

# sep

sistema de empresas sep

transparencia

eficiencia

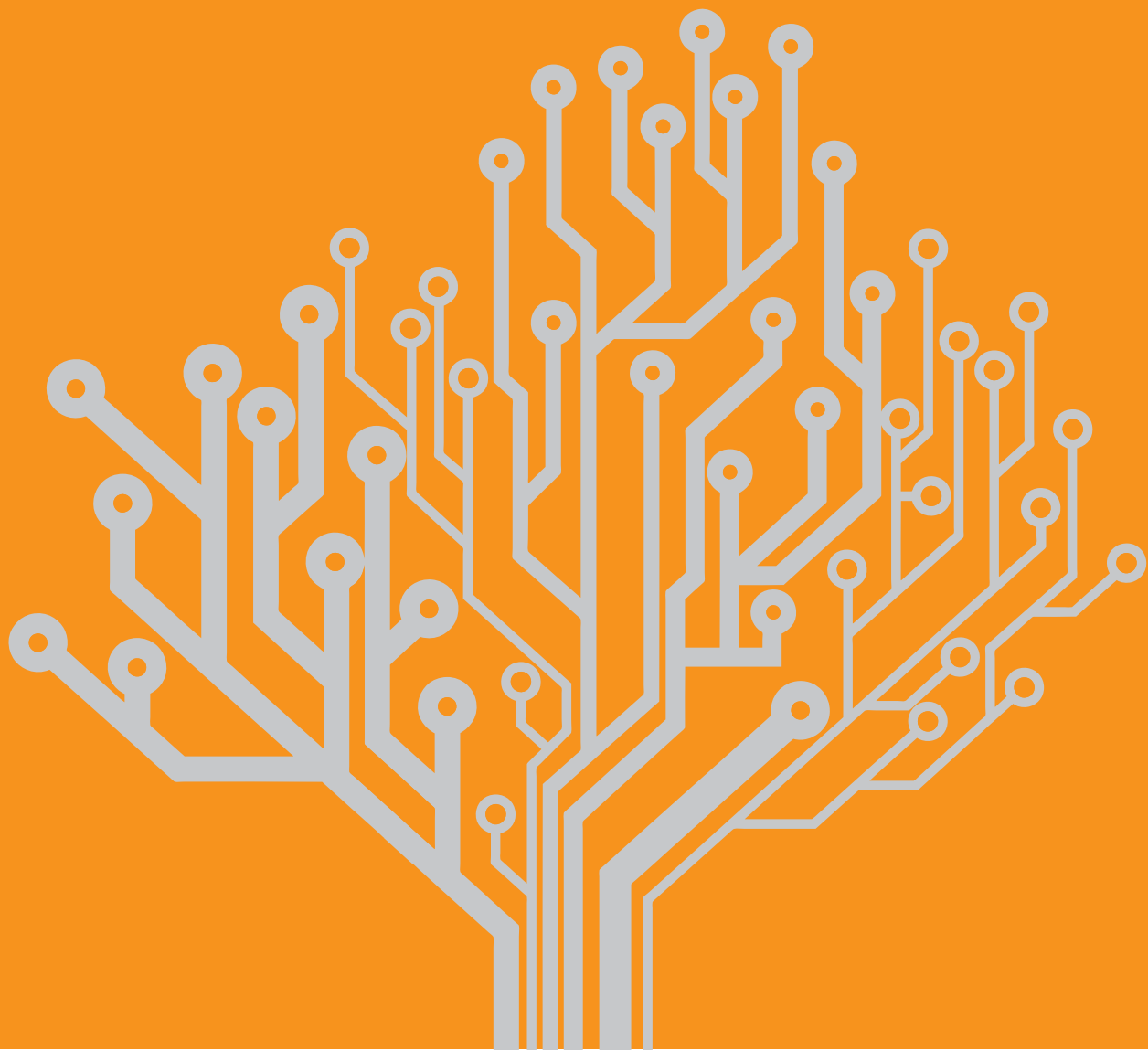
gestión

probidad

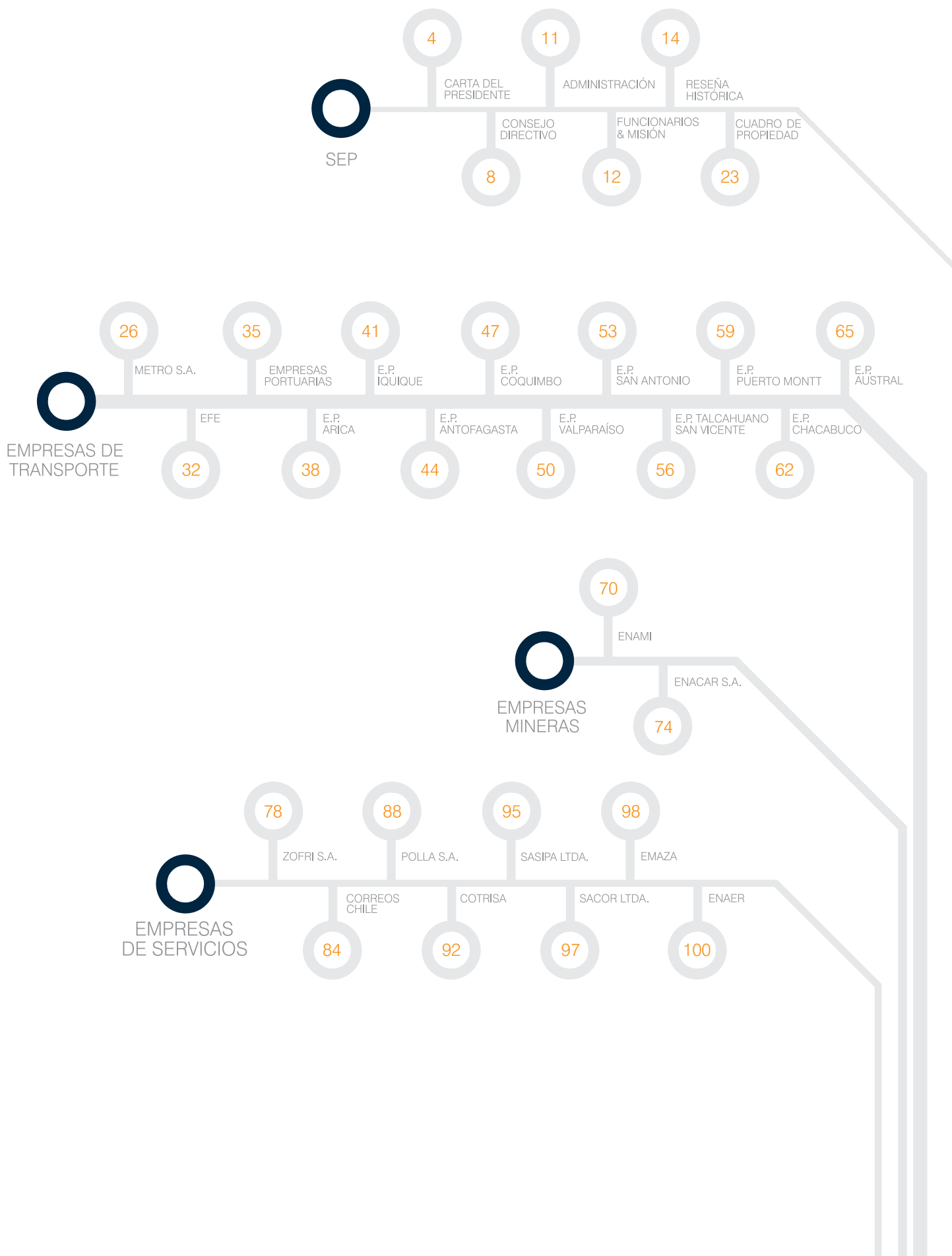


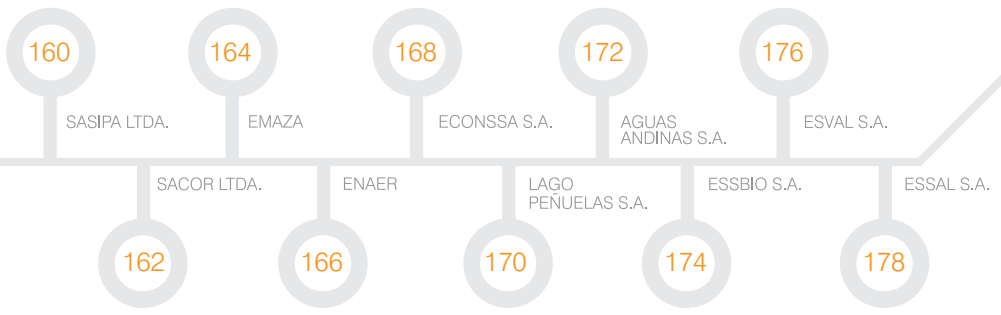
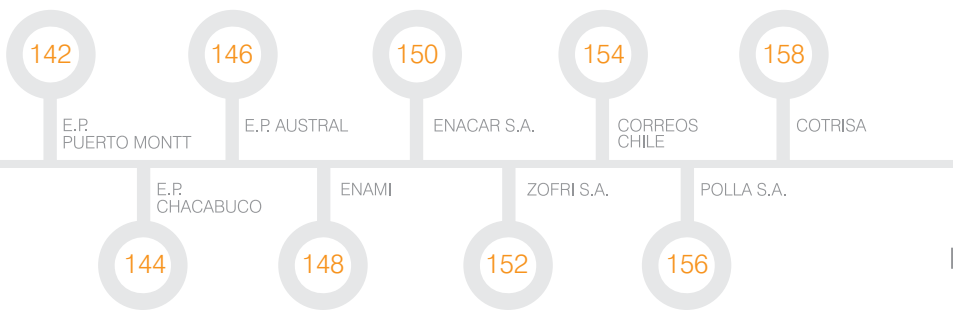
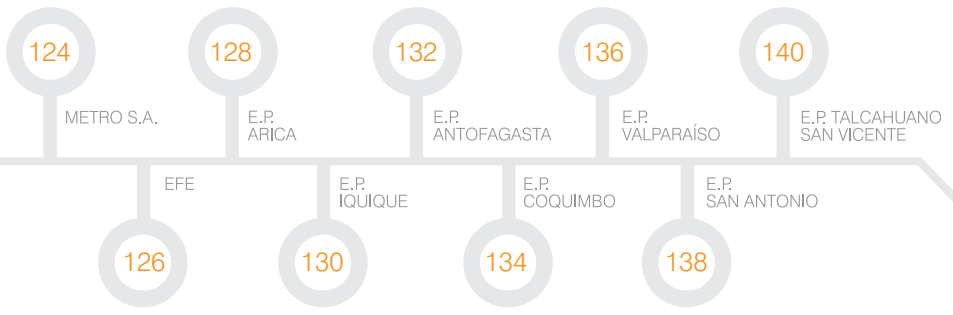
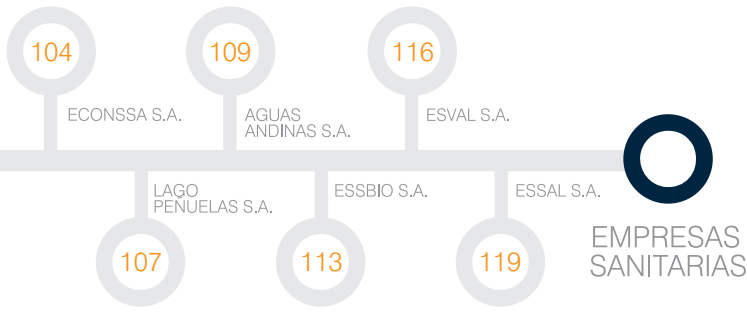
SISTEMA DE EMPRESAS SEP | MEMORIA ANUAL 2008

sep



# ÍNDICE





ESTADOS FINANCIEROS



## CARTA DEL PRESIDENTE

Durante al año 2008 los temas relacionados con el gobierno corporativo de las Empresas SEP tuvieron avances muy importantes. Uno de ellos fue la elaboración y entrada en vigencia del Código SEP, documento elaborado por el Sistema de Empresas con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su control de gestión. El Código SEP ha sido muy valorado a nivel internacional por la OCDE, y a nivel nacional tanto por los directorios y Empresas SEP, como por las entidades académicas y empresariales que promueven el buen Gobierno Corporativo.

Por otra parte, con fecha 29 de abril de 2008, el gobierno envió un Proyecto de Ley que introduce perfeccionamientos en los regímenes de gobierno corporativo de las empresas del Estado. Esta iniciativa otorga autonomía al SEP, le da atribuciones legales, norma una serie buenas prácticas e introduce el concepto de los directores independientes.

Para mostrar los avances en este tema, se debe destacar que, conforme a las instrucciones de la Presidenta de la República, el SEP incorporó, al menos, un director independiente en las principales empresas del holding.



En cuanto a gestión, en el mundo de los puertos, se debe destacar que, en el 2008, las Empresas Portuarias San Antonio, Valparaíso, y Coquimbo presentaron sus consultas ante el H. Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) sobre las condiciones de licitación para la concesión de sus respectivos frentes adicionales de atraque, todos bajo un esquema, el esquema monoooperador.

En tanto, la Empresa Portuaria Valparaíso puso en servicio la Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL, consolidando así un nuevo modelo logístico portuario que satisface las mayores exigencias operativas del mercado.

Por su parte, la Empresa Portuaria Arica registró la mayor transferencia de carga de su historia. Adicionalmente, se dio inicio a la construcción de un Muelle Asísmico, y en el mes de diciembre, comenzó el proceso de licitación pública para los trabajos de rehabilitación y remediación de 205 kilómetros de la vía férrea del tramo chileno del Ferrocarril Arica-La Paz.

La Empresa Portuaria Iquique, suscribió una modificación del contrato de concesión celebrado con el concesionario Iquique Terminal Internacional S.A., por el cual se extiende en 10 años el período original de concesión de 20 años, debiendo el concesionario ejecutar 2 proyectos de construcción de infraestructura en el Puerto de Iquique.

Con relación a las empresas de transportes, la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE dentro del marco del Plan Trienal 2008-2010, avanzó en la separación de los negocios de pasajeros y para ello implementó operacionalmente sus filiales. Adicionalmente, este Plan Trienal contempló un itinerario que en lo preliminar consistía en la evaluación social de sus principales servicios en operación, lo que se llevó a cabo durante el año, y en la preparación de las licitaciones de obras necesarias para ejecutar las inversiones propuestas para el período 2009-2010. Estas inversiones se ejecutarán en vías destinadas a potenciar el negocio de carga que potencien el movimiento hacia los puertos de la quinta y octava región, y en mejoras en la vía para adaptarla a los estándares requeridos por los porteadores de carga que actualmente operan en las vías de EFE.

Respecto a los resultados operacionales, se puede señalar que el total de pasajeros movilizados por EFE en el año 2008, fue de 22,2 millones. Por su parte, Merval ha venido mostrando una evolución positiva en la demanda, todo ello ayudado en forma muy importante por la integración voluntaria implementada por la empresa. Lo anterior puede ser un buen antecedente para comenzar la inevitable e imprescindible discusión sobre el modelo de negocio y la mejor forma institucional para asegurar la viabilidad de largo plazo del sistema ferroviario chileno.

Durante el año 2008, la empresa Metro S.A. siguió cumpliendo un rol clave dentro del sistema de transporte público de Santiago, movilizando un tercio de la totalidad de los viajes de servicio público que se realizan en Santiago y donde el 60% del total de usuarios del transporte público usa la red de Metro en alguna de las etapas de los viajes. Así, la afluencia de pasajeros fue de 642 millones de viajes y la afluencia media por día laboral, llegó a 2,14 millones de viajes diarios.

En cuanto a los proyectos e inversiones desarrollados por la empresa durante el año 2008, se destaca la inauguración de la Estación Intermodal Vespucio Norte, que permite la llegada y salida de buses urbanos, interurbanos e internacionales, posibilitando a los pasajeros conectar con la Línea 2 de Metro.

También durante el año 2008, se avanzó en la construcción de las obras principales del proyecto de extensión de la Línea 5 a Maipú. Una vez que entre en operaciones beneficiará a 4 comunas y a más de un millón de personas. El primer tramo de esta extensión será entregado en diciembre de 2009, considerando las estaciones Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo (combinación con línea 1) y Pudahuel, mientras que el segundo tramo, será puesto en marcha en el año 2010.





El proyecto de extensión de la Línea 1 al oriente finalizó el año 2008, con un avance del 55%. Una vez concluida esta obra, con cuya extensión total de 3,8 kilómetros, se unirá a las Estaciones Escuela Militar y Los Dominicos, se beneficiará a 600 mil personas de la comuna de Las Condes y otras comunas vecinas.

En relación a otras empresas cuyo control de gestión es ejercido por el SEP, se destaca que la empresa SASIPA Ltda., adquirió 2 equipos generadores de electricidad, que tienen por objeto satisfacer las necesidades de energía de la Isla de Pascua.

Por otra parte, en marzo de 2008, ESSAN S.A. modificó su razón social, pasando a llamarse Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., a fin de representar de mejor manera su actual misión institucional, cual es gestionar y controlar los contratos de concesión de empresas sanitarias. Considerando la relevancia nacional que ha adquirido la gestión de los derechos de agua, la empresa inició el desarrollo de un plan estratégico, lo que le permitirá asegurar la sustentabilidad en el largo plazo del recurso agua en las concesiones sanitarias.

El año 2008, Polla S.A. realizó una licitación del socio tecnológico que acompañará su gestión de los próximos siete años.

A su vez, ZOFRI S.A. desarrolló en el año 2008, diversos proyectos de inversión financiados con recursos provenientes de la operación de la empresa y

comenzó el diseño de la estrategia comercial para enfrentar los cambios normativos en Bolivia, principal mercado de destino de sus productos.

Además, entre los meses de julio y agosto de 2008, los Ministerios de Hacienda y Defensa solicitaron formalmente al SEP, una asesoría técnica integral en el control de gestión de la Empresa Nacional de Aeronáutica – ENAER, con lo que dicha empresa de la defensa nacional se incorporó al Sistema de Empresas SEP.

Uno de los hechos clave del año pasado, fue la culminación exitosa del proceso de cierre de CARVILE S.A., lo cual pone término a un largo y azaroso proyecto de término de la minería del carbón, que comenzara en la década del 90.

Finalmente, después de un extenso período de trámite legislativo, el 11 de diciembre de 2008, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.309, de quórum calificado, que estableció que el Fisco de Chile, representado por el Tesorero General de la República, y la Corporación de Fomento de la Producción de acuerdo con su Ley Orgánica, constituirán, dentro del plazo de seis meses contado desde la publicación de esa ley (plazo que vence el día 11 de junio de 2009), una sociedad anónima que se denominará Casa de Moneda de Chile S.A., que se regirá por las normas de las sociedades anónimas abiertas, quedando sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Así, se convertirá en al empresa N° 25 del Sistema de Empresas SEP.

En síntesis, los avances en el nombramiento de directores independientes, el Código SEP, el envío al Congreso del Proyecto de Ley de Gobiernos Corporativos, la defensa exitosa de los avances en estos temas como parte del proceso de ingreso de Chile a la OCDE y, en general, la mejora sustancial en el posicionamiento público y en los medios de comunicación, de una gestión profesional, pueden exhibirse como los logros principales del año.

A pesar de los avances anteriores, se debe avanzar decididamente en la profesionalización e institucionalización de los esquemas de nombramiento, evaluación y remoción de los directores, tema clave e imprescindible para demostrar con excelencia en la gestión, que se debe desideologizar la discusión sobre las empresas del Estado.



Alejandra Gallegos  
Consejera  
Ingeniera Comercial

Rodrigo Azócar  
Presidente  
Ingeniero Civil Industrial

Luis Felipe Céspedes  
Consejero  
Ingeniero Comercial;  
Doctor en Economía;  
New York University

Alberto Arenas  
Vicepresidente  
Ingeniero Comercial;  
Doctor en Economía;  
Universidad de Pittsburgh

CONSEJEROS  
SEP



José Pablo Gómez (1)  
Consejero  
Ingeniero Civil de Industrias;  
Master in Arts in Economics;  
Georgetown University

Myriam Fliman  
Consejera  
Ingeniera Comercial

Marco Antonio Carmach (3)  
Consejero  
Ingeniero Civil Industrial

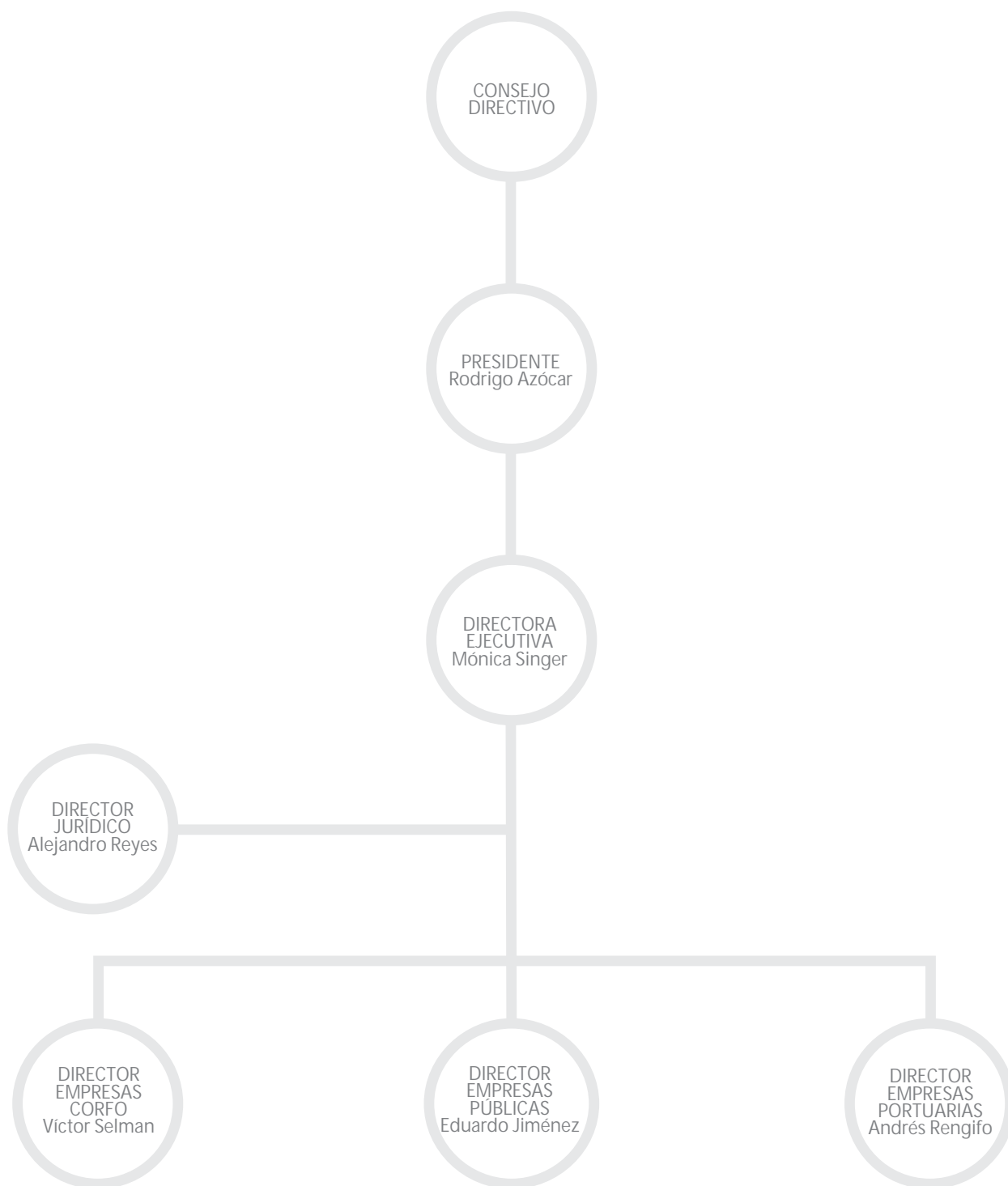
Eduardo Bitrán  
Consejero  
Ingeniero Civil Industrial;  
Doctor en Economía;  
Boston University

Andrés Sanfuentes (2)  
Consejero  
Economista

(1) A contar del 20 de mayo de 2008 asumió como consejero.

(2) A contar del 22 de octubre de 2008 asumió como consejero en reemplazo de Alejandro Ferreiro Yazigi.

(3) A contar del 11 de noviembre de 2008 asumió como consejero en reemplazo de Francisco Javier González Silva.



Alejandro Reyes  
Director Jurídico  
Abogado

Víctor Selman  
Director Empresas CORFO  
Ingeniero Civil Industrial

Mónica Singer  
Directora Ejecutiva  
Ingeniera Comercial



Rodrigo Azócar  
Presidente  
Ingeniero Civil Industrial

Andrés Rengifo  
Director Empresas  
Portuarias  
Ingeniero Comercial

Eduardo Jiménez  
Director Empresas Públicas  
Ingeniero Agrónomo

ADMINISTRACIÓN  
SEP





## MISIÓN

Representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño - en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de los Directorios o Consejos y controlando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el valor económico del conjunto de éstas.

Para cumplir con lo anterior, se cuenta con los siguientes instrumentos:

- Planificación Estratégica,
- Proceso Presupuestario, y
- Convenios de Programación.

EQUIPO DE  
PROFESIONALES  
SEP



Los Funcionarios SEP de izquierda a derecha:

PÁGINA ANTERIOR: Mónica Singer, Otilia Valdenegro, Leonardo Valenzuela, Víctor Selman, Magali Roblero, Alfredo Finger, Gonzalo Frigerio, Eduardo Benavides, Patricio Larrain, Eduardo Jiménez, Aldo Rivera, Olfa Muñoz, Luis Salcedo, Iván Jara y Soledad Fariña.

ESTA PÁGINA: Raúl Carrasco, Ricardo Salas, Lorena Mora, Jorge Avendaño, Andrés Rengifo, Erika San Martín, Eric Petri, Marissa Sáez, José Castillo, Baldomero Dublé, Danica Kuzmicic, Víctor Basualto, Maribel Martínez, Alejandro Reyes y Julio Cordero.



## RESEÑA HISTÓRICA

1997

El Consejo de CORFO aprobó la creación del Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE), que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE constituye un hecho relevante dentro de la política de modernización del Estado y respondió a la necesidad de la Corporación de separar de su labor de fomento de la producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Consejo de CORFO delegó en el SAE la administración de los derechos, acciones y cuotas que le corresponden en sociedades y entes sin fines de lucro, pudiendo designar y remover a los representantes de CORFO en las juntas de accionistas, reuniones y asambleas de socios en las empresas y entes sin fines de lucro en los cuales explícitamente se le haya encargado su actuación.

## 1997-2000

Durante este período, el SAE se abocó, principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, tales como la venta de paquetes accionarios y aumentos de capital de EMOS (hoy Aguas Andinas S.A.), de ESVAL S.A., de ESSEL S.A., y venta de paquete accionario de ESSAL S.A.

Durante 1998 y 1999 se privatizó la empresa eléctrica EDELAYSEN S.A. y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY. En el 2000 culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.

En mayo del 2000, el Consejo de CORFO modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que éste tendría la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor, en relación al control de gestión de las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que fuese expresamente requerido para ello.

En agosto del 2000, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Hacienda, de Economía, Fomento y Reconstrucción, de Obras Públicas, de Transportes y Telecomunicaciones y de Secretaría General de Gobierno, dictan el Decreto Supremo N° 943, que dispuso que CORFO a través del SAE, prestaría asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria, las que se individualizaron en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría de Estado.

## 2001

Se crea el Sistema de Empresas -SEP-, continuador legal del SAE, para lo cual, el Consejo de CORFO efectuó las siguientes principales modificaciones a los estatutos del SAE, dándole vida jurídica al Sistema de Empresas:

- o Dentro de la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor y con relación al control de la gestión de empresas del sector estatal, se incluyó la facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios.

- o Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo del SEP, compuesta de nueve miembros: tres designados por el Presidente de la República; uno de los cuales es nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

- o Se impuso al SEP la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

El Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictan el Decreto Supremo N° 113, de 2001, facultando al SEP para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado con relación a los nombramientos y remociones de los Directores de empresas estatales.

El SEP ejercería dicha función cuando así le fuese requerido por el Presidente de la República o por el Ministro que debía proceder al nombramiento o remoción de algún integrante del Directorio o Consejo de esas empresas.

En diciembre se transfieren, por un periodo de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAM S.A.

## 2002

En diciembre se dicta la Ley N° 19.847, que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas METRO S.A.; MERVALL S.A.; EFE y ENAMI. Esta Ley dispone que las citadas empresas, para obtener la garantía estatal referida, deberán suscribir previamente un "Convenio de Programación" con el SEP, en el que se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programa de inversiones.

## 2003

En febrero se transfirieron, por un período de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de EMSSA S.A.

En mayo se dictaron los Decretos con Fuerza de Ley N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de la Empresa de Correos de Chile, de EMAZA, de EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO o a alguno de sus Comités para designar a los miembros de dichos Directorios. En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación, en septiembre de 2003, delegó la referida atribución en el SEP.

En diciembre se transfirieron, por un período de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAN S.A. y de ESSCO S.A.

## 2004

Durante este período se llevaron a cabo las siguientes acciones:

Venta de la Planta Faenadora de Carnes de Porvenir de propiedad de SACOR Ltda., por un precio de 86.000.- U.F.

Concesión del Puerto de Antofagasta, culminando con esto el proceso de concesión portuaria del proyecto turístico inmobiliario en el Puerto de Antofagasta.

Transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias de EMSSAT S.A., ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A., por un período de 30 años.

Término del Pacto de Accionistas en Aguas Andinas S.A. (ex - EMOS S.A), conforme a lo previsto en dicho Pacto.

Venta de la participación de CORFO en Petroquímica Dow S.A., ascendente a 1.328.542 acciones de la Serie "B".

Culmina el proceso de "Concesión Portuaria" que comprendió la totalidad de los sitios de atraque del Puerto de Arica.

Fusión de ocho empresas sanitarias (ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A., ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A., y ESMAG S.A. en calidad de absorbidas y que se extinguen) con ESSAN S.A. como absorbente, y que se constituye por el sólo ministerio de la ley en la sucesora legal, para todos los efectos de las siete sociedades absorbidas.

## 2005

En noviembre fueron inaugurados 2 tramos de la línea 4 de METRO S.A., lo que permitió incorporar a dicho servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago, incluyendo las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolén, Ñuñoa y La Reina entre otras. Los tramos inaugurados fueron los que van de Estación Tobalaba a Estación Grecia y de Estación Vicente Valdés a Estación Puente Alto. Lo anterior, se sumó al tramo inaugurado el 25 de noviembre, que va desde Estación Cerro Blanco a Estación Einstein de la Línea 2, los que en conjunto incorporaron 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

## 2006

Se acordó el cierre de las faenas extractivas y productivas de la Mina Trongol de ENACAR S.A., situada en el Establecimiento de Curanilahue, por significar un riesgo para la salud y seguridad de los trabajadores en el frente de explotación y considerando además el pronto agotamiento de las reservas explotables del referido yacimiento. Al efecto se suscribió un acuerdo entre ENACAR S.A. y los Sindicatos de Curanilahue que estableció las indemnizaciones, beneficios, y condiciones bajo las cuales se puso término a los contratos de trabajo del personal de la empresa.



METRO S.A. puso en operaciones el tramo restante de Línea 4 a Puente Alto, que comprende el tramo Av. Grecia – Vicente Valdés; la Línea 4A que conecta Línea 5 con Línea 2 y Línea 2 Recoleta (extensión norte Línea 2). Estas obras incorporaron 17 kilómetros de red y 14 estaciones al sistema. Además METRO S.A. realizó una importante integración al Transantiago, transformándose en un pilar del plan de transporte para la ciudad de Santiago.

La Empresa Portuaria Antofagasta inauguró, en octubre y con la presencia de Su Excelencia la Presidenta de la República, el Proyecto Turístico Portuario Antofagasta, el que gracias a sus áreas públicas abiertas a todos los antofagastinos, entre otros aspectos, se ha convertido en un hito para la ciudad.

La Empresa Portuaria Valparaíso, en el marco del proyecto Puerto Barón, adjudicó la licitación del Contrato de Concesión y Arrendamiento de un área de desarrollo portuario - turístico y comercial del Puerto de Valparaíso, al consorcio Plaza Vespucio S.A., cuya oferta consiste en una inversión inicial estimada de US \$ 100 millones.

En noviembre de 2006, en una ceremonia que contó con la presencia de los ex Presidentes de la República, Don Eduardo Frei Ruiz-Tagle y Don Ricardo Lagos Escobar, fueron presentados a la opinión pública los libros "Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005" y "La Modernización del Sector Sanitario en Chile."

## 2007

Se concluyeron las obras de construcción de la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL), recinto destinado al control, coordinación y fiscalización de la carga que se transfiere por Puerto Valparaíso, adjudicándose a ZEAL Sociedad Concesionaria S.A. la concesión portuaria para la provisión de infraestructura, equipamiento y prestación de servicios básicos en ZEAL.

METRO S.A. continuó con el avance de los proyectos de extensión de Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y extensión Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado, los que incorporarán a más de 200 mil pasajeros diarios una vez que entren en funcionamiento. Además la empresa continuó con su integración al Transantiago, desarrollando entre otros, proyectos e iniciativas tales como la ampliación del horario de operación comercial a partir de marzo, iniciando sus servicios a las 6:00 AM y cerrando el mismo a las 23.00 PM., la incorporación de 11 nuevos trenes (85 coches) y la redistribución de su flota, quedando la línea 1 sólo con trenes de 7 u 8 coches.

Las ventas de POLLA S.A. alcanzaron los \$96.851 millones, con una utilidad del ejercicio por sobre los \$608 millones, aportando al fisco y a otros beneficiarios más de \$36.452 millones.

La empresa ZOFRI S.A. continuó desarrollando proyectos tales como la finalización del paso bajo nivel que conecta el Recinto Amurallado I con el Recinto Amurallado II, la urbanización, licitación y asignación de los sitios Recinto Amurallado II, etapa II y de la Manzana 22, por un total de 22.666 m<sup>2</sup>. y la habilitación de 12 nuevos locales comerciales en el Mall Comercial, con la construcción de la etapa V.

Debido a las necesidades detectadas en el diagnóstico, evaluaciones y propuestas sobre la estructura y funcionamiento de EFE, el SEP encomendó a un Panel de Expertos integrado por los Sres. Jorge Rodríguez, Marcos Büchi, Andrés Concha, Mario Marcel, Marcial Echenique y Álvaro de la Barra, que analizara en profundidad y con una visión global la situación de EFE y su industria, y, que emitiera una opinión sobre una nueva estructura organizacional y de negocios para esa empresa. Asimismo el Banco Mundial efectuó un estudio sobre EFE, encomendado por el Ministerio de Hacienda, en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, referido a la situación y perspectivas de los ferrocarriles. Ambos estudios son coincidentes en los elementos principales de sus diagnósticos, análisis, perspectivas, propuestas y sugerencias, y serán considerados en el diseño del Plan Trienal de la empresa para el periodo 2008-2010.

En su función de enajenación de activos de CORFO, el SEP realizó la venta de 2 inmuebles y 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron beneficios a CORFO por US \$ 21 millones.

El SEP comenzó la elaboración del documento denominado Código SEP, con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su control de gestión. Lo anterior a fin de apoyar la gestión de los directores y gerentes de las empresas SEP, considerando la gran dispersión de las normas legales y reglamentarias aplicables tanto al SEP como a sus empresas.

## 2008

○ Durante el año 2008, la Empresa Portuaria Arica registró la mayor transferencia de carga de su historia, alcanzando 1.743.238 de ton, volumen 15% superior al del ejercicio de 2007. Además, en el mes de enero se dio inicio a la construcción de un Muelle Asísmico que, con una inversión aproximada de MUS\$ 30.000 y resistiendo sismos de hasta 8 grados de magnitud, permitirá disponer de 2 nuevos sitios de atraque con una profundidad operativa de 12,5 m.

En el mes de diciembre, se dio inicio al proceso de licitación pública para los trabajos de rehabilitación y remediación de 205 kilómetros de la vía férrea del tramo chileno del Ferrocarril Arica La Paz, cumpliendo con las exigencias comprometidas en la Declaración de Impacto Ambiental aprobada por la COREMA en la Resolución Exenta N° 018/2008, quedará habilitado con un estándar clase B, a fin de permitir velocidades de hasta 40 Km/Hr.

○ La Empresa Portuaria Iquique, en el mes de enero de 2008, suscribió una modificación del contrato de concesión celebrado con el concesionario Iquique Terminal Internacional S.A., por el cual se extiende en 10 años el período original de concesión de 20 años, debiendo el concesionario ejecutar 2 proyectos de construcción de infraestructura en el Puerto de Iquique, los que se han denominado "Extensión del sitio No. 4 al norte en 69 metros" y "Estabilización sísmica del Sitio No. 3".

○ En septiembre de 2008 la Empresa Portuaria Coquimbo presentó ante el H. Tribunal de Defensa de la Libre Competencia TDLC una consulta sobre las condiciones de licitación para la concesión del frente de atraque del Puerto de Coquimbo, cuya administración, explotación, desarrollo y conservación corresponden a la empresa. Lo anterior para dar inicio a un proceso de licitación pública para otorgar la concesión bajo un esquema monooperador del frente de atraque compuesto por los sitios 1 y 2 del Puerto de Coquimbo.

○ Asimismo la Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) presentó ante el H. Tribunal de Defensa de la Libre Competencia TDLC una consulta sobre las condiciones de licitación para la concesión del frente de atraque Sitio N° 2, bajo un esquema un esquema monooperador. Además, EPV puso en servicios la Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL, consolidando así un nuevo modelo logístico portuario que satisface las mayores exigencias operativas del mercado. La inversión materializada por la empresa en la ZEAL ascendió a la suma aproximada de UF 590.000. A lo anterior se suman también las obras de mejoramiento de pavimentos de Terminal 2 Espigón, consistentes en un recarpeteo asfáltico del sitio 6 de dicho frente de atraque, que comprende un área de 12.500 m<sup>2</sup>. Asimismo, entró en operación el nuevo Gate de Ingreso al Terminal 2 Espigón, mejorando el control y registro de personas, vehículos y cargas que se movilizan.

○ La Empresa Portuaria San Antonio dio inicio al proceso de licitación de los Frentes de Atraque Sitio 9 y Costanera Espigón, mediante el ingreso de las respectivas consultas al H. Tribunal de Defensa de la Libre Competencia. Por otra parte, la empresa, recibió el 1° de abril de 2008, al buque más grande de carga de contenedores que hasta esa fecha haya recalado en Sudamérica, el Maersk Beaumont, de 294 metros de eslora, 32 de manga y un DWT de 53.890.



- o La Empresa Portuaria Chacabuco, con el propósito de mejorar las instalaciones y facilitar el proceso de embarques y desembarque, principalmente de carga contenedorizada, aumentó en un 60% la superficie para acopio de contenedores, mediante la pavimentación de 2 explanadas que en conjunto sumaron 4.800 m<sup>2</sup>, inversiones que comprometieron recursos por MM\$ 305. Además, y para garantizar un servicio de calidad con un alto grado de seguridad, fueron adquiridos 5 tableros móviles capaces de conectar a 10 contenedores cada uno, los que fueron destinados a prestar servicios de conexión en la nueva explanada pavimentada.

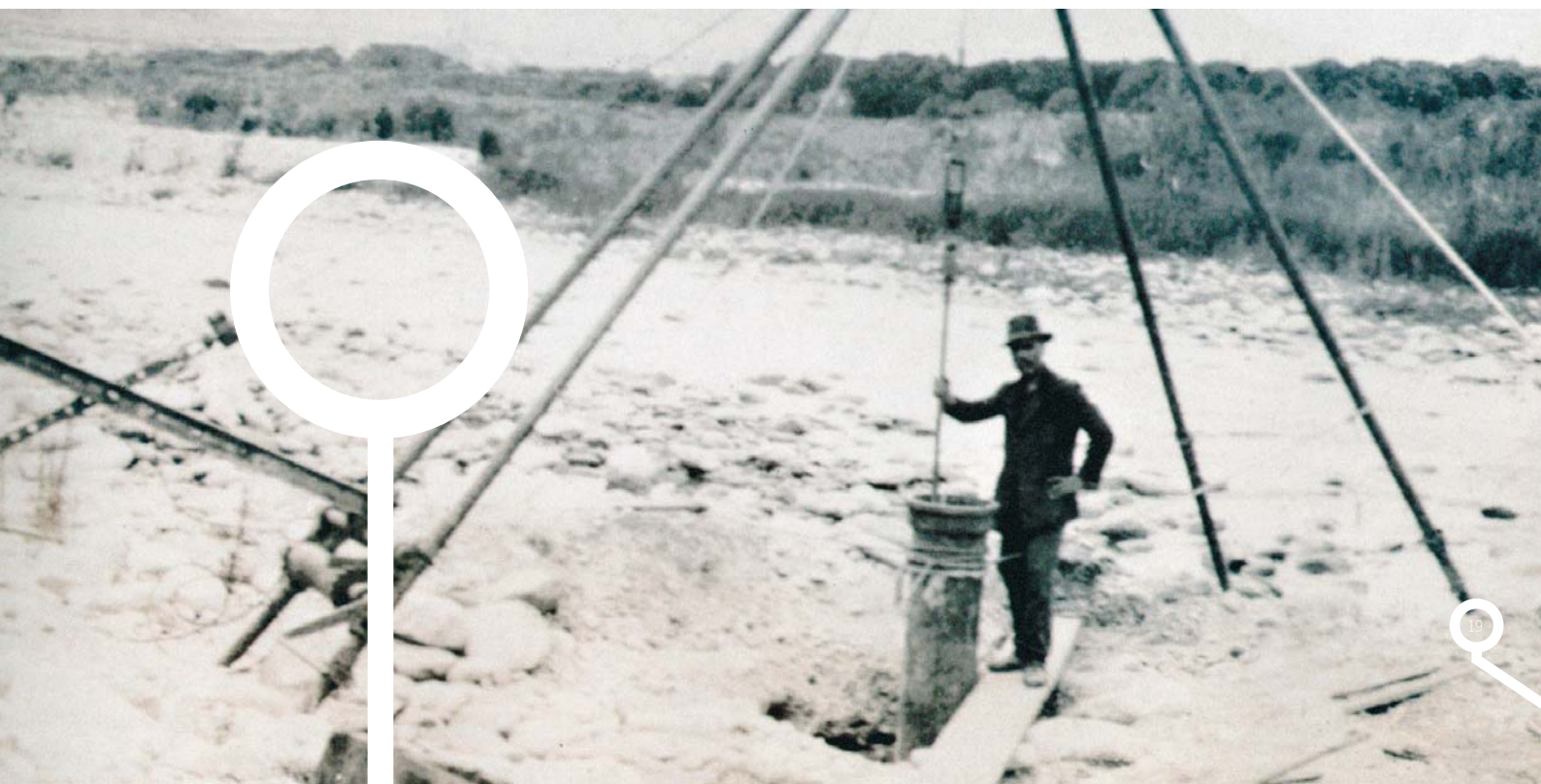
- o La empresa SASIPA Ltda. adquirió 2 equipos generadores de electricidad, uno de 1.000 kva prime y otro de 2.000 kva., equipos que entregando mayor flexibilidad operacional, tienen por objeto satisfacer las necesidades energéticas de la Isla de Pascua.

