34%
Recaudación de deudores por venta	5.675.139	3.461.695	
Ingresos financieros percibidos	1.731.468	831.68	
Otros ingresos percibidos	4.324.553	4.034.128	
Pago a proveedores y personal(menos)	(3.203.000)	(4.099.742)	
Intereses pagados (menos)	(33.192)	(12.859)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(256.954)	(37.42)	
Otros gastos pagados (menos)	(278.321)	(35.353)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(575.355)	(70.07)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	-	(10.385)	100,00%
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	-	(10.385)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	592.347	(3.338.602)	117,74%
Venta activo fijo	701.82	7.037	
Incorporación de activos fijos (menos)	(109.473)	(3.345.639)	
Flujo Neto Total Del Periodo	7.976.685	723.072	1003,17%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(1.373.137)	(291.329)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	6.603.548	431.743	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	14.595.857	14.164.114	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	21.199.405	14.595.857	45,24%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	17.491.972	17.894.592
Amortización de intangibles (miles de \$)	1.131.164	1.163.624
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,34	1,56
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,34	1,56
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,64	0,66
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	1,81	1,94
Costo Operacional / Ingresos	0,89	1,34
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	0,2%	-1,2%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,3%	-0,9%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	0,5%	-3,5%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	0,8%	-2,5%
Ebitda (miles de \$)	19.519.300	13.059.934
Margen Ebitda	96%	91%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS

R.U.T. : 96.846.610-0 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	ANDRÉS RENGIFO BRICEÑO	ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Vicepresidente:	VÍCTOR SELMAN BIESTER	CORFO	1.623.307.926	64,05%
Director:	PATRICIO LARRAÍN DELGADO	FISCO	877.293.585	34,62%
Director:	IVÁN JARA GUZMAN	MINORITARIOS	33.791.815	1,33%
Director:	RICARDO SALAS ARANCIBIA			
Gte. General:	JORGE MALUENDA MERINO			
		TOTAL	2.534.393.326	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	388.763	369.74	5,14%
Disponibles	12.357	7.357	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	299.240	306.890	
Deudores Varios	77	-	
Documentos y cuentas por cobrar	65.089	49.000	
Impuesto por recuperar	12	6.493	
Total Activos Fijos	433.692	445.959	-2,75%
Terrenos	319.848	328.613	
Construcción y obras de infraestructura	206.042	206.042	
Maquinarias y equipos	22.431	21.513	
Otros activos fijos	10.912	10.695	
Depreciación (menos)	(125.541)	(120.904)	
Total Activos	822.455	815.699	0,83%
Total Pasivos Circulantes	74.793	63.596	17,61%
Dividendos por pagar	1.613	1.273	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	56.884	44.577	
Provisiones	602	591	
Retenciones	1.736	2.26	
Impuesto a la renta	13.958	14.895	
Total Patrimonio	747.662	752.103	-0,59%
Capital pagado	456.655	456.655	
Utilidades retenidas	291.007	295.448	
Utilidades acumuladas	222.860	222.725	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	68.147	72.723	
Total Pasivos	822.455	815.699	0,83%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	60.758	64.944	-6,45%
Margen De Explotación	88.697	90.867	
Ingresos de explotación	422.796	433.556	
Costos de explotación (menos)	(334.099)	(342.689)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(27.939)	(25.923)	
Resultado Fuera De Explotación	21.257	22.674	-6,25%
Ingresos financieros	15.665	16.489	
Otros ingresos fuera de la explotación	25.938	11.830	
Corrección monetaria	(20.346)	(5.645)	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Ítemes Extraordinarios	82.105	87.618	-6,29%
Impuesto A La Renta	(13.958)	(14.895)	
Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario	68.147	72.723	
Utilidad (Pérdida) Liquida	68.147	72.723	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	68.147	72.723	-6,29%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	52.704	73.113	-27,91%
Recaudación de deudores por venta	461.304	506.499	
Ingresos financieros percibidos	15.075	1.634	
Otros ingresos percibidos	0	11.830	
Pago a proveedores y personal(menos)	(382.55)	(416.183)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(7.877)	(8.299)	
Otros gastos pagados (menos)	(189)	(220)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(33.059)	(22.148)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(67.201)	(44.241)	-51,90%
Pago de dividendos (menos)	(67.201)	(44.241)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	33.500	11.542	
Ventas de activo fijo	33.500	11.542	
Flujo Neto Total Del Periodo	19.003	40.414	-52,98%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(21.652)	(2.688)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(2.649)	37.726	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	314.247	276.520	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	311.598	314.246	-0,84%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	4.935	4.792
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	5,20	5,81
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	5,20	5,81
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,09	0,08
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,10	0,08
Costo Operacional / Ingresos	0,79	0,79
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	7,4%	8,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	8,3%	8,9%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,1%	8,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	9,1%	9,7%
Ebitda (miles de \$)	65.693	69.736
Margen Ebitda	16%	16%