- o En noviembre de 2008, COTRISA S.A. vendió en remate público su Planta de Gorbea a la sociedad Comercial Gorbea S.A. en la suma de 8.800 unidades de fomento.

- o Por su parte EMAZA aumentó, durante el 2008, sus ventas en la Isla de Pascua en un 30,2%, lo que se debió principalmente a la implementación de una política de compras más proactiva, a una mejor atención y al manejo del local a través de personal más calificado, junto a la utilización del transporte aéreo en forma adicional al marítimo.

- o En marzo de 2008 ESSAN S.A. modificó su razón social, pasando a llamarse Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., a fin de representar de mejor manera su actual misión institucional, cual es, gestionar y controlar los contratos de transferencia.

Por otra parte y considerando la relevancia nacional que ha adquirido la gestión de los derechos de agua en el país, la empresa inició el desarrollo de un plan estratégico sobre la materia, lo que le permitirá asegurar la sustentabilidad en el largo plazo del recurso agua en sus concesiones sanitarias. A nivel operacional, durante el año 2008 la empresa registró una utilidad de M\$ 2.016.339, significativamente superior al observado en el año 2007, en que fue de M\$ 975.923, situación que se deteriora a nivel de resultado final por incidencia de la corrección monetaria.



o La Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE - dentro del marco del Plan Trienal 2008-2010, avanzó en la separación de los negocios de pasajeros y para ello implementó operativamente las filiales, tales como: Trenes Metropolitanos S.A. a cargo de la explotación del servicio Metrotren; Ferrosur S.A. que opera los servicios Terrasur Chillán y Talca Constitución; y Fesub S.A., a cargo del Biotren, Cortos de Laja y Victoria Temuco. Adicionalmente este Plan Trienal contempló un itinerario que en lo preliminar consistía en la evaluación social de sus principales servicios en operación, lo que se llevó a cabo durante el año y en la preparación de las licitaciones de obras, necesarias para ejecutar las inversiones propuestas para el período 2009-2010. Estas inversiones totales se estimaron para el conjunto del Plan en US\$ 290 millones, que en lo medular contemplaba inversiones en vías destinadas a potenciar el negocio de carga en lo que se refiere a aquellas que potencien el movimiento hacia los puertos de quinta y octava región y en mejoras en la vía para adaptarla a los estándares requeridos por los porteadores de carga que actualmente operan en las vías de EFE.

Respecto a los resultados operacionales se puede señalar que el total de pasajeros movilizadas por EFE en el año 2008, fue de 22.209.890, de los cuales 12.586.713 fueron transportados por su filial Merval S.A. en el corredor Puerto - Limache en Valparaíso, y en el corredor Santiago - San Fernando se movilizó la cantidad de 7.177.173 pasajeros por la filial Trenes Metropolitanos S.A., que en conjunto representan el 89% de los pasajeros transportados.

Merval ha venido mostrando una evolución positiva en la demanda, todo ello ayudado en forma muy importante por la integración voluntaria implementada por la empresa con buses con el fin de atraer pasajeros desde el interior de Limache.

o Durante el año 2008, la Empresa Nacional de Minería realizó negociaciones con Anglo America PLC y Codelco, por la opción de compra del 49 % de la propiedad de la empresa Anglo America Sur S. A. (Disputada Las Condes), que culminó finalmente con la venta de esta opción a Codelco, por un monto de US\$ 175 millones, manteniendo el Estado de Chile inalterable su derecho de adquirir el porcentaje ya indicado.

o Durante el segundo semestre de 2008, Polla S.A. realizó una meticulosa revisión de sus procesos internos y la forma de ejecutarlos, lo que derivó en la modificación de, entre otros, su Plan de Cuentas, con el fin de identificar la rentabilidad de los productos por Agente Oficial y por Punto de Venta. Así también, se remozó el sistema tecnológico que provee de información financiera a la Gerencia de Finanzas, Administración y Logística y a la empresa en general, con el objeto de obtener datos relevantes y oportunos, que revelen el resultado de las decisiones comerciales.

o ZOFRI S.A. desarrolló en el año 2008 diversos proyectos de inversión financiados con recursos provenientes de la operación de la empresa, alcanzando un total invertido de \$ 3.474 millones. Dentro de éstos proyectos ejecutados se destacan los siguientes:

- Urbanización Loteo Etapa III de Recinto Amurallado II, siendo licitados y asignados un total de 39.420 m<sup>2</sup>, que corresponde a la totalidad de los terrenos disponibles.

- Urbanización de Sector para Almacenamiento de Vehículos en Alto Hospicio, donde fueron habilitados 73.200 m<sup>2</sup> de superficie de los terrenos que posee la empresa en la comuna de Alto Hospicio, destinados para el almacenamiento de autos nuevos y de autos usados.

- Construcción de Nuevas Tiendas en Etapa IV Mall ZOFRI, siendo habilitadas 3 tiendas de formato medio en una superficie de 920 m<sup>2</sup>, ubicada en el primer piso de la IV etapa del Mall.

o Durante el año 2008 la empresa Metro S.A. siguió cumpliendo un rol clave dentro del sistema de transporte público de Santiago, movilizandando 1/3 de la totalidad de los viajes de servicio público que se realizan en Santiago y donde el 60% del total de usuarios del transporte público usa la red de Metro en alguna de las etapas de los viajes. Así la afluencia de pasajeros fue de 642 millones de viajes y la afluencia media por día laboral, llegó a 2,14 millones de viajes diarios.



En cuanto a los proyectos e inversiones desarrollados por la empresa durante el año 2008, se destaca la inauguración de la Estación Intermodal Vespucio Norte que permite la llegada y salida de buses urbanos, interurbanos e internacionales, posibilitando a los pasajeros conectar con la Línea 2 de Metro.

También durante el año 2008 y una vez terminadas las obras preliminares consistentes en la construcción de piques y galerías, se dio inicio a la construcción de las obras principales, túneles y viaductos del proyecto de extensión de la Línea 5 a Maipú, que contempla la unión de Quinta Normal con la Plaza de Maipú. La inversión aproximada de este proyecto, que tendrá una extensión de 14,2 klms. y 12 estaciones, se estima en US\$ 608 millones, sin considerar el material rodante. Una vez que se encuentre en operaciones beneficiará a 4 comunas y a más de un millón de personas, permitiendo viajes desde la futura estación Plaza Maipú a hasta la Plaza de Armas en sólo 23 minutos. El primer tramo de esta extensión será entregado en diciembre de 2009, considerando las estaciones Gruta de Lourdes; Blanqueado; Lo Prado; San Pablo (combinación con línea 1) y Pudahuel, mientras que el segundo tramo, que comprende las estaciones Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza Maipú será puesto en marcha en el año 2010.

El proyecto de extensión de la Línea 1 al oriente finalizó el año 2008, con un estado de avance del 55%. Esta extensión considera una inversión total de US\$ 249 millones, financiados mediante una fórmula mixta entre METRO S.A. y la Ilustre Municipalidad de Las Condes, que aporta US\$ 50 millones. Una vez concluida esta obra, cuya extensión total es de 3,8 kilómetros y que contempla 3 estaciones uniendo las Estaciones Escuela Militar y Los Dominicos, se beneficiará a 600 mil personas de comuna de Las Condes y otras comunas vecinas.

Por su parte, el proyecto de construcción de la nueva Estación de la Línea 4, San José de la Estrella presentó durante el 2008 un 25% de avance, estimándose su puesta en marcha para el primer trimestre del año 2010. Esta Estación, ubicada entre las Estaciones Trinidad y Quillayes, en la intersección de las Avenidas Vicuña Mackenna y San José de la Estrella, recibirá 13 mil pasajeros diarios, de los cuales más de 8 mil serán nuevos usuarios de Metro.

o En una ceremonia realizada en el Museo de Bellas Artes el 20 de marzo de 2008, que contó con la presencia de autoridades como los Sres. Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y de Minería, empresarios del mundo privado, directores de empresas SEP y académicos destacados en temas de gobiernos corporativos,

se realizó el lanzamiento oficial del Código SEP, documento elaborado por el Sistema de Empresas, con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su control de gestión. Además y considerando la importancia de la materia, necesaria para generar mayor transparencia e información de las empresas SEP a la opinión pública, elevando los niveles de eficiencia, probidad y transparencia de las empresas SEP y las recomendaciones de la OCDE para empresas públicas, se incluyó en el Código SEP un conjunto de principios éticos y de buenas prácticas de gobierno corporativo para inspirar normas y políticas respecto de las conductas que se esperan de quienes conducen a las empresas SEP.

Además durante el año 2008, el SEP se avocó a realizar un seguimiento respecto del cumplimiento de las disposiciones del Código SEP por parte de las empresas sujetas a su control de gestión.

o En los meses de julio y agosto de 2008 respectivamente, los Ministerios de Hacienda y de Defensa solicitaron formalmente al SEP que les prestase asesoría técnica en el control de gestión de la Empresa Nacional de Aeronáutica – ENAER, con lo que dicha empresa de la defensa nacional se incorporó al Sistema de Empresas SEP.



## EMPRESAS DEL SECTOR PÚBLICO CUYO CONTROL DE GESTIÓN EJERCE EL SEP

El SEP ejerce el control de gestión respecto de 24 empresas en que el Estado es dueño o accionista y que cubren diversos sectores vitales para el país. En el ámbito minero se encuentran la Empresa Nacional de Minería – ENAMI y la Empresa Nacional del Carbón S.A. – ENACAR S.A.

Respecto del área transporte se encuentran la Empresa de Transportes de Pasajeros – METRO S.A., la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y las 10 Empresas Portuarias Estatales (Empresa Portuaria Arica; Iquique; Antofagasta; Coquimbo; Valparaíso; San Antonio; Talcahuano-San Vicente; Puerto Montt; Chacabuco y Austral)

En cuanto al área de servicios, el SEP ejerce el control de gestión de la Empresa de Correos de Chile; de la Empresa Nacional de Aeronáutica – ENAER; de la Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas – EMAZA; de la Zona Franca de Iquique S. A. ZOFRI S.A.; de la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. SASIPA; de la empresa Comercializadora de Trigo S.A. COTRISA; de la Polla Chilena de Beneficencia S.A. y de la Sociedad Agrícola SACOR Ltda.

Por otra parte y en el rubro sanitario, se encuentran la Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A. ESSAN S.A. y la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A.

Además el SEP, sin ejercer el control de gestión, representa los derechos de CORFO como accionista minoritario en Aguas Andinas S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios del Bío-Bío S.A. - ESSBIO S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios de Valparaíso S.A. - ESVAL S.A. y en la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A. - ESSAL S.A.

### APORTES AL FISCO EMPRESAS SEP 2008 (Cifras en millones de \$)

| Terminal                      | Aportes 2008 | Concepto                             |
|-------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| ZOFRI S.A.                    | 10.506       | Dividendos + Aportes Regiones I y XV |
| POLLA S.A.                    | 44.833       | Impuestos + Beneficiarios            |
| LAGO PEÑUELAS S.A.            | 67           | Dividendos                           |
| AGUAS ANDINAS S.A.            | 34.724       | Dividendos                           |
| ESSBIO S.A.                   | 9.024        | Dividendos                           |
| ESVAL S.A.                    | 6.565        | Dividendos                           |
| ESSAL S.A.                    | 1.098        | Dividendos                           |
| E.P. IQUIQUE                  | 3.221        | Impuesto 40%                         |
| E.P. ANTOFAGASTA              | 1.924        | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. COQUIMBO                 | 204          | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. VALPARAÍSO               | 1.234        | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. SAN ANTONIO              | 5.312        | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. TALCAHUANO - SAN VICENTE | 3.746        | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. PUERTO MONTT             | 1.211        | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. CHACABUCO                | 427          | Dividendos + Impuesto 40%            |
| E.P. AUSTRAL                  | 831          | Dividendos + Impuesto 40%            |
| TOTAL EMPRESAS                | 124.927      |                                      |

# CUADRO DE PROPIEDAD

## CORFO

### Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

|                    |        |
|--------------------|--------|
| SACOR LTDA.        | 99,99% |
| ENACAR S.A.        | 99,97% |
| SASIPA LTDA.       | 99,92% |
| POLLA S.A.         | 99,00% |
| ESSAN S.A.         | 99,00% |
| COTRISA            | 97,24% |
| ZOFRI S.A.         | 71,28% |
| LAGO PEÑUELAS S.A. | 64,05% |
| METRO S.A.         | 59,52% |
| ESSAL S.A.         | 45,46% |
| ESSBIO S.A.        | 43,44% |
| AGUAS ANDINAS S.A. | 34,98% |
| ESVAL S.A.         | 29,43% |

## EMPRESAS PÚBLICAS Y PORTUARIAS

Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones,  
Ministerio de Minería, Ministerio de Economía

### MINISTERIO DE TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES

- EMPRESA PORTUARIA ARICA
- EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE
- EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA
- EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO
- EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO
- EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO
- EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE
- EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
- EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO
- EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
- CORREOSCHILE
- EFE

### MINISTERIO DE MINERÍA

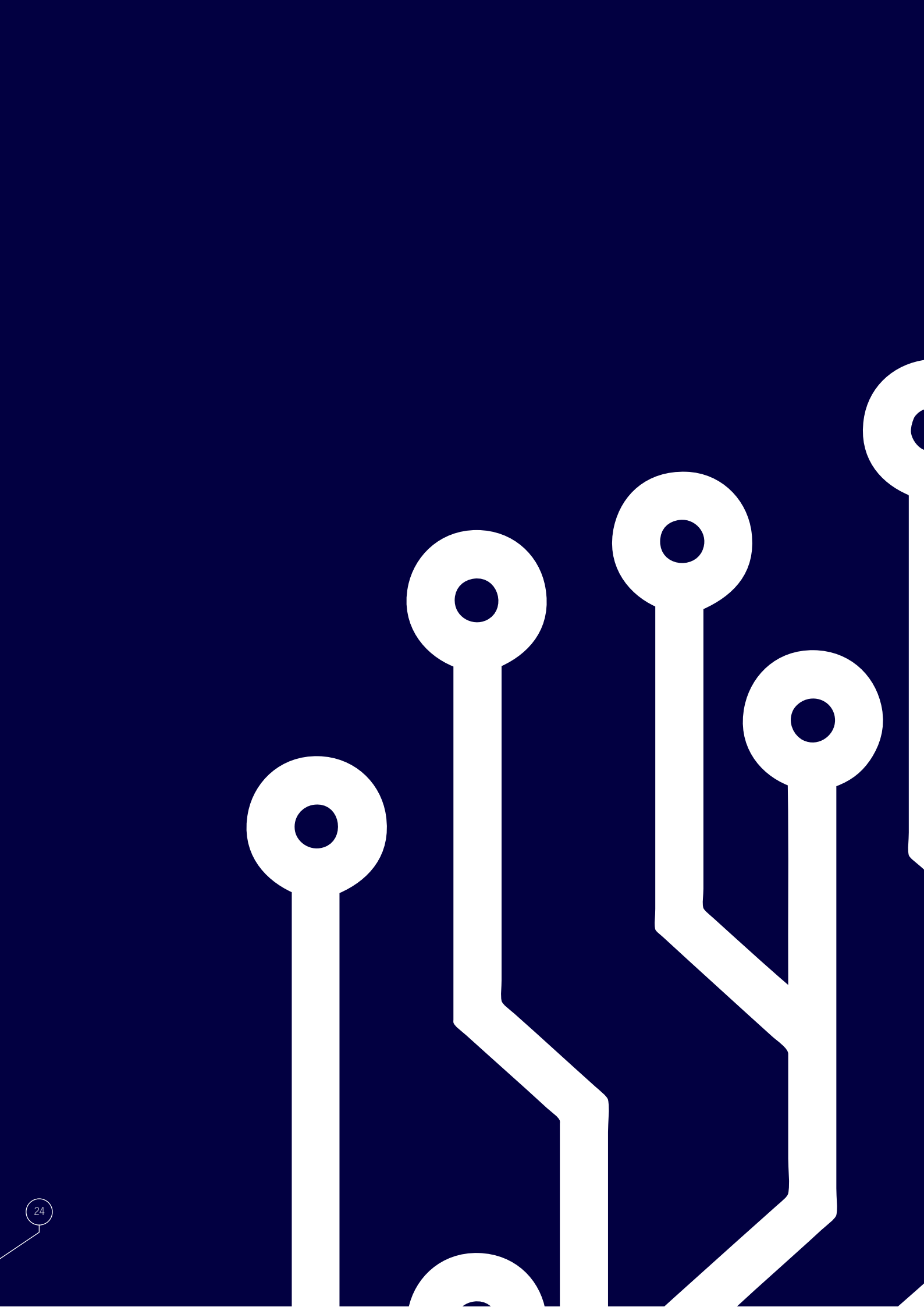
- ENAMI

### MINISTERIO DE ECONOMÍA

- EMAZA

### MINISTERIO DE DEFENSA

- ENAER





# EMPRESAS DE TRANSPORTE

Metro S.A.

EFE

E.P. Arica

E.P. Iquique

E.P. Antofagasta

E.P. Coquimbo

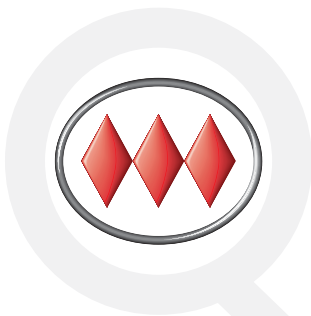
E.P. Valparaíso

E.P. Talcahuano-San Vicente

E.P. Puerto Montt

E.P. Chacabuco

E.P. Austral



## METRO S.A.

La Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A. presta el servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos, así como actividades anexas a ésta, en la Región Metropolitana. El 28 de enero de 1989 se publicó en el diario oficial la Ley N° 18.772 que transformó la Dirección General de Metro en la actual sociedad anónima, que fue constituida por escritura pública de 24 de enero de 1990.

### VISIÓN, MISIÓN Y PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

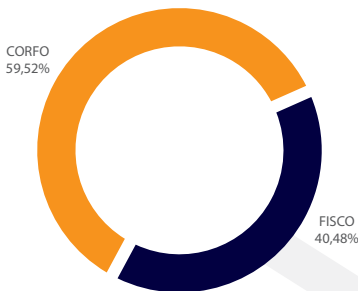
#### Visión:

a) Ser una de las mejores empresas de servicios de Chile; b) Crecer en cobertura y servicios; y c) Ser uno de los Metros más eficientes e innovadores del mundo.

#### Misión:

EJE DEL SISTEMA DE TRANSPORTE DE SANTIAGO: Se busca la contribución a la rentabilidad social del sistema de transporte público de Santiago, respondiendo con agilidad a sus requerimientos y proponiendo alternativas que permitan mejorar significativamente la calidad de vida e integración de los habitantes de Santiago, haciendo de esta una ciudad más amable y competitiva.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD





**EMPRESA DE SERVICIOS MODELO:** Se busca la entrega de servicios sustentables y de excelencia a sus clientes, manteniendo el equilibrio operacional, y construyendo con ello una Empresa de Servicios Modelo.

Las prioridades estratégicas se clasifican en tres áreas:

**Clientes:**

- a) Incrementar la oferta para mejorar servicio.
- b) Fortalecer la seguridad.
- c) Recuperar buena percepción de clientes.
- d) Mejorar Integración con Transantiago.

**Crecimiento:**

- a) Terminar proyectos en plazo y presupuesto.
- b) Definir plan de expansión al 2015.
- c) Duplicar ingresos distintos al transporte.

**Eficiencia:**

- a) Potenciar mantenimiento y evaluar cambio de flota.
- b) Mejorar sistema de automatismo.
- c) Reducir costo de endeudamiento.

Los actuales negocios de la empresa corresponden a:

- a) Transporte de pasajeros en las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de su Red.
- b) Administración de su infraestructura, para la integración con distintos modos de transporte.
- c) Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de su Red.
- d) Publicidad y promociones en trenes y estaciones.

La empresa, durante el año 2008, logró un resultado operacional récord de \$ 20.000 millones con una tarifa media de sólo \$278 por viaje, siendo uno de los pocos metros en el mundo que cubre sus costos de operación sin subsidios estatales y, más aún, puede financiar un tercio de las inversiones de ampliación de la red. En el mismo período, la afluencia de pasajeros llegó a 642 millones de viajes y la afluencia media por día laboral, llegó a 2,14 millones de viajes diarios.

METRO S.A. cuenta con una red de 85,1 kilómetros, distribuidos en cuatro líneas, 92 estaciones y una flota de 751 coches. Actualmente se encuentra ejecutando dos nuevos proyectos, que son la extensión de Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y la Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado, que incorporarán a más de 200 mil pasajeros diarios una vez que entren en funcionamiento. Esto, junto con la modernización y construcción de estaciones y la compra de nuevos trenes hacen prever una inversión estimada de US\$1.300 millones. Con estos dos nuevos proyectos más la estación de San José de la Estrella en línea 4 y la Estación Intermodal Del Sol de línea a Maipú, la que se sumará a las 11 proyectadas originalmente para la extensión de Línea 5 hacia Maipú, la red en el año 2010 tendrá 103,1 kilómetros, 108 estaciones y servirá a 21 comunas.



## HECHOS RELEVANTES

- o En el mes de febrero de 2008 se inauguró la Estación Intermodal Vespucio Norte que permite la llegada y salida de buses urbanos, interurbanos e internacionales, posibilitando a los pasajeros conectar con la Línea 2 de Metro.
- o La empresa emitió, en forma exitosa, dos series de bonos sin garantía del Estado por un total de 3.850.000 UF.
- o Con fecha 3 de diciembre de 2008, se llevó a cabo una Junta Extraordinaria de accionistas para aumentar el capital suscrito y pagado, en 3.261,2 millones de acciones por un total de \$ 125.706 millones, modificándose la participación de los accionistas en la propiedad de METRO S.A., quedando CORFO con 19.150,4 millones de acciones y un 59,52% de la propiedad mientras que el FISCO de Chile quedó con 13.022,7 millones de acciones que representan un 40,48% de la propiedad de la empresa.

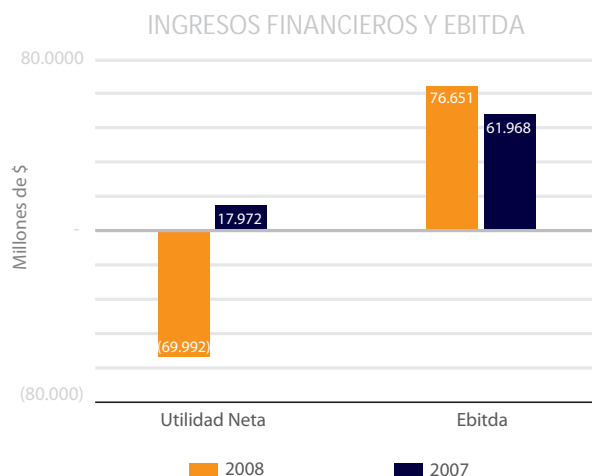
## TRANSANTIAGO

Metro cumple un rol clave dentro del transporte público de la ciudad. Hoy se efectúan diariamente 4 millones de viajes en este sistema y al menos un 60% de los usuarios del Transantiago utiliza metro, solo o en combinación con bus, en alguna de sus etapas de viaje. Si se analiza el nivel de etapas de viaje, éstas llegan a 6 millones de los cuales METRO concentra un 35%, más de un tercio del transporte masivo de la capital.

La empresa ha continuado desarrollando e impulsando diversas iniciativas y proyectos a fin de facilitar la real integración de los modos de transporte, tanto en sus aspectos físicos como operacionales y tarifarios. Lo anterior acompañado de una fuerte campaña de información a los usuarios del metro.

Entre los proyectos e iniciativas desarrolladas durante el 2008 se destacan las siguientes:

- o Operación expresa: Permite optimizar el servicio, aumentar la oferta de transporte y reducir los tiempos de viaje. Sus beneficios son notorios, lo que se refleja en una alta aprobación de los clientes. Consiste en que los trenes no se detienen en todas las estaciones, de modo de realizar el viaje en forma más rápida. Para la facilidad de entendimiento del sistema se establecen dos rutas señalizadas por colores (rojo y verde) cada una de ellas con estaciones de detención alternadas en las que solo se detienen los trenes señalados con el respectivo color.
- o Recorridos más cortos: Se implementaron nuevos sistemas de recorridos cortos (bucles), que consisten en que ciertos trenes, debidamente señalizados, no recorren la línea completa sino que solo el tramo que concentra la mayor demanda.

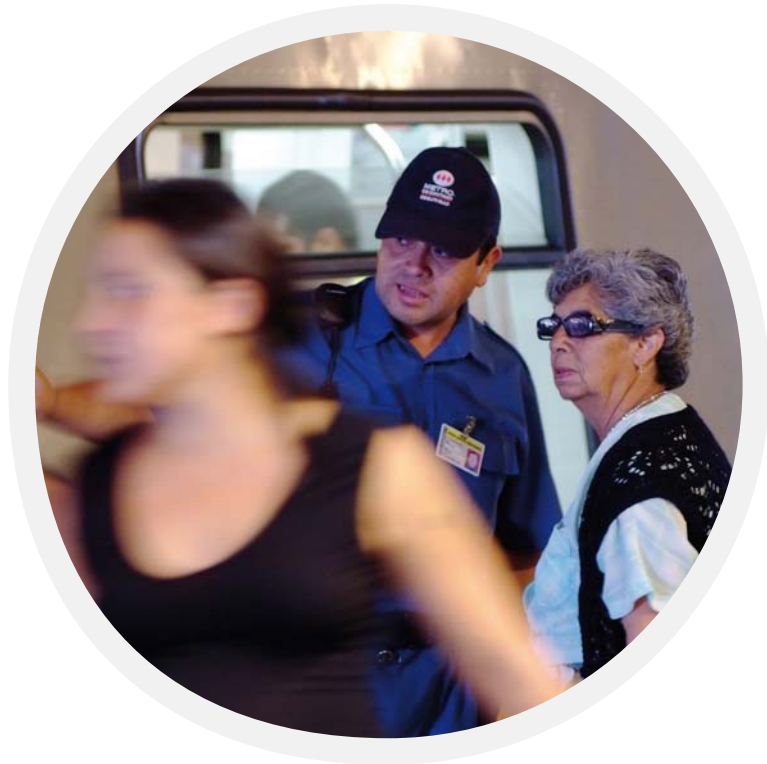


○ Trenes vacíos: Dentro de la gestión de la oferta, el 2008 comenzaron a inyectarse trenes vacíos en estación Alcántara en dirección a San Pablo. De esta forma, de cada dos trenes en dirección al centro, uno se detiene en Escuela Militar, permitiendo un menor intervalo entre tren y tren y asegurando más comodidad a los usuarios que se suben en las estaciones siguientes.

○ Mejora en estaciones: Un plan de inversiones por US\$ 10 millones comenzó a ejecutarse el 2008 con el fin de adecuar la infraestructura de estaciones, que apunta a adaptar la capacidad de las estaciones al flujo de pasajeros, para dar más espacio para la circulación de los clientes, además de mejorar la seguridad de los mismos. Un ejemplo de ello son las obras realizadas en estación Tobalaba, que es una estación de combinación entre las líneas 1 y 4 que recibe diariamente 345 mil pasajeros.

○ La empresa se ha preocupado permanentemente en reforzar la seguridad de sus espacios y aumentar de esta forma también, la percepción de seguridad que los usuarios tienen de METRO. Así por ejemplo, durante el 2008 aumento en un 38% la dotación de vigilantes y en un 50% la cantidad de vigilantes de civil en la red. Además, a contar de septiembre se contrató a la empresa Alto para dar asistencia jurídica a las personas que hayan sufrido algún ilícito dentro de METRO. Alto asesora legalmente a estos usuarios de forma gratuita, de manera de perseguir penalmente a los infractores.





## INVERSIONES

Extensión Línea 5 a Maipú. La extensión de la Línea 5, Maipú – Pudahuel – Lo Prado, tendrá una longitud de 14,2 kilómetros y 12 estaciones. Corresponde a una extensión de la Línea 5, que contempla la unión de Quinta Normal con la Plaza de Maipú. Su costo total sin incluir material rodante, es de aproximadamente US\$ 608 millones.

Su paso por cuatro comunas favorecerá a un millón de personas y permitirá que las personas que suban en la futura estación de Plaza Maipú lleguen a la Plaza de Armas en tan solo 23 minutos.

El primer tramo de esta extensión será entregado en diciembre de 2009. Se trata de las estaciones Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo (combinación con línea 1) y Pudahuel. El segundo tramo se entregará durante el 2010, y comprende las estaciones Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza Maipú.

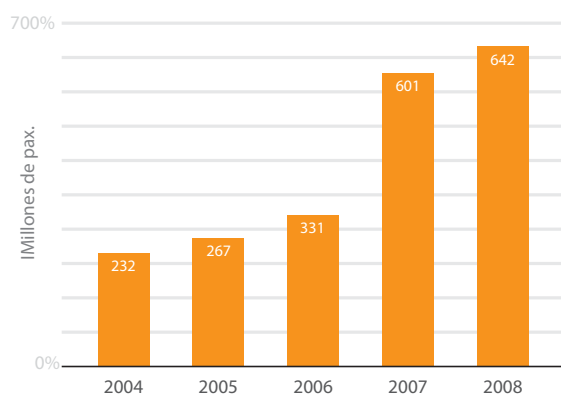
Respecto de las obras mismas, todas las estaciones contarán con acceso para discapacitados junto a un importante número de escaleras mecánicas, particularmente en las estaciones de mayor tráfico. De la extensión total de este proyecto, un poco más de 10 kilómetros correrán bajo tierra, mientras que el resto tendrá un trazado en viaducto.

Durante el 2008 una vez terminadas las obras preliminares consistentes en la construcción de piques y galerías, se inició la construcción de las obras principales, correspondientes a túneles y viaductos. Se estima que este nuevo tramo significará 87 millones de viajes al año.

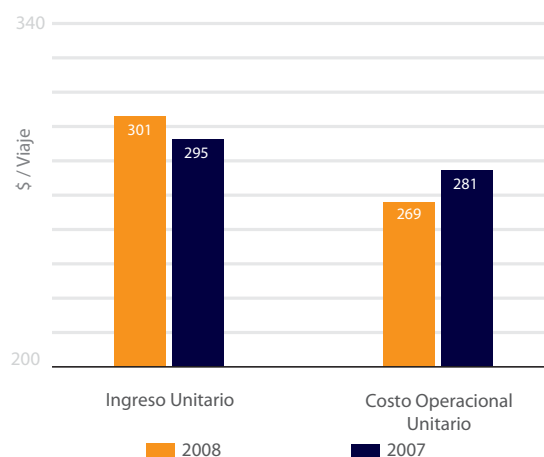
Extensión Línea 1 al oriente. La extensión de la Línea 1, tendrá una longitud de 3,8 kilómetros y 3 estaciones y unirá la estación Escuela Militar y Los Dominicos. La inversión total se estima en US\$ 249 millones y el financiamiento es una fórmula mixta entre METRO S.A. y la Municipalidad de Las Condes, que aporta US\$ 50 millones.

Esta extensión será construida totalmente bajo superficie por avenida Apoquindo, beneficiando a 600 mil personas de Las Condes y comunas vecinas. Una vez que entre en operaciones se podrá llegar en veintidós minutos desde Estación Los Dominicos a la Estación Moneda.

## AFLUENCIA DE PASAJEROS (ACUMULADA)



## INGRESOS Y COSTOS UNITARIOS



Durante el 2008 el grado de avance de las obras alcanzó un 55%, iniciándose el montaje de las vías. Se estima que este nuevo tramo significará más de 14 millones de viajes al año.

Las estaciones de esta extensión son Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos.

Construcción de estación San José de la Estrella. Esta nueva estación de la Línea 4, se encuentra entre las estaciones Trinidad y Quillayes, en la intersección de las avenidas Vicuña Mackenna y San José de la Estrella, recibirá 13 mil pasajeros diarios, de los cuales más de ocho mil serán nuevos usuarios de metro.

Con una inversión estimada de US\$ 17 millones, lleva un 25% de avance y el inicio de sus operaciones está proyectado para el primer trimestre del 2010.

Compra de material rodante. Para hacer frente al aumento de pasajeros y la extensión de los tramos de la Línea 1 y Línea 5, está contemplado la compra de 180 nuevos coches, los que serán fabricados por la compañía española CAF que provee a los metros de Barcelona, Madrid, Roma, Bruselas y Ciudad de México, entre otras. El arribo de los primeros coches está previsto para junio de 2009. Adicionalmente se construyen en Sao Paulo, 36 coches Alstom que llegarán a principios de 2010, los que se incorporarán a las líneas 4 y 4A.

## PUESTA EN SERVICIO PROGRAMADA PARA LOS NUEVOS PROYECTOS

| Línea           | Tramo  | Longitud | Estaciones N° | Fecha                          |
|-----------------|--|----------|---------------|--------------------------------|
| Línea 1 Oriente | Escuela Militar - Los Dominicos                    | 3,8km    | 3             | Dic 2009                       |
| Línea 5 a Maipú | Quinta Normal - Pudahuel<br>Pudahuel - Plaza Maipú | 14,2km   | 12            | Dic 2009<br>3er Trimestre 2010 |
| Línea 4         | Estación San José de la Estrella                   | ---      | 1             | 2010                           |
| TOTAL           |  | 18,0km   | 16            | 2010                           |





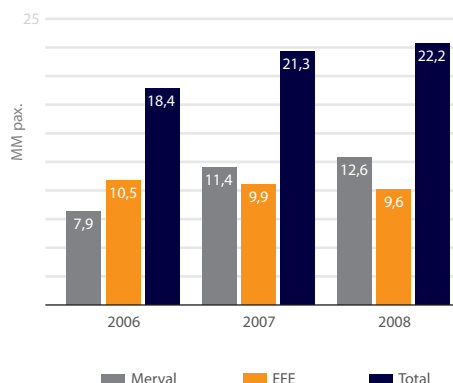
EFE

### LEY ORGÁNICA Y MISIÓN

Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país. A partir de entonces, la administración, operación y expansión del transporte ferroviario fueron reguladas por la Empresa, constituyendo una herramienta determinante para el desarrollo económico y social del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, EFE, es actualmente una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N°1 de 1993, del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas y examinados por la Contraloría General de la República en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

## N° PASAJEROS



## OPERACIONES FERROVIARIAS

A contar de octubre del año 2008, EFE entrega el servicio de transporte de pasajeros a través de sus filiales de pasajeros, tanto para servicios de cercanía, largo recorrido y regionales.

El total de pasajeros movilizadas el año 2008 fue de 22.209.890, con un crecimiento de 4,5% respecto al año 2007. Un total de 12.586.713 de pasajeros fueron transportados por la filial Merval S.A. en el corredor Puerto - Limache en Valparaíso, mientras en el corredor Santiago - San Fernando se movilizó la cantidad de 7.177.173 pasajeros por la filial Trenes Metropolitanos S.A. (Metrotren). Ambos servicios en conjunto representan el 89% de los pasajeros transportados. En Concepción el servicio Biotren se movilizó 1.334.012 pasajeros; y en el corredor Santiago - Chillán el servicio Terrasur Chillán movilizó 447.303 pasajeros, y la diferencia corresponde a los pasajeros transportados por otros servicios.

En la actualidad estos dos últimos servicios pertenecen a las filiales Fesub S.A. y Ferropas S.A. respectivamente.

Adicionalmente podemos mencionar que Merval, operó durante todo el año 2008 brindando un servicio en hora punta con una frecuencia de 6 minutos, conforme al diseño del proyecto IV Etapa.

La segunda área que le genera ingresos a la empresa es el cobro a Porteadores de carga por el uso de la infraestructura, pues la actividad de carga se encuentra privatizada desde mediados de la década del 90, y se realiza a través de dos operadores: Ferrocarril de Pacífico S.A. (FEPASA) y TRANSAP S.A. La primera movilizó durante 2008, 3.308 millones de toneladas kilómetros brutas completas (TKBC). Por otra parte, TRANSAP S.A., transportó durante 2008 un total de 763,1 millones de toneladas kilómetros brutas completas, con un crecimiento de 7,9% sobre el año 2007.

## INVERSIONES

Durante el año la empresa se abocó principalmente al desarrollo y finalización de los proyectos provenientes del plan trienal 2003-2005, cuyo horizonte de ejecución excedía dicho trienio, como es el caso de:

- Señalización y Electrificación (SEC) Alameda Temuco. El 2008 finalizó la última etapa del proceso de implementación del sistema de Señalización, Electrificación y Comunicación (SEC), que constituye un paso importante hacia la modernización de la empresa. Dicho sistema posee claras ventajas, como son una mayor seguridad en la vía ferroviaria, automatización del sistema y mayor control de la operación. El contrato SEC fue adjudicado el 16 de diciembre de 2004 al Consorcio SICE-ENYSE-CAM, iniciando trabajos en abril de 2005. Contempla los sectores Alameda - Chillán, Hualqui - Talcahuano y Concepción - Lomas Coloradas en lo que se refiere a: (i) el cambio total de la señalización entre sectores; (ii) instalación de un centro de control de tráfico

en Santiago; (iii) un centro de despacho de energía eléctrica en Santiago; (iv) la modernización de subestaciones eléctricas; (v) y un sistema de comunicaciones entre Alameda y Temuco Chillán y Hualqui - Talcahuano, Concepción - Lomas Coloradas.

### HECHOS RELEVANTES

o Plan trienal 2008-2010. Con fecha 24 de julio de 2008, la Contraloría General de la República tomó razón del decreto que aprueba el plan trienal de desarrollo de la Empresa de Ferrocarriles del Estado. El Plan, aprobado por la comisión mixta de presupuestos del Congreso, contempla inversiones por un total de US\$ 291,6 millones, focalizadas en actividades operacionales de la empresa, entre las que destacan el desarrollo de la carretera ferroviaria para potenciar el transporte de carga.

o Filiales Pasajeros. El año 2008 EFE se separó el negocio de la gestión de infraestructura de la administración de los servicios de transporte. Para lo anterior se transfirió la operación de los servicios de pasajeros hasta entonces operados centralizadamente a las filiales implementadas al efecto, a saber: Trenes Metropolitanos S.A. a cargo de la explotación del servicio Metrotren; Ferrosur S.A., que opera los servicios Terrasur Chillán y Talca Constitución; y Fesub S.A., a cargo del Biotren, Corto del Laja y Victoria Temuco. De esta forma, se avanza y se circunscribe la responsabilidad de gestión, facilitando una mayor claridad en los costos propios de cada Unidad de Negocios, y haciendo posible monitorear de cerca los desafíos y oportunidades de cada uno de los servicios de pasajeros.

o Crédito del mercado internacional. A través de una licitación efectuada el 30 de septiembre de 2008, la empresa firmó un convenio de crédito financiero con un sindicato de bancos internacionales liderados por Société Générale quien actuó como agente y coordinador global.

Este financiamiento -por USD 337 millones- contempla una porción garantizada por el Estado, equivalente a USD 160 millones, y tiene como finalidad cubrir las necesidades de caja y las obligaciones financieras contempladas para los años 2008, 2009 e inicios de 2010.

o Acuerdos con empresas porteadoras de carga. Durante el 2008 se regularizó la relación de la empresa con sus clientes porteadores de carga mediante avenimientos celebrados en juicios arbitrales.

o Incidencias. En mayo la operación se vio afectada por la ca da del puente Lontu  que afectó el normal funcionamiento de los servicios de transporte de carga y de pasajeros, a lo que se sumó dos huelgas de trabajadores enmarcadas el proceso de negociación colectiva, eventualidades que generaron una disminución de los ingresos y una menor cantidad de pasajeros transportados, además de afectar los indicadores de calidad de servicio.



## LA INDUSTRIA PORTUARIA EN CHILE

El año 2008 marcó un hito en la historia del sector portuario estatal, cumplimos diez años de la descentralización de la Empresa Portuaria de Chile EMPORCHI en diez empresas portuarias autónomas, lo que implicó una profunda modernización de la gestión portuaria estatal.

Las Empresas Portuarias creadas en 1998, han sabido aceptar el desafío y han demostrado con hechos que trabajan en aumentar su eficiencia, sin que ello afecte a la calidad del servicio, sino incluso mejorando la misma.

En ese contexto, es menester recordar que la visión del desarrollo portuario en los gobiernos de la concertación ya es una política de estado validada por diversos sectores, en que la asociación con privados [APP] es el camino para generar los recursos necesarios que permiten el desarrollo y la recuperación de obras de infraestructura, sin utilizar los escasos recursos públicos que se deben focalizar en el gasto social principalmente.

Destacable también es que una de las mayores fortalezas de las Empresas Portuarias consiste en las personas que trabajan en ellas, las que han considerado y aprovechado oportunamente las oportunidades generadas, adaptando sus servicios a los requerimientos de los clientes y al establecimiento de nuevos servicios, logrando unir a Chile con los puertos del mundo en forma conveniente y eficiente. Consolidando así, su posición comercial y obteniendo resultados positivos, que estimamos continuarán en el mediano y largo plazo.



Nos referimos, por cierto, también a los trabajadores eventuales. Por ello en 2008, y previendo que los procesos de licitación venideros probablemente tendrán como consecuencia un cambio relevante en términos cuantitativos y cualitativos con relación a la situación laboral de aquellos trabajadores portuarios eventuales que laboran al interior del recinto portuario, y si bien tales trabajadores, aunque laboran al interior de los recintos portuarios administrados por estas empresas, no tienen en cuanto tales, ningún vínculo de subordinación o dependencia con las Empresas Portuarias estatales, el sistema se abocó a establecer un programa de mitigaciones que sea capaz de resolver necesidades reales de los potenciales beneficiarios; oportuno, porque solo se deberá implementar a partir del momento en que se perciban efectivamente los efectos de la nueva concesión en aquellos trabajadores eventuales; legítimo, en cuanto a que sus procedimientos deberán ceñirse estrictamente a la ley; transparente, porque deberá ser público y de fácil comprensión; objetivo, porque la elección de los beneficiarios provendrá del cumplimiento de determinados requisitos previamente estipulados según certificaciones oficiales; y en el que los recursos que empleen no provengan del patrimonio de las empresas portuarias estatales, sino que deberá ser financiado por quien sea el adjudicatario de la licitación, en la forma y en los términos que se señalarán en las respectivas bases de licitación.

Las concesiones portuarias al sector privado han sido exitosas, tanto en términos de transparencia, eficiencia operacional, como en tarifas bases competitivas, y en los nuevos procesos (de Valparaíso, San Antonio y Coquimbo actualmente en consulta al Tribunal de Defensa de la Libre Competencia) continuaremos con el modelo de asociación público privada en los puertos estatales. Complementariamente es necesario profundizar los niveles de competitividad de la cadena logística.

La transparencia con la que se ha operado, desde el punto de vista normativo, ha permitido contar con reglamentos claros, cautelando que no se cometan arbitrariedades hacia los usuarios o atenten contra la libre competencia, tanto entre puertos como al interior de estos últimos. Destaca en esto la capacidad que tiene el marco legal para dejar en manos del directorio la toma de decisiones, haciendo un sistema más operativo y eficiente, principalmente porque permite recoger las particularidades de cada puerto.



Como es de conocimiento, la ley portuaria estableció un rol importante y permanente para el gobierno en la administración de este patrimonio público, en efecto, los directorios de las sociedades públicas deben permanentemente evaluar como agregar valor al patrimonio encomendado, en este sentido los Directorios de las Empresas Portuarias han cumplido notablemente con la función encomendada por la ley y en la confianza de S.E. la Presidenta de la República. Así mismo, la importante inversión, principalmente privada, ha tenido la capacidad de modernizar el sistema portuario, incorporando nuevas tecnologías, lo que ha traído consigo una mayor eficiencia, reflejada en los altos niveles de transferencia alcanzados.

La transferencia de carga de las Empresas Portuarias estatales en 2008 mostró niveles disímiles, si bien creció un 12,91% en promedio en 2008, al comparar septiembre de 2008 versus mismo mes 2007, la transferencia de cargas alcanzó un crecimiento de 25,1%, el efecto de la crisis global quedó de manifiesto al comparar diciembre de 2008 versus mismo mes de 2007, donde se registra una caída de 0,5%. Lo dicho en ocasiones anteriores cobra mayor relevancia, esto es, debe existir una mayor capacidad de reacción frente a los nuevos desafíos, como también la posibilidad de transformación y cambio para continuar siendo competitivos, debemos ir acorde al comercio exterior, debido a que este último es cada día más exigente.

La eficiencia de la cadena logística en Chile, requiere con urgencia que los organismos estatales pertinentes, se coordinen e integren los soportes tecnológicos a través de una plataforma del tipo "ventanilla única", donde el sector marítimo portuario ha sido y continuará siendo una herramienta para el desarrollo del país. Un hito importante en este sentido consiste en la promulgación del Decreto 70 del 25 de julio de 2008 que crea la Comisión Asesora en Materias Marítima Portuaria (CAMMP), instancia asesora del Sr. Ministro de Transportes y Telecomunicaciones que busca establecer las pautas tendientes a la optimización y mejoramiento del sector marítimo portuario, que además coadyuvará a alcanzar una mayor sincronía entre las distintas instituciones y estamentos involucrados.

Los desafíos consisten, en lo principal, en poder adelantarse a situaciones futuras, barcos de mayor eslora y calado ya están arribando a nuestros puertos, y las Empresas se encuentran abordando esas materias, por ello les invitamos a revisar las páginas siguientes donde abordamos los hechos relevantes ocurridos en 2008 en cada una de ellas.



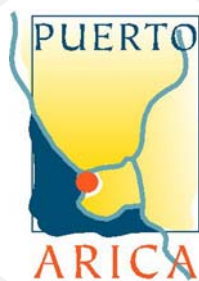


## EMPRESA PORTUARIA ARICA

Empresa creada el 30 de Abril de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0696 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

### FRENTES DE ATRAQUE

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 7 sitios incluyendo el séptimo al servicio del Perú. Con una longitud total de 1.184 m. y un calado máximo autorizado de 10,3 m y mínimo de 4m. Posee 28.600 m<sup>2</sup> de almacenamiento cubierto y semidescubierto, además de 155.801 m<sup>2</sup> de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 76,8 Hectáreas, las que se descomponen de 40 Hectáreas de superficie marítima y 36,8 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1 2,72 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2 2,5 Hectáreas, Molo de Abrigo 4 Hectáreas y Poza de Abrigo 40 Hectáreas.



| Terminal | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m)    | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura |
|----------|-------|--------------|----------------|-------------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| Molo     | 1     | 114          | 4              | 35                | 13                     | 1960                | (1)                |
|          | 2     | 200          | 4,9            | 150               | 23                     | 1966                |                    |
|          | 3     | 200          | 7,3 / 10,3     | 210               | 23                     | 1966                |                    |
|          | 4     | 260          | 9,1 / 9,8      | Límite por Calado | 50                     | 1966                | (2)                |
|          | 5     | 250          | 9,4 / 10,1     | Límite por Calado | 50                     | 1966                |                    |
|          | 7     | 200          | 9,2            | 160               | 24                     | 1985                | (3)                |
| Otros    | 8     | 220          | 12,5           | Límite por Calado | 38                     | 2008                | (4)                |

## NOTAS:

(1) En general, los sitios 1, 2 y 3 se ubican en un malecón, conformado de cajones de hormigón y Gaviones en base a celdas de tablestacados metálicos, esto último en los sitios 2 y 3. El borde de atraque lo constituye una plataforma de hormigón armado apoyada sobre pilotes de rieles hincados en el relleno de

las celdas de tablestacado. Los cajones de hormigón armado son trapezoidales, que le dan al muro una inclinación 1:10 (h:v). Las tablestacas de las celdas están hincadas hasta la cota - 8.40 metros.

(2) Los sitios 4 y 5 consisten también en un malecón de Gaviones en base a celdas de tablestacas, enterradas hasta la cota -15.73 metros.

(3) El sitio 7, para el servicio del Perú, está construido asimismo con Gaviones en base a celdas de tablestacas de acero.

(4) Muelle Asísmico de Penetración (Finger Pier) en construcción.

El año 2008 el Puerto de Arica registró la mayor carga transferida de su historia, alcanzando las 1.743.238 ton., volumen que significó un 15% superior al del ejercicio de 2007. Cifra que mantiene la tendencia de crecimiento porcentual del 21% que se alcanzó el año 2007 con respecto al 2006.

El crecimiento ha sido constante a partir del año 2003, pero a tasas moderadas, este último año el crecimiento alcanza niveles superiores a lo esperado, y se atribuye principalmente a la gestión que ha desarrollado el Concesionario Terminal Puerto Arica S.A. en conjunto con la Empresa Portuaria Arica, a través de las inversiones ejecutadas, mejoramiento de los servicios prestados y la cercanía que se tiene con los principales clientes de la carga (principales importadores y exportadores bolivianos).

La participación de Arica en el comercio exterior boliviano viene marcando una tendencia de crecimiento desde 2004, año en que el Puerto tenía una participación de 48%, pasando a un 58% en 2007 y constituyendo todo un record al representar un 64% del total transferido en 2008.

El Terminal Portuario Arica S.A., conformado por los Grupos Cosmos (perteneciente al grupo chileno Ultramar) con una participación del 40%, Empresas Navieras AGUNSA (perteneciente al grupo chileno Urenda) con una participación del 25%, RANSA Comercial (perteneciente al grupo peruano Romero) con una participación del 20% y Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas (perteneciente al grupo chileno Sudamericana de Vapores) con una participación del 15%, continúa la operación del Puerto de Arica, conforme a lo dispuesto en las bases de Licitación y que iniciara el 1 de octubre de 2004.

En ese contexto, continúa también prestando almacenamiento liberado a la carga boliviana en tránsito, en virtud a lo consignado en el Tratado de Paz, Amistad y Comercio de 1904 y convenios posteriores suscritos por el Estado de Chile. El Fisco de Chile, por su parte, cancela un monto neto anual de un millón de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica (US\$ 1.000.000), como compensación por almacenaje Boliviano liberado, el que se continuará pagando durante todo el período que dure la concesión, esto es veinte (20) años.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

En el mes de enero de 2008 se dio inicio a la construcción del Muelle Asísmico que, con una inversión aproximada de MUS\$ 30.000, al mes de diciembre de 2008 observaba un avance del 45%. Se prevé que esté concluido para el mes de mayo del 2009. Esta Obra permitirá disponer de 2 nuevos sitios de atraque, con una profundidad operativa de 12,5 m. Además su cabezo permitirá la operación de una grúa gantry (portal) de gran tonelaje de capacidad, y lo más importante su diseño permitirá resistir un sismo de hasta ocho grados de magnitud.

Una vez concluido, este proyecto permitirá al Puerto de Arica mejorar su estándar de competitividad al disponer de un sitio multipropósito de máxima flexibilidad en el manejo de carga y que al mismo tiempo proporcione un alto nivel de seguridad respecto de los fenómenos telúricos.



En septiembre del 2008 se iniciaron las obras de Construcción del Galpón para el acopio de minerales a granel, con una inversión de MUS\$2.000 y de 7.000 m<sup>2</sup> de superficie a cargo de la empresa Somarco Ltda., el proyecto que debería estar concluido hacia fines del mes de mayo del 2009, presenta un avance a diciembre del 25%, y viene a resolver el almacenamiento y operación de gráneles no vegetales en condiciones medioambientalmente aceptables y en cumplimiento de las normativas de la Autoridad de Salud Regional.

## Rehabilitación del Ferrocarril Arica – La Paz (Tramo Chileno)

En el mes de Diciembre de 2008, se dio inicio al proceso de Licitación Pública de los trabajos de Rehabilitación y Remediación del Ferrocarril Arica La Paz, en el tramo Chileno, consisten en:

1. La Rehabilitación y Remediación de 205 kilómetros de vía férrea, que implica el cambio de 8.000 rieles y 48.000 durmientes aproximadamente más todos los sistemas de anclaje de las vías.

2. La vía férrea quedará habilitada con un estándar clase B, para permitir velocidades de hasta 40 Km/Hr., el diseño actual sólo permitía velocidades entre 20 y 30 Km/Hr.

3. La Remediación del 100% del tramo señalado, lo que implica remover app. 65.000 m<sup>3</sup> de material y la confinación "in situ" de 40.000 m<sup>2</sup> de suelos y la construcción de un depósito de seguridad en Estación Puquíos. Todo aquello en conformidad a las exigencias comprometidas en la Declaración de Impacto Ambiental aprobada por la COREMA en la Resolución Exenta N° 018/2008.

Se espera que para el mes de junio del 2009 se dé inicio a los trabajos, estimándose su conclusión para fines del 2010.



## EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

La Empresa Portuaria Iquique (EPI) fue creada el 30 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0678 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

### FRENTE DE ATRAQUE N° 1 - MOLO DE ABRIGO

El lado interno del Molo de Abrigo se denomina Frente de Atraque N° 1 y tiene 529 m. de largo, en el se encuentran los Sitios de atraque N°s 1 y 2 (mas un sitio para goletas pesqueras). Estos se ocupan para la descarga de mercaderías, granel, contenedores, automóviles y otros (denominado frente multipropósito). El extremo Sur es utilizado por la empresa pesquera Camanchaca, para la descarga directa de sus naves pesqueras. El Molo de Abrigo posee un área de apoyo directo a la nave de 20.300 m<sup>2</sup>, (frente al Sitio N° 1 = 11.800 m<sup>2</sup>, y frente al Sitio N° 2 = 8.500 m<sup>2</sup>) con pavimentos de hormigón y de adcretos.



## FRENTE N° 2 - ESPIGÓN

EPI entregó el Espigón en concesión a Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI). Conocido también como Frente de Atraque N° 2, éste cuenta con dos sitios de atraque los cuales están separados entre sí por 100 metros de explanadas de apoyo.

Durante el año 2008, se registró un nuevo record en la transferencia de carga trasladada en relación al total movilizado durante el año 2007. El Total transferido fue de 3.018.361 toneladas lo que representa un incremento de 16,36% respecto a las 2.593.993 toneladas transferidas en 2007 que ya eran un 13.36% mayor respecto del año anterior. De igual forma los TEUS movilizados pasaron de 263.451 teus en 2007 a 334.326 teus en 2008, lo que significó un incremento de 26,90%. Las altas cifras registradas, son producto de las inversiones realizadas al interior del recinto portuario, así como el trabajo coordinado entre EPI y las empresas operadoras.

Se nota un ligero incremento de carga contenedorizada que se explica por el crecimiento de las cargas de la Zona Franca, entre las cuales participan cargas que luego han sido remitidas a Bolivia. Además de una mayor tendencia a contenedorizar la harina de pescado y los cátodos de cobre que se exportan a través del puerto.

| Terminal | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción     | Tipo de Estructura                             |
|----------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|-------------------------|--|
| Molo     | 1 y 2 | 398          | 9,3            | 270            | 20                     | 1928 - 1932             | Con muro gravitacional de bloques de hormigón  |
|          | 3     | 335          | 9,3            | 270            | 20                     | 1928 - 1932             | Con muro gravitacional de bloques de hormigón  |
| Espigón  | 4     | 225          | 11,25          | 240            | 30                     | 1928 - 1932 (amp. 2005) | Con muelle transparente con hincado de pilotes |

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El día 4 de enero de 2008 se suscribió la escritura pública modificatoria del contrato de concesión celebrado el 2 de mayo de 2000 entre "Empresa Portuaria Iquique" e "Iquique Terminal Internacional S. A.", por la que se extiende por diez años, hasta completar treinta, el periodo original de concesión que era de veinte años.

Para acceder a dicha extensión, la "Empresa Portuaria Iquique" aceptó la propuesta de "Iquique Terminal Internacional S.A." de ejecutar, dos proyectos de construcción de infraestructura en el Puerto de Iquique, los que se han denominado "Extensión del sitio No. 4 al norte en 69 metros" y "Estabilización sísmica del Sitio No. 3". Asimismo, en la escritura modificatoria se señala expresamente que las obras a que se refieren dichos proyectos deberán estar totalmente depreciadas al término de la concesión.

El resultado de explotación respecto a los ingresos por ventas aumentó de un 55,9% a un 61,1%, principalmente por el crecimiento de los ingresos y una aplicada política de reducción de gastos.

El resultado fuera de explotación presenta una disminución desde M\$ 312.283 en el ejercicio 2007 a M\$ 65.174 en el ejercicio 2008, este último compuesto principalmente por diferencias de cambio (M\$ 128.611), corrección monetaria (M\$ 69.878) e ingresos financieros por M\$ 135.978. El mayor valor del año anterior incluye el pago por la expropiación del activo fijo denominado "Caleta Guardiamarina Riquelme" por parte del Ministerio de Obras Publicas.

La Empresa, debido a la importante tasa de crecimiento que registra el Puerto de Iquique, continuó su política de inversiones tendientes a evitar que se congestionen áreas de acopio y de almacenaje, y mantener el crecimiento ya observado, pero a un menor costo de manejo.





## EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

La Empresa Portuaria Antofagasta (EPA) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0683 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Antofagasta desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre, y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. El Terminal N° 1 Molo es administrado por la Empresa Portuaria Antofagasta (EPA), y los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTIOPERADOR. El Terminal N° 2 es operado bajo la modalidad MONOOPERADOR mediante una concesión, por la empresa Antofagasta Terminal Internacional (ATI). Las principales cargas que mueve la Empresa Portuaria Antofagasta corresponden a cátodos de cobre, concentrado de zinc, productos industriales, concentrado de cobre, ceniza de soda, minería no metálica, productos químicos, nitrato de amonio, entre otros.



Una expansión anual de un 10,11% se obtuvo el año 2008, luego que se alcanzara una transferencia de 2.696.018 toneladas. El cobre metálico constituyó la carga de mayor relevancia con un 38% del total de carga transferida, el cobre metálico totalizó, en el transcurso de este año, envíos por 1.016.333 toneladas y un 75% del total de las exportaciones. Con el 13% del total de las exportaciones el concentrado de cobre ocupa el segundo lugar en los embarques.

El resto ha estado conformado por productos de la minería no metálica (Litio, Molibdeno, Nitrato de Potasio, Nitrato de Sodio, Ulexita, etc.). Con todo, el movimiento de gráneles en Puerto Antofagasta muestra un aumento de un 19%, lo que redundará en que Puerto Antofagasta tiene un 46% del Mercado, donde cabe destacar que se mantiene la tendencia a una mayor contenedorización del cobre metálico, el que tradicionalmente ha sido embarcado en forma fraccionada. Este cambio en la modalidad de embarque se ha traducido en una mayor demanda por la utilización de las áreas portuarias para faenas de piso y de almacenamiento temporal de contenedores.

| Terminal | Sitio                             | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura  |
|----------|-----------------------------------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|---|
| Malecon  | 1                                 | 180          | 9,14           | 150            | 20                     | 1948                | Muro Gravitacional  |
|          | 2                                 | 210          | 9,14           | 170            | 20                     | 1948                |   |
|          | 3                                 | 210          | 9,14           | 220            | 50                     | 1948                |   |
| Espigón  | 4 y 5 (Ampliación)                | 185          | 9,1            | 200            | 80                     | 2005                | En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado        |
|          | 6                                 | 130          | 9,4            | 105            | 20                     | 1930                | Muro Gravitacional  |
|          | 7 (Molo Abrigo)<br>7 (Ampliación) | 220          | 11,28          | 244            | 70                     | 1930<br>1989        | Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares... |

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

En el año 2008 por el Terminal Concesionado (Antofagasta Terminal Internacional - ATI) se movilizó el 98,6% de las cargas, cifra similar a la registrada el año 2007, cuando dicha participación fue de un 97,7%. Los rendimientos de transferencia han sido de 211 ton/hora y una disminución de un 8,8% respecto del año anterior.

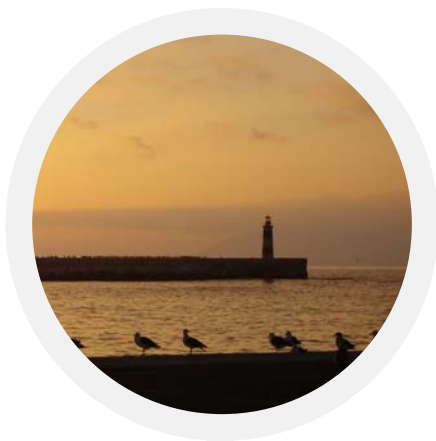
Mediante una buena gestión de su administración, los activos de Empresa Portuaria Antofagasta han mejorado en ámbitos tales como los siguientes:

- o Aumento en la seguridad vial para el tránsito de vehículos y personas al interior del Terminal Multioperado.
- o Normalización de las canalizaciones eléctricas y aumento de la capacidad de consumo.
- o Más seguridad, por el incremento de la capacidad visual de las cámaras de vigilancia que resguardan el cierre perimetral con Puerto Nuevo y el mejoramiento y mantención de las luminarias, lo que permite una mejor visualización para maniobras nocturnas.

- o Mantención de los pavimentos, para aumentar la seguridad en el tránsito de vehículos pesados y elevar los estándares de seguridad ambiental, gracias a la disminución considerable de levantamiento de partículas de polvo.

- o Mejoramiento de los accesos portuarios, mediante la construcción de intersecciones seguras y eficientes para camiones y vehículos pesados.

En materias de Responsabilidad Social, la Empresa también ha realizado aportes a la ciudadanía mediante la refacción de espacios de esparcimiento público, como la Plaza del Puerto, obras perimetrales del recinto portuario y construcción de hitos arquitectónicos.







## EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

La Empresa Portuaria Coquimbo fue creada el 01 de octubre de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores bajo el número 0711 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

### FRENTES DE ATRAQUE

La empresa Portuaria Coquimbo posee 1 frente de atraque con un total de 2 sitios, con una longitud total de 378 m. y un calado máximo autorizado de 10 m. Posee 5.000 m<sup>2</sup> de almacenamiento cubierto, además de 40.000 m<sup>2</sup> de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 14,5 Hectáreas, las que se descomponen de 5 Hectáreas de superficie marítima y 9,5 Hectáreas de superficie terrestre.

| Terminal | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura   |
|----------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|--|
| Malecon  | 1     | 189          | 9,26           | 170            | 35                     | 1959                | Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larsen. |
|          | 2     | 189          | 9,37           | 170            | 24                     | 1959                |  |

Durante los últimos años la industria de cruceros ha mantenido su relevancia para la Empresa y su zona de influencia.

La empresa transfirió durante el 2008 un total de 273.476 lo que es un 37,4% superior a 2007 cuando solo alcanzó a transferir 200.266 toneladas decreciendo un 32,5% respecto al 2006. Ello responde a la estacionalidad (hasta ahora) de sus cargas y a que los principales productos de exportación corresponden al sector silvoagropecuario y su tardía cosecha trasladó parte de la carga de la temporada al calendario de 2008.

**En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:**

En términos operacionales y pese a la compleja situación que el mercado internacional presentó producto de la crisis financiera internacional, en el año 2008 el Puerto incrementó en un 37% el tonelaje movilizado por su frente de atraque.

Siendo la característica principal del Puerto de Coquimbo, la exportación de frutas, durante el 2008 se presentó favorable para la transferencia de otros productos, como maquinarias, equipos, tubos, concentrado de cobre, manganeso, maíz y lo más destacable el incremento de un 16% de embarques de paltas en relación a lo movilizado en el período anterior. Esto ha permitido un mayor dinamismo a la actividad portuaria, permitiendo la generación de empleos durante los meses de temporada de baja.

El aumento significativo en la transferencia de carga, redundó en un incremento de 11% en sus ingresos de explotación, esta situación se debe a que en el primer trimestre 2008 el valor dólar presenta una baja de un 16,5% en promedio, en comparación a igual trimestre 2007; situación que afecta fuertemente los ingresos ya que, en ese período, el puerto moviliza el 63% del total de su carga.

El 9 de septiembre de 2008, el Directorio de la Empresa Portuaria Coquimbo presentó al Honorable Tribunal de Defensa de la Libre Competencia TDLC una consulta con el objeto que el H. Tribunal emita un informe acerca de las condiciones de licitación de una concesión sobre el frente de atraque del Puerto de Coquimbo, cuya administración, explotación, desarrollo y conservación corresponden a la Empresa.

Ello, en consideración a que el Directorio de la Empresa, ha decidido llamar a licitación pública para otorgar la concesión bajo esquema monooperador de un frente de atraque compuesto por los sitios 1 y 2 del Puerto de Coquimbo. Cabe recordar, que el mecanismo establecido en la Ley N° 19.542 para el desarrollo de nueva infraestructura en frentes de atraque, es por medio de concesiones portuarias otorgadas a privados y que el único mecanismo de explotación que hace viable económicamente la realización de inversiones por parte de los concesionarios es el sistema monooperador.

El Puerto de Coquimbo, es el único Puerto de la Región autorizado para realizar embarques y/o desembarques de cargas de tipo general, no existiendo competencia que permita establecer un grado de comparación en términos de cargas movilizadas.

En este sentido, en la región existen puertos específicos de tratamiento exclusivo para ciertas cargas, como lo son:

- El Puerto Chungo, ubicado en la zona de Los Vilos, por el cual se embarca concentrado de cobre de la Minera Los Pelambres.

- El Puerto de Guayacán, ubicado en la ciudad de Coquimbo, por el cual se exporta mineral de Hierro de la Minera Romeral.

El 21 de noviembre el H. Tribunal convocó a la Audiencia Pública propia del proceso de consulta y actualmente se está a la espera de la resolución del H. Tribunal.





## EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada el 01 de febrero de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 26 de abril de 1999 bajo el número 0666 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre y cuenta con dos frentes de atraque o terminales. A fines de 1999 se resolvió la licitación del frente de atraque N° 1, compuesto por los sitios 1, 2, 3, 4 y 5, que es donde se concentra cerca del 88% del movimiento de carga. El proceso terminó con la adjudicación por 20 años, que se pueden ampliar a 30, al consorcio chileno alemán formado por Inversiones Cosmos, perteneciente al grupo naviero Von Appen, y Hamburger Hafen und Lagerhaus Aktiengesellschaft (HHLA).



Este consorcio formó una sociedad denominada Terminal Pacífico Sur Valparaíso (TPSV), que comenzó a operar dicho terminal el 1 de enero de 2000.

Por su parte, la Empresa Portuaria Valparaíso continúa administrando los sitios 6, 7 y 8, ubicados en el espigón, que movilizan el 12% restante de la carga. Los servicios los prestan múltiples empresas privadas bajo la modalidad de MULTI-OPERADOR, y los sitios 9 y 10, hoy convertidos en el Paseo Muelle Barón.

### LA EMPRESA PORTUARIA

Valparaíso cuenta además con un terminal de pasajeros (VTP), que entró en operación el 1 de diciembre del 2002, entregado en concesión a la sociedad formada por AGUNSA y TESCO S.A., cuyos servicios considera el desarrollo, mantención y explotación del edificio terminal. La superficie total corresponde a 5.182 m<sup>2</sup> parte del Almacén Simón Bolívar, ubicado en el sector Barón del puerto y está diseñado para la atención de 500 pasajeros por hora punta.

Las principales cargas que transfiere el puerto corresponden a frutas, cobre, productos comestibles, agropecuarios e industriales, químicos, mineros e industriales, vehículos, celulosa y papel.

La empresa transfirió durante el 2008 un total de 10.414.556 toneladas versus 9.256.118 toneladas en 2007 lo que es un 12,52% superior, lo que responde a que las líneas (Liners) CP Ships y Nippon Yusen Kaisha (NYK) continuaron operaciones en Puerto Valparaíso, lo que sumado a la operación de Mediterranean Shipping Company (MSC) redundó en una mayor transferencia de carga.

Del total transferido un 91% corresponde a carga transferida por el concesionario. La velocidad de transferencia del terminal concesionado del Puerto continúa registrando una notable mejora, pasando de 359,4 toneladas/hora en 2006 a 508,7 toneladas/hora en 2007 y a 536,1 toneladas/hora promedio en 2008, por su parte el frente Multioperado sufre un descenso, pasando de 138 toneladas hora a 126. Los tiempos de espera en el puerto en su conjunto presentan un retroceso, pasando de 1.016 horas en el 2006 a 2.181 horas en el 2007 y 4.827 horas en 2008, producto del mayor número de naves (de mayor eslora) y la consecuente mayor tasa de ocupación del puerto.

En términos financieros se produce una disminución del índice de liquidez corriente debido a los desembolsos efectuados en el proyecto Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico ZEAL, estos fondos se financiaron producto de la deuda contraída con BCI. La razón ácida refleja una baja, debido a una disminución de los fondos a invertir por la razón señalada.





| Terminal | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura   |
|----------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|--|
| Malecon  | 1     | 200          | 11,4           | 188,5          | 26,4                   | 1998-1999           | Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos          |
|          | 2     | 200          | 11,4           | 200            | 26,4                   | 1997-1998           |  |
|          | 3     | 220          | 11,4           | 231,5          | 26,4                   | 1996-1997           |  |
|          | 4     | 200          | 9,4            | 230,5          | 19,5                   | 1922-1932           | Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón |
|          | 5     | 185          | 9,4            | 152,5          | 19,5                   | 1922-1932           | Muro de Bloques de Hormigón  |
| Espigón  | 6     | 245          | 8,5            | 185            | 14,4                   | 1922-1932           |  |
|          | 7     | 120          | 6,2            | 125            | 14,4                   | 1922-1932           |  |
|          | 8     | 240          | 8,8            | 235            | 14,4                   | 1922-1932           |  |

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

El 02 de enero de 2008 fue puesta en servicio la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL), hito que permite consolidar un nuevo modelo logístico portuario que satisface las mayores exigencias operativas del mercado. La inversión materializada por EPV en ZEAL asciende aproximadamente a UF 590.000.

En ese contexto, se construyó además una Estación Intermodal para potenciar la atención de carga ferroviaria, en convenio con FEPASA.

Se dio inicio también a las obras de mejoramiento de pavimentos de Terminal 2 Espigón, consistentes en un recarpeteo asfáltico del sitio 6 de dicho frente de atraque, que comprende un área de 12.500 metros cuadrados. Así mismo, entró en operación el nuevo Gate de Ingreso al Terminal 2 Espigón, mejorando el control y registro de personas, vehículos y cargas que se movilizan.

Puerto Valparaíso renovó su certificación de Sistema de Gestión de Protección ISPS y Sistema Integrado de Gestión.

En materias de promoción del puerto, se realizó una misión comercial e institucional a Asia, en conjunto con concesionario TPS, que incluyó visitas a compañías navieras y operadores portuarios en Singapur, Taiwán, Japón y China.

La Empresa Portuaria Valparaíso recibió el Premio a la Gestión para su Comité Paritario, el que fue otorgado por el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST). Y el Premio a la Capacitación año 2008, otorgado por la Asociación de Industriales de la Quinta Región, ASIVA.

En el marco de la modernización del sector portuario, se concluyeron los estudios técnicos para la licitación de Terminal 2 del puerto, tales como Agitación y Movimiento de Naves, Geotecnia y de Impacto Ambiental.

Como se indicó en la presentación del segmento Empresas Portuarias, la Empresa Portuaria Valparaíso llevó adelante mesas de trabajo con las agrupaciones sindicales marítimo portuarias, en búsqueda de un tranquilo proceso de modernización del puerto.



## EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

Empresa creada el 01 de Febrero de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 673 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

### FRENTES DE ATRAQUE

La empresa posee 4 frentes de atraque con un total de 9 sitios, con una longitud total de 1.600 metros y un calado máximo autorizado de 11,8 metros. Posee 19.680 m<sup>2</sup> de almacenamiento cubierto, además de 359.600 m<sup>2</sup> de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 271 Hectáreas, las que se descomponen de 189 Hectáreas de superficie marítima y 82 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 28,9 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 18,4 Hectáreas, Frente de Atraque N° 3, 1,1 Hectáreas y Frente de Atraque N° 4, 0,921 Hectáreas. La poza de abrigo tiene una superficie de 75 Hectáreas.



El puerto transfirió durante el 2008 un total de 13.207.494 toneladas lo que es un 4,48% superior respecto al 2007. Asimismo, durante el 2008 el Concesionario del Molo Sur del Puerto de San Antonio mantiene su menor velocidad de transferencia de 408 toneladas por hora, similar al 408,3 promedio de 2007 cuando bajo notablemente desde 473,9 toneladas por hora en 2006, lo que responde a un incremento de transferencia de carga fraccionada y graneles.

El Puerto de San Antonio registra una recuperación en la transferencia de contenedores, que en términos de carga pasa de 6.564.856 toneladas a 7.051.770 toneladas, próximo a alcanzar los niveles de 2005 de 7.987.167 toneladas. Esto producto de la migración de la naviera Mediterranean Shipping Company (MSC) y Nippon Yusen Kaisha (NYK) a Valparaíso. Este efecto se ha visto compensado en el tonelaje total transferido, por la transferencia de graneles que mantiene niveles de 4.800.000 toneladas, y en particular de carga fraccionada que viene creciendo a razón de 300.000 toneladas año, pasando de 705.751 toneladas en 2006 a 1.027.003 en 2007 y alcanzando el 1.319.322 en 2008.

Las principales cargas: sea general; granel o contenedorizada corresponde a maíz, trigo, chips, vino, manzanas, cátodos de cobre, ácido sulfúrico, residuos de aceite de soya, uvas, y automóviles entre otras. En un 19% creció la importación de automóviles de Puerto San Antonio en comparación al año anterior, con un ingreso de 256 mil 542 unidades, dejando a San Antonio como el terminal de transferencia a nivel nacional más importante de este tipo de envíos.

| Terminal       | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura   |
|----------------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|--|
| Malecon        | 1     | 283          | 12,42          | 280            | 30                     | 1995                | Tablero de hormigón armado sobre vigas , construído sobre pilotes metálicos.         |
|                | 2     | 236          | 11,34          | 253            | 30                     | 1995                |  |
|                | 3     | 250          | 11,34          | 253            | 30                     | 1995                |  |
| Espigón        | 4     | 281          | 9,45           | 237            | 30                     | 1978                | Constituído por un tablestacado metálico y rellenos granulares.                      |
|                | 5     | 119          | 9,45           | 237            | 30                     | 1978                | Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos.                                  |
|                | 6     | 164          | 7,93           | 190            | 30                     | 1937                | Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construído sobre pilotes metálicos.  |
|                | 7     | 157          | 6,28           | 190            | 30                     | 1937                |  |
| Puerto Panul   | 8     | 37           | 11             | 175            | 10                     | 1987                | Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos, y puente de acceso.              |
| Policarpo Toro | 9     | 45           | 10             | 190            | 5                      | 1989                | Plataforma de hormigón armado construída sobre pilotes metálico, y puente de acceso. |



En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, se informaron los siguientes hechos relevantes:

El Puerto de San Antonio recibió por vez primera el 01 de abril al Maersk Beaumont, el buque más grande de carga de contenedores a esa fecha recalada en Sudamérica, con una medida de 294 metros de eslora, 32 de manga y un DWT de 53.890.

En mayo y noviembre respectivamente, se dio inicio al proceso de licitaciones de los Frentes de Atraque Sitio 9 y Costanera Espigón, con el ingreso de las consultas al Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC).

El Consejo del Sistema de Empresas SEP nominó como Director de EPSA el economista Sr. Harald Beyer Burgos en reemplazo del Ingeniero Sra. Sally Bendersky Schachner.

La Empresa entregó nuevos estacionamientos en el Paseo Bellamar Sur para uso público, lo que permite aumentar la capacidad a 60 automóviles, contando con un sector para maniobras de retorno.

Una inversión de \$137 millones consideró el proyecto de instalación de un nuevo centro de pesaje en el Terminal Espigón, que permite optimizar los rendimientos en el Frente de Atraque y en la carga del transporte que ingresa y sale del Puerto.

Se firmó carta de intención de Hermanamiento con Puerto de Guangzhou, el quinto más grande a nivel mundial. Con este convenio, el terminal chino sumó a San Antonio dentro de los 12 acuerdos que ha suscrito desde 1982.

EPSA se presentó en el TOC Market Briefing de Ecuador, que reunió a lo más selecto del mercado regional en materia de puertos y comercio marítimo. El Gerente General de EPSA participó en conferencia sobre mercados logísticos e infraestructura portuaria.

Trabajadores de EPSA recibieron una capacitación sobre seguridad portuaria, en que se abordó temas como control de derrames de hidrocarburos, despliegue de barreras y aplicación de dispersantes.

Puerto San Antonio recibió "Premio al Mérito" a nivel nacional del Instituto de Seguridad de Trabajo por no tener accidentados con consecuencias fatales o incapacidad permanente, entre julio de 2006 e igual mes de 2008.

Con un moderno stand, EPSA se hizo presente en la Expo-naval 2008, el evento marítimo más importante del país, que contó con la participación de delegaciones provenientes de 28 países de América, Europa y Asia.



## EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente fue creada el 01 de abril de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal, está inscrita en el Registro de Valores el 25 de octubre de 1999 bajo el número 0698 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

### FRENTES DE ATRAQUE

La empresa posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios de los cuales 1 frente de 3 sitios se encuentra bajo el esquema de concesión y corresponden al Puerto de San Vicente. Con una longitud total de 965 m. y un calado máximo autorizado de 12,3 m., posee 52.038 m<sup>2</sup> de almacenamiento cubierto, además de 183.220 m<sup>2</sup> de terrenos para acopio. La superficie total del Puerto de Talcahuano son 11,09 Hectáreas, y del Puerto de San Vicente 39,57 Hectáreas.



| Terminal    | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura   |
|-------------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|--|
| San Vicente | 1     | 200          | 11,09          | 200(1)(3)      | 25                     | 1992                | Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero |
|             | 2     | 200          | 10,59          | 200(3)         | 25                     | 1974                |  |
|             | 3     | 203          | 12,2           | 200(2)(3)      | 25                     | 1974                |  |
| Talcahuano  | 1     | 155          | 8,3            | 185            | 25                     | 1973                | Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares...                      |
|             | 2     | 208          | 6              | (4)            | 10                     | 1935                | Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares...                      |

## NOTAS:

(1) Las naves podrán hacer uso de una boya de amarre ubicada al norte del cabezo.

(2) Las naves podrán hacer uso de una boya de amarre ubicada al sur del cabezo.

(3) Por estar los tres sitios en línea recta, es posible atender naves de mayores dimensiones, previo análisis de la Autoridad Marítima. El Puerto de San Vicente ha atendido naves de hasta 261 mts.

(4) Este sitio sólo presta servicios para el atraque de naves pesqueras



El Puerto de Talcahuano presenta a diciembre 2008 una participación en el mercado regional de un 1,12% versus el 1,86% que se presentaba a diciembre 2007. La Empresa está inserta en un mercado de mucha competencia ya que en la región se encuentran los Puertos de Lirquén, Coronel, SVTI como concesionario del Puerto de San Vicente, por mencionar los más importantes, los que poseen mayor tecnología y mercados cautivos.

El Concesionario de Puerto San Vicente (SVTI) logró nuevos récords de transferencia de carga alcanzando las 7063.028 toneladas en 2008 versus las 5.237.595 en 2007, lo que es un 34,8% mayor. El incremento más relevante se observa en la carga contenedorizada pasando de 4.287.215 toneladas en 2007 a 5.698.970 en 2008.

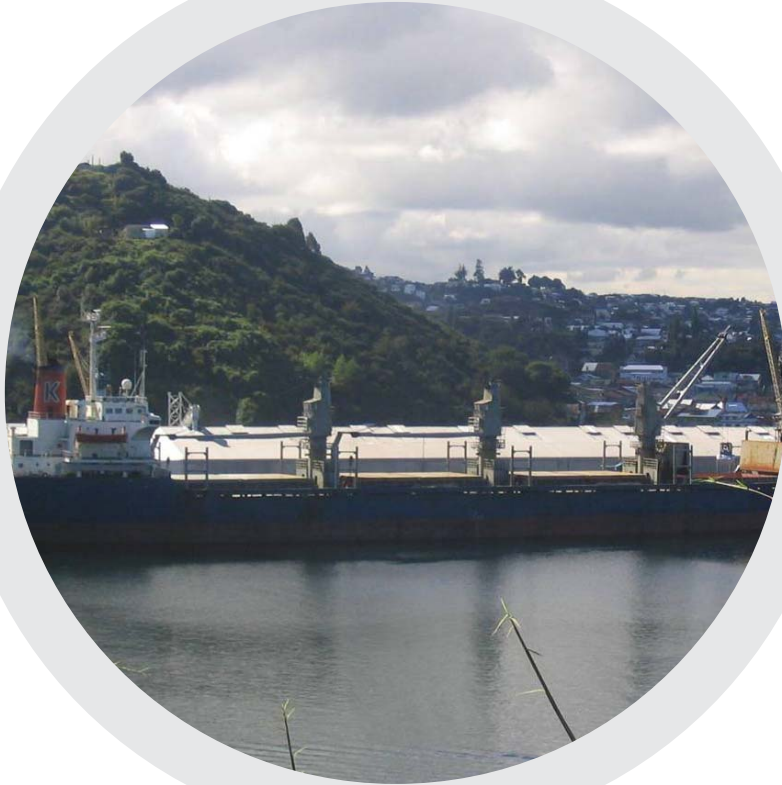
Los Ingresos de Explotación presentan en términos generales un aumento de un 7,1% con relación al ejercicio del año anterior, debido a que los ingresos del Puerto de Talcahuano presentan un aumento de un 4,6%, que se originan principalmente por la variación del tipo de cambio aplicado a la facturación de los servicios prestados en este terminal y al aumento de algunas tarifas a contar de octubre 2008. El tonelaje movilizado al 31 de diciembre de 2008 fue de 236.785 toneladas versus las 276.408 toneladas movilizadas durante el ejercicio 2007.

Por su parte, los Ingresos del Puerto de San Vicente, generados principalmente por el contrato de Concesión del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente, presentan un aumento de un 7,6% el que se explica por el aumento en la cuota de canon, además de la variación en el tipo de cambio aplicado.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

La empresa Portuaria contrató la draga HAM 309, propiedad de la multinacional Van Oord UK Limited, para efectuar un dragado de mantención del Puerto de Talcahuano, tarea que se concretó en febrero de 2009. Dicho equipo tiene como característica el ser una draga de succión para fondos arenosos, con una capacidad de 4.600 m<sup>3</sup>. Ello se suma al dragado del Puerto de San Vicente, lo que hace que los dos puertos de la Empresa hayan aprovechado exitosamente la presencia del equipo especializado en nuestro país.





## EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

La Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT) fue creada el 01 de julio de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal y fue inscrita en el Registro de Valores el 28 de septiembre de 1999 bajo el número 0679 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria Puerto Montt, desarrolla sus actividades en la ciudad del mismo nombre capital de la X Región, posee 2 sitios, más un terminal de transbordadores. Las características de los sitios de atraque son:

| Terminal                 | Sitio    | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura                                |
|--------------------------|----------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|---|
| Muelle Comercial         | 1        | 240          | 9,3            | 230            | 23                     | 1962-1966           | Tablestacado y Pared Pilotes H                    |
|                          | 2        | 145          | 7,5            | 135            | 23                     |                     |   |
| Terminal Transbordadores | 5 rampas | 35           | 6,5            |                |                        | 1979                | Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos |

Las Empresa cuenta con importantes áreas de almacenamiento techado (incluye estanques de aceite de pescado) y acopio (descubiertas) que apoyan la operación de la industria acuícola regional.

Dentro de las instalaciones de EMPORMONTT se halla el Terminal Internacional de Pasajeros de Cruceros, "Portal de la Patagonia", inaugurado en octubre del 2003, con una superficie de 800 metros cuadrados. Cuyo objetivo es mejorar la atención de cruceros, definida como una de las áreas claves dentro del Plan Estratégico y a la que se le unirá el proyecto portuario inmobiliario de la Empresa Portuaria Puerto Montt actualmente en construcción. La iniciativa agrega cinco mil metros cuadrados de terrenos ubicados en la entrada del Terminal de Transbordadores de la Avenida Angelmó, levantando en dicho lugar una edificación que albergará las oficinas de la administración y futuros espacios de oficina para los operadores portuarios locales, tales como las de muellaje, agencias de naves y de turismo.