AGUAS ANDINAS S.A.

R.U.T. : 61.808.000-5 / Consolidado

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
		ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Presidente:	ALFREDO NOMAN	INVERSIONES AGUAS METROPOLITANA S.A. CORFO MINORITARIOS (1670)	3.133.053.126 2.140.487.777 845.424.257	51,20% 34,98% 13,82%
Vicepresidente:	JOAQUIN VILLARINO			
Director:	JOSE VILA			
Director:	ARTURO VERGARA			
Directora:	MONICA SINGER GONZALEZ			
Director:	CARLOS MLADINIC ALONSO			
Director:	JAIME ARELLANO QUINTANA			
Gte. General:	FELIPE LARRAIN ASPILLAGA	TOTAL	6.118.965.160	100.00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	67.243.119	55.664.712	20,80%
Disponibles	194.101	133.947	
Valores negociables (neto)	9.773.715	447.192	
Deudores por venta (neto)	48.493.066	46.078.165	
Documentos por cobrar (neto)	1.724.461	3.836.920	
Deudores varios (neto)	365.835	204.040	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	85.417	43.650	
Existencias (neto)	2.172.423	1.787.146	
Impuestos por recuperar	348.796	254.238	
Gastos pagados por anticipado	273.957	296.469	
Impuestos diferidos	1.589.286	1.151.215	
Otros activos circulantes	2.222.062	1.431.730	
Total Activos Fijos	647.966.363	646.750.977	0,19%
Terrenos	38.819.148	38.438.934	
Construcción y obras de infraestructura	1.086.362.319	1.073.555.093	
Maquinarias y equipos	126.845.756	126.467.228	
Otros activos fijos	12.661.456	12.637.934	
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	5.225.658	5.256.064	
Depreciación (menos)	(621.947.974)	(609.604.276)	
Total Otros Activos	123.622.345	124.994.750	-1,10%
Menor valor de inversiones	54.911.679	59.268.407	
Mayor valor de inversiones (menos)	-	(1.109)	
Deudores a largo plazo	9.853.951	9.279.617	
Impuestos diferidos a largo plazo	3.256.329	-	
Intangibles	57.030.788	56.309.294	
Amortización (menos)	(17.403.693)	(15.427.269)	
Otros	15.973.291	15.565.810	
Total Activos	838.831.826	827.410.439	1,38%
Total Pasivos Circulantes	77.641.238	98.621.211	-21,27%
Obligaciones con bancos e inst, fin, a corto plazo	798	19.366.152	
Obligaciones con bancos e inst, fin, largo plazo-porción corto plazo	1.964.585	15.376.748	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	19.778.482	14.484.533	
Cuentas por pagar	17.539.973	16.089.589	
Documentos por pagar	591.565	470.561	
Acreedores varios	1.254.096	1.334.008	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	2.505.434	1.930.244	
Provisiones	18.730.936	19.192.208	
Retenciones	9.035.579	7.963.222	
Impuesto a la renta	1.892.636	228.785	
Ingresos percibidos por adelantado	4.333.346	2.185.161	
Otros pasivos circulantes	13.808	-	
Total Pasivos a Largo Plazo	328.372.718	308.850.851	6,32%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	84.066.667	53.721.480	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	186.583.275	205.794.683	
Documentos por pagar largo plazo	44.406.775	34.019.419	
Acreedores varios largo plazo	871.600	1.139.241	
Provisiones largo plazo	11.963.353	9.592.304	
Impuestos diferidos a largo plazo	-	3.777.512	
Otros pasivos a largo plazo	469.498	795.593	
Interes Minoritario	11.550	10.619	
Total Patrimonio	432.817.870	419.938.377	3,07%
Capital pagado	142.853.401	142.853.401	
Sobreprecio en venta de acciones propias	216.249.416	216.249.416	
Otras reservas	6.879.704	6.491	
Utilidades retenidas	66.835.349	60.829.069	
Reservas futuros dividendos	436.414	119.619	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	97.058.999	90.884.120	
Dividendos provisorios (menos)	(30.660.064)	(30.174.670)	
Total Pasivos	838.831.826	827.410.439	1,38%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	121.313.722	121.220.947	0,08%
Margen De Explotación	155.261.029	150.654.547	
Ingresos de explotación	253.755.843	249.321.595	
Costos de explotación (menos)	(98.494.814)	(98.667.048)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(33.947.307)	(29.433.600)	
Resultado Fuera De Explotacion	(4.117.811)	(10.885.530)	62,17%
Ingresos financieros	4.614.781	5.144.967	
Otros ingresos fuera de la explotación	8.258.059	6.488.820	