La empresa transfirió durante el 2008 un total de 1.448.976 toneladas versus 1.327.695 toneladas transferidos en 2007 lo que representa un incremento de 9,13%. Los principales productos que transfiere la Empresa Portuaria Puerto Montt son: Productos de Salmonicultura, Fertilizantes, Harina de Pescado, Aceite, Soya y Vehículos, entre otros.

La empresa Portuaria Puerto Montt, es un importante eslabón en la industria acuícola de la región dado que atiende el embarque de Smolt de Salmón que se traslada a los centros de cultivo de agua salada para el proceso de engorda. Así también se recibe el desembarco de Cosecha la cual se distribuye a las distintas plantas para el proceso de limpieza y fileteado para su exportación. Otro servicio asociado a la industria acuícola es la atención de naves con el embarque de Alimento de Peces que también se distribuyen a los centros de cultivo para la alimentación y nutrición del Salmón.

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

La demanda de fertilizante durante el año 2008 se vio localmente afectada por la erupción del Volcán Chaitén, suceso que hizo desviar un 30% de los recursos de INDAP, destinados al Sistema de Incentivos para Suelos Degradados SIRSD, que es el programa que trata con mayor cercanía el subsidio para fertilizantes y por la importación de empresas particulares distintas a las empresas distribuidoras importantes, traídas desde Argentina por camión.

Respecto al Mercado acuícola, principalmente salmonicultura y materia prima de alimento para peces, el progresivo contagio de centros de cultivo ha obligado a cosechar anticipadamente para contener la propagación. Eso explica el aumento temporal de la producción, pero todo indica que en 2009 bajará drásticamente a la mitad según informes internacionales, pues casi no se está sembrando. Empeoran este panorama la crisis económica global (Estados Unidos y Japón son los mayores importadores de salmón chileno).

El virus ISA irrumpió en Chile en junio de 2007, cuando afectó a un centro en Chiloé. Hoy hay 200 centros con brote o sospechosos, de un total aproximado de 400 centros de salmón Atlántico. Las empresas han debido liquidar inventarios, cerrar plantas, desvincular trabajadores y reprogramar deudas, proceso que impacta el quehacer del puerto.

Con todo, la experiencia internacional muestra que la meta de eliminar el virus, o al menos convivir con el controladamente, es alcanzable. Noruega, Islas Faroe y Escocia enfrentaron epidemias de ISA similares, que lograron controlar reorganizando las áreas productivas y adecuando las prácticas de manejo, la normativa y la fiscalización. Dada la importancia socioeconómica de la industria salmonicultora (representa el 20% de las exportaciones no cobre del país y ha sido motor del desarrollo de varios sectores del sur), sólo cabe hoy acelerar el paso.

Respecto al rubro de producción de alimento para peces la recepción de materias primas e insumos para producir alimento para peces se realiza por este puerto, debido a que las principales plantas se encuentran camino a Parga, a unos 50 kilómetros de distancia de Puerto Montt. Por lo tanto cualquier factor que interfiera negativamente en el normal funcionamiento de esta industria, nos afecta directamente.

El mercado del turismo de cruceros está hoy un poco turbulento habida razón del anuncio de dos líneas relevantes que abandonarían el circuito en Latinoamérica. Estas líneas son la Norwegian Cruise y la Royal Caribbean lo cual en términos de pasajeros, sin contar los tripulantes, alcanzan a 8.039 y 9.756 respectivamente. Se espera revertir esta situación en conjunto con el resto de los integrantes del sistema involucrados en este mercado.







## EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

Empresa creada el 01 de Septiembre de 1998 en conformidad a lo consignado en la ley N° 19.542, 100% propiedad Estatal. Inscrita en el Registro de Valores bajo el número 773 y está sujeta en virtud de la ley, a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

### FRENTES DE ATRAQUE

La empresa Portuaria Chacabuco posee 2 frentes de atraque con un total de 5 sitios, con una longitud total de 298 m. y un calado máximo autorizado de 9,6 m. Posee 4.440 m<sup>2</sup> de almacenamiento cubierto, además de 14.300 m<sup>2</sup> de terrenos para acopio. La superficie total del puerto son 33,17 Hectáreas, las que se descomponen de 26,51 Hectáreas de superficie marítima y 6,6 Hectáreas de superficie terrestre, de éstas últimas se tienen el Frente de Atraque N° 1, 1,72 Hectáreas, Frente de Atraque N° 2, 0,92 Hectáreas, Muelle flotante, 0,04 Hectáreas.

Durante el año 2008 se transfirieron por el puerto un total de 631.994 toneladas, lo que representa un incremento del 14,03% respecto al año anterior. De esta carga transferida 336.758 toneladas corresponden a los muelles convencionales y 292.999 toneladas al Terminal de Transbordadores. La principal carga transferida en los muelles convencionales correspondió al sector Pesca con 156.315 toneladas y la carga principal en el terminal de transbordadores fue la Carga General para el abastecimiento de la región con 238.862 toneladas.

Durante el año 2008 recalaron un total de 20 cruceros, con 22.437 pasajeros. Ello se compara con el año 2007 en el que recalaron 26 cruceros con 18.370 pasajeros. Esto implica un importante crecimiento de un 22,14 % en los pasajeros arribados.

El promedio de crecimiento de esta actividad en el puerto, medido en pasajeros arribados por temporada, implica un crecimiento promedio anual de un 14% desde el inicio de las recaladas por este puerto. Estas cifras reflejan el auge que ha tomado esta actividad para el puerto y para la XI región.

| Terminal                 | Sitio | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura  |
|--------------------------|-------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|---|
| Muelle N°1               | 1     | 114          | 9,45           | 237            | 11                     | 1991                | Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos |
| Muelle N°2               | 2     | 32           | 6,00-9,75      | 50             | 8                      | 1965                | Tablero de madera construido sobre vigas y pilotes metálicos  |
|                          | 3     | 32           | 9,75-7,62      | 153            | 16                     | 1965                |   |
|                          | 4     | 32           | 6,00-7,62      | 47             | 8                      | 1965                |   |
| Terminal Transbordadores | 5     | 60           | 4,5            | 131            | 10                     | 1985                | Celdas de tablestacas metálicas y plataforma de hormigón  |
| Muelle Flotante          | 0     | 24           | 10             | 32             | 12                     | 1987                | Ponton de hormigón armado   |

En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

En lo referido a las inversiones, durante el año 2007 se efectuaron las siguientes inversiones:

Con el propósito de mejorar las instalaciones y facilitar el proceso de embarques y desembarque, principalmente de carga contenedorizada, se aumentó en un 60% la superficie para acopio de contenedores, mediante la pavimentación de dos explanadas que en conjunto sumaron 4.800 metros cuadrados.

El pavimento fue de 30 cm de espesor y un hormigón de calidad H-30. Este proyecto se ha transformado en la mayor inversión realizada de una sola vez, comprometiendo recursos por una suma de \$ 305 millones.

Para garantizar un servicio de calidad y con alto grado de seguridad para las personas, se han adquirido 5 tableros móviles de similares características a los existentes, teniendo una capacidad para conectar 10 contenedores cada uno. Estos fueron destinados a prestar servicios de conexión en la nueva explanada pavimentada construida el año 2008.

El monto que se invirtió para este proyecto alcanzó la suma de \$ 24 millones.



Con el fin de permitir la conexión de los contenedores refrigerados de manera más expedita en las explanadas, se proyectó la construcción de un tablero auxiliar ubicado en el sector noreste de la nueva explanada de 3.000 m<sup>2</sup> con una capacidad de alimentar hasta 8 tableros móviles a la vez.

Este Tablero auxiliar está protegido al interior de una caseta construida especialmente para este fin y posee un banco de condensadores y sistemas de control para entregar energía de manera eficiente y segura. El monto total que significó esta inversión es de \$ 19 millones.

Con el propósito de aumentar la potencia instalada y satisfacer con esto la demanda que se proyecta para los próximos años, se instaló una nueva subestación de 500 Kva, aumentando con esto al doble la capacidad instalada del recinto. Esta subestación es de similares características a la existente en cuanto a sus aspectos técnicos, ya que el proyecto se concibió para que ambas subestaciones trabajen en conjunto. El monto de esta inversión alcanzó la suma de \$ 17 millones.

Construcción de explanada para estacionamiento buses de turismo. Para hacer más seguro y expedito el proceso de desembarque de pasajeros de naves de turismo, se construyó en el sector del Muelle Flotante una explanada de 1.000 m<sup>2</sup> con una capacidad para estacionar cómodamente hasta 10 buses. Para la realización de este proyecto se debió efectuar un gran movimiento de tierras, rellenos, canalización de aguas superficiales, obras de arte y protección de la plataforma, además de la instalación de un sistema de alumbrado. Este proyecto significó una inversión de \$ 35 millones.

En conjunto con otros puertos chilenos, Chacabuco participó en la Convención anual de Cruceros Seatrade realizada en el mes de marzo en Miami, Estados Unidos. Ello incluyó la presencia en diferentes reuniones de trabajo con ejecutivos de líneas de cruceros, en las que se ofreció a Puerto Chacabuco como un punto de destino para los cruceros, así como el contacto y coordinación con operadores turísticos mayoristas y con puertos de países vecinos. Esta es la principal acción que en materia de promoción realizan los puertos chilenos que atienden a este tipo de naves.



## EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

La Empresa Portuaria Austral (EPA) fue creada el 01 de agosto de 1998 al amparo de la Ley 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal", la que fuera promulgada el 19 de diciembre de 1997, es 100% propiedad Estatal. El 20 de Agosto de 2003 fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 807 y al igual que las otras Empresas Portuarias sucesoras de la extinta Empresa Portuaria de Chile (EMPORCHI), está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas (Art. 41 Ley 19.542).

La empresa portuaria desarrolla sus actividades en la ciudad de Punta Arenas capital de la XII Región, posee 11 sitios distribuidos en tres terminales, Prat, Mardones y Puerto Natales, con una longitud total de 1.125 m. (Prat 746, Mardones 335 y Natales 44). El calado máximo lo tiene el terminal Mardones con 13,9 m. Su máxima capacidad de transferencia alcanza a 1.401.997 toneladas anuales y posee 5.360 m<sup>2</sup> de bodegas cubiertas para almacenar las cargas de importación y exportación que por el puerto transitan.

Las principales cargas transferidas por la Empresa Portuaria Austral corresponden a frutas, verduras, abarrotos, materiales de construcción, cemento, carga congelada (salmón, merluza austral, carne de vacuno y cordero), maquinarias (principalmente gasoductos), y abastecimiento del retail local entre otras.

Respecto a los Ingresos de Explotación están distribuidos en un 35% Servicio de Muellaje, 24% Servicio de Transferencia y Carga, 8% Servicio de Almacenamiento, 8.5% Servicio de Acopio y 24.5% Otros Servicios.

El incremento de ingresos de explotación se debe principalmente a mayores ingresos obtenidos en los Servicios de Muellaje, Transferencia de Carga, y Almacenamiento.

| Terminal | Sitio    | Longitud (m) | Calado máx (m) | Eslora máx (m) | Ancho del delantal (m) | Año de construcción | Tipo de Estructura |
|----------|----------|--------------|----------------|----------------|------------------------|---------------------|--------------------|
| Malecon  | 1 Norte  | 161          | 9 - 6,4        | 176            | 18                     | 1927                | (1)                |
|          | 1 Sur    | 161          | 8,9 - 5,2      | 176            | 18                     | 1927                |                    |
|          | 2 Norte  | 107          | 6,4 - 3,0      | 151            | 18                     | 1920                |                    |
|          | 2 Sur    | 107          | 5,2 - 3,0      | 151            | 18                     | 1920                |                    |
|          | 3 Norte  | 60           | 3              | 68             | 18                     | 1920                |                    |
|          | 3 Sur    | 60           | 3              | 68             | 18                     | 1920                |                    |
| Mardones | Exterior | 130          | 13,9           | 260            | 20                     | 1997                | (2)                |
|          | Lateral  | 60           | 6              | 60             | 20                     | 1997                |                    |
|          | Interior | 125          | 6              | 75             | 14                     | 1997                |                    |
| Natales  | Sur      | 11           | 8,22           | 130            | 11                     | Recons. en 1989     | (3)                |
|          | Weste    | 63           | 8,22           | 124            | 11                     | Recons. en 1989     |                    |

#### NOTAS:

(1) Los primeros 270 metros se denominan "puente de acceso" y fueron construidos con pilotes y vigas de hormigón armado. Estos 270 metros están conformados por 15 tramos de 18 metros de largo por 16,80 metros de ancho. Se trata de estructuras independientes configuradas por 4 cepas transversales con 5 pilas cada una, cada una de las pilas está formada por dos pilotes de sección octogonal, los que en su altura libre están revestidos por una camisa común de hormigón armado. La losa se apoya sobre vigas las longitudinales y transversales. El cabezal del muelle corresponde a los últimos 100 metros con un ancho aproximado de 17,5 metros. La configuración corresponde a 15 cepas con una separación aproximada de 7 metros entre sí. Cada cepa tiene tres pilas de 2 metros de diámetro, las cuales fueron materializadas con camisas de

acero de 10 mm de espesor. Todo el envidado de soporte de la cubierta fue construido con vigas de acero.

(2) Consta de un puente de acceso perpendicular a la playa de aproximadamente 130 m de largo y 10 m de ancho, y un cabezo perpendicular al puente de acceso y paralelo a la línea de playa de aproximadamente 150 m de largo por 20 m de ancho, con una profundidad de aproximadamente 15 m. El muelle está construido sobre pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal.

(3) El terminal de transbordadores de Puerto Natales, se compone actualmente de un pedraplén de 85 m de longitud, un puente de acceso de 20 m de largo y un cabezo para el atraque de barcos de 32.7\*11 m<sup>2</sup> de planta, separado del puente de acceso por una junta de dilatación. La estructura del

cabezo se compone de una parrilla de vigas metálicas tipo I30, que conectan la cabeza de los 34 pilotes con que la estructura se vincula con el fondo marino. La parrilla de vigas descrita, está embebida en una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor, nervada por las vigas metálicas descritas y un refuerzo de hormigón armado que las envuelve. Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálicos....





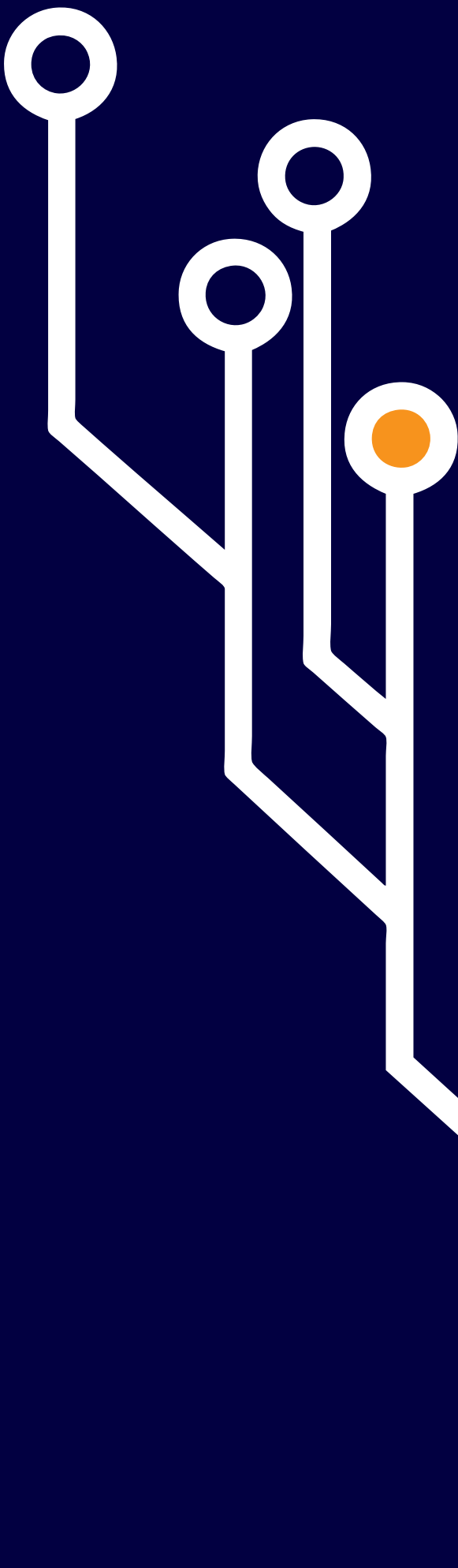
En el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2008, ocurrieron los siguientes hechos relevantes:

Durante el tercer trimestre del año 2008, se cerró un contrato por un período de 6 años por el arriendo de una bodega de 1.400 metros cuadrados y una explanada de 2.000 metros cuadrados a la empresa Ultramar Agencia Marítima. Este contrato, permitió la utilización de terrenos que estaban sin urbanización y sin posibilidad de ocupación y además permite profundizar lazos comerciales con uno de los principales clientes de EPA. El arriendo, permitirá generar ingresos del orden de 270 millones de pesos.

La Empresa inició un proceso de implementación de un sistema de gestión de calidad para sus procesos operativos, administrativos y de proyectos. Sin dudas esta iniciativa permitirá mejorar sustantivamente los niveles de prestación de servicios, alineándolos con las expectativas de calidad que requieren los clientes. El desarrollo de este sistema de gestión de calidad, permitirá estandarizar no solo los procesos operativos y administrativos, sino que también los procesos asociados a proyectos de inversión. El proceso debe finalizar durante el primer semestre del año 2009 con la certificación de los procesos bajo la norma ISO 9001:2000.

En cuanto a decisiones que afectan el futuro, el Directorio de la Empresa Portuaria Austral, mediante acuerdo N°. 1/243 de Septiembre de 2008, resolvió modificar su Calendario Referencial de Inversiones (CRI), incorporando en éste, las inversiones y obras necesarias a desarrollar para poder recibir naves de crucero de mayor dimensión en el Muelle Arturo Prat, lo que se espera produzca en la práctica, un llamado a Concesión del Terminal Arturo Prat de la ciudad de Punta Arenas durante el último trimestre del año 2009 y de tener éxito esta iniciativa, la entrega de la concesión e inicio de las operaciones de la nueva infraestructura durante el año 2010.





# EMPRESAS MINERAS

Enami

Enacar S.A.



## ENAMI

La Empresa Nacional de Minería, ENAMI, fue creada el 5 de abril de 1960 mediante la fusión de la Caja de Crédito y Fomento Minero, Ca-cremi, con su filial, la Empresa Nacional de Fundiciones, ENAF, alcan-zando vida legal a través del DFL N° 153 del mismo año.

ENAMI es una Empresa de Fomento y Desarrollo de la Pequeña y Me-diana Minería (PYMMI) del Estado de Chile, que corrige fallas de los mercados financieros y de asistencia técnica a través de instrumentos eficaces y que, por la vía de operaciones de procesamiento metalúr-gico y actividades comerciales, permite alcanzar economías de escala e introducir los avances tecnológicos necesarios para asegurar el ac-ceso competitivo de las PYMMI a los mercados globalizados.



**GESTIÓN ESTRATÉGICA**

En el ámbito estratégico y en el mes de mayo, fue aprobado por el Directorio el nuevo Plan Estratégico de ENAMI donde se revisó y definió la siguiente Misión:

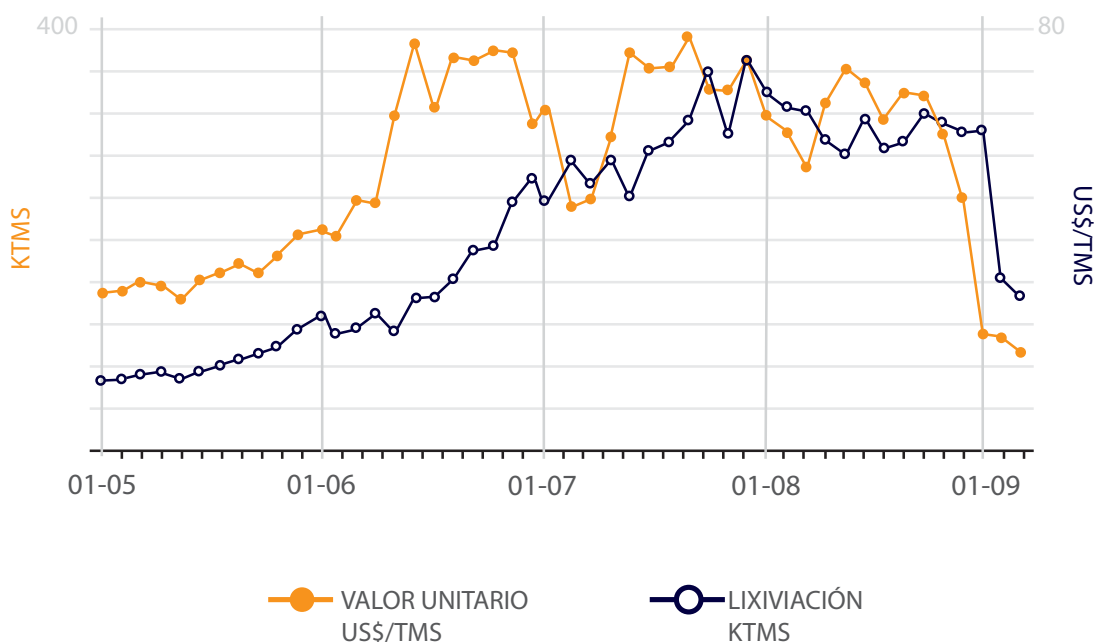
ENAMI es el gestor y operador de políticas de fomento y desarrollo del Estado de Chile para la pequeña y mediana minería. El protagonismo en el fortalecimiento de este sector, se traducirá en agregar valor a los minerales en la cadena productiva y acceso a los mercados internacionales. Esto permitirá el desarrollo, crecimiento y competitividad de manera sustentable de entidades productivas que, por sí mismas, no pueden alcanzar esta posición debido a las limitaciones derivadas de su tamaño.

Para lograr lo anterior, ENAMI desplegará todo su conocimiento del mercado minero, con flexibilidad e innovación, potenciando y estimulando la actividad y los negocios mineros, generando condiciones financieras y comerciales atractivas a sus clientes, y desarrollando sus propios procesos y operaciones de manera rentable, eficiente, segura, con responsabilidad social y en armonía con el medio ambiente.

Para tales efectos, ENAMI se preocupará del desarrollo de su organización, de sus trabajadores, incorporando modelos y tecnologías de gestión, y de su articulación de relaciones con socios estratégicos, en un clima de entendimiento con los actores relevantes de la empresa.

De acuerdo a las nuevas realidades de actividad del sector de pequeña y mediana minería y su impacto en el accionar de la Empresa, así como las variaciones de precios, la empresa de común acuerdo con el sector minero en el año 2007 readecuó los cargos de tratamiento de minerales en la tarifa de compra, mediante la redefinición de Planta Estándar, a objeto de absorber por parte de la Empresa, el impacto de las mayores entregas por parte de los pequeños productores, también a fines del 2008, se ajustaron nuevamente los cargos de tratamiento para disminuir el impacto en el sector y su consiguiente menor actividad, debido a la brusca disminución en el precio del cobre.

COMPRA MENSUAL DE ÓXIDOS / VALOR UNITARIO COMPRA





Se destaca también en este ámbito, la realización de las negociaciones con Anglo America PLC y Codelco, por la opción de compra de Enami del 49 % de la propiedad de Anglo America Sur S. A. (Disputada Las Condes), que culminó finalmente con la venta de esta opción a Codelco, manteniendo el Estado de Chile inalterable su derecho de adquirir el porcentaje indicado, por un monto de US\$ 175 millones.

#### RESULTADO DEL EJERCICIO

##### Fundación Hernán Videla Lira (Paipote, III Región)

La Fundación H. Videla L. alcanzó un nuevo mayor nivel histórico de fusión de Carga Nueva Útil con un total de 356.443 tms, superior al record anterior de 354.341 tms obtenido en el año 2007. Debido a ello, se obtuvieron también niveles significativos de producciones de cobre anódico y de ácido sulfúrico, de 90.951 tms y de 284.414 ton, respectivamente.

En cuanto a emisiones de SO<sub>2</sub>, se cumplió cabalmente la Norma Anual, Diaria y Secundaria, lo que implicó no emitir emisiones por sobre lo permitido.

##### Planta J.A. Moreno (Taltal, II Región)

Registró un alto nivel de beneficio de minerales oxidados de 134.234 tms, lográndose una producción record de cátodos de cobre fino de 2.531 tmf (toneladas métricas finas), superior a la obtenida en el año 2007 de 2.486 tmf.

##### Planta O. Martínez (Salado, III Región)

Producto de la ampliación de la Planta, se observó un alto nivel de beneficio de minerales oxidados de 596.707 tms, respecto al año anterior de 397.643 tms, lográndose una nueva producción record de cátodos de cobre fino de 7.707 tmf, superior a la obtenida en el año 2007 de 5.023 tmf.

#### PROYECTOS DE INVERSIÓN

Durante el año 2008, se desarrollaron los siguientes proyectos principales:

- o Construcción de Planta SX-EW en Planta Matta de Copiapó, con capacidad de 400 tmf/mes de producción de cátodos de cobre, la que inicia operaciones a fines de febrero de 2009.
- o Ampliación de la Planta SX-EW de la Planta O. Martínez de Salado, desde 400 a 800 tmf/mes de producción de cátodos de cobre, que inició operaciones en el mes de abril.
- o Desarrollo Proyecto Delta en Ovalle, con inicio de operaciones en el mes de diciembre, mediante operador externo, de Planta SX-EW con capacidad de 200 tmf/mes de producción de cátodos de cobre, licitación de operador externo para la explotación de mina propia e inicio de construcción de Planta de Flotación, con capacidad de procesamiento de 60.000 tms/mes de minerales sulfurados, a estar operativas a fines de 2009.



- o Desarrollo Proyecto de Ampliación de Capacidad de Tratamiento de Efluentes (Riles) de la Fundación Hernán Videla Lira, Paipote – Copiapó.

### MEDIDAS PARA ENFRENTAR EL SOBREALABASTECIMIENTO DE MINERALES

Como consecuencia de los altos precios del cobre registrados a partir del año 2006 y hasta el tercer trimestre del 2008, la Empresa incrementó considerablemente los volúmenes de compra de minerales a productores provenientes de la pequeña minería.

Para estos efectos, la Empresa consolidó las diversas iniciativas desarrolladas en el año 2007, en cuanto a apertura de nuevos Poderes de Compras, ampliación de canchas para recepción de minerales, adquisición y arriendo de plantas chancadoras móviles y acondicionamiento de laboratorios.

Todas estas acciones se han traducido en una disminución del tiempo de certificación, período de tiempo que transcurre entre la recepción del mineral y la obtención de la ley definitiva para su liquidación, desde 24,5 a 15,9 días, entre los meses de diciembre de 2006 y diciembre de 2008, respectivamente; aspecto fundamental en lo que a atención del productor minero se refiere.

Adicionalmente y con el objeto de reducir los altos stocks de minerales producto de la actividad del sector, entre otras acciones, se suscribió un contrato de maquila con Codelco – Salvador para el envío de 1.350.000 tms de minerales oxidados y cuyos finos contenidos serán devueltos durante el año 2009, a razón de 2.000 tmf/mes.



### FOMENTO MINERO

#### Fomento Directo

- o Fueron ejecutados US\$ 18,2 millones en fomento minero, de los cuales un 44 % fue financiado por el aporte fiscal y el resto con recursos adicionales propios de ENAMI.

- o Se destaca en esta actividad, el monto de la inversión en Reconocimiento de Reservas por US\$ 2,5 millones, respecto a la realizada en 2007 por US\$ 2,1 millones, correspondiendo a 172 proyectos aprobados por un total presupuestado de US\$ 5,0 millones y cuya diferencia se invertirá en los próximos años.

- o Asimismo, se incrementa a US\$ 4,1 millones el monto invertido en Asistencia Técnica, respecto de los US\$ 3,5 millones invertidos en 2007.

#### Recuperación de Créditos

- o Se obtuvo una recuperación del Fondo de Estabilización del precio del Cobre de parte del sector de Pequeña Minería, por un monto de US\$ 3,9 millones, completando así, el total del capital otorgado más intereses, que alcanzó a US\$ 38,9 millones.

- o La recuperación de créditos de largo plazo alcanzó a 96,9 %, v/s 97,7 % el 2007. En cuanto a la recuperación de créditos de corto plazo, alcanzó a 92,0 % v/s 94,73 % el 2007. Esta disminución, se debe a la menor actividad registrada en el último trimestre del año.



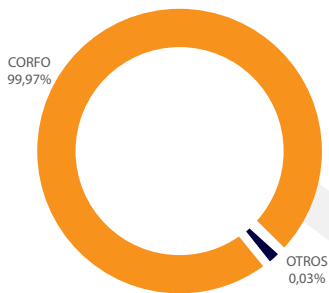
## ENACAR S.A.

El origen de la Empresa Nacional del Carbón, ENACAR S.A. se remonta a 1852, con el comienzo de la explotación industrial por la Compañía Cousiño & Garland. Dicha Compañía pasó a llamarse desde febrero de 1964 Carbonífera Lota- Schwager S.A., luego de fusionarse con la Compañía de Carbón Puchoco. En 1970, CORFO pasó a ser dueña mayoritaria de las acciones de la Carbonífera Lota Schwager S.A., y en diciembre de 1973 se estableció la actual razón social de Empresa Nacional del Carbón S.A.

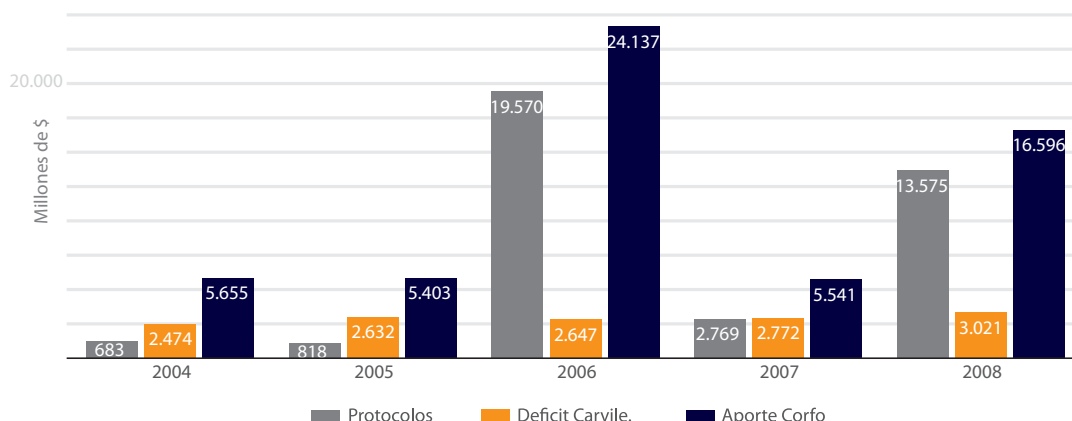
En consideración a la delicada situación productiva de la faena, y a eventuales condiciones de seguridad de los trabajadores, el Directorio de la Empresa determinó la suspensión de la explotación de la Mina Trongol, acordándose con fecha 28 de abril de 2006 el cierre total y definitivo de las actividades productivas y extractivas de dicho yacimiento, para lo cual se suscribió un Protocolo de Acuerdo entre Enacar S.A. y los Sindicatos de ese establecimiento con fecha 08 de agosto de 2006, protocolo donde se estipularon las indemnizaciones, beneficios y condiciones para la terminación de los contratos de trabajo del personal.



### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



APORTES CORFO PARA PROTOCOLOS Y DEFICIT CARVILE



HECHOS RELEVANTES

Durante el ejercicio del año 2008 se continuó con el plan de desvinculación y las gestiones tendientes para la obtención de las Jubilaciones en la Modalidad de Retiro Programado de los ex trabajadores, trabajo que tiene un cumplimiento de un 94,35 %.

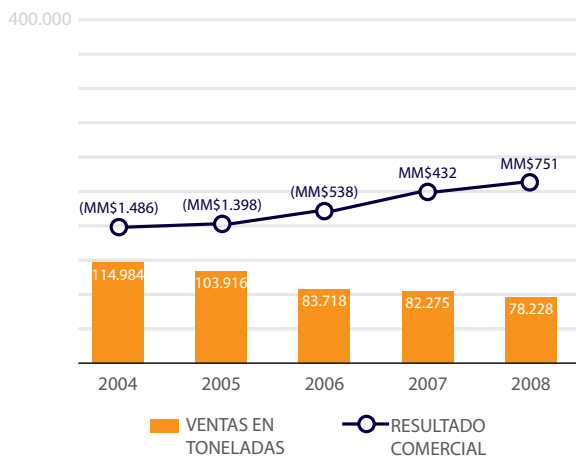
Sin perjuicio de lo anterior, en Lota, se continuó con la atención a los ex trabajadores desvinculados de la Empresa por el cierre de la Mina Lota en

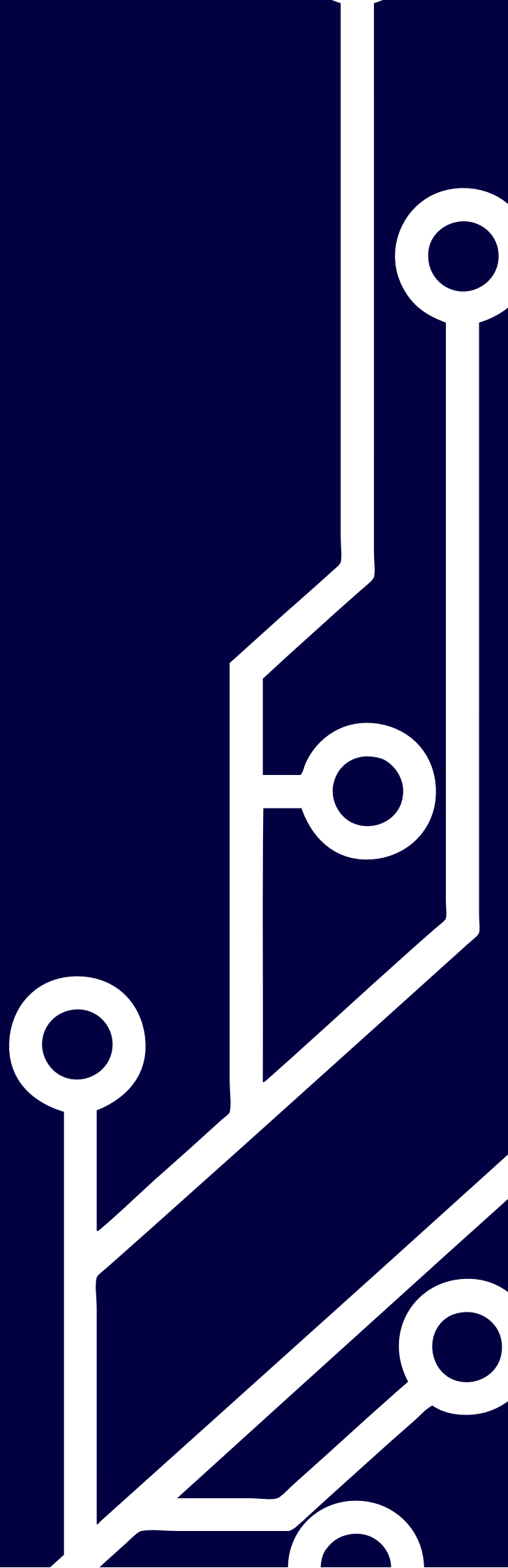
1997, a través del denominado Plan Integral de Protección Social, que regula los beneficios previsionales, jubilaciones anticipadas, educacionales y de salud que fueron comprometidos en su oportunidad.

En el ámbito comercial se continuó con la misión comercializar el carbón que producen terceros en la zona, dando siempre cumplimiento a los estándares y requerimientos del mercado.

Durante el año 2008, las políticas de comercialización del carbón no solo se han dirigido al mercado tradicional, sino que se ha trabajado en la búsqueda de nuevos clientes a objeto de obtener mejores precios de venta. Entre los clientes se pueden destacar los sectores de generación eléctrica, metalúrgica, agroindustrial y salud.

VENTAS FÍSICAS VS MÁRGEN COMERCIAL







## EMPRESAS DE SERVICIOS

Zofri S.A

Correos Chile

Polla S.A.

Cotrisa

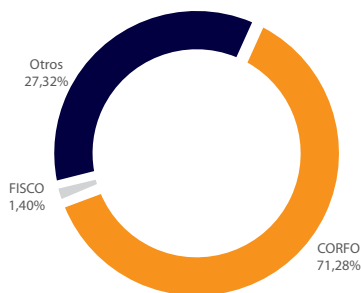
Sasipa Ltda.

Sacor Ltda.

Emaza



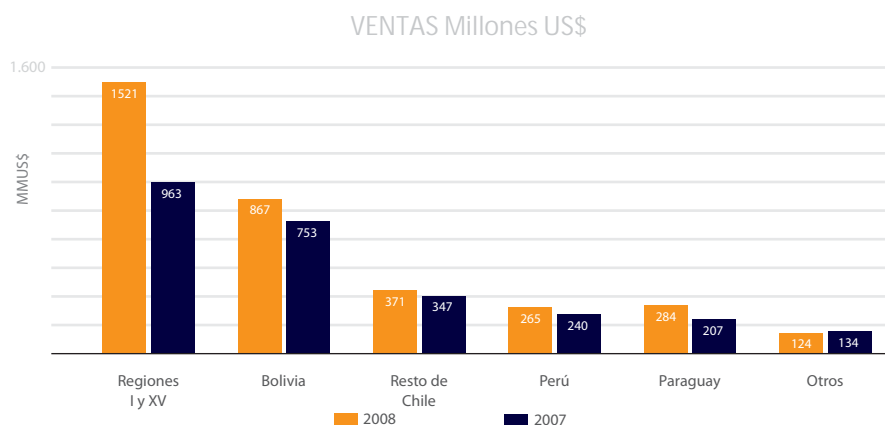
## ZOFRI S.A.



La Zona Franca de Iquique, creada en el año 1975 como servicio público, fue administrada en un comienzo por la Junta de Administración y Vigilancia de la Zona Franca de Iquique, situación que cambió con la Ley N° 18.846, de 1989, que autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la Zona Franca de Iquique. Al tenor de lo anterior, CORFO y el FISCO de Chile constituyeron, el 26 de febrero de 1990, la sociedad anónima Zona Franca de Iquique S.A., que se rige por las normas de las sociedades anónimas abiertas, quedando sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

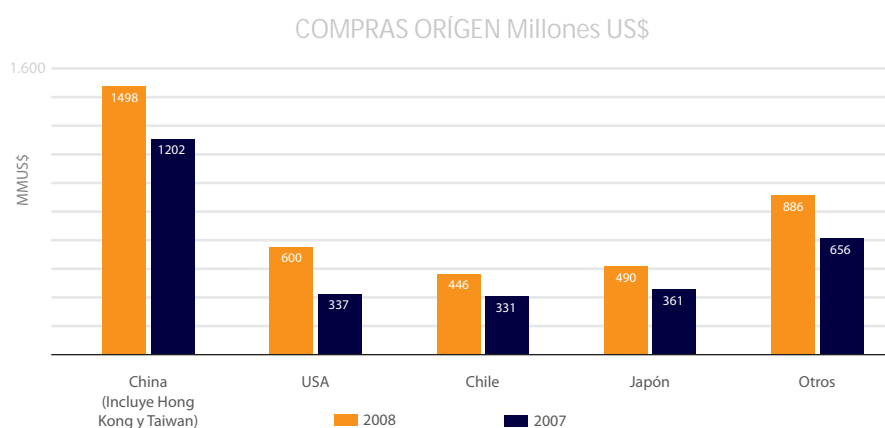
Posteriormente fue dictado en el D.S. N° 672, del Ministerio de Hacienda, de 1990, que dio aprobación al contrato que entregó a la empresa Zona Franca de Iquique S.A. la concesión para administrar y explotar la Zona Franca de Iquique, por un plazo de cuarenta años a contar de la fecha de la total tramitación del referido Decreto.

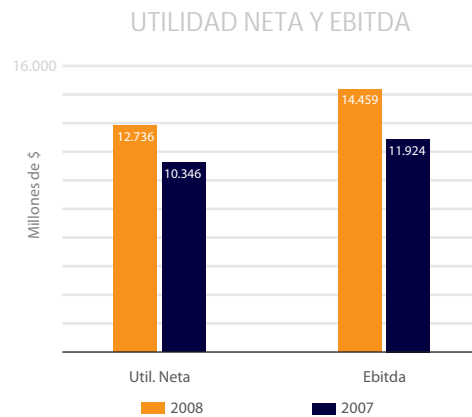




A ZOFRI S.A., le corresponde, como concesionaria del Estado de Chile, la explotación y administración del sistema franco de Iquique, asegurando el desarrollo en el tiempo del mismo. Las principales actividades que le competen son:

- Fijar las políticas y estrategias para el exitoso desarrollo de la zona franca de Iquique en el tiempo.
- Autorizar y otorgar la calidad de usuario de la zona franca a las empresas que operarán bajo el sistema franco y cobrar las respectivas tarifas por los servicios prestados a éstas.
- Asignar a las empresas usuarias del sistema el uso de terrenos y/o instalaciones para el desarrollo de sus actividades comerciales, industriales y/o de servicios, proveer los servicios logísticos y cobrar las respectivas tarifas por el uso de estos recursos.
- Difundir y promocionar el sistema franco tanto en Chile como el exterior.
- Fomentar el desarrollo de la zona franca a través de un plan de inversiones a mediano y largo plazo.
- Proveer y administrar el sistema de visación de documentos, control de inventarios documentales, y diversos servicios para el desarrollo y operación del sistema, seguridad, aseo, etc., y
- Aplicar y hacer cumplir el Reglamento Interno Operacional que regula las actividades de los usuarios en el sistema franco.





### VISIÓN, MISIÓN Y VALORES CORPORATIVOS

La Visión de la empresa es ser la más eficiente plataforma de negocios del Cono Sur de América.

La Misión es la de liderar, al amparo de la zona franca de Iquique, la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera y Décimo Quinta Regiones, en su integración con la economía mundial, generando valor para sus accionistas, clientes, empleados y entorno.

Los valores de ZOFRI S.A., constituyen la guía y los cimientos de su cultura, como asimismo la forma en que la empresa espera que todos sus directivos, ejecutivos y trabajadores conduzcan el negocio. Los Valores fundamentales son los siguientes:

- Confianza
- Integridad
- Respeto
- Compromiso y
- Creatividad

Los principales activos de la empresa son aproximadamente 175 hectáreas localizadas en la ciudad de Iquique, 128,7 hectáreas localizadas en la vecina comuna de Alto Hospicio y 132 hectáreas correspondientes al Parque Industrial Chacalluta de la ciudad de Arica, además de instalaciones para uso comercial, bodegas y patios para el almacenamiento de mercancías en Iquique.

Las actuales líneas de negocios de la empresa corresponden al Centro Comercial, que dice relación con la asignación de uso y arriendo de locales para venta al detalle en el Mall; Área Inmobiliaria, que se encarga de la asignación del uso y arriendo de los terrenos para actividades industriales y comerciales, Área logística encargada de prestar servicios de almacenaje, administración de inventarios, y otros servicios asociados a tecnologías de la información y Parque Industrial Chacalluta donde se asignan terrenos para la actividad industrial.



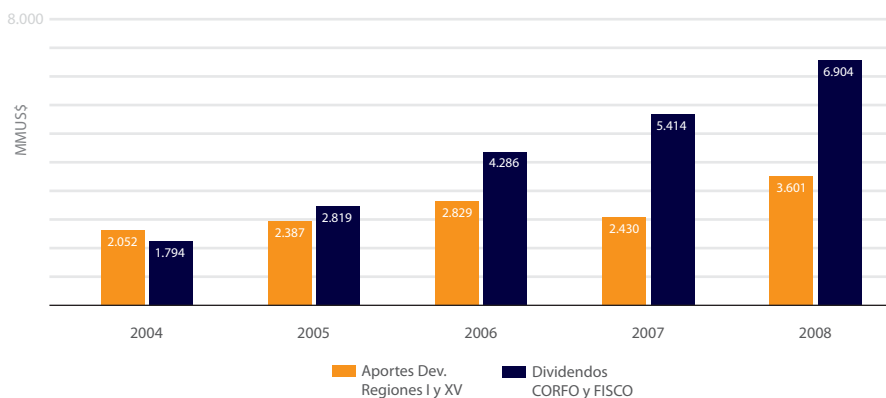
### HECHOS RELEVANTES

o La compañía, durante los últimos cinco años, ha presentado un incremento sostenido en sus resultados, triplicando sus utilidades. Ello producto de la gestión eficiente de sus recursos, asociados directamente al crecimiento del movimiento comercial y la confianza de sus clientes en el sistema zona franca.

Las ventas de las empresas instaladas en la zona franca durante el año 2008 alcanzó a US\$ 3.432 millones CIF, contra US\$ 2.644 millones CIF del año 2007, lo que representa un 29,8% de incremento, marcando un nuevo record histórico de ventas. Las compras del sistema también experimentaron un aumento considerable, pasando de US\$ 2.887 millones CIF el año 2007 a US\$ 3.920 millones CIF el año 2008, esto es, un 35,8% de crecimiento. Ello permitió que los ingresos de ZOFRI llegaran a \$25.628 millones, destacando principalmente el aumento en el área de gestión inmobiliaria y del centro comercial.

o Durante el año 2008 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$ 2.647 millones a los municipios de la Primera y Décimo Quinta Regiones que corresponde al 15% de los ingresos brutos que generó la empresa durante el año 2007.

APORTES Y DIVIDENDOS 2004 - 2008 ZOFRI S.A.

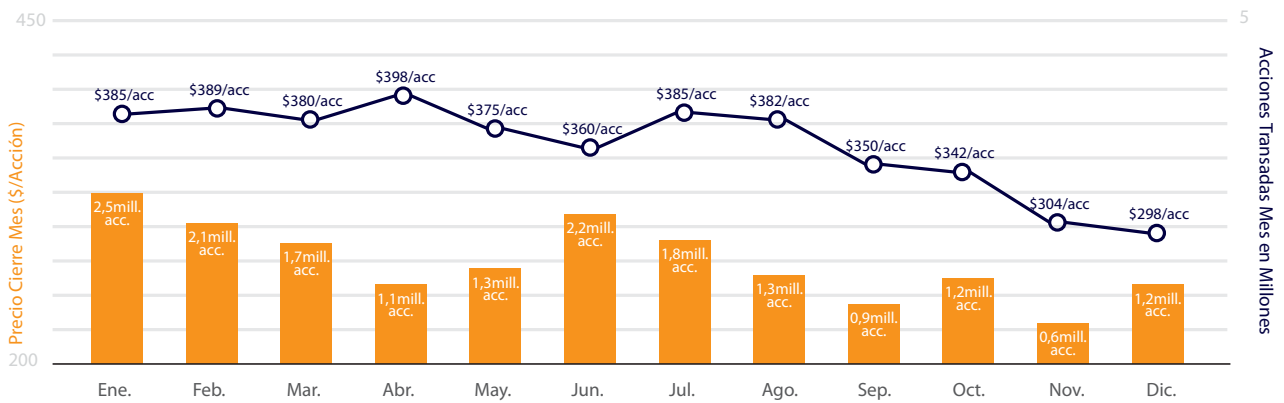


INVERSIONES

Durante el año 2008 la empresa inició y desarrolló proyectos que aumentan el valor de la compañía y del sistema franco, los que se financian con recursos provenientes de la operación de la empresa. El monto total invertido de \$ 3.474 millones, permitió mejorar las condiciones de operación de las diversas áreas de la compañía y aumentar la oferta inmobiliaria y la capacidad del centro comercial. Lo anterior considerando un escenario de alta demanda, dado entre otros, por las empresas de origen chino.



PRECIO MENSUAL ACCION ZOFRI S.A. Y VOLUMEN TRANSADO AÑO 2008



Dentro de los proyectos ejecutados durante el 2008 se destacan los siguientes:

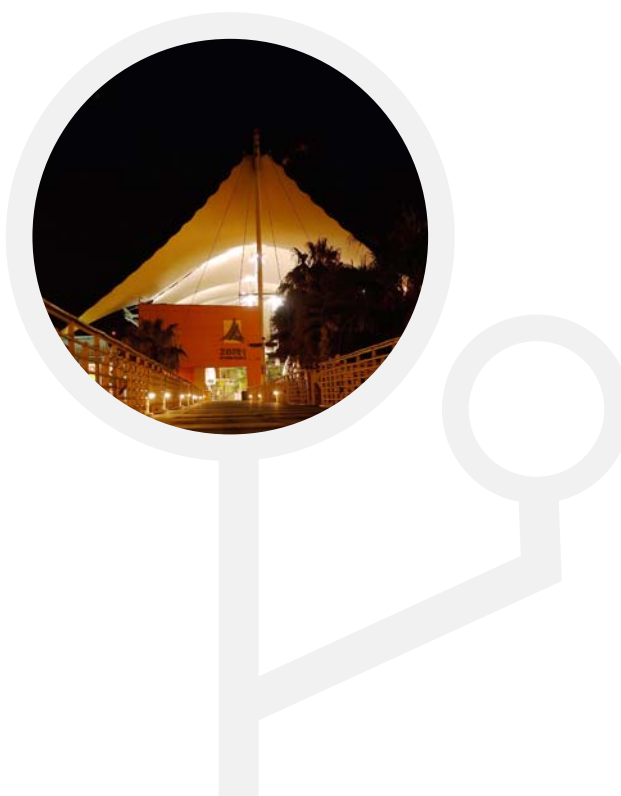
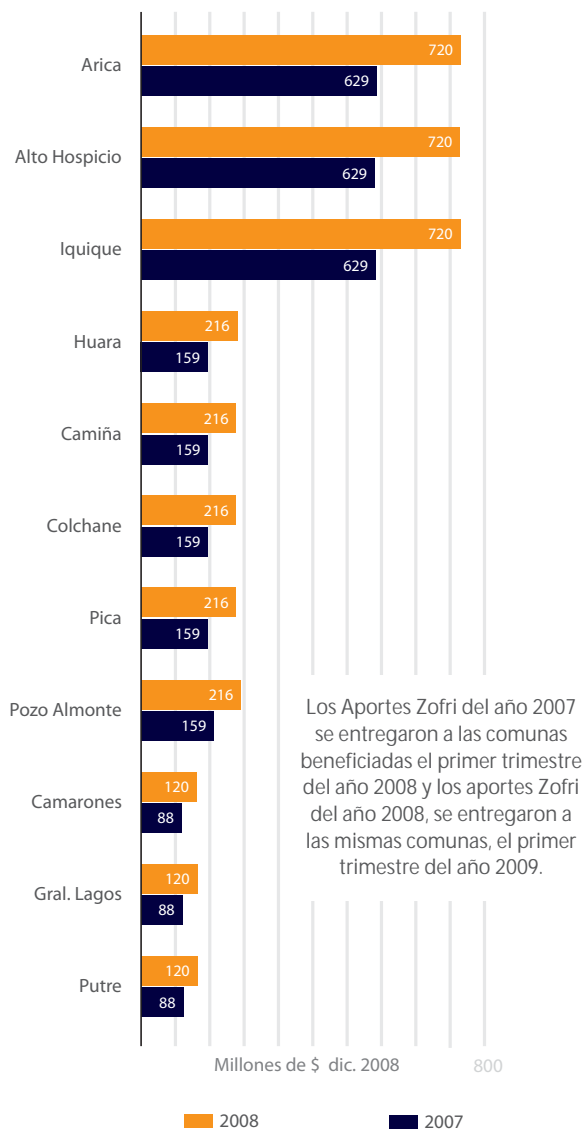
Urbanización Loteo Etapa III de Recinto Amurallado II. Se licitaron y asignaron un total de 39.420 m<sup>2</sup> que corresponde a la totalidad de los terrenos disponibles, los que están asignados.

Urbanización de Sector para Almacenamiento de Vehículos en Alto Hospicio. Se habilitaron 73.200 m<sup>2</sup> de superficie en los terrenos que posee ZOFRI en la comuna de Alto Hospicio, para el almacenamiento de autos nuevos y de autos usados.

Construcción Nuevas Tiendas en Etapa IV Mall ZOFRI. Se habilitaron tres tiendas de formato medio en una superficie de 920 m<sup>2</sup>, ubicada en el primer piso de la IV etapa del Mall.

Sistema Prevención de Riesgos. Consiste en la implementación de luminarias, señalética, kits emergencia que mejoran las condiciones de seguridad en recinto amurallado y edificios de la empresa, ante la necesidad de evacuación frente a cualquier eventualidad o siniestro.

COMUNAS BENEFICIADAS POR APORTES ZOFRI S.A.





## CORREOSCHILE

La empresa de CorreosChile es una persona jurídica de derecho público, fundada por el Decreto con Fuerza de Ley N° 10, de 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial de 30 de enero de 1982; texto legal que constituye su ley orgánica.

Ejecuta sus funciones como empresa comercial, con un régimen jurídico de derecho público y se administra en forma autónoma. Para ello cuenta con patrimonio y personalidad jurídica propios y se relaciona con el gobierno central a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, Subsecretaría de Telecomunicaciones. Por disposición de su ley orgánica, está sujeto a la fiscalización de la Contraloría General de la República.

La empresa está dirigida y administrada por un Directorio de cinco miembros, designados por el SEP.



Por instrucciones del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, desde el año 2001 el Directorio de CorreosChile reporta sobre su gestión al Sistema de Empresas (SEP). Mediante DFL N° 22, de mayo de 2003, del Ministerio de Hacienda, se determinó que los directores de CorreosChile sean designados por el Consejo del SEP, organismo que ejerce así en plenitud el rol de representante del dueño, el Estado de Chile, mientras el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones ejerce su rol de regulador, por medio de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.

#### Misión de CorreosChile:

“Ser una empresa confiable, que integra aportando conectividad, agregando valor a las personas, las empresas y al país, desarrollando comunidades y espacios de intercambio. Se diferencia por el compromiso de su gente en comprender y dar respuesta a las necesidades de sus clientes con proactividad, cercanía y flexibilidad; una empresa con la cual es un orgullo trabajar.”

## RESULTADOS

### Utilidades de la empresa

El resultado después del pago de los impuestos, fue de M\$ 2.932.489. Esta cifra es superior en un 55,6% respecto del año anterior. La diferencia se explica por la disminución de las pérdidas no operacionales ocurridas durante el año 2007 y que fueron generadas como consecuencia del pago de indemnizaciones del plan de retiro voluntario ocurrido ese año.

Las utilidades obtenidas el año 2008 son las mayores en los últimos 9 años. Solo superada el año 2005, que presentó un excepcional crecimiento en las ventas (10%).

Por su parte, los resultados, antes del pago de impuestos, presentan un crecimiento de un 54,4%, llegando el año 2008, a M\$6.821.967, ello como producto de la misma situación descrita anteriormente.

Cabe señalar que la diferencia entre los resultados, antes y después del impuesto, se debe a que Correos de Chile, por ser una empresa pública autónoma del Estado, está afectada a un gravamen adicional de un 40%, llegándose con ello, a una tasa impositiva total del 57%.

El resultado operacional obtenido durante el año 2008, es similar al del período anterior, situación explicada, en términos absolutos, por un crecimiento en gastos similares al experimentado por los Ingresos de la Operación.

Los ingresos de explotación presentaron un crecimiento de un 0,8%. Al analizar su evolución durante el año, se observa una disminución importante en el último trimestre; mientras en los tres primeros trimestres los ingresos crecieron un 2%, y en el cuarto trimestre decrecieron un 2,4%, esto se explica, a partir de la desaceleración en las ventas de las líneas postal y expresos, como consecuencia del inicio de la crisis económica internacional.

Es importante destacar que el mercado postal sigue siendo la principal área de negocios de la empresa, no obstante el alto incremento que registra la línea de negocios expresos, cuya participación en los ingresos llega ahora, a un 20%.

Por otro lado, durante este período, los costos de operación crecieron en un 0,7%, con fuertes incrementos en los gastos de transporte, que corresponden al segundo gasto más importante para la empresa, después del gasto en personal.



## PROYECTOS DE INVERSIÓN

### Red óptima Plantas Regionales

Se evaluó la red de plantas de procesamiento de productos expresos a lo largo de todo el país con la finalidad de dimensionar la red óptima que permita soportar adecuadamente la creciente demanda por estos servicios. Con la asesoría de empresas especializadas se determinó la Red Óptima: número de plantas, ubicaciones estratégicas, superficie, dotación y equipamiento requeridos.

### Plan de Inversiones en Centros de carteros (CDP's)

A partir de la revisión de la infraestructura existente, que soporta el proceso de distribución a través de carteros, se determinó la necesidad de intervenir 16 CDPs, para contar con áreas y layout que permita instalar las condiciones ambientales adecuadas para la operación. Concretamente durante el año 2008 se comenzó la ejecución del CDP en la comuna de la Florida.

### Nuevo sistema ERP (Enterprise Resource planning)

La plataforma de back office que soporta la gestión administrativa, financiera y comercial de la empresa no satisface los requerimientos actuales, por lo que se determinó la implementación de un nuevo ERP. Durante el año 2008 se inició un trabajo de mejoramiento de los procesos, además se intervendrá con acciones de gestión del cambio, que permitan un uso eficiente de la herramienta.

### Planta CEP Región Metropolitana

Con el objetivo de hacer frente a la demanda creciente de productos de paquetería y Courier se inició la implementación del proyecto nueva planta CEP R.M., que comprende la construcción del centro y la instalación de máquinas de clasificación automática de paquetes y documentos, capaces de procesar 7.000 paquetes por hora.

Esta planta tendrá una superficie construida de 9.600. mt<sup>2</sup>, en un terreno de 28.000 mt<sup>2</sup> emplazado en la comuna de Renca. Contará con 60 andenes de atraque para el arribo de móviles de la R.M. y 10 muelles para el transporte de carga. El proyecto contempla una inversión de aproximadamente \$10.100 millones.

## HECHOS E HITOS RELEVANTES DURANTE EL 2008

### Nueva planta CEP

“Con fecha 31 de julio de 2008 se firmó un contrato de leasing financiero (inmobiliario) con el Banco Santander-Chile para la Construcción y Automatización de la Planta de procesamiento de envíos CEP (Courier, Expreso y Paquetería) localizada en la comuna de Renca.

Esta planta tendrá una inversión estimada de MM\$ 10.100 de los cuales aproximadamente MM\$ 6.800 serán financiados a través de leasing, el que tendrá un plazo de 10 años contados desde septiembre del año 2009”.

### Fin alianza CorreosChile-TNT

“Con fecha 31 de diciembre de 2008, ha terminado el contrato de prestación de servicios suscrito entre la Empresa de CorreosChile y la Empresa TNT Express Worwilde Chile Carga Limitada y TNT Holdings B.V.

En consecuencia, a contar de la fecha de término referido, la empresa de Correos de Chile deja de comercializar su Servicio Postal denominado “Servicio Postal de Encomienda Expresa y Paquetería Correos Chile – TNT”.

### Creación de un nuevo Courier

A partir del término de la alianza con TNT, CorreosChile definió asumir la operación y la comercialización de los servicios Courier en forma independiente y autónoma, de manera de incorporarlos en forma amplia a los procesos de la empresa, creándose el Servicio Courier de Correos Chile. Adicionalmente para la comercialización de envíos con destino internacional se generaron alianzas con los principales operadores internacionales: UPS, DHL y TNT.

### Una nueva imagen para el mercado mundial

Se trabajó en el diseño y desarrollo de una nueva imagen corporativa, sustentada en una renovada estrategia de marca, que busca posicionar a CorreosChile como una empresa moderna, cercana y relevante en el mercado local e internacional.

### Reconocimiento de la labor de carteros como trabajo pesado

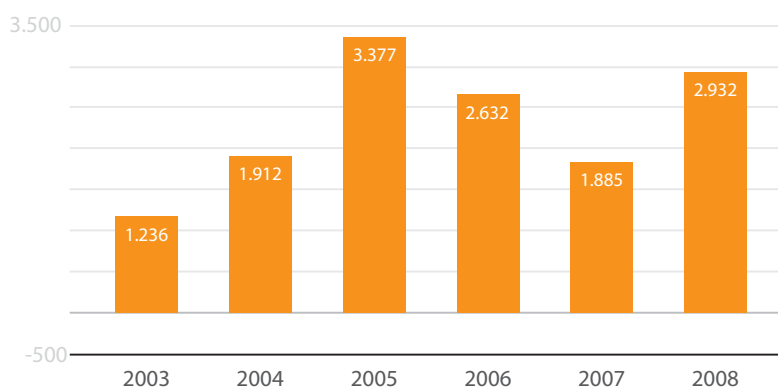
Como reconocimiento al gran esfuerzo físico, organizacional, ambiental y mental que significan las labores de reparto en el mundo de la distribución postal, la Comisión Ergonómica Nacional del Ministerio del Trabajo, acogió en dictamen del 3 de Julio de 2008, y por la unanimidad de sus integrantes, la postulación efectuada para que el puesto de trabajo de cartero de CorreosChile, fuera calificado como trabajo pesado en conformidad a lo dispuesto en la ley N° 19404. Este reconocimiento a la importante labor de los carteros de CorreosChile, les otorga la posibilidad de jubilar anticipadamente a todos los carteros la empresa.

### Implementación del Modelo de Excelencia Organizacional

Se postuló al Premio Nacional a la Calidad, versión 2008, y se calificó para visita a terreno a cargo de un equipo Examinador de ChileCalidad.

Se obtuvo un rango de puntaje que según el Informe de ChileCalidad concluye: “Estamos frente a una organización que ha alcanzado buenos estándares de gestión, los que se encuentran mayoritariamente en proceso de evaluación y mejora”.

UTILIDAD 2003 - 2008 (EN MILLONES DE PESOS DE DICIEMBRE DE 2008)



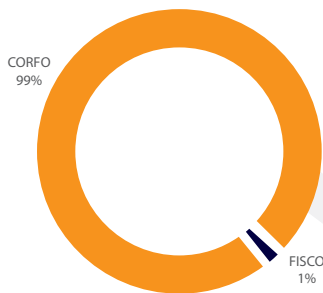


## POLLA S.A.

Su origen se remonta al año 1934 con la promulgación de la Ley N° 5.443, en la que se autorizó a la Junta Central de Beneficencia a realizar cuatro sorteos de boletos al año, a través de Polla Chilena de Beneficencia.

En el año 1989, Polla Chilena de Beneficencia se constituyó en sociedad anónima abierta, perteneciendo en un 99% a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) y en un 1% al Fisco.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



El objeto o giro social se establece expresamente en la Ley N 18.851, que transformó a la empresa en Sociedad Anónima, y dice relación con “actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley”.

El portafolio de productos de la empresa está compuesto por los productos: LOTO, Revancha, Gana Gana, Polla Gol, Xperto, Polla 4, Toto 3, Boleto e Instantáneas (Raspes).

## MODERNIZACIÓN Y CRECIMIENTO DE LA EMPRESA

El 2007, tras un año de haber asumido en sus respectivos cargos y luego de empaparse de cada uno de los aspectos de la empresa, los integrantes del Directorio de Polla Chilena definieron algunas líneas de trabajo que incidirían de forma relevante en el futuro de la compañía. Una de las más trascendentes para el negocio y gestión de esa entidad, fue el llamado a Licitación Pública Internacional de un nuevo proveedor de servicios tecnológicos de administración de los juegos de azar, cuya tarea sería ofrecer servicios informáticos de excelencia mundial, para capturar en línea las apuestas de los jugadores de Loto, Polla Gol, Xperto, Toto y Polla 4.

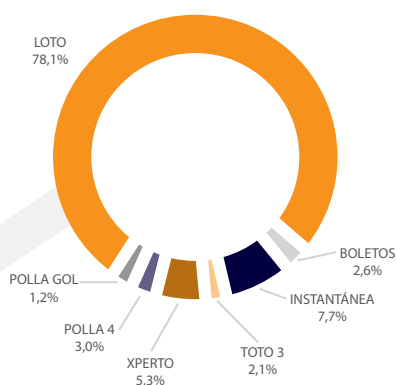
En agosto de 2008, luego de un largo y acucioso proceso, se adjudicó esta tarea a una de las entidades de mayor trayectoria y prestigio mundial en el ámbito de las tecnologías para juegos de azar: el Consorcio Internacional GTECH CORPORATION, quien formalizó su relación con Polla a través del correspondiente contrato. Sus innovadoras propuestas, no sólo significarán una mejora sustantiva para la empresa, sino que, además, permitirán un ahorro de seis millones de dólares anuales para la compañía nacional, a partir de septiembre de 2009, fecha en la que reemplazará al antiguo proveedor: el Consorcio Internacional INTRALOT.

## MODERNIZACIÓN MÁS ALLÁ DE LA TECNOLOGÍA

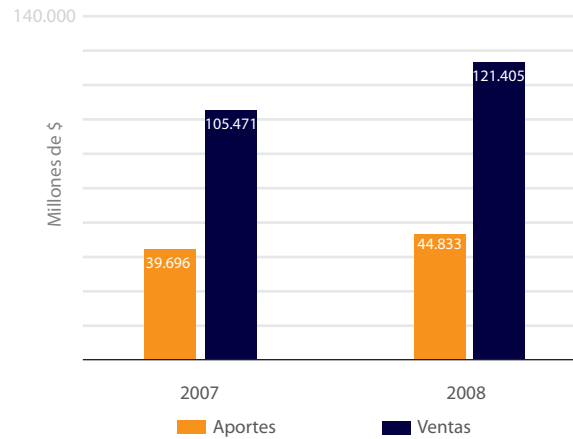
La implementación de un cambio tecnológico de esta naturaleza significa mucho más que ahorros pecuniarios para Polla. El Directorio de Polla Chilena inició, en enero de 2008, un proceso de búsqueda y concurso público –a través de empresas especializadas– para elegir al nuevo Gerente General de la entidad, que culminó con la contratación del ejecutivo en el mes de mayo, quien asumió sus labores a partir de junio.

Los servicios tecnológicos altamente especializados más la nueva cabeza de la Administración, son parte de los elementos claves en la estrategia modernizadora de Polla Chilena, que tienen como objetivo alcanzar un efectivo y eficiente uso de los recursos disponibles y el exitoso cumplimiento de la misión de la empresa.

### CARTERA DE JUEGOS



## VENTAS Y APORTES

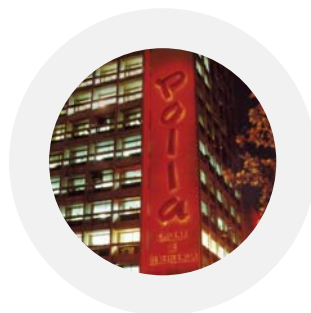


## ETAPAS DE MEJORAS E INNOVACIONES

Durante el segundo semestre de 2008, Polla Chilena realizó una meticulosa revisión de sus procesos internos y la forma de ejecutarlos, hecho fundamental a la hora de generar alternativas que mejoren el quehacer de la empresa y, con ello aumentar la capacidad de procesar operaciones o transacciones de la compañía y, simultáneamente disminuir su riesgo de errores.

En este período, el Plan de Cuentas fue uno de los ámbitos sometidos a modificaciones, con el fin de identificar la rentabilidad de los productos por Agente Oficial y por Punto de Venta. Así también, se remozó el sistema tecnológico que provee de información financiera a la Gerencia de Finanzas, Administración y Logística y a la empresa en general, con el objeto de obtener datos relevantes y oportunos, que revelen el resultado de las decisiones comerciales.

Junto con lo anterior, es importantísimo mencionar la reorientación que ha experimentado la Gerencia de Tecnologías de la Información (ex gerencia de informática), que ha transitado sus funciones a una visión más comercial, lo que a futuro significará mayor creación de diseños de soluciones de inteligencia de negocios o apoyo a éstos, por sobre la producción de soluciones y soportes informáticos. Como es de imaginar, las nuevas oportunidades que generan estas herramientas, obligan a una revisión permanente de su uso, en función de los objetivos específicos que posee Polla.





## LAS CIFRAS

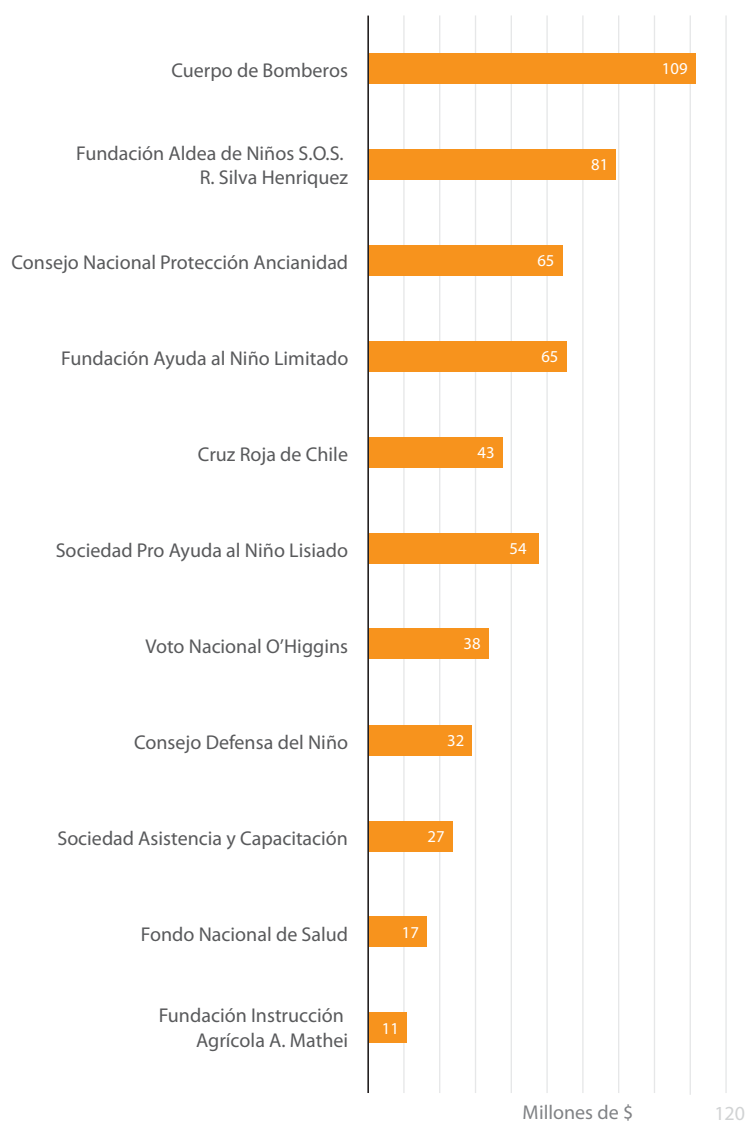
Los resultados de Polla Chilena, en el ejercicio del año 2008 demuestran que se ha trabajado productivamente. Así lo reflejan las cifras, que demuestran por ejemplo, un aumento de un 61% en la Utilidad para su accionista, es decir \$ 373 millones más, respecto al año 2007, lo cual fue producto de los \$ 23 mil millones de pesos en el incremento de las ventas.

A esto, se le deben sumar \$ 44 mil millones en Aportes Extraordinarios al Fisco de Chile durante este año de ejercicio, lo que significa una mejora en casi \$ 10 mil millones respecto a igual período del año previo.

Corolario de lo anterior es que, durante este año, los Gastos se han mantenido bajo control, aumentando menos de lo que lo han hecho los ingresos, lo cual explica este mejor resultado.

Cabe señalar que los organismos beneficiados que se detallan en gráfico, están definidos por Ley.

### ORGANISMOS BENEFICIADOS AÑO 2008 POR APORTES DE POLLA



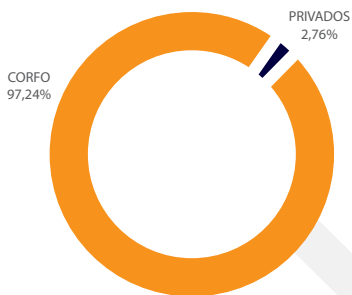


## COTRISA

La Comercializadora de Trigo S.A. se constituyó en noviembre de 1986 como Sociedad Anónima Cerrada, que se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046 y su Reglamento, y por las disposiciones establecidas en su Escritura de Constitución.

La Sociedad tiene como objetivo social comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena toda clase de trigo u otros cereales y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social. Con este fin la Sociedad se ha estructurado de manera adecuada para desarrollar sistemas de compra y ventas, participando en el mercado interno directa o indirectamente.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



## MISIÓN Y OBJETIVOS

La misión de la empresa es intervenir en el mercado triguero en momentos en que el precio de las transacciones es inferior al precio que existiría en un mercado competitivo, y donde el costo de intervención sea menor que los beneficios, además de otorgar servicios de acondicionamiento y almacenamiento de granos a agentes sectoriales que requieren responder a los actuales requerimientos de sanidad y calidad establecidos por la industria alimentaria.

Para ello, la empresa cuenta con recursos financieros para participar activamente en el mercado si ello fuere necesario. Así, cuando las condiciones de mercado lo ameritan, interviene adquiriendo cereales a los productores nacionales, atendiendo preferentemente las necesidades de los medianos y pequeños productores, colaborando de esta manera al cumplimiento de lo dispuesto en las leyes que regulan el funcionamiento de las bandas de precio.

En aquellos años que no efectúa compras o intervención en el mercado, COTRISA invierte sus excedentes de caja en el mercado financiero, obteniendo de esta manera retornos que le permiten financiar los costos de mantener presencia en el mercado del trigo.

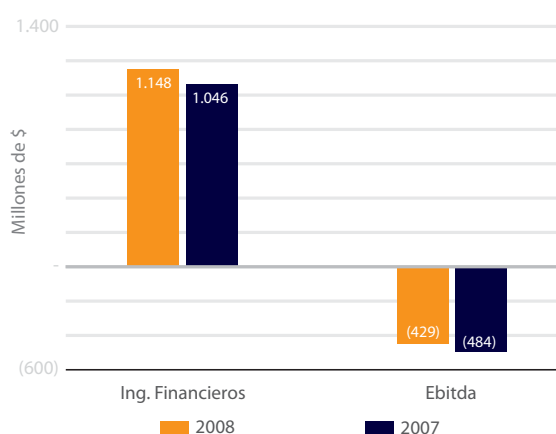
COTRISA ha redefinido su rol conforme a la realidad económica y de infraestructura de la empresa y a la situación imperante en el comercio nacional e internacional de granos, llegando a los siguientes objetivos estratégicos:

- Constituir un instrumento de estabilización de mercados que optimice los costos de presencia del Estado en el ejercicio de su rol subsidiario en el mercado interno de granos.
- Colaborar al funcionamiento transparente del mercado interno de granos.

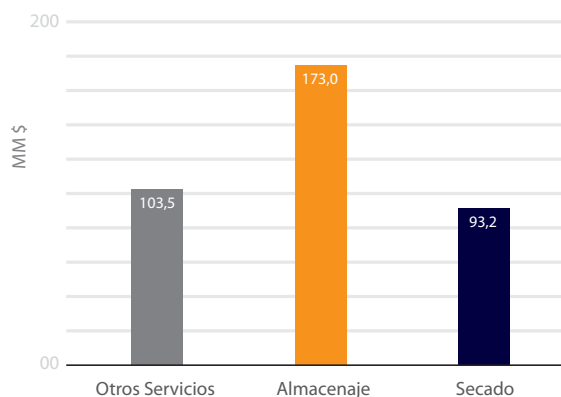
- Contribuir al mejoramiento de las condiciones de comercialización del segmento productivo, en especial, de los pequeños y medianos productores de granos.

Tomando en cuenta la misión y objetivos estratégicos, la principal actividad ha sido la de conseguir un mercado con precios estables, contando para ello con centros de acopio que corresponden a las plantas de Parral, Los Ángeles, y Lautaro. Además COTRISA se desempeña, principalmente, como proveedor de servicios de acondicionamiento, almacenamiento y certificación de calidades de granos.

INGRESOS FINANCIEROS Y EBITDA



## PRESTACIÓN DE SERVICIOS A DICIEMBRE 2008



## HECHOS RELEVANTES

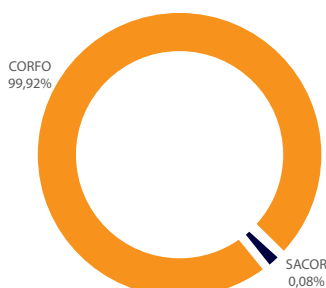
- Al iniciarse la cosecha de trigo de la temporada 2007/2008, que ha presentado un incremento en la producción interna de granos, los precios de mercado fueron superiores a los del piso de la banda, tendencia mantenida en los últimos años, apreciándose un interés de compra por parte de la industria molinera y una oferta ordenada por parte de los productores. En las condiciones descritas, la intervención de COTRISA estuvo destinada a proporcionar información sobre el comportamiento del mercado nacional e internacional, contribuyendo a una relación más transparente entre los actores de la cadena y además prestando servicios de acondicionamiento y almacenaje de manera que la oferta productiva se adecue a los requerimientos de la industria.
- También durante el 2008, y para mejorar las condiciones de comercialización de la Agricultura Familiar Campesina, se ejecutó en conjunto con INDAP un Programa de Almacenaje y Comercialización Asociativa de Arroz. En términos generales, los agricultores involucrados directamente en esta experiencia obtuvieron ingresos del orden de los \$ 285 millones, rentas que fueron superiores en \$ 65,7 millones, en comparación a un escenario de ventas en cosecha.
- Puesto que COTRISA no adquirió trigo por cuenta propia durante el 2008, invirtió sus recursos financieros en el mercado de capitales obteniendo, una vez descontados los costos de comisión, una tasa nominal promedio anual de colocación de 11,41% (tasa real de 1,92%).
- La sociedad decidió vender en remate público la Planta de Gorbea y con fecha 21 de noviembre se adjudicó a Comercial Gorbea S.A., en la cantidad de 8.800 unidades de fomento.
- La empresa, en su calidad de único organismo oficialmente acreditado para certificar la calidad de los granos transados en la Bolsa de Productos de Chile, mantuvo su apoyo a esta iniciativa certificando aproximadamente 44.000 toneladas de granos (involucrando operaciones financieras del orden de \$ 6.000 millones) a distintos agentes industriales. Mención especial merece el apoyo institucional otorgado a la primera operación en Bolsa realizada por una productora de trigo, cuyo almacenaje se realizó en la Planta de Parral.



## SASIPA LTDA.

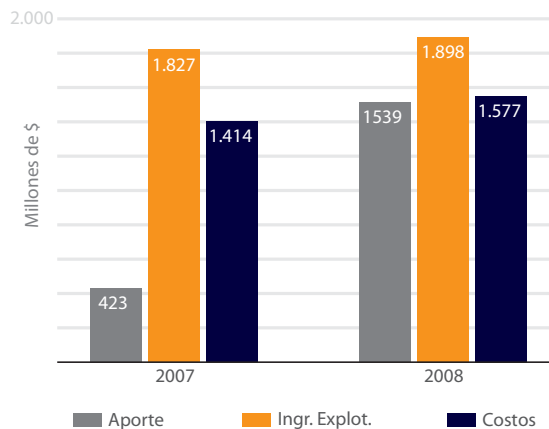
### CREACIÓN Y MISIÓN

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: "Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto". SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N°3.918, las disposiciones pertinentes de los Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación. La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99.92% de la propiedad y a SACOR con el 0.08%. Las áreas de negocio de SASIPA son las siguientes:



- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.
- Fundo Vaitea incluyendo el Matadero para ganado.

### INGRESOS EXPLOTACIÓN, APORTES Y COSTOS \$ dic.2008



La Misión de la empresa se define así:

“SASIPA Ltda. es una empresa del Estado comprometida con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui, responsable de proveer de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad”. La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, actualmente es de 3.387 personas aproximadamente, según el último censo de 2002.

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 4 áreas de negocio.

Para los servicios eléctricos y de agua potable, los principales objetivos son:

- Mejorar la calidad y confiabilidad del servicio.
- Mejorar los sistemas de atención a clientes.
- Optimizar los resultados económicos.

En el área de descarga marítima, los objetivos planteados son los siguientes:

- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.
- Mejorar los resultados económicos.

En cuanto al Fundo Vaitea y Matadero, se encuentran los siguientes objetivos:

- Facilitar el cambio de destino de los terrenos del fundo según acuerde la Comisión de Desarrollo.
- Disminuir pérdidas generadas por el servicio.

### ACTIVIDADES RELEVANTES DEL 2008

Durante el presente ejercicio se contrató el estudio tarifario eléctrico, el cual deberá estar vigente a partir del primer semestre de 2009. El estudio tarifario de de Agua Potable se encuentra aprobado.

Lo más destacable en el 2008 fue la adquisición de 2 equipos generadores uno de 1.000 kva prime y el otro de 2.000 kva. Con la compra de estos equipos la empresa tiene una mayor flexibilidad operacional.

Para financiar la compra de estos equipos se realizó un aumento de capital por \$ 750 millones, quedando CORFO con un 99,92% de la sociedad y SACOR Ltda. con un 0,08% restante.





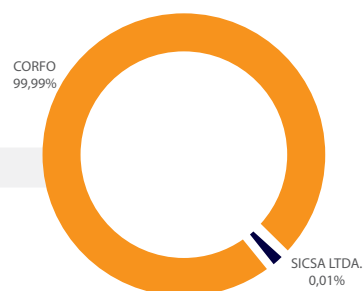
SACOR

## SACOR LTDA.

La Sociedad Agrícola Sacor Ltda. primitivamente Sociedad Agrícola Corporación de Fomento de la Producción y Compañía Limitada, fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Actualmente SACOR Ltda. no mantiene ningún tipo de operación productiva.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD





## EMAZA

### LEY ORGÁNICA Y MISIÓN

La EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS – EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N° 274, de 1960, modificado por Ley N° 18.899, de 1989, el Decreto Ley N° 23 de 5 de mayo de 2003 y el artículo 6° de la Ley N° 20.219, de 2007.

Es la continuadora legal de la Empresa de Comercio Agrícola, creada en el año 1960. En 1989 la Ley N° 18.899 no sólo cambió el nombre a la empresa de Comercio Agrícola, por el de Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas, sino que redefinió su objetivo a “atender el abastecimiento de productos esenciales a la población en comunas aisladas que no cuenten con proveedores particulares de dichos bienes”.

## HECHOS RELEVANTES

### Aplicación Ley N° 20.219

En el año 2008, se procedió a dar aplicación a lo dispuesto en esta norma legal, que definió el destino de los funcionarios de la Empresa. De esta forma, tres de los veintisiete trabajadores optaron por permanecer en EMAZA bajo el régimen de código del trabajo, doce de ellos fueron traspasados a la nueva planta de la Subsecretaría de Economía, por medio del DFL N°1, de 2008, del Ministerio de Economía y doce presentaron su renuncia voluntaria, para acogerse a la indemnización que establece la Ley N° 20.219. Por concepto de indemnizaciones, durante el año 2008, la empresa pagó un monto de \$ 462 millones.

### Operación de Isla de Pascua

Durante el año 2008, la empresa ha seguido operando el almacén de Isla de Pascua, es así como las ventas promedio aumentaron un 30,2%, como consecuencia de la implementación de una política de compras más proactiva, utilización de transporte aéreo, adicionalmente al marítimo, mejor atención y manejo del local a través de personal más calificado e incorporación de nuevos productos, principalmente perecibles, lo que ha permitido reducir las pérdidas de la Compañía.

### Venta de inmuebles y bienes muebles a ex trabajadores de EMAZA

En virtud del Decreto Exento N° 1429 de fecha 3 de octubre de 2007, suscrito por los Ministerios de Economía, Fomento y Reconstrucción y de Hacienda, la Empresa procedió a vender en forma directa los bienes raíces, maquinarias y demás especies muebles conforme al inventario y que forman parte algunos ex almacenes de EMAZA. Esta operación generó ingresos netos por \$ 58,6 millones.





## ENAER

La Empresa Nacional de Aeronáutica de Chile, ENAER, es una empresa del Estado de Chile, de administración autónoma, con patrimonio propio, que a partir del mes de julio de 2008 se encuentra bajo el control de gestión del Sistema de Empresas – SEP, en virtud de la facultad con que esta última cuenta para servir al Estado como organismo técnico asesor, en los términos del artículo 6 letra a) del D.F.L. 211 de 1960, concerniente al control de gestión de las empresas del sector estatal que se relacionan con el Gobierno a través de los distintos Ministerios.

## BREVE DESCRIPCIÓN

Ubicada en la ciudad de Santiago de Chile, la Empresa Nacional de Aeronáutica cuenta con profesionales especializados, técnicos y personal de apoyo administrativo, dentro de sólidas y modernas instalaciones, en donde se brindan servicios de mantenimiento, modernización y reparación de aviones; motores y accesorios; fabricación de partes y piezas.