Amortización menor valor de inversiones (menos)	(4.364.975)	(4.352.209)	
Gastos financieros (menos)	(17.761.182)	(17.790.205)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.000.387)	(2.014.288)	
Corrección monetaria	6.137.416	1.623.446	
Diferencias de cambio	(1.523)	13.939	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	117.195.911	110.335.417	6,22%
Impuesto A La Renta	(20.136.389)	(19.450.905)	
Utilidad (Perdida) Antes De Interes Minoritario	97.059.522	90.884.512	
Interes Minoritario	(1.632)	(467)	
Utilidad (Pérdida) Liquida	97.057.890	90.884.045	
Amortización mayor valor de inversiones	1.109	75	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	97.058.999	90.884.120	6,79%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	138.396.187	128.824.841	7,43%
Recaudación de deudores por venta	298.373.654	294.902.400	
Ingresos financieros percibidos	440.162	799.531	
Otros ingresos percibidos	2.663.131	2.505.556	
Pago a proveedores y personal(menos)	(99.985.737)	(103.649.643)	
Intereses pagados (menos)	(11.593.840)	(14.980.445)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(19.079.143)	(19.470.462)	
Otros gastos pagados (menos)	(866.793)	(701.281)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(31.555.247)	(30.580.815)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(91.317.984)	(103.083.738)	11,41%
Colocación de acciones de pago	-	639.532	
Obtención de préstamos	67.834.099	101.038.129	
Obligaciones con el público	-	4.781.347	
Otras fuentes de financiamiento	20.237.284	17.668.617	
Pago de dividendos (menos)	(90.297.701)	(89.487.842)	
Pago de préstamos (menos)	(67.046.660)	(108.476.917)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(13.101.222)	(18.245.415)	
Pago de gastos por emisión y colocación de oblig, con el público (menos)	-	(384.520)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(8.943.784)	(10.616.669)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(36.886.123)	(48.708.142)	24,27%
Ventas de activo fijo	5.585.225	128.738	
Ventas de inversiones permanentes	-	29.601	
Incorporación de activos fijos (menos)	(40.446.554)	(48.084.312)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(588.890)	(90.583)	
Inversiones permanentes (menos)	(4.032)	(646.679)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(1.431.872)	(44.907)	
Flujo Neto Total Del Periodo	10.192.080	(23.782.039)	142,86%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(537.283)	(389.718)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	9.654.797	(24.171.757)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	581.139	24.752.896	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	10.235.936	581.139	1,661.36%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	36.111.490	35.854.820
Amortización de intangibles (miles de \$)	2.329.472	2.212.369
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,87	0,56
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,84	0,55
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,48	0,49
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	0,94	0,97
Costo Operacional / Ingresos	0,39	0,40
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	14,5%	14,7%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	11,6%	11,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	28,0%	28,9%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	22,4%	21,6%
Ebitda (miles de \$)	159.754.684	159.288.136
Margen Ebitda	63%	64%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO-BIO S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
		ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Presidente:	KEVIN DAVID KERR	CORFO	11.488.973.530.000	43,44%
Vicepresidente:	STEPHEN DONALD DOWD	FISCO	230.534.760.000	0,87%
Director:	JORGE LESSER GARCÍA-HUIDOBRO	INVERSIONES OTPPB		
Director:	RODRIGO PÉREZ MACKENNA	CHILE I LIMITADA	13.442.272.901.597	50,83%
Director:	JORGE LEIVA LAVALLE	MINORITARIOS	1.284.018.088.403	4,86%
Director:	VÍCTOR SELMAN BIESTER			
Director:	JEAN JACQUES DUHART SAUREL	TOTAL	26.445.799.280.000	100,00%
Gte. General:	PEDRO PABLO ERRÁZURIZ DOMÍNGUEZ			