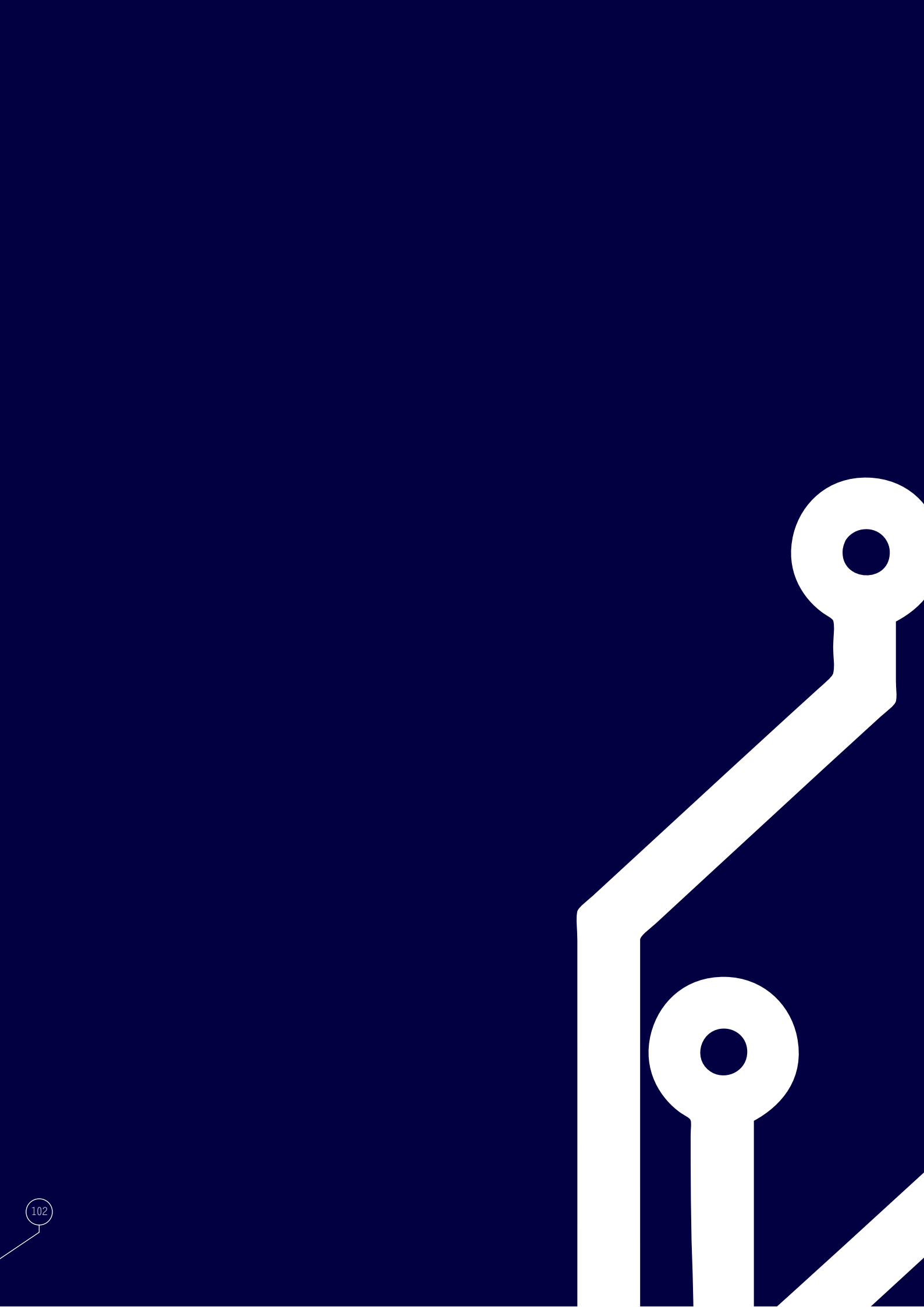
La Empresa Nacional de Aeronáutica, se ha convertido en un factor importante del desarrollo tecnológico de Chile y a su vez es considerada como una empresa pionera en los servicios de garantía internacional de calidad en los procesos productivos libres de contaminación y bajo estrictas normas de seguridad industrial.

ENAER se proyecta en un vuelo ascendente y sostenido, con nuevas capacidades, nuevos convenios de cooperación, nuevas inversiones y con la confianza de nuevos clientes, que han encontrado en ENAER una solución Integral, Confiable y de gran Servicio a su alcance.

## OBJETIVOS DE LA EMPRESA

Desarrollar, producir y comercializar Productos y Servicios competitivos de clase mundial en el campo de la aeronáutica, particularmente en las áreas de mantenimiento, fabricación de aeronaves y aeroestructuras, dando además, satisfacción total a los requerimientos de nuestros clientes.









# EMPRESAS SANITARIAS

Econssa Chile S.A.

Lago Peñuelas S.A.

Aguas Andinas S.A.

Essbio S.A.

Esval S.A.

Essal S.A.



**ECONSSA**chile  
 Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.

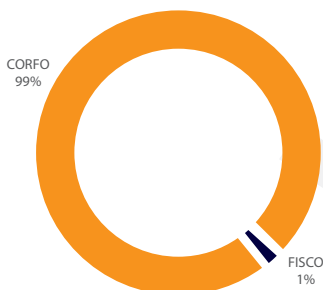
## ECONSSA S.A.

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA CHILE S.A.), fue creada el 6 de abril de 1990 como una sociedad anónima abierta, filial de la Corporación de Fomento de la Producción. En la actualidad, la participación de la CORFO es de 99%, y del FISCO es de 1%.

ECONSSA CHILE S.A. tiene por función principal el control del cumplimiento de los nueve contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales se transfirió el derecho de explotación de las concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

Mediante estos contratos, los operadores asumieron por un período de 30 años, los derechos y obligaciones de las concesiones sanitarias, entre otros, prestar servicios sanitarios en las condiciones establecidas por la legislación y cobrar tarifas por estos servicios. Para estos efectos, se entregó en comodato a nueve empresas privadas, la infraestructura sanitaria correspondiente a las concesiones de propiedad de ECONSSA CHILE S.A., distribuidas en ocho regiones del país.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Los contratos de transferencia suscritos contemplan que las nuevas inversiones de reposición y ampliación de la infraestructura, requeridas durante los 30 años, deberán ser financiadas por las empresas operadoras, de manera que al término de vigencia de los contratos, ellas pasarán a incrementar los activos de ECONSSA CHILE S.A. Si algunas de estas inversiones no alcanzan a ser totalmente remuneradas por las tarifas durante el período de vigencia de los contratos, ECONSSA CHILE S.A. deberá pagar al operador una cantidad de dinero proporcional, calculada de acuerdo a las condiciones pactadas en los contratos.

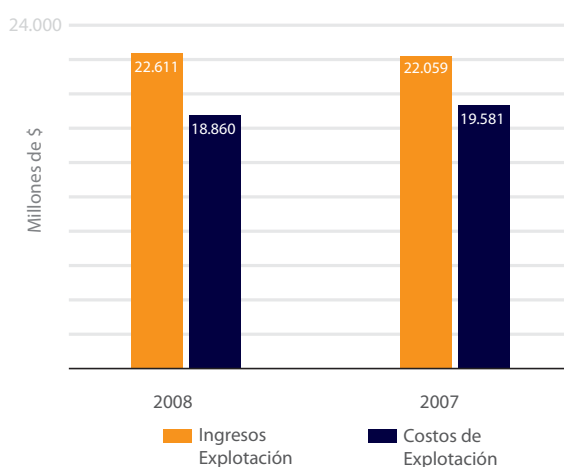
Además de los nueve contratos de transferencia, ECONSSA CHILE S.A. es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, función que lleva a cabo mediante un contrato de gestión con inversión suscrito con la empresa BAYESA S.A.

Respecto a la gestión realizada por la empresa durante el año 2008, se destaca lo siguiente:

- Se modificó el nombre o razón social de la empresa, a contar de marzo 2008, con el objeto de representar de mejor manera su actual misión institucional, cual es gestionar y controlar los contratos de transferencia.
- Se continuó perfeccionando el protocolo de intercambio de información con las empresas operadoras, de manera de facilitar la entrega de antecedentes por parte de los operadores y mejorar la gestión de control que le corresponde a ECONSSA CHILE S.A. Producto de esta gestión, es posible concluir que, en general, las empresas operadoras están dando adecuado cumplimiento a las obligaciones que asumieron en los contratos de transferencia.



#### INGRESOS Y COSTOS DE EXPLOTACIÓN



o Dada la relevancia nacional que ha adquirido la gestión de los derechos de agua en el país, la empresa ha iniciado el desarrollo de un plan estratégico sobre la materia, que le permita asegurar la sustentabilidad en el largo plazo del recurso agua en sus concesiones sanitarias.

o Los informes financieros han continuado mostrando resultados positivos, proceso que se inició en el año 2007, principalmente por la disminución de los costos de depreciación de los activos fijos entregados en comodato y el control de los costos operacionales necesarios para que la empresa lleve a cabo sus actividades. A nivel operacional, en el año 2008 se registró una utilidad de M\$ 2.016.339, significativamente superior al observado en el año 2007, en que fue de M\$ 975.923, situación que se deteriora a nivel de resultado final por incidencia de la corrección monetaria.

o Se dio término a 29 procesos judiciales sobre un total de 57 juicios que se encontraban en tramitación, disminuyéndose significativamente la cantidad de contingencias en esta área.

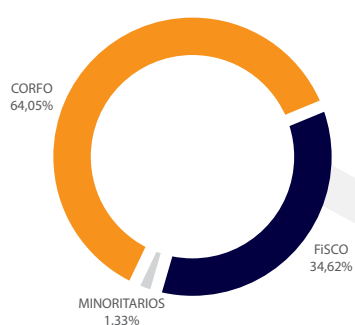




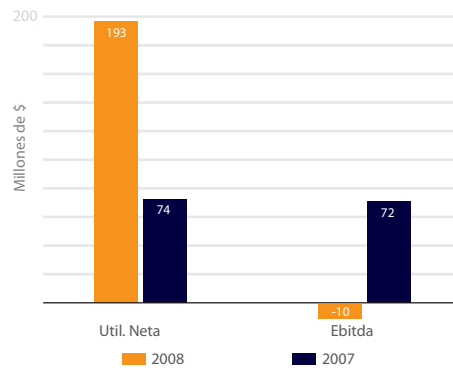
## LAGO PEÑUELAS S.A.

Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., ubicada en la V Región, es productora y proveedora de agua potable de ESVAL S.A. Se creó a consecuencia de la división de la Empresa de Obras Sanitarias de Valparaíso ESVAL S.A., acordada en la Séptima Junta de Accionistas, de fecha 30 de septiembre de 1998. Su duración es indefinida y el capital está conformado por los bienes inmuebles y muebles, derechos de agua, concesiones y demás vinculados al sistema "Embalse Peñuelas", dividido en el mismo número de acciones y de propiedad de los mismos accionistas de ESVAL S.A.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



## UTILIDAD NETA Y EBITDA



## CONTRATO GESTIÓN CON INVERSIÓN

Por este contrato ESVAL S.A. opera directamente la concesión de producción de agua potable, por un plazo indefinido asumiendo el financiamiento y ejecución de las obras que se requieran para la expansión y reposición de la infraestructura e instalaciones necesarias para satisfacer la demanda de producción de agua potable, durante la vigencia del contrato, de acuerdo con el Plan de Desarrollo establecido y aprobado por la Superintendencia de Servicios Sanitarios SISS. A través de este contrato, la compañía entregó a ESVAL S.A. en comodato y en forma exclusiva los derechos de aprovechamiento de aguas, bienes muebles, instalaciones y un vehículo, utilizado en la actualidad en la explotación del sistema de producción de agua potable.

Por este servicio de gestión con inversión, Lago Peñuelas S.A. paga a ESVAL S.A. el equivalente, al 79% de la facturación mensual neta que ésta paga a Lago Peñuelas S.A., conforme a la tarifa de interconexión. La producción de agua potable en 2008 alcanzó a la cantidad de 3.352.683 metros cúbicos, cifra inferior si se compara con los 10.644.945 metros cúbicos producidos el año 2007. Esta menor producción se debe a la sequía que afectó a la zona central del país. Es importante destacar que con la producción de la Planta del Embalse Peñuelas se abastecen los sectores de Curauma, Placilla de Peñuelas y algunos otros sectores del Gran Valparaíso.



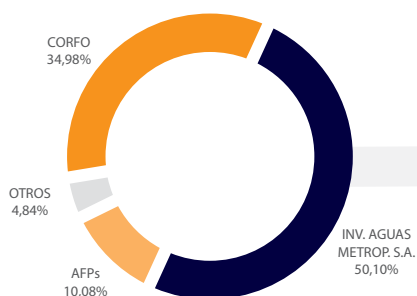




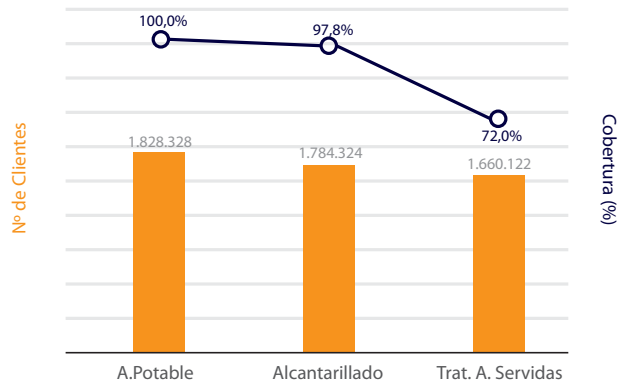
## AGUAS ANDINAS S.A.

AGUAS ANDINAS y filiales abastecen de servicios sanitarios a más de 1,8 millones clientes residenciales, comerciales e industriales, distribuidos en las regiones Metropolitana, De Los Lagos y De Los Ríos, lo que representa una población estimada de más de 6,2 millones de habitantes, a nivel consolidado. Esto la convierte en la principal empresa sanitaria del país y una de las más grandes de América Latina. Al 31 de diciembre de 2008, el número de clientes de Aguas Andinas con servicio de agua potable se elevó a 1.515.224, lo que implica un aumento del 3% en relación al año anterior. En tanto, los clientes con servicio de alcantarillado llegaron a 1.489.012, registrando un 3% de crecimiento respecto de 2007. A nivel consolidado, el número de clientes de agua potable fue de 1.828.328 y de alcantarillado 1.784.324. Del total de clientes abastecidos de agua potable por el Grupo Aguas, 155.290 (8,5% del total) contaron con el subsidio estatal para el pago de la cuenta, lo que favorece una conducta de pago estable y un menor nivel de incobrabilidad para la Compañía. La empresa cuenta con 100% de cobertura en agua potable y 97,8% en alcantarillado a nivel consolidado; un 73,9% de tratamiento de aguas servidas en la Región Metropolitana, más de 90,8% en las regiones X y XIV. CORFO mantiene una participación del 34,98% en la Compañía, lo que le da derecho a elegir tres directores.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



### AGUAS ANDINAS CONSOLIDADO CLIENTES Y COBERTURA



#### HITOS 2008

Concluyó el Plan Aura, programa que entregó un nuevo espíritu de empresa, el cual se vio coronado con los resultados de la encuesta de Adimark GFK que la calificó como la mejor empresa de servicios de utilidad pública, por otro lado completó la implantación de una nueva plataforma de comunicaciones para Fonoservicio, que pasó a ser un centro de contacto integral (contact center), creándose una verdadera oficina virtual de alto nivel resolutivo.

Se llevó a cabo un plan de ayuda para los habitantes de Futaleufú, X Región, localidad damnificada por la erupción del volcán Chaitén y que se encontraba sin suministro de agua potable. En tan sólo 7 días, se logró la restitución del servicio.

Enfrentó con éxito el inusual frente de mal tiempo del mes de mayo en la Cuenca de Santiago, que produjo altas turbiedades en los ríos Maipo y Mapocho y que impidió la operación de las plantas de producción de agua potable.

La labor de la Compañía permitió reponer el suministro a la brevedad.

Entraron en funcionamiento dos nuevas plantas de tratamiento de aguas servidas: Melipilla y Til Til, y se continuó con la construcción de la futura planta Buin-Maipo.

Se hizo realidad el proyecto de entregar biogás a Metrogas para abastecer la demanda del combustible a más de 35 mil hogares. Este es el primer desarrollo de energía renovable no convencional de esta envergadura en el país.

Finalizó el ejercicio con un 37% de avance del proyecto Mapocho Urbano Limpio, que concretará próximamente la descontaminación de las aguas del río en su paso por la ciudad de Santiago.

Obtuvo el premio SOFOFA Responsabilidad Social 2008, en la categoría Grandes Empresas, por su compromiso integral y permanente con el desarrollo sustentable.

Adquirió un 53,5% de la propiedad de ESSAL, accediendo a un área de concesión de 67 mil hectáreas en el sur del país y 181 mil nuevos clientes.

## ÁREAS DE CONCESIÓN



Desarrolló los siguientes programas de responsabilidad social que constantemente fomenta la Compañía:

Como parte de la Política del Buen Vecino, durante el ejercicio se continuó con la labor de las Mesas de Trabajo, instancia de participación en las que se escucha la voz de los vecinos aledaños a las instalaciones de tratamiento de aguas servidas y que permiten llevar a cabo actividades y proyectos de desarrollo común.

Gracias a la labor de las mesas, realizadas en las comunas de Pudahuel, Maipú, Til Til y Padre Hurtado, se pudo analizar impactos, definir responsabilidades en común y elaborar iniciativas de colaboración mutua; por tercer año consecutivo se realizó el fondo concursable "Sueños de Barrio", que entrega aportes financieros a proyectos de desarrollo en las comunidades aledañas a la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas La Farfana.

Durante 2008 se presentaron 22 proyectos, de los cuales se seleccionaron 13 (6 de ellos de Maipú y 7 de Pudahuel), beneficiando a diversas organizaciones sociales, como juntas de vecinos, grupos femeninos, deportivos, juveniles y culturales; cabe destacar además que se realizó la octava versión del programa "Aguas Andinas en mi Barrio", que busca educar y sensibilizar a clientes de comunas de escasos recursos de Santiago sobre el cuidado de las instalaciones sanitarias.

Para ello, se elabora un trabajo conjunto entre municipios, comunidad y la Compañía. El 2008 se benefició a más de 11.250 clientes con esta iniciativa, que entrega mejoras operativas concretas en sus instalaciones sanitarias, además de enseñar a ser consumidores responsables.

### NUEVAS INVERSIONES DE AGUAS ANDINAS

En el ejercicio 2008, el plan de inversiones de la Compañía involucró la suma de \$80.498 millones. De este monto, \$78.855 millones correspondieron a inversiones en filiales sanitarias y \$1.643 millones a filiales no sanitarias.

La mayoría de estos recursos se destinaron a instalaciones de recolección y tratamiento de aguas servidas, inversión que se elevó por sobre \$46.963 millones. De estos, \$35.681 millones fueron destinados sólo a obras de recolección, entre las que destacan el Interceptor Mapocho, con una inversión de \$22.531 millones, la renovación permanente de redes de aguas servidas, que implicó \$5.237 millones, y las obras del Colector Norte, con una inversión de \$5.185 millones.

En obras de saneamiento se destinaron \$11.282 millones, principalmente para la ejecución de la Planta de Tratamiento de Aguas Servidas Buin-Maipo, que involucró montos por \$4.773 millones, y mejoramientos varios en la Planta La Farfana, los cuales alcanzaron los \$1.450 millones.

En instalaciones de agua potable se invirtió una cifra total de \$27.187 millones. De ésta, \$19.160 millones se destinaron a obras de distribución, destacando la renovación permanente de redes de agua potable -con un monto de \$7.790 millones-, el abastecimiento Dehesa-Trapenses, que implicó una inversión de \$1.231 millones, el mejoramiento del Sistema Maipo SD-53 por aproximadamente \$1.022 millones, y el estanque Santa Sofía de Macul por unos \$864 millones. En producción y transporte de agua potable, el proyecto más importante fueron las obras de abastecimiento de agua potable de la Zona Norte de Santiago, que significaron \$2.862 millones de inversión.

Finalmente, del total de las inversiones a nivel consolidado, que incluye a las filiales sanitarias y no sanitarias, el 74,4% correspondió a inversión de expansión, lo que involucró recursos del orden de los \$59.906 millones.





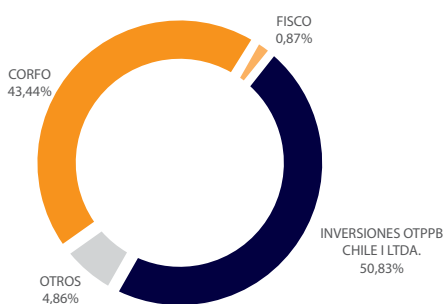
## ESSBIO S.A.

ESSBIO S.A. presta servicios de producción y distribución de agua potable, así como de recolección y descontaminación de aguas servidas en las Regiones de O'Higgins y del Bío Bío. A contar del año 2004, presta servicios de administración a Aguas Nuevo Sur, Maule, S.A., en la Región del Maule. En la actualidad es controlada por Inversiones OTPPB Chile I Ltda.

ESSBIO S.A. es la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15,0%, con casi 635 mil clientes en 86 localidades de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins y la Región del Bío Bío. La compañía llega así con sus servicios a una población de más de dos millones 230 mil habitantes.

Sus ingresos operacionales ascendieron a los \$ 94.296 millones en 2008.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



## ÁREAS DE CONCESIÓN



REGIÓN DE LIBERTADOR GENERAL  
BERNARDO O'HIGGINS

REGIÓN DEL BÍO BÍO

ESSBIO S.A. presta servicios de producción y distribución de agua potable, así como de recolección y descontaminación de aguas servidas en las Regiones de O'Higgins y del Bío Bío. A contar del año 2004, presta servicios de administración a Aguas Nuevo Sur, Maule, S.A., en la Región del Maule. En la actualidad es controlada por Inversiones OTPPB Chile I Ltda.

ESSBIO S.A. es la segunda mayor compañía sanitaria de Chile con una participación en el mercado sanitario nacional del 15,0%, con casi 635 mil clientes en 86 localidades de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins y la Región del Bío Bío. La compañía llega así con sus servicios a una población de más de dos millones 230 mil habitantes.

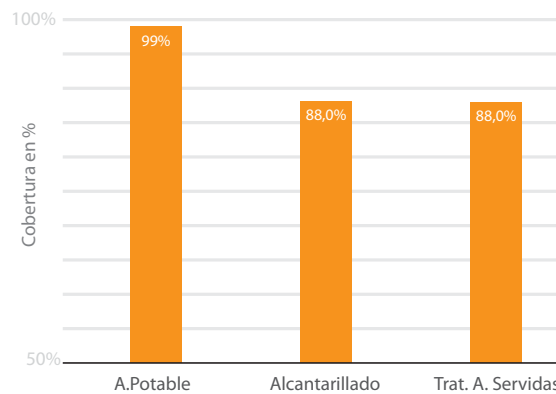
Sus ingresos operacionales ascendieron a los \$ 94.296 millones en 2008.

### HECHOS RELEVANTES

Para avanzar en el camino de la transparencia, la empresa ha realizado la segunda versión de su Reporte de Responsabilidad Empresarial aplicando las pautas G3 del Global Reporting Initiative (GRI), estándar internacional avalado por las Naciones Unidas para la elaboración de memorias de sostenibilidad. Mediante este documento ESSBIO S.A. busca informar a todos sus públicos de interés acerca de su desempeño en materias económica, social y ambiental.



COBERTURA ESSBIO S.A.



### INVERSIONES

En el año 2008, el monto total de inversiones realizado por la compañía fue de \$26.357 millones. Los proyectos más importantes fueron:

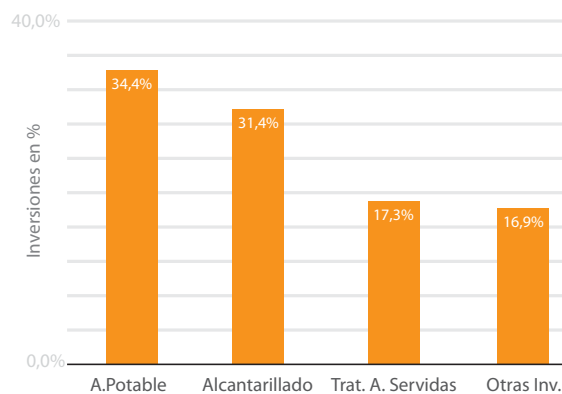
#### Obras de Tratamiento de Aguas Servidas

Se realizaron inversiones en sistemas de descontaminación de aguas servidas por \$4.549 millones, destacando el inicio de las obras del sistema de descontaminación de Pichilemu, en la VI Región.

#### Obras de Agua Potable

Se realizaron inversiones por \$9.033 millones en producción y distribución de agua potable. Destaca la reposición de redes de distribución en comunas como Rancagua, Pichilemu, Lota, Coronel, Los Ángeles, Concepción, Talcahuano y Chillán, así como la construcción de un tercer estanque en el cerro Chepe de la comuna de Concepción.

INVERSIONES ESSBIO S.A.





## ESVAL S.A.

ESVAL es una sociedad que presta los servicios de producción y distribución de agua potable; y de recolección y tratamiento de aguas servidas, otorgando otras prestaciones relacionadas con estas actividades, en la forma y condiciones establecidas por la ley. Su territorio operacional cubre las áreas urbanas de la Región de Valparaíso y, a través de su filial Aguas del Valle, a la Región de Coquimbo. En ambas regiones tiene un total de 678.044 clientes, con ingresos anuales de \$ 106.316 millones.

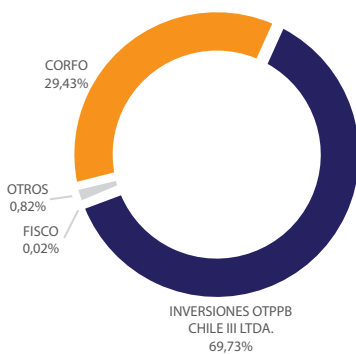
### HECHOS RELEVANTES

El resultado neto de ESVAL del año 2008, fue de \$ 20.286 millones, alcanzando el EBIDTA a los \$ 56.611 millones.

### INVERSIONES

La inversión total realizada en la Región de Valparaíso, durante 2008, alcanzó a los \$ 25.028 millones; en tanto, en la Región de Coquimbo, fue de \$ 10.288 millones.

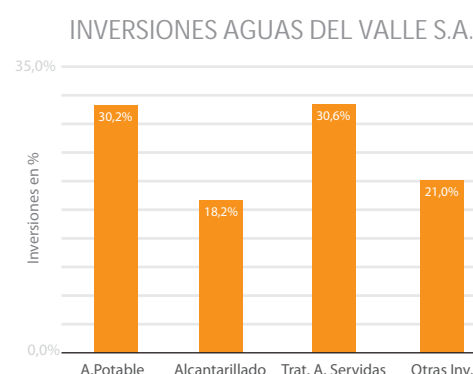
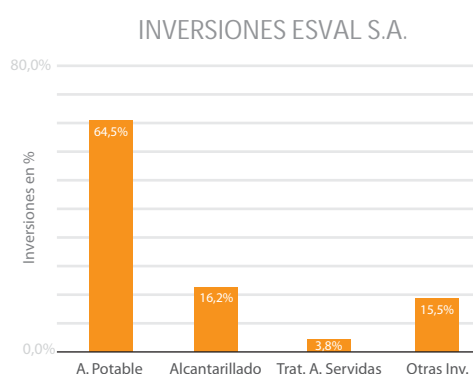
### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



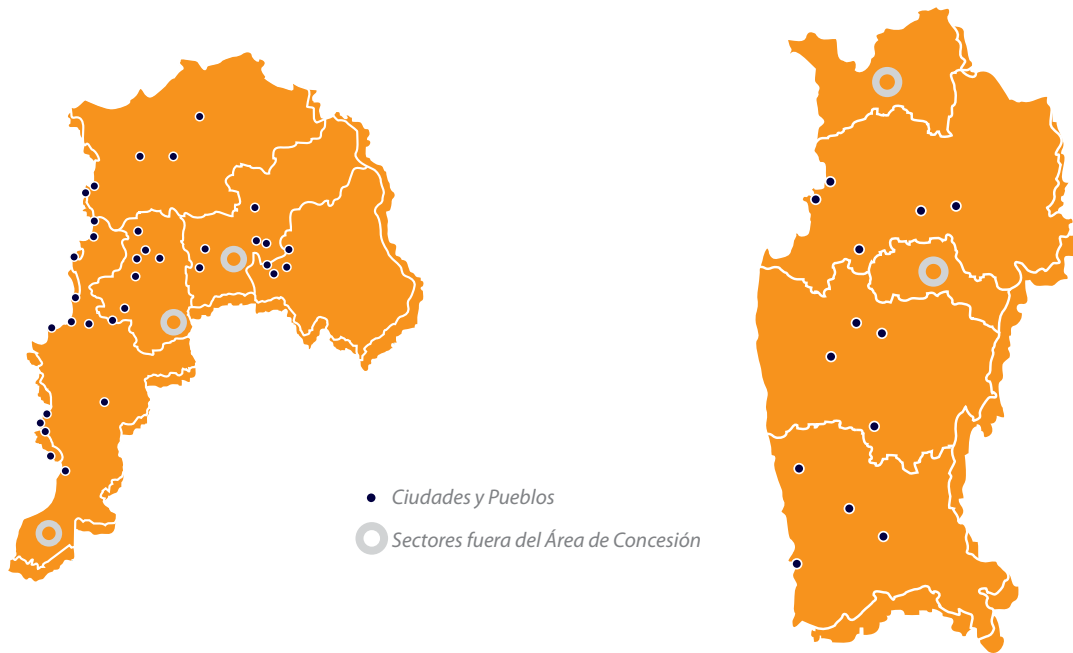
Con una inversión de \$ 22.715 millones, a fines de 2008 se concluyeron los trabajos correspondientes al sistema de Conducción de Agua Potable que va desde la planta de producción ubicada en la ribera del río Aconcagua, en Concón, hasta la comuna de Zapallar. Este proyecto se construyó en cuatro etapas, a partir de 2003, para extender la distribución de agua potable a sectores del Litoral Norte de la Región de Valparaíso, donde no era posible el desarrollo; o su crecimiento estaba restringido por la escasez de las fuentes de agua o, incluso, por la falta del recurso en algunas localidades.

Esta obra tiene una longitud de 57,5 kilómetros, dio empleo en forma directa a 570 trabajadores y beneficia en lo inmediato a más de 52 mil personas. De hecho, se estima que el proyecto alcanzará en el futuro a más de 100 mil personas, considerando la vida útil y la capacidad disponible de las instalaciones. También incluyó la construcción de dos estaciones elevadoras y cinco estanques, con capacidades que van desde 300 metros cúbicos a 1.000 metros cúbicos.

En Aguas del Valle, las obras en ejecución correspondientes al sistema de saneamiento de aguas servidas de la localidad de Los Vilos, culminarán en 2009. De esta forma, la Región de Coquimbo alcanzará el 100% de saneamiento, porcentaje que ya se había logrado en la Región de Valparaíso, en 2006. Así, una extensa franja costera, de casi 600 kilómetros, estará libre de la contaminación que se produce por las aguas servidas recolectadas. Esto constituye un hito de la mayor importancia, en especial para estas Regiones que tienen en el turismo una clara ventaja comparativa.



## ÁREAS DE CONCESIÓN



## REGIÓN DE VALPARAÍSO

*Petorca/ La Ligua/ Cabildo/ Papudo/ Zapallar/ Putaendo/ Santa María/ Catemu/ Nogales/ San Felipe/ San Esteban/ Puchuncaví/ La Cruz/ La Calera/ Hijuelas/ Quillota/ Quintero/ Llay Llay/ Rinconada/ Calle Larga/ Los Andes/ Con Con/ Limache/ Viña del Mar/ Valparaíso/ Villa Alemana/ Quilpué/ Algarrobo/ Casablanca/ El Quisco/ El Tabo/ Cartagena/ San Antonio.*

## REGIÓN DE COQUIMBO

*La Serena/ Vicuña/ Pailhuano/ Andacollo/ Coquimbo/ Ovalle/ Monte Patria/ Punitaqui/ Combarbalá/ Canela/ Illapel/ Salamanca/ Los Vilos.*

## SISTEMA INTEGRAL DE GESTIÓN

En su permanente compromiso de asegurar calidad en la prestación del servicio a sus clientes y confirmar su preocupación en la seguridad y salud ocupacional de sus trabajadores, ESVAL consolidó un Sistema Integral de Gestión. Este comprende la totalidad de sus procesos, desde la captación, producción y distribución de agua potable, hasta la recolección, tratamiento y disposición de las aguas servidas tratadas.

También incluye la atención de clientes, los procedimientos administrativos y la salud y seguridad en el trabajo.

Este Sistema se completó en 2008, con la obtención de dos certificaciones internacionales: la ISO 9001:2000, que representa directrices y estándares de sistemas de gestión de calidad; y un sistema de seguridad y salud ocupacional, con la OHSAS 18.001:2007. Esta norma impulsa un entorno laboral seguro y saludable, al proporcionar una estructura que permite a las personas identificar y controlar los riesgos para la seguridad y la salud laboral, reduciéndose así la posibilidad de accidentes.

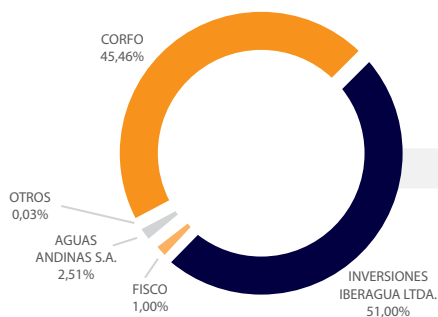
Asimismo, se recibió la recertificación de la ISO 14001:2004, basada en la gestión medioambiental, y también se obtuvo la recertificación la Norma Chilena 17.025, la que regula el funcionamiento del Laboratorio de ESVAL.



**essal**

## ESSAL S.A.

### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

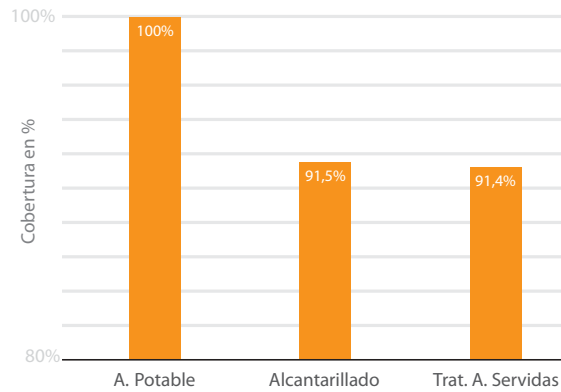


ESSAL, al 31 de diciembre de 2008, atiende a 181.040 clientes que pertenecen a las Regiones de Los Lagos y de Los Ríos, abarcando un área de 66.997 km<sup>2</sup>. y atendiendo 33 Comunas pertenecientes a las provincias de Valdivia y Ranco en el caso de la Región de Los Ríos y a las provincias de Osorno, Llanquihue, Chiloé y Palena en el caso de la Región de Los Lagos, llegando con la prestación de sus servicios a una población superior a los 630.000 habitantes. Las zonas de operación de la Compañía, concentran importantes actividades agroindustriales, forestales, pesqueras y portuarias, además de una creciente actividad comercial, residencial y de servicios.

Un índice de 91,38% logró la Compañía en cobertura de tratamiento de aguas servidas, siendo esta cifra, superior en 0,52% respecto al cierre del año 2007.

Queda pendiente la entrada en operación de las plantas de Lago Ranco, Futrono y Maullín. En el caso de Maullín, las obras de ESSAL se encuentran concluidas, restando el término de las obras de alcantarillado de la Municipalidad de dicha Comuna, para poder iniciar la puesta en marcha del sistema.

## COBERTURA DE ESSAL S.A.



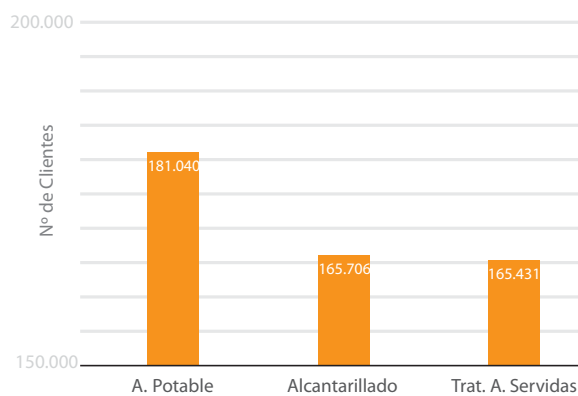
## HECHOS RELEVANTES DEL 2008

El año 2008 estuvo marcado por la adquisición por parte de Aguas Andinas del 100% de los derechos sociales de Inversiones Iberaguas Limitada, Sociedad titular del 488.712.657 acciones de ESSAL, equivalentes al 51% del capital accionario.

Además, se realizó una OPA (oferta pública de adquisición de acciones) de las acciones emitidas por ESSAL y que no pertenecían al Accionista Controlador, en virtud del cual se adjudicó 24.018.816 acciones adicionales, que representan el 2,51% del capital accionario. Este proceso de compraventa de acciones, en términos formales comenzó en marzo de 2008.

Uno de los primeros pasos en la mejora de la gestión de la Compañía, ha sido la implementación de SAP, ERP líder a nivel mundial en sistemas integrados de gestión, el cual entró en operaciones a partir del 1º de enero del 2009. También, en el transcurso del año 2008 se ha realizado el proceso de adopción de la normativa de contabilidad internacional IFRS para que la empresa comience a informar bajo sus directrices a partir del 1º de enero de 2009.

## CLIENTES DE ESSAL S.A.





## ÁREAS DE CONCESIÓN

## INVERSIONES

Durante el año 2008, se destacan las siguientes obras relevantes:

**Producción agua potable:**

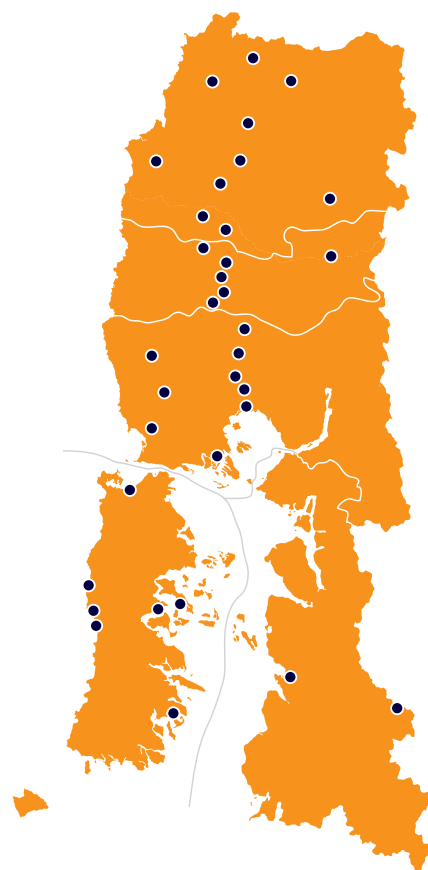
Se destaca la construcción del sondaje N° 2094 en la localidad de Futaleufú y la habilitación del sondaje N° 2083 en Osorno.

**Distribución agua potable:**

Se continuó con el programa de renovación de redes en las localidades Panguipulli, Osorno, San José de la Mariquina, Puerto Montt, Frutillar y Castro, junto con otras obras de distribución como el refuerzo de redes de agua potable sector Villa Casino y la extensión de red de agua potable en el sector 12 de octubre de Quellón.

**Recolección aguas servidas:**

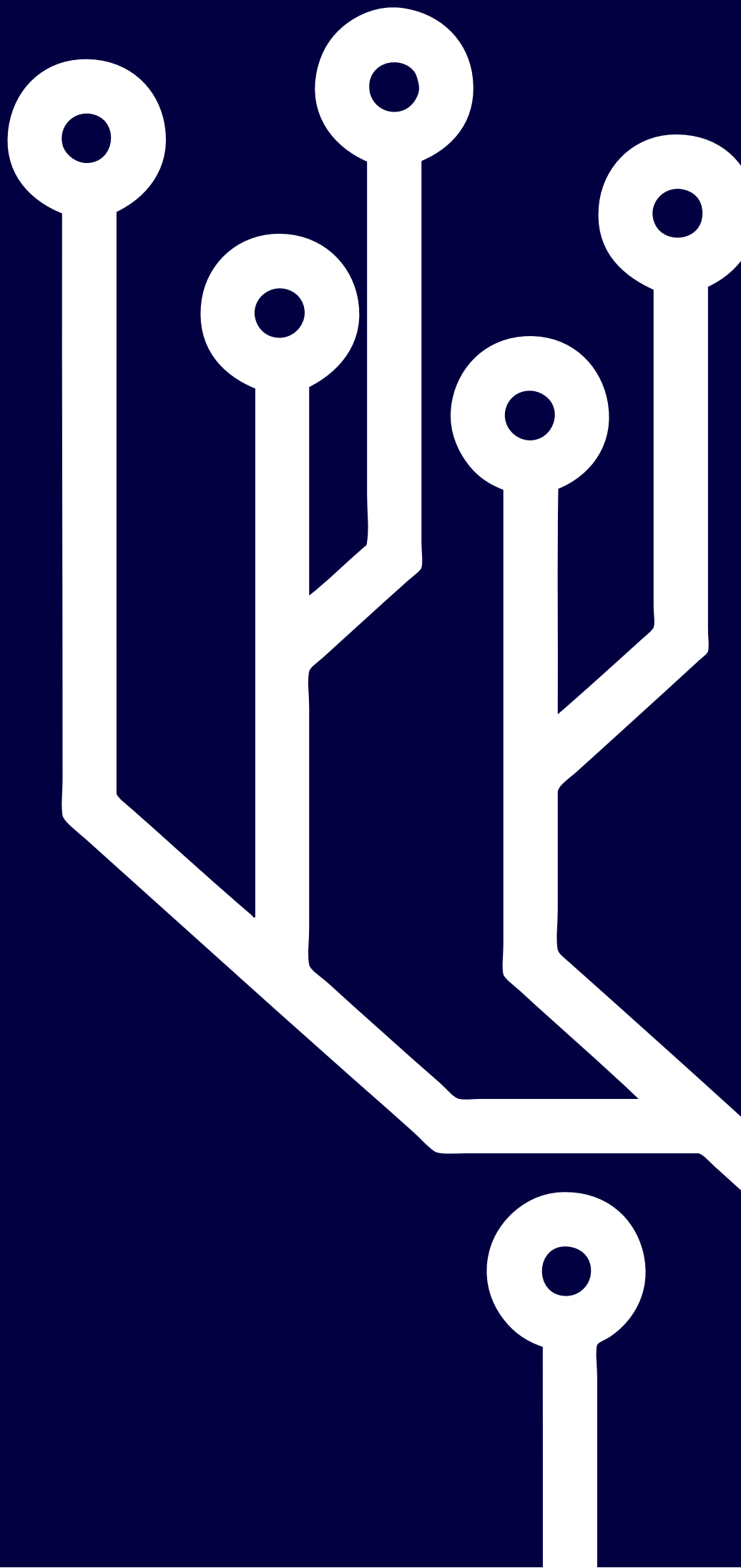
Durante el año 2008 se ejecutó la renovación de colectores en las ciudades de Osorno y Puerto Montt y se terminó la construcción de las PEAS Ten Ten en la ciudad de Castro.