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	62.594.444	61.600.585	1,6%
Disponibles	820.968	549.698	
Depósitos a plazo	32.312.543	29.779.635	
Valores negociables (neto)	12.063.593	3.324.413	
Deudores por venta (neto)	13.455.594	12.841.137	
Documentos por cobrar (neto)	49.540	76.843	
Deudores varios (neto)	1.107.349	483.631	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	193.919	1.805.974	
Existencias (neto)	782.683	650.854	
Impuestos por recuperar	60.766	2.312.766	
Gastos pagados por anticipado	181.586	519.416	
Impuestos diferidos	715.766	919.828	
Otros activos circulantes	850.137	8.336.390	
Total Activos Fijos	378.982.664	366.997.903	3,3%
Terrenos	9.327.446	9.875.209	
Construcción y obras de infraestructura	409.472.513	392.009.834	
Maquinarias y equipos	70.839.401	64.817.671	
Otros activos fijos	3.768.224	4.341.446	
Depreciación (menos)	(114.424.920)	(104.046.257)	
Total Otros Activos	12.651.278	41.371.230	-69,4%
Deudores a largo plazo	65.434	104.988	
Intangibles	10.974.770	10.830.539	
Amortización (menos)	(2.984.922)	(2.687.196)	
Otros	4.595.996	33.122.899	
Total Activos	454.228.386	469.969.718	-3,3%
Total Pasivos Circulantes	30.906.642	41.757.513	-26,0%
Oblig. con bcos, e ins, fin, largo plazo - porción corto plazo	6.990.025	7.022.140	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	13.314.681	1.547.708	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	41.163	279.995	
Dividendos por pagar	-	18.787.751	
Cuentas por pagar	7.073.550	11.377.853	
Provisiones	1.768.785	1.901.504	
Retenciones	1.533.727	650.662	
Otros pasivos circulantes	184.711	189.900	
Total Pasivos a Largo Plazo	220.314.816	233.651.811	-5,7%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	62.241.459	69.297.410	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	129.509.556	141.791.559	
Documentos por pagar largo plazo	6.938.209	3.348.609	
Doc, y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	177.850	177.850	
Provisiones largo plazo	995.469	2.451.662	
Impuestos diferidos a largo plazo	15.803.271	11.760.720	
Otros pasivos a largo plazo	4.649.002	4.824.001	
Total Patrimonio	203.006.928	194.560.394	4,3%
Capital pagado	125.434.658	125.434.658	
Sobrepeso en venta de acciones propias	68.698.214	68.698.214	
Utilidades retenidas	8.874.056	427.522	
Utilidades acumuladas	497.496	427.522	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	20.408.076	18.787.751	
Dividendos provisorios (menos)	(12.031.516)	(18.787.751)	
Total Pasivos	454.228.386	469.969.718	-3,3%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	31.959.277	30.655.350	4,3%
Margen De Explotación	44.101.905	44.221.977	
Ingresos de explotación	80.533.791	78.028.798	
Costos de explotación (menos)	(36.431.886)	(33.806.821)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(12.142.628)	(13.566.627)	
Resultado Fuera De Explotación	(6.546.385)	(7.577.567)	13,6%
Ingresos financieros	2.704.893	596.033	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.062.424	1.971.057	
Gastos financieros (menos)	(7.911.809)	(7.025.800)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.585.788)	(4.577.228)	
Corrección monetaria	(816.105)	1.458.371	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	25.412.892	23.077.783	10,1%
Impuesto A La Renta	(5.004.816)	(4.290.032)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	20.408.076	18.787.751	8,6%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	41.213.691	39.261.695	5,0%
Recaudación de deudores por venta	95.759.973	90.945.095	
Ingresos financieros percibidos	1.857.703	270.938	
Otros ingresos percibidos	2.760.554	696.021	
Pago a proveedores y personal(menos)	(42.226.583)	(41.187.676)	
Intereses pagados (menos)	(8.179.835)	(4.928.162)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(282.199)	(3.275.026)	
Otros gastos pagados (menos)	(1.664.231)	(2.437.992)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(6.811.691)	(821.503)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(34.408.620)	95.015.203	-136,2%
Obtención de préstamos	-	57.134.068	
Obligaciones con el público	-	100.352.545	
Otras fuentes de financiamiento	3.134.507	3.457.575	
Pago de dividendos (menos)	(30.748.330)	(24.644.922)	
Pago de préstamos (menos)	(6.794.797)	(36.073.549)	
Pago de gast, por emisión y coloc, de oblig, con el púb, (menos)	-	(4.110.611)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	-	(1.099.903)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(30.841.605)	(95.016.890)	67,5%
Ventas de activo fijo	631.092	664.027	
Ventas de otras inversiones	40.251.335	-	
Incorporación de activos fijos (menos)	(29.318.063)	(66.159.861)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(1.126.408)	(1.656.176)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(41.279.561)	(27.864.880)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(24.036.534)	39.260.008	-161,2%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(1.728.282)	(114.644)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(25.764.816)	39.145.364	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	41.099.120	1.953.756	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	15.334.304	41.099.120	-62,7%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	14.115.506	12.281.882
Amortización de intangibles (miles de \$)	297.692	296.581
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	2,03	1,48
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	2,00	1,46
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,55	0,59
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	1,24	1,42
Costo Operacional / Ingresos	0,60	0,61
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	7,0%	6,5%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	4,5%	4,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	15,7%	15,8%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	10,1%	9,7%
Ebitda (miles de \$)	46.372.475	43.233.813
Margen Ebitda	58%	55%

ESVAL

R.U.T. : 89.900.400-0 / Consolidado

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
Presidente:	KEVIN DAVID KERR	ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Vicepresidente:	JORGE LESSER GARCÍA HUIDOBRO	CORFO	4.403.337.728.000	29,43%
Director:	STEPHEN DONALD DOWD	INVERSIONES OTPPB		
Director:	RODRIGO PÉREZ MACKENNA	CHILE III LIMITADA	10.430.145.743.411	69,71%
Director:	EDUARDO NOVOA CASTELLÍN	FISCO	3.509.176.000	0,02%
Directora:	MONICA SINGER GONZALEZ	MINORITARIOS	125.283.688.589	0,84%
Director:	ALEJANDRO REYES VERGARA			
Gte. General	GUSTAVO GONZALEZ DOORMAN	TOTAL	14.962.276.336.000	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	37.661.330	29.251.067	28,8%
Disponibles	119.242	170.573	
Depósitos a plazo	6.551.621	-	
Valores negociables (neto)	-	1.605.644	
Deudores por venta (neto)	21.050.421	19.748.941	
Documentos por cobrar (neto)	20.589	14.273	
Deudores varios (neto)	2.385.058	1.513.606	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	2.672	-	
Existencias (neto)	344.867	364.589	
Impuestos por recuperar	1.861.840	2.331.345	
Gastos pagados por anticipado	668.053	645.399	
Impuestos diferidos	1.487.37	1.300.056	
Otros activos circulantes	3.169.595	1.556.641	
Total Activos Fijos	433.085.246	419.407.066	3,3%
Terrenos	6.396.853	5.909.958	
Construcción y obras de infraestructura	528.911.543	512.641.531	
Maquinarias y equipos	35.636.565	28.837.170	
Otros activos fijos	9.645.106	7.015.488	
Depreciación (menos)	(147.504.821)	(134.997.081)	
Total Otros Activos	80.008.979	83.600.884	-4,3%
Deudores a largo plazo	49.130	68.331	
Intangibles	61.428.597	59.886.344	
Amortización (menos)	(10.356.147)	(8.223.276)	
Otros	28.887.399	31.869.485	
Total Activos	550.755.555	532.259.017	3,5%
Total Pasivos Circulantes	34.295.715	43.861.582	-21,8%
Obligaciones con bancos e inst, fin, a corto plazo	1	2.697.625	
Obligaciones con bancos e inst, fin, largo plazo-porción corto plazo	67.472	3.295.959	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	14.102.932	13.057.063	
Dividendos por pagar	48.839	46.950	
Cuentas por pagar	7.284.915	11.451.836	
Documentos por pagar	1.973.707	1.831.530	
Acreedores varios	64.720	72.121	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	-	2.412	
Provisiones	3.776.395	3.477.399	
Retenciones	6.925.363	7.382.355	
Impuesto a la renta	-	490.206	
Otros pasivos circulantes	51.371	56.126	
Total Pasivos a Largo Plazo	255.541.643	233.641.892	9,4%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	14.503.404	31.613.519	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	203.873.461	171.103.265	
Documentos por pagar largo plazo	13.713.277	12.494.084	
Provisiones largo plazo	375.890	444.206	
Impuestos diferidos a largo plazo	23.075.611	17.986.818	
Interes Minoritario	42	35	
Total Patrimonio	260.918.155	254.755.508	2,4%
Capital pagado	184.473.899	184.473.899	
Sobrepago en venta de acciones propias	15.231.230	15.231.230	
Otras reservas	274.181	274.181	
Utilidades retenidas	60.938.845	54.776.198	
Utilidades acumuladas	42.392.295	35.409.084	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	22.455.445	23.400.554	
Dividendos provisorios (menos)	(3.908.895)	(4.033.440)	
Total Pasivos	550.755.555	532.259.017	3,5%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	38.726.586	40.173.885	-3,6%
Margen De Explotación	52.603.999	52.987.146	
Ingresos de explotación	94.984.589	91.995.234	
Costos de explotación (menos)	(42.380.590)	(39.008.088)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(13.877.413)	(12.813.261)	
Resultado Fuera De Explotación	(9.596.349)	(11.665.639)	17,7%
Ingresos financieros	1.157.781	238.562	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.208.127	985.719	
Gastos financieros (menos)	(12.064.966)	(11.256.939)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.922.621)	(1.942.472)	
Corrección monetaria	1.025.421	307.092	
Diferencias de cambio	(91)	2.399	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	29.130.237	28.508.246	2,2%
Impuesto A La Renta	(6.674.786)	(5.107.686)	
Interes Minoritario	(6)	(6)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	22.455.445	23.400.554	-4,0%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	48.163.696	52.434.452	-8,1%
Recaudación de deudores por venta	109.076.412	106.352.383	
Ingresos financieros percibidos	750.033	225.075	
Otros ingresos percibidos	5.054.947	3.781.177	
Pago a proveedores y personal(menos)	(47.623.856)	(41.998.900)	
Intereses pagados (menos)	(10.223.380)	(9.922.909)	
Otros gastos pagados (menos)	(455.712)	(412.991)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(8.414.748)	(5.589.383)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(3.797.203)	(13.251.018)	71,3%
Obtención de préstamos	7.266.042	11.024.257	
Obligaciones con el público	44.740.039	-	
Otras fuentes de financiamiento	2.684.905	2.425.457	
Pago de dividendos (menos)	(16.242.520)	(14.897.311)	
Pago de préstamos (menos)	(29.139.477)	(478.973)	
Pago de obligaciones con el público (menos)	(11.000.293)	(10.352.225)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(2.105.899)	(972.223)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(36.917.374)	(45.363.015)	18,6%
Ventas de activo fijo	888.957	36.369	
Incorporación de activos fijos (menos)	(37.347.775)	(44.500.193)	
Pago de intereses capitalizados (menos)	(370.69)	(506.125)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(87.866)	(393.066)	
Flujo Neto Total Del Período	7.449.119	(6.179.581)	220,5%
Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(989.618)	(93.078)	
Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	6.459.501	(6.272.659)	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	1.776.217	8.048.876	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	8.235.718	1.776.217	363,7%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	12.856.844	11.802.521
Amortización de intangibles (miles de \$)	2.825.072	2.730.951
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	1,10	0,67
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	1,09	0,66
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,53	0,52
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	1,11	1,09
Costo Operacional / Ingresos	0,59	0,56
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	7,0%	7,5%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	4,1%	4,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	14,8%	15,8%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	8,6%	9,2%
Ebitda (miles de \$)	54.408.502	54.707.357
Margen Ebitda	57%	59%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A.

R.U.T. : 96.579.800-5 / Individual

DIRECTORIO		CUADRO DE PROPIEDAD		
		ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
Presidente:	MARIO RUIZ TAGLE LARRAIN	INVERSIONES		
Vicepresidente:	EDUARDO CAPELASTEGUI SAIZ	IBERAGUA LTDA	488.712.657	51,00%
Directora:	MONTSERRAT QUINZAN GARCIA	CORFO	435.589.821	45,46%
Director:	GONZALO PEREZ FERNANDEZ	FISCO	9.582.602	1,00%
Director:	VICTOR HUGO QUIÑONES SOBARZO	MINORITARIOS	24.375.031	2,54%
Director:	ANDRES MUJICA MONTES			
Director:	LUIS EDUARDO JIMENEZ LOPEZ			
Gte. General :	JOSE SAEZ ALBORNOZ	TOTAL	958.260.111	100,00%

BALANCE A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Total Activos Circulantes	12.599.204	11.586.847	8,74%
Disponibles	1.578.641	824.728	
Depósitos a plazo	1.500.675	2.373.540	
Deudores por venta (neto)	6.706.803	5.615.979	
Documentos por cobrar (neto)	63.979	189.55	
Deudores varios (neto)	963.108	927.454	
Existencias (neto)	1.100.859	949.416	
Gastos pagados por anticipado	441.464	441.883	
Impuestos diferidos	242.175	242.105	
Otros activos circulantes	1.5	22.192	
Total Activos Fijos	110.668.254	108.588.385	1,92%
Terrenos	6.861.411	6.859.969	
Construcción y obras de infraestructura	118.470.025	112.822.466	
Maquinarias y equipos	30.022.529	29.327.195	2,37%
Otros activos fijos	6.317.599	5.657.397	
Depreciación (menos)	(51.003.310)	(46.078.642)	
Total Otros Activos	3.875.424	4.557.131	-14,96%
Inversiones en otras sociedades	17.517	17.517	
Deudores a largo plazo	342.078	658.736	
Intangibles	1.351.776	1.305.133	
Amortización (menos)	-195.181	-171.898	
Otros	2.359.234	2.747.643	
Total Activos	127.142.882	124.732.363	1,93%
Total Pasivos Circulantes	13.316.198	8.753.211	52,13%
Obligaciones con bancos e inst, fin, a corto plazo	1.500.000	-	
Obligaciones con bancos e inst, fin, largo plazo-porción corto plazo	6.701.254	4.098.292	
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	212.705	213.47	
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	782.477	377.338	
Cuentas por pagar	2.234.624	2.432.452	
Acreeedores varios	12.279	55.302	
Provisiones	413.721	474.677	
Retenciones	966.389	882.592	
Impuesto a la renta	472.61	211.176	
Ingresos percibidos por adelantado	20.139	7.912	
Total Pasivos a Largo Plazo	52.248.867	56.543.982	-7,60%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	2.119.952	6.830.486	
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	43.169.852	43.325.199	
Documentos por pagar largo plazo	1.190.254	533.521	
Acreeedores varios largo plazo	-	386.887	
Impuestos diferidos a largo plazo	5.768.809	5.467.889	
Total Patrimonio	61.577.817	59.435.170	3,61%
Capital pagado	41.948.297	41.948.297	
Utilidades retenidas	19.629.520	17.486.873	
Utilidades acumuladas	11.754.309	10.064.576	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	7.875.211	7.422.297	
Total Pasivos	127.142.882	124.732.363	1,93%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

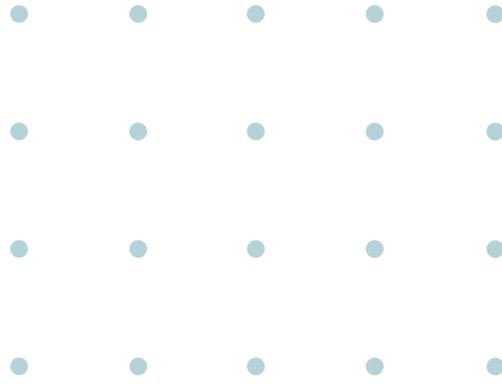
	2007	2006	Variación
Resultado De Explotación	11.721.890	11.710.512	0,10%
Margen De Explotación	16.020.106	15.735.833	
Ingresos de explotación	28.923.307	27.558.208	
Costos de explotación (menos)	(12.903.201)	(11.822.375)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(4.298.216)	(4.025.321)	
Resultado Fuera De Explotación	(3.400.594)	(3.574.535)	4,87%
Ingresos financieros	642.334	526.618	
Otros ingresos fuera de la explotación	300.938	383.99	
Gastos financieros (menos)	(3.634.424)	(3.905.566)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(67.108)	(52.959)	
Corrección Monetaria	534.984	222.6	
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios	9.498.614	8.885.195	6,90%
Impuesto A La Renta	(1.623.403)	(1.462.898)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	7.875.211	7.422.297	6,10%

FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE DE 2007/ MILES DE \$ DE DICIEMBRE DE 2007

	2007	2006	Variación
Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación	14.653.223	14.690.678	-0,25%
Recaudación de deudores por venta	33.562.083	33.624.752	
Ingresos financieros percibidos	352.606	142.708	
Pago a proveedores y personal (menos)	(12.540.387)	(12.104.468)	
Intereses pagados (menos)	(3.032.493)	(3.708.061)	
I,V,A, y otros similares pagados (menos)	(3.688.586)	(3.264.253)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	(5.269.586)	(5.102.812)	-3,27%
Obtención préstamos	1.500.000	-	
Otras fuentes financiamiento	973.907	529.497	
Pago de dividendos (menos)	(5.692.185)	(1.948.413)	
Pago de préstamos (menos)	(2.051.308)	(3.683.896)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión	(9.199.866)	(8.703.429)	-5,70%
Recaudación préstamo a empresas relacionadas	-550		
Flujo Neto Total Del Periodo	183.771	884.437	-79,22%
Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente	(302.723)	(29.156)	
Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente	(118.952)	855.281	
Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente	3.198.268	2.342.987	
Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente	3.097.316	3.198.268	-3,16%

INDICADORES

	2007	2006
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	5.059.713	4.936.286
Amortización de intangibles (miles de \$)	75.544	60.757
Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)	0,95	1,32
Prueba Ácida (Act.Circ. - Exist./ Pasivo Circ.)	0,86	1,22
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total)	0,52	0,52
Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)	1,06	1,10
Costo Operacional / Ingresos	0,45	0,43
Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales	9,2%	9,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	6,2%	6,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	19,0%	19,7%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	12,8%	12,5%
Ebitda (miles de \$)	16.857.147	16.707.555
Margen Ebitda	58%	61%



SEP | SISTEMA
DE EMPRESAS
SEP

M E M O R I A A N U A L 2 0 0 7