● Ciudades y Pueblos

## REGIÓN DE LOS LAGOS

Lenco/ San José de Mariquina/  
Panguipulli/ Máfil/ Corral/ Los Lagos/  
Paillaco/ Los Lagos/ Futrono/ La Unión/  
Río Bueno/ San Pablo/ Osorno/ Río  
Negro/ Purranque/ Corte Alto/ Frutillar/  
Llanquihue/ Flesia/ Puerto Varas/  
Alerce/ Puerto Montt/ Los Muernos/  
Maullín/ Calbuco/ Ancud/ Dalcahue/  
Castro/ Chonchi/ Achao/ Quellón/  
Chaitén/ Futaleufú.





ESTADOS  
FINANCIEROS

# EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

R.U.T. : 61.219.000-3/ INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                             |
|-----------------|-----------------------------|
| Presidente:     | CLEMENTE PÉREZ ERRÁZURIZ    |
| Vicepresidente: | CARLOS MLADINIC ALONSO      |
| Director:       | VICENTE PARDO DÍAZ          |
| Directora:      | SONIA TSCHORNE BERESTESKY   |
| Director:       | IVÁN VALENZUELA RABÍ        |
| Director:       | ANDRÉS GOMEZ-LOBO ECHENIQUE |
| Director:       | DAVID DUARTE ARANCIBIA      |
| Gta. General:   | CAMILA MERINO CATALÁN       |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA   | Nº DE ACCIONES        | %              |
|--------------|-----------------------|----------------|
| CORFO        | 19.150.441.587        | 59,52%         |
| FISCO        | 13.022.686.544        | 40,48%         |
| <b>TOTAL</b> | <b>32.173.128.131</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008                 | 2007                 | Variación    |
|--|----------------------|----------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>86.852.820</b>    | <b>81.130.572</b>    | <b>7,1%</b>  |
| Disponibles  | 1.601.487            | 2.623.559            |              |
| Depósitos a plazo  | 33.195.841           | 43.128.540           |              |
| Deudores por venta (neto)  | 9.204.931            | 4.064.755            |              |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 1.385.253            | 984.436              |              |
| Deudores varios (neto)   | 3.510.928            | 3.892.586            |              |
| Existencias (neto)   | 4.916                | 1.923                |              |
| Impuestos por recuperar  | 274.868              | 303.484              |              |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 14.201               | 12.238               |              |
| Otros activos circulantes  | 37.660.395           | 26.119.051           |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>2.271.307.470</b> | <b>2.138.006.670</b> | <b>6,2%</b>  |
| Terrenos   | 48.997.213           | 48.753.971           |              |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 1.568.878.267        | 1.384.472.941        |              |
| Maquinarias y equipos  | 1.101.587.066        | 1.104.973.668        |              |
| Otros activos fijos  | 26.842.632           | 19.283.484           |              |
| Depreciación (menos)   | (474.997.708)        | (419.477.394)        |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>112.347.685</b>   | <b>46.871.931</b>    | <b>140%</b>  |
| Deudores a largo plazo   | 66.108.453           | 37.434.479           |              |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas L.P.       | 35.919               | 35.919               |              |
| Intangibles  | 641.424              | 396.071              |              |
| Amortización (menos)   | (52.171)             | (38.347)             |              |
| Otros  | 45.614.060           | 9.043.809            |              |
| <b>Total Activos</b>   | <b>2.470.507.975</b> | <b>2.266.009.173</b> | <b>9,0%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>119.371.515</b>   | <b>110.452.598</b>   | <b>8,1%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 52.038.421           | 50.912.439           |              |
| Obligaciones con el público - porción C.P. (bonos)               | 10.958.092           | 9.191.477            |              |
| Cuentas por pagar  | 12.233.593           | 18.308.253           |              |
| Acreedores varios  | 57.108               | 152.806              |              |
| Provisiones  | 38.006.410           | 28.443.486           |              |
| Retenciones  | 3.182.405            | 1.357.805            |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 1.841.621            | 1.878.106            |              |
| Otros pasivos circulantes  | 1.053.865            | 208.226              |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>1.105.110.275</b> | <b>975.981.544</b>   | <b>13,2%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 475.703.909          | 412.688.715          |              |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                  | 550.258.420          | 465.845.873          |              |
| Documentos por pagar largo plazo                                 | -                    | 75.530               |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas L.P.        | 13.725.300           | 44.121.757           |              |
| Provisiones largo plazo  | 37.794.689           | 31.846.074           |              |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 27.627.957           | 21.403.595           |              |
| Interes Minoritario  | -                    | -                    |              |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>1.246.026.185</b> | <b>1.179.575.031</b> | <b>5,6%</b>  |
| Capital pagado   | 1.329.710.460        | 1.193.267.025        |              |
| Utilidades retenidas   | (83.684.275)         | (13.691.994)         |              |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | (13.691.994)         | (31.663.683)         |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | (69.992.281)         | 17.971.689           |              |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>2.470.507.975</b> | <b>2.266.009.173</b> | <b>9,0%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008          | 2007          | Variación |
|---|---------------|---------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 20.489.665    | 8.702.409     | 135%      |
| Margen de Explotación   | 33.330.352    | 23.774.167    |           |
| Ingresos de Explotación   | 208.868.259   | 192.607.258   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (175.537.907) | (168.833.091) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (12.840.687)  | (15.071.758)  |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (90.481.946)  | 9.269.280     | -1.076%   |
| Ingresos Financieros  | 7.623.199     | 4.365.680     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 1.826.109     | 2.207.930     |           |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)                 | (236)         | (214)         |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (49.038.588)  | (54.128.656)  |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (7.872.752)   | (1.366.614)   |           |
| Corrección Monetaria  | (10.547.659)  | 789.043       |           |
| Diferencias de Cambio   | (32.472.019)  | 57.402.111    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes Extraordinarios | (69.992.281)  | 17.971.689    | -489%     |
| Impuesto a la Renta   | -             | -             |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (69.992.281)  | 17.971.689    | -489%     |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008          | 2007          | Variación |
|--|---------------|---------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación                     | 50.974.400    | 38.807.218    | 31,4%     |
| Recaudación de deudores por venta  | 200.202.810   | 186.022.862   |           |
| Ingresos financieros percibidos  | 5.343.555     | 3.287.295     |           |
| Otros ingresos percibidos  | 16.069.816    | 1.763.383     |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                                    | (113.316.336) | (95.374.619)  |           |
| Intereses pagados (menos)  | (45.469.800)  | (50.646.113)  |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                                       | (2.271.994)   | (2.144.430)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)   | (8.245.020)   | (2.833.357)   |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                 | (1.338.631)   | (1.267.803)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento                   | 178.969.672   | 105.541.844   | 69,6%     |
| Colocación de acciones de pago   | 92.321.678    | 24.160.092    |           |
| Obtención de préstamos   | 108.301.011   | 90.673.348    |           |
| Obligaciones con el público  | 81.332.443    | -             |           |
| Préstamos documentados de empresas relacionadas                          | 13.725.300    | 44.121.757    |           |
| Otras fuentes de financiamiento  | 7.643.839     | -             |           |
| Pago de préstamos (menos)  | (117.717.204) | (53.413.353)  |           |
| Pago de gastos por emisión y colocación de oblig. con el público (menos) | (16.738)      | -             |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                             | (6.620.657)   | -             |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión                        | (229.753.689) | (129.024.953) | -78,1%    |
| Otros ingresos de inversión  | -             | 48.039.332    |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                   | (228.234.241) | (128.169.905) |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                  | (1.519.448)   | (820.633)     |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                                   | -             | (48.073.747)  |           |
| Flujo Neto Total del Periodo   | 190.383       | 15.324.109    | -98,8%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente          | (4.734.134)   | (4.415.538)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente                       | (4.543.751)   | 10.908.571    | -142%     |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                         | 63.557.314    | 52.648.743    |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                           | 59.013.563    | 63.557.314    | -7,1%     |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 56.143.998 | 53.244.326 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 16.958     | 11.506     |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 0,73       | 0,73       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,73       | 0,73       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,50       | 0,48       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,98       | 0,92       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 90%        | 95%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 0,8%       | 0,4%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -2,8%      | 0,8%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 1,6%       | 0,7%       |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | -5,6%      | 1,5%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | 76.650.621 | 61.958.241 |
| Margen Ebitda                                      | 36,7%      | 32,2%      |

# EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

R.U.T. : 61.216.000-7 / CONSOLIDADO

## DIRECTORIO

|                    |                               |
|--------------------|-------------------------------|
| Presidente:        | JORGE RODRÍGUEZ GROSSI        |
| Vicepresidente:    | LUIS MANUEL RODRÍGUEZ CUEVAS  |
| Director:          | FIDEL MIRANDA BRAVO           |
| Director:          | JAIME BINDER ROSAS            |
| Director:          | LUIS MATTE LIRA               |
| Director:          | MARCOS BÜCHI BUC              |
| Director:          | JUAN CAVADA ARTIGUES          |
| Rep. Trabajadores: | GRICELDA VALENZUELA RODRÍGUEZ |
| Gte. General:      | FRANCO FACILONGO FORNO        |

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008                 | 2007               | Variación      |
|--|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>87.721.987</b>    | <b>20.097.345</b>  | <b>336,5%</b>  |
| Disponible   | 1.647.935            | 872.732            |                |
| Depósitos a plazo  | 1.024.902            | 1.336.034          |                |
| Valores negociables (neto)                                       | 39.521.185           | 3.353.142          |                |
| Deudores por venta (neto)  | 4.818.956            | 4.458.114          |                |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 74.650               | 121.807            |                |
| Deudores varios (neto)   | 4.963.419            | 2.143.863          |                |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 106.923              | 178.689            |                |
| Existencias (neto)   | -                    | 1.061.885          |                |
| Impuestos por recuperar  | 2.343.986            | 3.461.361          |                |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 107.771              | 180.307            |                |
| Impuestos diferidos  | 39.742               | 81.115             |                |
| Otros activos circulantes  | 33.072.518           | 2.848.296          |                |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>873.221.864</b>   | <b>868.684.077</b> | <b>0,5%</b>    |
| Terrenos   | 94.455.636           | 94.788.896         |                |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 550.891.643          | 491.673.084        |                |
| Maquinarias y equipos  | 193.962.676          | 216.456.030        |                |
| Otros activos fijos  | 139.197.516          | 180.680.649        |                |
| Depreciación (menos)   | (105.285.607)        | (114.914.582)      |                |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>40.101.108</b>    | <b>63.226.838</b>  | <b>-37%</b>    |
| Inversiones en empresas relacionadas                             | 4.739.974            | 4.227.344          |                |
| Inversiones en otras sociedades                                  | 25.504               | 27.774             |                |
| Deudores a largo plazo   | 7.156.817            | 27.759.077         |                |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 116.898              | 47.381             |                |
| Intangibles  | 1.350.126            | 1.353.253          |                |
| Amortización (menos)   | (1.008.093)          | (729.763)          |                |
| Otros  | 27.719.882           | 30.541.772         |                |
| <b>Total Activos</b>   | <b>1.001.044.959</b> | <b>952.008.260</b> | <b>5,2%</b>    |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>60.934.979</b>    | <b>101.926.834</b> | <b>-40,2%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P.              | 544.912              | 42.713.167         |                |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 14.437.851           | 9.769.290          |                |
| Obligaciones con el público - porción C.P. (bonos)               | 12.774.418           | 14.333.923         |                |
| Cuentas por pagar  | 17.483.450           | 21.281.726         |                |
| Documentos por pagar   | 32.831               | 29.365             |                |
| Acreedores varios  | 107.239              | 107.459            |                |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 373.937              | 46.175             |                |
| Provisiones  | 11.183.454           | 8.583.856          |                |
| Retenciones  | 211.675              | 312.371            |                |
| Impuesto a la renta  | -                    | 72.903             |                |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 365.915              | 660.351            |                |
| Otros pasivos circulantes  | 3.419.297            | 4.016.248          |                |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>955.486.644</b>   | <b>778.910.887</b> | <b>22,7%</b>   |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 289.781.050          | 113.624.189        |                |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                  | 495.242.335          | 495.864.574        |                |
| Documentos por pagar largo plazo                                 | 67.477.326           | 66.416.649         |                |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas L.P.        | 10.470.242           | 6.213.647          |                |
| Provisiones largo plazo  | 3.693.392            | 3.170.348          |                |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 88.822.299           | 93.621.480         |                |
| Interés Minoritario  | 290.258              | 316.759            | -8,4%          |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>(15.666.922)</b>  | <b>70.853.780</b>  | <b>-122,1%</b> |
| Capital pagado   | 420.447.333          | 420.447.333        |                |
| Otras reservas   | 798.777.055          | 795.544.002        |                |
| Utilidades retenidas   | (1.234.891.310)      | (1.145.137.555)    |                |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | (1.145.135.062)      | (1.104.002.540)    |                |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | (89.756.248)         | (41.135.015)       |                |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>1.001.044.959</b> | <b>952.008.260</b> | <b>5,2%</b>    |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | (50.961.218) | (43.099.022) | -18%      |
| Margen de Explotación   | (30.880.736) | (19.386.044) |           |
| Ingresos de Explotación   | 32.240.862   | 39.972.279   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (63.121.598) | (59.358.323) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (20.080.482) | (23.712.978) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (38.871.294) | 2.007.290    | -2.037%   |
| Ingresos Financieros  | 3.991.622    | 2.804.294    |           |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                      | 619.338      | 547.176      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 59.646.380   | 43.662.807   |           |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)                 | (189.520)    | (291)        |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (41.739.102) | (39.912.001) |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (24.136.403) | (31.134.253) |           |
| Corrección Monetaria  | 11.885.780   | 15.776.751   |           |
| Diferencias de Cambio   | (48.949.389) | 10.262.807   |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | (89.832.512) | (41.091.732) | -119%     |
| Impuesto a la Renta   | 76.188       | (43.139)     |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | (89.756.324) | (41.134.871) |           |
| Interés Minoritario   | 76           | (144)        |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | (89.756.248) | (41.135.015) |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (89.756.248) | (41.135.015) | -118%     |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO INDIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008         | 2007         | Variación |
|--|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion                            | (1.848.466)  | (17.881.160) | 89,7%     |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio   | (89.756.248) | (41.135.015) |           |
| Resultado en venta de activos  | (158.743)    | (795.030)    |           |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                             | (158.743)    | (795.030)    |           |
| Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo         | 108.531.086  | 11.859.720   |           |
| Depreciación del ejercicio   | 15.266.645   | 16.261.292   |           |
| Amortización de intangibles  | 17.762       | 5.268.180    |           |
| Castigos y provisiones   | 49.961.103   | 13.433.804   |           |
| Utilidad devengada en inversiones en empresas relacionadas (menos)       | (619.338)    | (547.176)    |           |
| Pérdida devengada en inversiones en empresas relacionadas                | 189.520      | 291          |           |
| Corrección monetaria neta  | (11.885.780) | (15.776.751) |           |
| Diferencia de cambio neto  | 48.949.389   | (10.262.807) |           |
| Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)    | (2.125.771)  | (3.851.271)  |           |
| Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo            | 8.777.556    | 7.334.158    |           |
| Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.)disminuc.  | (27.994.540) | 14.678.218   |           |
| Deudores por venta   | 11.313.090   | (1.819.232)  |           |
| Existencias  | 446.656      | 398.608      |           |
| Otros activos  | (39.754.286) | 16.098.842   |           |
| Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.) | 7.529.903    | (2.488.909)  |           |
| Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación        | 7.651.159    | (1.833.144)  |           |
| Intereses por pagar  | 1.070.123    | 713.300      |           |
| Impuesto a la Renta por pagar (neto)                                     | (66.848)     | -            |           |
| Otras ctas. por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación | 1.271.267    | 2.917.942    |           |
| I.V.A. y otros similares por pagar (neto)                                | (2.395.798)  | (4.287.007)  |           |
| Utilidad (Pérdida) del interés minoritario                               | 76           | (144)        |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento                   | 123.875.848  | 70.508.859   | 75,7%     |
| Colocación de acciones de pago   | 16.303.743   | -            |           |
| Obtención de préstamos   | 185.150.676  | 50.444.935   |           |
| Obligaciones con el público  | 565.139      | -            |           |
| Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas                    | 24.878.357   | 25.013.583   |           |
| Otras fuentes de financiamiento  | 535.873      | 84.167       |           |
| Pago de préstamos (menos)  | (76.389.593) | (15.154)     |           |
| Pago de obligaciones con el público (menos)                              | (3.830.698)  | (4.985.737)  |           |
| Pago préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)             | (23.337.649) | -            |           |
| Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)                 | -            | (32.935)     |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion                        | (53.807.641) | (56.623.137) | 5,0%      |
| Ventas de activo fijo  | 492.265      | 2.734.599    |           |
| Ventas de inversiones permanentes  | -            | 6.014.921    |           |
| Recaudación de otros préstamos a empresas relacionadas                   | 6.164.343    | -            |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                   | (42.310.748) | (37.698.142) |           |
| Inversiones permanentes (menos)  | (132.324)    | (24.770.251) |           |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                          | (1.024.902)  | -            |           |
| Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)                          | (16.996.275) | (2.897.730)  |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                                   | -            | (6.534)      |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo   | 68.219.741   | (3.995.438)  | 1.807,4%  |
| Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente          | (1.040.959)  | (1.078.167)  |           |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                       | 67.178.782   | (5.073.605)  | 1.424%    |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                         | 7.901.609    | 12.975.214   |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                           | 75.080.391   | 7.901.609    | 850,2%    |

## INDICADORES

|  | 2008         | 2007         |
|--|--------------|--------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 15.266.645   | 16.261.292   |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 17.762       | 5.268.180    |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,44         | 0,20         |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,44         | 0,19         |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 1,02         | 0,93         |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | -64,88       | 12,43        |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 258%         | 208%         |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | -5,1%        | -4,5%        |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -9,0%        | -4,3%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | n.a.         | -60,8%       |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | n.a.         | -58,1%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | (35.676.811) | (21.569.550) |
| Margen Ebitda                                      | -110,7%      | -54,0%       |

# EMPRESA PORTUARIA ARICA

R.U.T. : 61.945.700-5 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: ALDO SIGNORELLI BONONO  
 Vicepresidente: FRANCISCO JAVIER GONZALEZ SILVA  
 Director: RAÚL BALBONTIN FERNÁNDEZ  
 Director Rep. Trab.: SILVANO ANDREOLI SANZA  
 Gerente General: MARIO MOYA MONTENEGRO

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación    |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>4.677.189</b>  | <b>4.781.780</b>  | <b>-2,2%</b> |
| Disponible   | 34.638            | 40.560            |              |
| Depósitos a plazo  | 1.053.944         | 543.792           |              |
| Deudores por venta (neto)  | 310.584           | 552.930           |              |
| Deudores varios (neto)   | 7.900             | 12.951            |              |
| Impuestos por recuperar  | 24.132            | 42.494            |              |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 51.050            | 171.256           |              |
| Impuestos diferidos  | 23.120            | 35.290            |              |
| Otros activos circulantes  | 3.171.821         | 3.382.507         |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>60.116.775</b> | <b>60.546.153</b> | <b>-0,7%</b> |
| Terrenos   | 11.979.960        | 11.979.960        |              |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 54.366.370        | 54.150.820        |              |
| Maquinarias y equipos  | 560.931           | 577.001           |              |
| Otros activos fijos  | 285.189           | 275.510           |              |
| Depreciación (menos)   | (7.075.675)       | (6.437.138)       |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>5.648.464</b>  | <b>5.664.444</b>  | <b>0%</b>    |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas L.P.       | 2.519.679         | 2.743.931         |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 2.538.074         | 2.322.414         |              |
| Intangibles  | 26.292            | 26.292            |              |
| Amortización (menos)   | (26.292)          | (26.292)          |              |
| Otros  | 590.711           | 598.099           |              |
| <b>Total Activos</b>   | <b>70.442.428</b> | <b>70.992.377</b> | <b>-0,8%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>3.752.611</b>  | <b>3.920.564</b>  | <b>-4,3%</b> |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 365.379           | 318.451           |              |
| Cuentas por pagar  | 10.572            | 8.113             |              |
| Acreedores varios  | -                 | 202               |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 3.148.034         | 3.342.648         |              |
| Provisiones  | 40.561            | 61.912            |              |
| Retenciones  | 18.217            | 16.282            |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 169.848           | 172.956           |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>5.389.820</b>  | <b>5.697.383</b>  | <b>-5,4%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 1.096.285         | 1.242.756         |              |
| Provisiones largo plazo  | 75.642            | 75.348            |              |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 4.217.893         | 4.379.279         |              |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>61.299.997</b> | <b>61.374.430</b> | <b>-0,1%</b> |
| Capital pagado   | 59.366.596        | 59.366.596        |              |
| Otras reservas   | (1.227.631)       | (1.227.631)       |              |
| Utilidades retenidas   | 3.161.032         | 3.235.465         |              |
| Utilidades acumuladas  | 3.235.464         | 3.154.367         |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | (74.432)          | 81.098            |              |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>70.442.428</b> | <b>70.992.377</b> | <b>-0,8%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007        | Variación |
|---|-----------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 96.358    | 59.883      | 61%       |
| Margen de Explotación   | 1.020.817 | 879.379     |           |
| Ingresos de Explotación   | 1.966.230 | 1.934.449   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (945.413) | (1.055.070) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (924.459) | (819.496)   |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (566.966) | (306.627)   | -85%      |
| Ingresos Financieros  | 41.524    | 22.021      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 9.871     | 446         |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (44.673)  | (111.265)   |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (10.996)  | (80.254)    |           |
| Corrección Monetaria  | (387.188) | (223.945)   |           |
| Diferencias de Cambio   | (175.504) | 86.370      |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes Extraordinarios | (470.608) | (246.744)   | -91%      |
| Impuesto a la Renta   | 396.176   | 327.842     |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | (74.432)  | 81.098      |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | (74.432)  | 81.098      |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (74.432)  | 81.098      | -192%     |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 1.115.336   | 653.829     | 70,6%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 2.670.687   | 2.626.441   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 41.524      | 22.021      |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 3.615       | 446         |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.175.375) | (1.513.822) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (91.474)    | (114.892)   |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (20.320)    | (13.726)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (313.321)   | (352.639)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (326.672)   | (324.373)   | -0,7%     |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (326.672)   | (324.373)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (230.205)   | (42.220)    | -445,3%   |
| Ventas de activo fijo   | 3.615       | (446)       |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (233.820)   | (41.774)    |           |
| Flujo Neto Total del Período                                    | 558.459     | 287.236     | 94,4%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (6.471)     | (4.571)     |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 551.988     | 282.665     | 95%       |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 536.594     | 301.686     |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 1.088.582   | 584.351     | 86,3%     |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007    |
|--|---------|---------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 641.239 | 654.755 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 6.990   | 1.919   |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,25    | 1,22    |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,25    | 1,22    |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,13    | 0,14    |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,15    | 0,16    |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 95%     | 97%     |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 0,1%    | 0,1%    |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -0,1%   | 0,1%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 0,2%    | 0,1%    |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | -0,1%   | 0,1%    |
| Ebitda (miles de \$)                               | 744.587 | 716.557 |
| Margen Ebitda                                      | 37,9%   | 37,0%   |

# EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

R.U.T. : 61.951.300-2 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: MARCO ANTONIO BALVIA BEYA  
 Vicepresidente: YERKO LUKSIC SANDOVAL  
 Director: AUGUSTO QUINTANA BENAVIDES  
 Director Rep. Trab.: JUAN JIMÉNEZ VERA  
 Gerente General: ALFREDO LEITON ARBEA

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación     |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>3.078.548</b>  | <b>2.000.250</b>  | <b>53,9%</b>  |
| Disponible   | 298.649           | 182.300           |               |
| Depósitos a plazo  | 1.235.960         | 871.890           |               |
| Deudores por venta (neto)  | 1.031.557         | 683.020           |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 334.418           | 712               |               |
| Deudores varios (neto)   | 5.802             | 237               |               |
| Impuestos por recuperar  | -                 | 32.087            |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 54.372            | 84.388            |               |
| Impuestos diferidos  | 117.790           | 145.616           |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>50.467.319</b> | <b>50.788.981</b> | <b>-0,6%</b>  |
| Terrenos   | 13.311.717        | 13.311.717        |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 41.319.283        | 41.027.596        |               |
| Maquinarias y equipos  | 1.532.005         | 1.421.505         |               |
| Otros activos fijos  | 526.783           | 534.634           |               |
| Depreciación (menos)   | (6.222.469)       | (5.506.471)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>556.063</b>    | <b>499.983</b>    | <b>11%</b>    |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 556.063           | 499.983           |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>54.101.930</b> | <b>53.289.214</b> | <b>1,5%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>2.623.329</b>  | <b>2.217.779</b>  | <b>18,3%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 417.758           | 358.011           |               |
| Cuentas por pagar  | 136.827           | 132.108           |               |
| Acreedores varios  | 2.903             | 5.694             |               |
| Provisiones  | 158.961           | 166.117           |               |
| Retenciones  | 155.001           | 55.430            |               |
| Impuesto a la renta  | 1.710.071         | 1.425.410         |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 41.808            | 75.009            |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>857.431</b>    | <b>1.215.780</b>  | <b>-29,5%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | -                 | 352.807           |               |
| Provisiones largo plazo  | 373               | 371               |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 857.058           | 862.602           |               |
| Interés Minoritario  | -                 | -                 |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>50.621.170</b> | <b>49.855.655</b> | <b>1,5%</b>   |
| Capital pagado   | 36.293.892        | 36.293.892        |               |
| Utilidades retenidas   | 14.327.278        | 13.561.763        |               |
| Utilidades acumuladas  | 13.483.763        | 12.663.901        |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 2.843.515         | 2.422.463         |               |
| Dividendos provisorios (menos)                                   | (2.000.000)       | (1.524.601)       |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>54.101.930</b> | <b>53.289.214</b> | <b>1,5%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 5.274.494   | 4.022.379   | 31%       |
| Margen de Explotación   | 6.367.368   | 5.134.053   |           |
| Ingresos de Explotación   | 8.636.052   | 7.191.705   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (2.268.684) | (2.057.652) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (1.092.874) | (1.111.674) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (65.174)    | 312.283     | -121%     |
| Ingresos Financieros  | 135.978     | 121.845     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 30.202      | 267.193     |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (31.840)    | (73.781)    |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (1.025)     | (9.973)     |           |
| Corrección Monetaria  | (69.878)    | (34.098)    |           |
| Diferencias de Cambio   | (128.611)   | 41.097      |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 5.209.320   | 4.334.662   | 20%       |
| Impuesto a la Renta   | (2.365.805) | (1.912.199) |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 2.843.515   | 2.422.463   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 2.843.515   | 2.422.463   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 2.843.515   | 2.422.463   | 17%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO INDIRECTO A DICIEMBRE 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 3.562.397   | 3.451.160   | 3,2%      |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (2.425.901) | (2.520.816) | 3,8%      |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (2.020.800) | (1.540.227) |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (405.101)   | (980.589)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (511.651)   | (574.960)   | 11,0%     |
| Ventas de activo fijo   | -           | 408.493     |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (511.651)   | (983.453)   |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 624.845     | 355.384     | 75,8%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (144.426)   | (160.086)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 480.419     | 195.298     | 146%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 1.054.190   | 858.892     |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 1.534.609   | 1.054.190   | 45,6%     |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 754.872   | 726.475   |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,17      | 0,90      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,17      | 0,90      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,06      | 0,06      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,07      | 0,07      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 39%       | 44%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 9,7%      | 7,5%      |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 5,3%      | 4,5%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 10,4%     | 8,1%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 5,6%      | 4,9%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 6.029.366 | 4.748.854 |
| Margen Ebitda                                      | 69,8%     | 66,0%     |

# EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

R.U.T. : 73.968.300-9 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: BLAS ESPINOZA SEPÚLVEDA  
 Vicepresidente: JORGE CORTES-MONROY DE LA FUENTE  
 Directora: MYRIAM GÓMEZ INOSTROZA  
 Director Rep. Trab.: HUGO ALCAYAGA IRARRAZABAL  
 Gerente General: ÁLVARO FERNÁNDEZ SLATER

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación     |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>3.774.183</b>  | <b>2.799.435</b>  | <b>34,8%</b>  |
| Disponibles  | 33.132            | 277.141           |               |
| Depósitos a plazo  | 2.273.767         | 932.153           |               |
| Valores negociables (neto)                                       | 1.108             | 1.108             |               |
| Deudores por venta (neto)  | 295.158           | 151.336           |               |
| Deudores varios (neto)   | 31.756            | 26.725            |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 570.000           | 913.947           |               |
| Impuestos por recuperar  | 3.125             | 3.404             |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 85.197            | 114.125           |               |
| Impuestos diferidos  | 480.940           | 379.496           |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>71.172.763</b> | <b>72.043.081</b> | <b>-1,2%</b>  |
| Terrenos   | 20.630.244        | 20.630.244        |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 59.154.285        | 59.266.951        |               |
| Maquinarias y equipos  | 2.444.217         | 2.393.532         |               |
| Otros activos fijos  | 849.273           | 895.934           |               |
| Depreciación (menos)   | (11.905.256)      | (11.143.580)      |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>1.559.265</b>  | <b>1.140.900</b>  | <b>37%</b>    |
| Deudores a largo plazo   | 554.699           | -                 |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas L.P.       | 27.094            | 109.197           |               |
| Otros  | 977.472           | 1.031.703         |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>76.506.211</b> | <b>75.983.416</b> | <b>0,7%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>1.714.649</b>  | <b>1.448.582</b>  | <b>18,4%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 401.424           | 404.991           |               |
| Cuentas por pagar  | 24.810            | 36.602            |               |
| Acreedores varios  | 21.839            | 13.711            |               |
| Provisiones  | 142.421           | 182.941           |               |
| Retenciones  | 252.018           | 152.095           |               |
| Impuesto a la renta  | 200.490           | 175.437           |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 671.647           | 482.805           |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>2.452.208</b>  | <b>2.874.172</b>  | <b>-14,7%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | -                 | 394.648           |               |
| Provisiones largo plazo  | 169.909           | 188.138           |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 215.078           | 122.701           |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 2.067.221         | 2.168.685         |               |
| Interés Minoritario  | -                 | -                 |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>72.339.354</b> | <b>71.660.662</b> | <b>0,9%</b>   |
| Capital pagado   | 63.104.461        | 63.104.461        |               |
| Utilidades retenidas   | 9.234.893         | 8.556.201         |               |
| Utilidades acumuladas  | 7.062.400         | 6.584.740         |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 2.172.493         | 1.971.461         |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>76.506.211</b> | <b>75.983.416</b> | <b>0,7%</b>   |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 2.846.607   | 2.809.354   | 1%        |
| Margen de Explotación   | 4.097.982   | 4.136.727   |           |
| Ingresos de Explotación   | 6.597.262   | 6.479.268   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (2.499.280) | (2.342.541) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (1.251.375) | (1.327.373) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 580.959     | 138.791     | 319%      |
| Ingresos Financieros  | 160.186     | 99.906      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 590.544     | 260.923     |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (29.166)    | (63.104)    |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (27.660)    | (14.785)    |           |
| Corrección Monetaria  | (88.101)    | (122.058)   |           |
| Diferencias de Cambio   | (24.844)    | (22.091)    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 3.427.566   | 2.948.145   | 16%       |
| Impuesto a la Renta   | (1.255.073) | (976.684)   |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 2.172.493   | 1.971.461   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 2.172.493   | 1.971.461   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 2.172.493   | 1.971.461   | 10%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 3.349.612   | 3.537.689   | -5,3%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 8.203.253   | 7.386.161   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 161.046     | 99.906      |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.704       | 76.419      |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.835.602) | (1.737.813) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (33.643)    | (67.420)    |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (1.226.737) | (643.607)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (1.189.259) | (871.976)   |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (731.150)   | (703.981)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (1.812.782) | (2.619.236) | 30,8%     |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (1.418.200) | (2.224.010) |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (394.582)   | (395.226)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (232.736)   | (473.329)   | 50,8%     |
| Ventas de activo fijo   | 66.826      | 3.176       |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (299.562)   | (476.505)   |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 1.304.094   | 445.124     | 193,0%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (206.489)   | (179.894)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 1.097.605   | 265.230     | 314%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 1.209.294   | 944.064     |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 2.306.899   | 1.209.294   | 90,8%     |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 1.071.939 | 1.073.194 |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 2,20      | 1,93      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 2,20      | 1,93      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,05      | 0,06      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,06      | 0,06      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 57%       | 57%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 3,7%      | 3,7%      |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 2,8%      | 2,6%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 3,9%      | 3,9%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 3,0%      | 2,8%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 3.918.546 | 3.882.548 |
| Margen Ebitda                                      | 59,4%     | 59,9%     |

# EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

R.U.T. : 61.946.300-5 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: HUGO MIRANDA RAMÍREZ  
 Vicepresidente: RENAN FUENTEALBA MOENA  
 Director: RICARDO A. SILVA GUIRALDES  
 Director Rep. Trab.: PATRICIO CONTRERAS VILLALOBOS  
 Gerente General: MIGUEL ZUVIC MUJICA

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008             | 2007             | Variación    |
|---|------------------|------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>657.429</b>   | <b>580.514</b>   | <b>13,2%</b> |
| Disponible                              | 26.140           | 19.420           |              |
| Depósitos a plazo                       | 327.773          | 274.938          |              |
| Deudores por venta (neto)               | 292.233          | 273.346          |              |
| Gastos pagados por anticipado           | 11.283           | 12.810           |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>5.642.747</b> | <b>5.768.732</b> | <b>-2,2%</b> |
| Terrenos                                | 2.017.980        | 2.017.981        |              |
| Construcción y obras de infraestructura | 4.781.609        | 4.781.609        |              |
| Maquinarias y equipos                   | 138.223          | 139.226          |              |
| Otros activos fijos                     | 20.807           | 21.008           |              |
| Depreciación (menos)                    | (1.315.872)      | (1.191.092)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>21.770</b>    | <b>18.700</b>    | <b>16%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | 20.502           | 17.432           |              |
| Intangibles                             | 1.268            | 1.268            |              |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>6.321.946</b> | <b>6.367.946</b> | <b>-0,7%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>72.034</b>    | <b>61.272</b>    | <b>17,6%</b> |
| Retenciones                             | 22.677           | 12.175           |              |
| Impuesto a la renta                     | 49.357           | 49.097           |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>-</b>         | <b>-</b>         |              |
| Interés Minoritario                     | -                | -                |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>6.249.912</b> | <b>6.306.674</b> | <b>-0,9%</b> |
| Capital pagado                          | 6.046.271        | 6.046.271        |              |
| Utilidades retenidas                    | 203.641          | 260.403          |              |
| Utilidades acumuladas                   | 110.553          | 173.243          |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | 93.088           | 87.160           |              |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>6.321.946</b> | <b>6.367.946</b> | <b>-0,7%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 167.673   | 154.633   | 8%        |
| Margen de Explotación   | 478.345   | 419.907   |           |
| Ingresos de Explotación   | 807.978   | 727.671   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (329.633) | (307.764) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (310.672) | (265.274) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 13.557    | 15.728    | -14%      |
| Ingresos Financieros  | 32.384    | 21.193    |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 25.556    | 21.198    |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (843)     | (623)     |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (1.068)   | (1.233)   |           |
| Corrección Monetaria  | (42.472)  | (24.807)  |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 181.230   | 170.361   | 6%        |
| Impuesto a la Renta   | (88.142)  | (83.201)  |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 93.088    | 87.160    |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 93.088    | 87.160    |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 93.088    | 87.160    | 7%        |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 251.990   | 163.861   | 53,8%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 907.852   | 788.449   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 35.351    | 23.561    |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (520.956) | (464.057) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (90.867)  | (124.578) |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (26.371)  | (26.736)  |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (53.019)  | (32.778)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (149.850) | (229.779) | 34,8%     |
| Repartos de capital (menos)                                     | (149.850) | (229.779) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | -         | -         |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 102.140   | (65.918)  | 255,0%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (42.585)  | (27.664)  |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 59.555    | (93.582)  | 164%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 294.358   | 387.940   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 353.913   | 294.358   | 20,2%     |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007    |
|--|---------|---------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 124.859 | 125.197 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 122     | 1.221   |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 9,13    | 9,47    |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 9,13    | 9,47    |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,01    | 0,01    |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,01    | 0,01    |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 79%     | 79%     |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 2,7%    | 2,4%    |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 1,5%    | 1,4%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 2,7%    | 2,5%    |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 1,5%    | 1,4%    |
| Ebitda (miles de \$)                               | 292.654 | 281.051 |
| Margen Ebitda                                      | 36,2%   | 38,6%   |

# EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

R.U.T. : 61.952.700-3 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: GERMAN CORREA DÍAZ  
 Vicepresidente: RAÚL ALLARD NEUMANN  
 Director: FELIPE SANDOVAL PRECHT  
 Director: RAÚL CARRASCO SILVÁN  
 Director: OCTAVIO PÉREZ ABARZÚA  
 Director Rep. Trab.: HERNÁN BRAVO ARAVENA  
 Gerente General: HARALD JAEGER KARL

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008               | 2007               | Variación     |
|--|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>9.637.670</b>   | <b>10.515.857</b>  | <b>-8,4%</b>  |
| Disponible   | 79.373             | 10.538             |               |
| Depósitos a plazo  | 2.254.645          | 4.257.146          |               |
| Valores negociables (neto)                                       | -                  | 1.215.084          |               |
| Deudores por venta (neto)  | 2.472.528          | 1.793.192          |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 21.238             | 22.052             |               |
| Deudores varios (neto)   | 2.128.916          | 30.352             |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 1.409              | 1.399              |               |
| Existencias (neto)   | -                  | 804                |               |
| Impuestos por recuperar  | 146.276            | 630.547            |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 216.370            | 231.837            |               |
| Impuestos diferidos  | 2.162.759          | 2.168.749          |               |
| Otros activos circulantes  | 154.156            | 154.157            |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>122.979.558</b> | <b>122.167.983</b> | <b>0,7%</b>   |
| Terrenos   | 46.229.332         | 46.229.332         |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 94.605.569         | 94.774.473         |               |
| Maquinarias y equipos  | 5.926.527          | 3.758.670          |               |
| Otros activos fijos  | 921.138            | 409.851            |               |
| Depreciación (menos)   | (24.703.008)       | (23.004.343)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>20.594.811</b>  | <b>22.767.589</b>  | <b>-10%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 18.090.680         | 20.624.330         |               |
| Otros  | 2.504.131          | 2.143.259          |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>153.212.039</b> | <b>155.451.429</b> | <b>-1,4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>7.801.198</b>   | <b>8.465.641</b>   | <b>-7,8%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 2.106.530          | 1.595.871          |               |
| Cuentas por pagar  | 118                | 1.321.085          |               |
| Acreedores varios  | 102.672            | 136.071            |               |
| Provisiones  | 510.487            | 619.031            |               |
| Retenciones  | 138.081            | 144.565            |               |
| Impuesto a la renta  | 1.052.235          | 819.226            |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 3.891.075          | 3.829.792          |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>52.863.192</b>  | <b>68.414.836</b>  | <b>-22,7%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 14.063.624         | 15.914.131         |               |
| Provisiones largo plazo  | 362.211            | 10.248.786         |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 38.437.357         | 42.251.919         |               |
| Interés Minoritario  | -                  | -                  |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>92.547.649</b>  | <b>78.570.952</b>  | <b>17,8%</b>  |
| Capital pagado   | 76.381.184         | 76.381.184         |               |
| Utilidades retenidas   | 16.166.465         | 2.189.768          |               |
| Utilidades acumuladas  | 2.189.768          | -                  |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                      | -                  | (1.708.094)        |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 13.976.697         | 3.897.862          |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>153.212.039</b> | <b>155.451.429</b> | <b>-1,4%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 8.073.301   | 6.868.862   | 18%       |
| Margen de Explotación   | 9.849.181   | 8.841.376   |           |
| Ingresos de Explotación   | 16.423.953  | 15.284.141  |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (6.574.772) | (6.442.765) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (1.775.880) | (1.972.514) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 547.614     | (233.684)   | 334%      |
| Ingresos Financieros  | 437.743     | 604.353     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 352.900     | 113.450     |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (198.583)   | (272.907)   |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (103.968)   | (230.639)   |           |
| Corrección Monetaria  | 58.533      | (451.369)   |           |
| Diferencias de Cambio   | 989         | 3.428       |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 8.620.915   | 6.635.178   | 30%       |
| Impuesto a la Renta   | (3.514.099) | (2.737.316) |           |
| Ítemes Extraordinarios  | 8.869.881   | -           |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 13.976.697  | 3.897.862   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 13.976.697  | 3.897.862   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 13.976.697  | 3.897.862   | 259%      |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 2.070.127   | 4.808.454   | -56,9%    |
| Recaudación de deudores por venta                               | 15.829.778  | 14.527.883  |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 437.743     | 412.918     |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 352.900     | 39.371      |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (8.474.880) | (7.486.541) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (297.463)   | (636.610)   |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (2.423.056) | (1.183.554) |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (2.152.565) | (33.960)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (1.202.330) | (831.053)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (1.274.309) | 2.321.667   | -154,9%   |
| Obtención de préstamos  | -           | 5.639.547   |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (1.274.309) | (3.317.880) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (3.822.110) | (9.268.701) | 58,8%     |
| Ventas de activo fijo   | 16.127      | 11.314      |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (3.351.200) | (9.280.015) |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                         | (487.037)   | -           |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | (3.026.292) | (2.138.580) | -41,5%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (122.458)   | (117.918)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | (3.148.750) | (2.256.498) | -40%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 5.482.768   | 7.739.266   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 2.334.018   | 5.482.768   | -57,4%    |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007      |
|--|------------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 2.173.719  | 2.264.360 |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,24       | 1,24      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,24       | 1,24      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,40       | 0,49      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,66       | 0,98      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 51%        | 55%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 5,3%       | 4,4%      |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 9,1%       | 2,5%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 8,7%       | 8,7%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 15,1%      | 5,0%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 10.247.020 | 9.133.222 |
| Margen Ebitda                                      | 62,4%      | 59,8%     |

# EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

R.U.T. : 61.960.100-9 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| Presidente:          | PATRICIO ARRAU PONS      |
| Vicepresidente:      | CARLOS FIGUEROA SERRANO  |
| Director:            | HARALD BAYER BURGOS      |
| Director:            | ALDO GONZÁLEZ TISSINETTI |
| Director:            | ALEJANDRO REYES VERGARA  |
| Director Rep. Trab.: | PABLO ALARCÓN GALLARDO   |
| Gerente General:     | ÁLVARO ESPINOSA ALMARZA  |

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008               | 2007               | Variación    |
|---|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>16.118.136</b>  | <b>9.240.500</b>   | <b>74,4%</b> |
| Disponibles                             | 97.010             | 138.102            |              |
| Depósitos a plazo                       | 9.641.793          | 3.445.784          |              |
| Deudores por venta (neto)               | 2.261.258          | 1.770.142          |              |
| Documentos por cobrar (neto)            | 2.192              | 2.387              |              |
| Deudores varios (neto)                  | 601.583            | 44.745             |              |
| Impuestos por recuperar                 | -                  | 65.718             |              |
| Gastos pagados por anticipado           | 118.335            | 158.767            |              |
| Impuestos diferidos                     | 3.071.380          | 3.072.460          |              |
| Otros activos circulantes               | 324.585            | 542.395            |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>136.684.220</b> | <b>137.879.649</b> | <b>-0,9%</b> |
| Terrenos                                | 66.242.240         | 66.242.240         |              |
| Construcción y obras de infraestructura | 81.420.114         | 81.354.493         |              |
| Maquinarias y equipos                   | 2.882.128          | 2.532.649          |              |
| Otros activos fijos                     | 2.349.726          | 2.262.619          |              |
| Depreciación (menos)                    | (16.209.988)       | (14.512.352)       |              |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>30.886.368</b>  | <b>33.946.384</b>  | <b>-9%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | 29.697.437         | 32.771.669         |              |
| Otros                                   | 1.188.931          | 1.174.715          |              |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>183.688.724</b> | <b>181.066.533</b> | <b>1,4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>9.489.530</b>   | <b>8.110.147</b>   | <b>17,0%</b> |
| Cuentas por pagar                       | 137.091            | 55.479             |              |
| Acreedores varios                       | 151.022            | 186.589            |              |
| Provisiones                             | 271.894            | 271.509            |              |
| Retenciones                             | 191.506            | 113.027            |              |
| Impuesto a la renta                     | 3.470.419          | 2.253.992          |              |
| Ingresos percibidos por adelantado      | 5.267.598          | 5.229.551          |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>54.830.260</b>  | <b>60.110.334</b>  | <b>-8,8%</b> |
| Provisiones largo plazo                 | 619.284            | 713.822            |              |
| Otros pasivos a largo plazo             | 54.210.976         | 59.396.512         |              |
| Interés Minoritario                     | -                  | -                  |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>119.368.934</b> | <b>112.846.052</b> | <b>5,8%</b>  |
| Capital pagado                          | 103.088.401        | 103.088.401        |              |
| Utilidades retenidas                    | 16.280.533         | 9.757.651          |              |
| Utilidades acumuladas                   | 9.457.951          | 3.007.896          |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | 6.822.582          | 6.749.755          |              |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>183.688.724</b> | <b>181.066.533</b> | <b>1,4%</b>  |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 15.446.799  | 14.569.334  | 6%        |
| Margen de Explotación   | 17.642.268  | 16.858.267  |           |
| Ingresos de Explotación   | 21.556.673  | 21.301.541  |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (3.914.405) | (4.443.274) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (2.195.469) | (2.288.933) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (3.271.731) | (3.352.185) | 2%        |
| Ingresos Financieros  | 566.714     | 362.540     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 99.531      | 118.292     |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (4.817)     | -           |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (440.592)   | (411.180)   |           |
| Corrección Monetaria  | (3.576.351) | (3.371.679) |           |
| Diferencias de Cambio   | 83.784      | (50.158)    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes Extraordinarios | 12.175.068  | 11.217.149  | 9%        |
| Impuesto a la Renta   | (5.352.486) | (4.467.394) |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 6.822.582   | 6.749.755   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 6.822.582   | 6.749.755   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 6.822.582   | 6.749.755   | 1%        |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 7.295.451   | 6.123.738   | 19,1%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 18.800.141  | 18.948.654  |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 566.776     | 364.078     |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 88          | -           |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (5.826.190) | (5.696.221) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (3.960.402) | (5.152.991) |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (2.284.962) | (2.339.782) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (299.700)   | (3.311.649) | 91,0%     |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (299.700)   | (3.311.649) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (471.215)   | (2.471.774) | 80,9%     |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (471.215)   | (2.471.774) |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 6.524.536   | 340.315     | 1.817,2%  |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (567.138)   | (489.038)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 5.957.398   | (148.723)   | 4.106%    |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 3.781.405   | 3.930.128   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 9.738.803   | 3.781.405   | 157,5%    |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 1.693.922  | 1.694.830  |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,70       | 1,14       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,70       | 1,14       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,35       | 0,38       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,54       | 0,60       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 28%        | 32%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 8,4%       | 8,0%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 3,7%       | 3,7%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 12,9%      | 12,9%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 5,7%       | 6,0%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | 17.140.721 | 16.264.164 |
| Margen Ebitda                                      | 79,5%      | 76,4%      |

## EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO - SAN VICENTE

R.U.T. : 61.960.300-1 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| Presidente:          | ELIANA CARABALL MARTINEZ |
| Vicepresidente:      | GABRIEL ALDONEY VARGAS   |
| Director:            | EDUARDO JIMENEZ LOPEZ    |
| Director:            | WALDO MUÑOZ SEPÚLVEDA    |
| Director:            | RAIMUNDO BECA INFANTE    |
| Director Rep. Trab.: | GASTÓN SAAVEDRA CHANDÍA  |
| Gerente General:     | LUIS ROSENBERG NESBET    |

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008              | 2007              | Variación     |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>9.237.240</b>  | <b>8.319.203</b>  | <b>11,0%</b>  |
| Disponible                              | 21.963            | 71.668            |               |
| Depósitos a plazo                       | 5.009.362         | 4.032.728         |               |
| Valores negociables (neto)              | 53.651            | 564.367           |               |
| Deudores por venta (neto)               | 1.740.674         | 1.233.990         |               |
| Deudores varios (neto)                  | 63.521            | 89.164            |               |
| Impuestos por recuperar                 | 14.895            | 14.743            |               |
| Gastos pagados por anticipado           | 62.621            | 98.665            |               |
| Impuestos diferidos                     | 2.270.553         | 2.213.878         |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>44.665.058</b> | <b>45.788.635</b> | <b>-2,5%</b>  |
| Terrenos                                | 22.743.513        | 22.743.513        |               |
| Construcción y obras de infraestructura | 26.449.009        | 27.090.190        |               |
| Maquinarias y equipos                   | 591.958           | 585.704           |               |
| Otros activos fijos                     | 5.300.190         | 5.297.117         |               |
| Depreciación (menos)                    | (10.419.612)      | (9.927.889)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>8.072.998</b>  | <b>9.368.905</b>  | <b>-14%</b>   |
| Deudores a largo plazo                  | 366.607           | -                 |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | 7.602.909         | 9.258.749         |               |
| Otros                                   | 103.482           | 110.156           |               |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>61.975.296</b> | <b>63.476.743</b> | <b>-2,4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>6.012.887</b>  | <b>5.348.268</b>  | <b>12,4%</b>  |
| Cuentas por pagar                       | 5.165             | 2.019             |               |
| Documentos por pagar                    | 31.443            | 1.125             |               |
| Acreedores varios                       | -                 | 6.477             |               |
| Provisiones                             | 717.575           | 586.105           |               |
| Retenciones                             | 97.531            | 58.823            |               |
| Impuesto a la renta                     | 1.866.129         | 1.395.037         |               |
| Ingresos percibidos por adelantado      | 3.295.044         | 3.298.682         |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>15.241.033</b> | <b>18.291.487</b> | <b>-16,7%</b> |
| Provisiones largo plazo                 | 387.740           | 467.535           |               |
| Otros pasivos a largo plazo             | 14.853.293        | 17.823.952        |               |
| Interés Minoritario                     | -                 | -                 |               |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>40.721.376</b> | <b>39.836.988</b> | <b>2,2%</b>   |
| Capital pagado                          | 41.447.459        | 41.447.459        |               |
| Utilidades retenidas                    | (726.083)         | (1.610.471)       |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)             | (4.025.470)       | (4.407.179)       |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | 3.299.387         | 2.796.708         |               |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>61.975.296</b> | <b>63.476.743</b> | <b>-2,4%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 7.448.892   | 6.770.284   | 10%       |
| Margen de Explotación   | 7.881.903   | 7.343.567   |           |
| Ingresos de Explotación   | 10.303.158  | 9.619.846   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (2.421.255) | (2.276.279) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (433.011)   | (573.283)   |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (164.478)   | (353.215)   | 53%       |
| Ingresos Financieros  | 459.184     | 333.574     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 19.097      | 12.925      |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (38.392)    | (27.022)    |           |
| Corrección Monetaria  | (545.547)   | (602.715)   |           |
| Diferencias de Cambio   | (58.820)    | (69.977)    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 7.284.414   | 6.417.069   | 14%       |
| Impuesto a la Renta   | (3.985.027) | (3.620.361) |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 3.299.387   | 2.796.708   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 3.299.387   | 2.796.708   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 3.299.387   | 2.796.708   | 18%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 3.443.527   | 3.288.607   | 4,7%      |
| Recaudación de deudores por venta                               | 8.070.743   | 7.832.142   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 244.773     | 333.574     |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 216.305     | 2.231       |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.896.330) | (1.973.084) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (2.080.764) | (1.861.738) |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (1.111.200) | (1.044.518) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (2.415.000) | (2.640.389) | 8,5%      |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (2.415.000) | (2.640.389) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (19.121)    | (22.091)    | 13,4%     |
| Ventas de activo fijo   | 4.411       | 3.685       |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (23.532)    | (25.776)    |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 1.009.406   | 626.127     | 61,2%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (593.193)   | (495.919)   |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 416.213     | 130.208     | 220%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 4.668.763   | 4.538.555   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 5.084.976   | 4.668.763   | 8,9%      |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 749.579   | 768.076   |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 5.853     | 9.762     |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,54      | 1,56      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,54      | 1,56      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,34      | 0,37      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,52      | 0,59      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 28%       | 30%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 12,0%     | 10,7%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 5,3%      | 4,4%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 18,3%     | 17,0%     |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 8,1%      | 7,0%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 8.204.324 | 7.548.122 |
| Margen Ebitda                                      | 79,6%     | 78,5%     |

# EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

R.U.T. : 61.960.300-1 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: TEODORO WIGODSKI SIREBRENİK  
 Vicepresidente: JOSÉ ROMERO YANJARI  
 Director: CHRISTIAN L. VIGOUROUX STECK  
 Director Rep. Trab.: ROGER ALMONACID NICLOUX  
 Gerente General: PATRICIO CAMPAÑA CUELLO

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008              | 2007              | Variación      |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>1.444.887</b>  | <b>1.612.071</b>  | <b>-10,4%</b>  |
| Disponible                              | 43.568            | 47.598            |                |
| Depósitos a plazo                       | 603.181           | 924.520           |                |
| Deudores por venta (neto)               | 765.494           | 575.068           |                |
| Documentos por cobrar (neto)            | 11.385            | 35.196            |                |
| Deudores varios (neto)                  | 9.154             | 2.559             |                |
| Gastos pagados por anticipado           | 12.105            | 27.130            |                |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>11.279.904</b> | <b>11.062.100</b> | <b>2,0%</b>    |
| Terrenos                                | 3.376.993         | 3.376.993         |                |
| Construcción y obras de infraestructura | 10.531.764        | 10.066.854        |                |
| Maquinarias y equipos                   | 834.477           | 815.060           |                |
| Otros activos fijos                     | 198.703           | 192.963           |                |
| Depreciación (menos)                    | (3.662.033)       | (3.389.770)       |                |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>78.041</b>     | <b>67.562</b>     | <b>16%</b>     |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | -                 | 29.796            |                |
| Otros                                   | 78.041            | 37.766            |                |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>12.802.832</b> | <b>12.741.733</b> | <b>0,5%</b>    |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>414.860</b>    | <b>327.252</b>    | <b>26,8%</b>   |
| Cuentas por pagar                       | 9.430             | 5.542             |                |
| Documentos por pagar                    | 2.035             | -                 |                |
| Provisiones                             | 114.119           | 89.905            |                |
| Retenciones                             | 69.198            | 77.772            |                |
| Impuesto a la renta                     | 190.940           | 144.541           |                |
| Impuestos diferidos                     | 29.138            | 9.492             |                |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>-</b>          | <b>52.271</b>     | <b>-100,0%</b> |
| Provisiones largo plazo                 | -                 | 52.271            |                |
| Interés Minoritario                     | -                 | -                 |                |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>12.387.972</b> | <b>12.362.210</b> | <b>0,2%</b>    |
| Capital pagado                          | 11.119.910        | 11.119.910        |                |
| Utilidades retenidas                    | 1.268.062         | 1.242.300         |                |
| Utilidades acumuladas                   | 1.242.300         | 1.373.780         |                |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | 830.562           | 747.995           |                |
| Dividendos provisorios (menos)          | (804.800)         | (879.475)         |                |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>12.802.832</b> | <b>12.741.733</b> | <b>0,5%</b>    |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 1.668.122   | 1.475.148   | 13%       |
| Margen de Explotación   | 2.028.233   | 1.792.348   |           |
| Ingresos de Explotación   | 3.174.321   | 2.999.657   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (1.146.088) | (1.207.309) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (360.111)   | (317.200)   |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (42.501)    | (51.782)    | 18%       |
| Ingresos Financieros  | 87.965      | 80.015      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 12.465      | 2.654       |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (1.350)     | (1.067)     |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (2.465)     | (4.208)     |           |
| Corrección Monetaria  | (139.116)   | (129.176)   |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 1.625.621   | 1.423.366   | 14%       |
| Impuesto a la Renta   | (795.059)   | (675.371)   |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 830.562     | 747.995     |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 830.562     | 747.995     |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 830.562     | 747.995     | 11%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 1.192.393   | 1.069.791   | 11,5%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 3.343.170   | 3.178.735   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 81.490      | 78.843      |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 25.650      | 49.656      |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.127.747) | (1.241.379) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (657.760)   | (566.388)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (52.700)    | (46.556)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (419.710)   | (383.120)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (804.800)   | (879.476)   | 8,5%      |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (804.800)   | (879.476)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (610.090)   | (453.980)   | -34,4%    |
| Ventas de activo fijo   | 5.500       | -           |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (615.590)   | (453.980)   |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | (222.497)   | (263.665)   | 15,6%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (102.872)   | (76.124)    |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | (325.369)   | (339.789)   | 4%        |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 972.118     | 1.311.907   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 646.749     | 972.118     | -33,5%    |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 328.990   | 334.997   |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 483       | -         |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 3,48      | 4,93      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 3,48      | 4,93      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,03      | 0,03      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,03      | 0,03      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 47%       | 51%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 13,0%     | 11,6%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 6,5%      | 5,9%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 13,5%     | 11,9%     |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 6,7%      | 6,1%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 1.997.595 | 1.810.145 |
| Margen Ebitda                                      | 62,9%     | 60,3%     |

# EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

R.U.T. : 61.959.100-3 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: LUIS MUSALEM MUSALEM  
 Vicepresidente: JAVIER VERGARA FISHER  
 Director: EDUARDO MEERSOHN ERNST  
 Director Rep. Trab.: PIERRE BATARCE LATRACH  
 Gerente General: ENRIQUE RUNIN ZÚÑIGA

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008             | 2007             | Variación    |
|---|------------------|------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>665.872</b>   | <b>632.145</b>   | <b>5,3%</b>  |
| Disponible                              | 15.453           | 19.714           |              |
| Depósitos a plazo                       | 297.873          | 277.862          |              |
| Deudores por venta (neto)               | 263.328          | 257.860          |              |
| Deudores varios (neto)                  | 1.480            | -                |              |
| Gastos pagados por anticipado           | 16.776           | 21.357           |              |
| Impuestos diferidos                     | 70.962           | 55.352           |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>7.497.055</b> | <b>7.387.283</b> | <b>1,5%</b>  |
| Terrenos                                | 1.391.515        | 1.391.515        |              |
| Construcción y obras de infraestructura | 7.791.964        | 7.548.094        |              |
| Maquinarias y equipos                   | 638.153          | 520.302          |              |
| Otros activos fijos                     | 162.279          | 157.020          |              |
| Depreciación (menos)                    | (2.486.856)      | (2.229.648)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>4.904</b>     | <b>4.904</b>     | <b>0%</b>    |
| Inversiones en otras sociedades         | 4.904            | 4.904            |              |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>8.167.831</b> | <b>8.024.332</b> | <b>1,8%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>425.970</b>   | <b>341.457</b>   | <b>24,8%</b> |
| Cuentas por pagar                       | 17.511           | 27.853           |              |
| Provisiones                             | 103.605          | 73.277           |              |
| Retenciones                             | 22.578           | 20.554           |              |
| Impuesto a la renta                     | 264.827          | 202.145          |              |
| Ingresos percibidos por adelantado      | 17.449           | 17.628           |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>365.510</b>   | <b>326.944</b>   | <b>11,8%</b> |
| Provisiones largo plazo                 | 54.561           | 59.417           |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | 310.949          | 267.527          |              |
| Interés Minoritario                     | -                | -                |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>7.376.351</b> | <b>7.355.931</b> | <b>0,3%</b>  |
| Capital pagado                          | 7.530.659        | 7.530.659        |              |
| Utilidades retenidas                    | (154.308)        | (174.728)        |              |
| Dividendos provisorios (menos)          | (424.728)        | (382.778)        |              |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>8.167.831</b> | <b>8.024.332</b> | <b>1,8%</b>  |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 648.346   | 628.415   | 3%        |
| Margen de Explotación   | 1.025.061 | 999.780   |           |
| Ingresos de Explotación   | 1.656.099 | 1.675.473 |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (631.038) | (675.693) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (376.715) | (371.365) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (184)     | (35.597)  | 99%       |
| Ingresos Financieros  | 48.983    | 40.436    |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 2.365     | 3.205     |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (22.175)  | (40.251)  |           |
| Corrección Monetaria  | (29.357)  | (38.987)  |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 648.162   | 592.818   | 9%        |
| Impuesto a la Renta   | (377.742) | (384.768) |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 270.420   | 208.050   |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 270.420   | 208.050   |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 270.420   | 208.050   | 30%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007        | Variación |
|---|-----------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 748.231   | 454.217     | 64,7%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.877.545 | 1.914.525   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 48.983    | 37.738      |           |
| Dividendos y otros repartos percibidos                          | 88        | 188         |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 2.277     | 3.953       |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (736.964) | (1.099.016) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (269.664) | (249.827)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (20.559)  | (2.891)     |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (153.475) | (150.453)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (250.000) | (491.442)   | 49,1%     |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (250.000) | (491.442)   |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (437.031) | (206.511)   | -111,6%   |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (437.031) | (206.511)   |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 61.200    | (243.736)   | 125,1%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (45.450)  | (15.554)    |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 15.750    | (259.290)   | 106%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 297.576   | 556.866     |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 313.326   | 297.576     | 5,3%      |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007    |
|--|---------|---------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 103.605 | 73.277  |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 22.578  | 20.554  |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,56    | 1,85    |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,56    | 1,85    |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,10    | 0,08    |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,11    | 0,09    |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 61%     | 62%     |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 7,9%    | 7,8%    |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 3,3%    | 2,6%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 8,8%    | 8,5%    |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 3,7%    | 2,8%    |
| Ebitda (miles de \$)                               | 774.529 | 722.246 |
| Margen Ebitda                                      | 46,8%   | 43,1%   |

# EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

R.U.T. : 61.956.700-5 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: YANKO VILICIC RASSMUSSEN  
 Vicepresidente: RAIMUNDO VALENZUELA DE LA FUENTE  
 Director: RICARDO IVÁN GÓMEZ FILIPIC  
 Director Rep. Trab.: SILVANO ANDREOLI SANZA  
 Gerente General: EDUARDO MANZANARES CASTESC

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008              | 2007              | Variación     |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>2.456.911</b>  | <b>2.250.869</b>  | <b>9,2%</b>   |
| Disponible                              | 38.225            | 42.136            |               |
| Depósitos a plazo                       | 161.119           | -                 |               |
| Valores negociables (neto)              | 1.725.379         | 1.757.734         |               |
| Deudores por venta (neto)               | 363.652           | 298.362           |               |
| Documentos por cobrar (neto)            | 2.423             | 2.216             |               |
| Deudores varios (neto)                  | 31.655            | 14.722            |               |
| Existencias (neto)                      | 10.186            | 11.776            |               |
| Gastos pagados por anticipado           | 40.313            | 57.278            |               |
| Impuestos diferidos                     | 83.955            | 66.641            |               |
| Otros activos circulantes               | 4                 | 4                 |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>20.645.292</b> | <b>20.748.743</b> | <b>-0,5%</b>  |
| Terrenos                                | 7.344.561         | 7.344.561         |               |
| Construcción y obras de infraestructura | 17.030.444        | 16.773.717        |               |
| Maquinarias y equipos                   | 1.012.225         | 953.649           |               |
| Otros activos fijos                     | 356.398           | 328.446           |               |
| Depreciación (menos)                    | (5.098.336)       | (4.651.630)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>75.569</b>     | <b>109.588</b>    | <b>-31%</b>   |
| Impuestos diferidos a largo plazo       | 75.569            | 109.588           |               |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>23.177.772</b> | <b>23.109.200</b> | <b>0,3%</b>   |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>549.215</b>    | <b>533.938</b>    | <b>2,9%</b>   |
| Cuentas por pagar                       | 58.036            | 51.120            |               |
| Acreedores varios                       | 3.341             | -                 |               |
| Provisiones                             | 138.465           | 109.245           |               |
| Retenciones                             | 53.245            | 43.264            |               |
| Impuesto a la renta                     | 296.128           | 330.309           |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>208.428</b>    | <b>255.254</b>    | <b>-18,3%</b> |
| Provisiones largo plazo                 | 208.428           | 255.254           |               |
| Interés Minoritario                     | -                 | -                 |               |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>22.420.129</b> | <b>22.320.008</b> | <b>0,4%</b>   |
| Capital pagado                          | 20.806.785        | 20.806.785        |               |
| Utilidades retenidas                    | 1.613.344         | 1.513.223         |               |
| Utilidades acumuladas                   | 947.824           | 952.852           |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | 665.520           | 560.371           |               |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>23.177.772</b> | <b>23.109.200</b> | <b>0,3%</b>   |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008           | 2007           | Variación  |
|---|----------------|----------------|------------|
| Resultado de Explotación  | 1.178.350      | 1.013.423      | 16%        |
| Margen de Explotación   | 1.701.954      | 1.521.284      |            |
| Ingresos de Explotación   | 3.065.953      | 2.817.405      |            |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (1.363.999)    | (1.296.121)    |            |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (523.604)      | (507.861)      |            |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (9.462)        | (24.874)       | 62%        |
| Ingresos Financieros  | 120.417        | 80.590         |            |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 30.554         | 14.605         |            |
| Corrección Monetaria  | (160.433)      | (120.069)      |            |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 1.168.888      | 988.549        | 18%        |
| Impuesto a la Renta   | (503.368)      | (428.178)      |            |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 665.520        | 560.371        |            |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 665.520        | 560.371        |            |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>                         | <b>665.520</b> | <b>560.371</b> | <b>19%</b> |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008             | 2007             | Variación     |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 1.321.330        | 1.379.544        | -4,2%         |
| Recaudación de deudores por venta                               | 3.615.790        | 3.375.953        |               |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 120.417          | 80.590           |               |
| Otros ingresos percibidos                                       | 30.551           | 14.605           |               |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.424.738)      | (1.323.548)      |               |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (495.809)        | (304.429)        |               |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (524.881)        | (463.627)        |               |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (565.400)        | (574.448)        | 1,6%          |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (565.400)        | (574.448)        |               |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (394.408)        | (494.648)        | 20,3%         |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (394.408)        | (494.648)        |               |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 361.522          | 310.448          | 16,5%         |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (236.669)        | (315.379)        |               |
| <b>Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente</b>       | <b>124.853</b>   | <b>(4.931)</b>   | <b>2.632%</b> |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 1.799.870        | 1.804.801        |               |
| <b>Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente</b>           | <b>1.924.723</b> | <b>1.799.870</b> | <b>6,9%</b>   |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 493.201   | 501.277   |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 4,47      | 4,22      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 4,45      | 4,19      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,03      | 0,03      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,03      | 0,04      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 62%       | 64%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 5,1%      | 4,4%      |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 2,9%      | 2,4%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 5,3%      | 4,5%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 3,0%      | 2,5%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 1.671.551 | 1.514.700 |
| Margen Ebitda                                      | 54,5%     | 53,8%     |

# EMPRESA NACIONAL DE MINERIA - ENAMI

R.U.T. : 61.703.000-4 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: SANTIAGO GONZÁLEZ LARRAÍN, Ministro de Minería.  
 Director: CRISTIAN QUINZIO SANTELICES, en representación del Presidente de la República.  
 Director: JACQUELINE SAINTARD VERA, en representación del Presidente de la República.  
 Director: SERGIO JIMÉNEZ MORAGA, en representación del Presidente de la República.  
 Director: EDUARDO JIMÉNEZ LÓPEZ, en representación de CORFO.  
 Director: MANUEL VIERA FLORES, en representación del Instituto de Ingenieros en Minas.  
 Director: JORGE RODRÍGUEZ CABELLO, en representación del Ministerio de Hacienda.  
 Director: HERNÁN URQUIETA, en representación de SONAMI.  
 Director: ALBERTO SALAS MUÑOZ, en representación de SONAMI.  
 Director: VERÓNICA BARAHONA DEL PEDREGAL, en representación de COCHILCO.  
 V.P. Ejec.: JAIME PEREZ DE ARCE ARAYA

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de US\$

|  | 2008             | 2007           | Variación     |
|--|------------------|----------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                           | <b>759.087</b>   | <b>630.876</b> | <b>20,3%</b>  |
| Disponible   | 464              | 786            |               |
| Depósitos a plazo  | 5.064            | 30.067         |               |
| Deudores por venta (neto)                                  | 267.516          | 89.669         |               |
| Deudores varios (neto)                                     | 17.126           | 10.844         |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas      | 65.980           | 23.107         |               |
| Existencias (neto)   | 385.146          | 438.314        |               |
| Impuestos por recuperar                                    | 11.500           | 35.387         |               |
| Gastos pagados por anticipado                              | 1.059            | 329            |               |
| Otros activos circulantes                                  | 5.232            | 2.373          |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                 | <b>216.549</b>   | <b>171.058</b> | <b>26,6%</b>  |
| Terrenos   | 7.002            | 7.026          |               |
| Construcción y obras de infraestructura                    | 167.184          | 118.111        |               |
| Maquinarias y equipos                                      | 147.712          | 141.989        |               |
| Otros activos fijos  | 1.909            | 1.313          |               |
| Depreciación acumulada (menos)                             | (107.258)        | (97.381)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                 | <b>324.130</b>   | <b>156.065</b> | <b>108%</b>   |
| Inversiones en empresas relacionadas                       | 59.963           | 45.214         |               |
| Deudores a largo plazo                                     | 24.771           | 8.176          |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas L.P. | 175.000          | -              |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo                          | 35.605           | 26.133         |               |
| Otros  | 28.791           | 76.542         |               |
| <b>Total Activos</b>                                       | <b>1.299.766</b> | <b>957.999</b> | <b>35,7%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                           | <b>478.664</b>   | <b>178.636</b> | <b>168,0%</b> |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P.        | 132.648          | 29.405         |               |
| Cuentas por pagar  | 43.697           | 70.234         |               |
| Acreedores varios  | 13.234           | 20.592         |               |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas       | 28.327           | 9.945          |               |
| Provisiones  | 17.038           | 13.862         |               |
| Retenciones  | 3.142            | 2.072          |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                         | 689              | 689            |               |
| Impuestos diferidos  | 43.124           | 24.093         |               |
| Otros pasivos circulantes                                  | 196.765          | 7.744          |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                         | <b>83.699</b>    | <b>96.670</b>  | <b>-13,4%</b> |
| Acreedores varios largo plazo                              | 226              | 3.420          |               |
| Provisiones largo plazo                                    | 70.830           | 70.633         |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                | 12.643           | 22.617         |               |
| Interés Minoritario  | -                | -              |               |
| <b>Total patrimonio</b>                                    | <b>737.403</b>   | <b>682.693</b> | <b>8,0%</b>   |
| Capital pagado   | 181.244          | 181.244        |               |
| Otras reservas   | 253.480          | 253.539        |               |
| Utilidades retenidas (suma de las siguientes líneas)       | 302.679          | 247.910        |               |
| Utilidades acumuladas                                      | 247.910          | 213.877        |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                           | 54.769           | 34.033         |               |
| <b>Total Pasivos</b>                                       | <b>1.299.766</b> | <b>957.999</b> | <b>35,7%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de US\$

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | (87.528)    | (2.062)     | -4.145%   |
| Margen de Explotación   | (62.519)    | 18.798      |           |
| Ingresos de Explotación   | 1.481.402   | 1.328.965   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (1.543.921) | (1.310.167) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (25.009)    | (20.860)    |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 194.828     | 61.419      | 217%      |
| Ingresos Financieros  | 3.070       | 5.328       |           |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                      | 26.770      | 37.392      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 193.013     | 35.666      |           |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)                 | (149)       | (1.573)     |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (2.787)     | (116)       |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (28.239)    | (12.880)    |           |
| Diferencias de Cambio   | 3.150       | (2.398)     |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes Extraordinarios | 107.300     | 59.357      | 81%       |
| Impuesto a la Renta   | (52.531)    | (25.324)    |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 54.769      | 34.033      | 61%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de US\$

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | (81.283)    | (91.681)    | 11,3%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.585.808   | 1.404.893   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 1.090       | 4.755       |           |
| Dividendos y otros repartos percibidos                          | 12.500      | 25.228      |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 225.762     | 233.594     |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.895.088) | (1.745.298) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (1.786)     | (39)        |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (7.303)     | (12.860)    |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -           | -           |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (2.266)     | (1.954)     |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | 96.090      | 26.421      | 263,7%    |
| Obtención de préstamos  | 110.765     | 45.157      |           |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 9.722       | 9.931       |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (24.397)    | (28.667)    |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (40.132)    | (10.828)    | -270,6%   |
| Ventas de activo fijo   | 556         | -           |           |
| Otros ingresos de inversión                                     | 12.930      | 19.741      |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (46.220)    | (25.212)    |           |
| Inversiones permanentes (menos)                                 | (689)       | -           |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | (6.709)     | (5.357)     |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | (25.325)    | (76.088)    | 66,7%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | -           | -           |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | (25.325)    | (76.088)    | 67%       |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 30.853      | 106.941     |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 5.528       | 30.853      | -82,1%    |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007   |
|--|---------|--------|
| Depreciación del ejercicio (miles de US\$)         | 15.380  | 13.982 |
| Amortización de intangibles (miles de US\$)        | -       | -      |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,59    | 3,53   |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,78    | 1,08   |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,43    | 0,29   |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,76    | 0,40   |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 106%    | 100%   |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -6,7%   | -0,2%  |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 4,2%    | 3,6%   |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -11,9%  | -0,3%  |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 7,4%    | 5,0%   |
| Ebitda (miles de US\$)                             | -72.148 | 11.920 |
| Margen Ebitda                                      | -4,9%   | 0,9%   |

# EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

R.U.T. : 61.219.000-3 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                          |
|-----------------|--------------------------|
| Presidente:     | MAURICIO ARANEDA MEDINA  |
| Vicepresidente: | CARLOS RUBILAR OTTONE    |
| Director:       | JUAN JOSE RIVAS PORTER   |
| Directora:      | PAULINA OPAZO ROJAS      |
| Director:       | OMAR HERNANDEZ ALCAYAGA  |
| Director:       | CRISTIAN PALMA SALAMANCA |
| Director:       | RAÚL DÍAZ NAVARRO        |
| Gte. General:   | RICARDO VARGAS RIVERA    |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES           | %              |
|---------------|--------------------------|----------------|
| CORFO         | 1.079.280.505.834        | 99,97%         |
| MINORITARIOS  | 279.686.544              | 0,03%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>1.079.560.192.378</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008                | 2007               | Variación     |
|---|---------------------|--------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                  | <b>1.329.089</b>    | <b>1.138.347</b>   | <b>16,8%</b>  |
| Disponibles   | 133.147             | 171.846            |               |
| Deudores por venta (neto)   | 733.791             | 757.273            |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                      | 11.379              | 3.227              |               |
| Deudores varios (neto)  | 5.031               | 2.004              |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas             | 456                 | -                  |               |
| Existencias (neto)  | 407.513             | 169.435            |               |
| Gastos pagados por anticipado                                     | 1.246               | 4.422              |               |
| Otros activos circulantes   | 36.526              | 30.140             |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>  | <b>294.408</b>      | <b>294.702</b>     | <b>-0,1%</b>  |
| Terrenos  | 108.218             | 100.749            |               |
| Construcción y obras de infraestructura                           | 957.194             | 944.843            |               |
| Otros activos fijos   | 257.018             | 265.941            |               |
| Depreciación (menos)  | (1.028.022)         | (1.016.831)        |               |
| Total Otros Activos   | 11.854.932          | 2.274.555          |               |
| Deudores a largo plazo  | 8.536               | 46.860             |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo | 11.846.396          | 2.227.695          |               |
| <b>Total Activos</b>  | <b>13.478.429</b>   | <b>3.707.604</b>   | <b>263,5%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                  | <b>37.531.442</b>   | <b>5.625.189</b>   | <b>567,2%</b> |
| Cuentas por pagar   | 111.430             | 169.373            |               |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas              | 28.061              | 135.885            |               |
| Provisiones   | 37.265.052          | 5.192.763          |               |
| Retenciones   | 5.976               | 5.960              |               |
| Impuesto a la renta   | 341                 | 1.118              |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                                | 84.056              | 89.950             |               |
| Otros pasivos circulantes   | 36.526              | 30.140             |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                                | <b>12.415.657</b>   | <b>3.176.250</b>   | <b>290,9%</b> |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo  | 11.232.145          | 972.594            |               |
| Provisiones largo plazo   | 1.139.795           | 2.154.773          |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                       | 43.717              | 48.883             |               |
| <b>Total Patrimonio</b>   | <b>(36.468.670)</b> | <b>(5.093.835)</b> | <b>615,9%</b> |
| Capital pagado  | 291.435.770         | 284.885.430        |               |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).    | (327.904.440)       | (289.979.265)      |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                       | (289.979.265)       | (287.323.763)      |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                  | (37.925.175)        | (2.655.502)        |               |
| <b>Total Pasivos</b>  | <b>13.478.429</b>   | <b>3.707.604</b>   | <b>263,5%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008         | 2007        | Variación |
|--|--------------|-------------|-----------|
| Resultado De Explotacion                                       | 59.966       | (276.240)   | -121,7%   |
| Margen De Explotacion  | 1.495.542    | 1.293.764   |           |
| Ingresos de explotación  | 5.475.079    | 4.937.158   |           |
| Costos de explotación (menos)                                  | (3.979.537)  | (3.643.394) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                      | (1.435.576)  | (1.570.004) |           |
| Resultado Fuera De Explotacion                                 | (37.984.800) | (2.378.144) | 1497,2%   |
| Ingresos financieros   | 27.776       | 16.154      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                         | 155.973      | 826.870     |           |
| Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)                | (35.234.846) | (2.705.894) |           |
| Gastos financieros (menos)                                     | (982)        | (3.373)     |           |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                  | (3.324.771)  | (717.782)   |           |
| Corrección monetaria   | 392.050      | 205.881     |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios | (37.924.834) | (2.654.384) | 1328,8%   |
| Impuesto A La Renta  | (341)        | (1.118)     |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                | (37.925.175) | (2.655.502) |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                     | (37.925.175) | (2.655.502) |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                               | (37.925.175) | (2.655.502) | 1328,2%   |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion            | (3.531.641)  | (6.167.211)  | 42,74%    |
| Recaudación de deudores por venta                               | 6.466.359    | 5.823.230    |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 27.776       | 15.917       |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 609.446      | 51.716       |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | (9.761.230)  | (11.401.349) |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (858.388)    | (633.208)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (15.604)     | (23.517)     |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento          | 16.976.809   | 6.325.403    | 168,39%   |
| Colocación de acciones de pago                                  | 785          | 4.332        |           |
| Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas           | 16.976.024   | 6.321.071    |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion               | (13.117.570) | (2.314.654)  | -466,7%   |
| Ventas de activo fijo   | 1.805        | 695.150      |           |
| Ventas de otras inversiones                                     | 1.448        | 9.576        |           |
| Otros ingresos de inversión                                     | 0            | 136.522      |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (343)        | (364)        |           |
| Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)                 | (13.090.103) | (3.155.538)  |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | (30.377)     | 0            |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo                                    | 327.598      | (2.156.462)  | 11519,15% |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | (366.297)    | (344.891)    |           |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | (38.699)     | (2.501.353)  | 9845,29%  |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 171.846      | 2.673.199    |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 133.147      | 171.846      | -2251,96% |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007      |
|--|---------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 10      | 20        |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | -       | -         |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 0,04    | 0,20      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,02    | 0,17      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 3,71    | 2,37      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | -1,37   | -1,73     |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 99%     | 106%      |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 0,4%    | -7,5%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -281,4% | -71,6%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | n.a.    | n.a.      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | n.a.    | n.a.      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 59.976  | (276.220) |
| Margen Ebitda                                      | 1,1%    | -5,6%     |



# ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

R.U.T. : 70.285.500-4 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                                    |
|-----------------|------------------------------------|
| Presidente:     | FELIPE PÉREZ WALKER                |
| Vicepresidente: | PATRICIO SESNICH STEWART           |
| Director:       | BENJAMÍN HOLMES BIERWIRTH          |
| Director:       | JUAN CARLOS TOLEDO NIÑO DE ZEPEDA  |
| Director:       | WENCESLAO UNANUE MANRÍQUEZ         |
| Director:       | GONZALO SÁNCHEZ GARCÍA-HUIDOBRO    |
| Director:       | LUIS ALBERTO SIMIAN DÍAZ           |
| Gte. General:   | HÉCTOR EUGENIO CORTÉS MANGELSDORFF |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES     | %              |
|---------------|--------------------|----------------|
| CORFO:        | 157.214.469        | 71,28%         |
| FISCO:        | 3.082.479          | 1,40%          |
| MINORITARIOS: | 60.272.307         | 27,32%         |
| <b>TOTAL:</b> | <b>220.569.255</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008              | 2007              | Variación    |
|---|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                    | <b>15.752.672</b> | <b>11.601.063</b> | <b>35,8%</b> |
| Disponibles   | 293.998           | 114.488           |              |
| Depósitos a plazo                                   | 8.263.178         | 6.496.240         |              |
| Valores negociables (neto)                          | 677.019           | 239.701           |              |
| Deudores por venta (neto)                           | 558.181           | 624.383           |              |
| Documentos por cobrar (neto)                        | 5.553.192         | 3.552.754         |              |
| Deudores varios (neto)                              | 217.882           | 364.839           |              |
| Impuestos por recuperar                             | 17.259            | 17.765            |              |
| Gastos pagados por anticipado                       | 171.963           | 190.893           |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                          | <b>32.288.908</b> | <b>30.901.243</b> | <b>4,5%</b>  |
| Terrenos  | 7.678.484         | 7.678.484         |              |
| Construcción y obras de infraestructura             | 45.413.644        | 42.644.893        |              |
| Maquinarias y equipos                               | 3.785.015         | 3.754.239         |              |
| Otros activos fijos                                 | 2.451.367         | 2.133.176         |              |
| Depreciación (menos)                                | (27.039.602)      | (25.309.549)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                          | <b>396.041</b>    | <b>611.872</b>    | <b>-35%</b>  |
| Deudores a largo plazo                              | 72.422            | 245.655           |              |
| Intangibles   | 141.700           | 116.560           |              |
| Amortización (menos)                                | (104.271)         | (99.719)          |              |
| Otros   | 286.190           | 349.376           |              |
| <b>Total Activos</b>                                | <b>48.437.621</b> | <b>43.114.178</b> | <b>12,3%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                    | <b>6.340.487</b>  | <b>4.264.598</b>  | <b>48,7%</b> |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P. | 195.058           | -                 |              |
| Cuentas por pagar                                   | 1.145.276         | 620.085           |              |
| Acreedores varios                                   | 46.911            | 37.538            |              |
| Provisiones   | 4.520.595         | 3.153.973         |              |
| Retenciones   | 62.357            | 111.059           |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                  | 14.254            | 14.189            |              |
| Otros pasivos circulantes                           | 356.036           | 327.754           |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                  | <b>5.565.491</b>  | <b>4.972.838</b>  | <b>11,9%</b> |
| Provisiones largo plazo                             | 1.065.795         | 823.929           |              |
| Otros pasivos a largo plazo                         | 4.499.696         | 4.148.909         |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                             | <b>36.531.643</b> | <b>33.876.742</b> | <b>7,8%</b>  |
| Capital pagado                                      | 10.134.837        | 10.134.837        |              |
| Utilidades retenidas                                | 26.396.806        | 23.741.905        |              |
| Utilidades acumuladas                               | 13.661.171        | 13.395.958        |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                    | 12.735.635        | 10.345.947        |              |
| <b>Total Pasivos</b>                                | <b>48.437.621</b> | <b>43.114.178</b> | <b>12,3%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 12.464.584  | 10.166.549  | 22,6%     |
| Margen de Explotación   | 17.216.183  | 14.499.424  |           |
| Ingresos de Explotación   | 25.628.471  | 21.869.191  |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (8.412.288) | (7.369.767) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (4.751.599) | (4.332.875) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 271.051     | 179.398     | 51,1%     |
| Ingresos Financieros  | 547.338     | 306.797     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 181.940     | 100.709     |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (302.557)   | -           |           |
| Corrección Monetaria  | (161.411)   | (227.871)   |           |
| Diferencias de Cambio   | 5.741       | (237)       |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 12.735.635  | 10.345.947  | 23,1%     |
| Impuesto a la Renta   | -           | -           |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 12.735.635  | 10.345.947  | 23,1%     |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 15.135.957   | 9.689.012    | 56,2%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 25.895.411   | 20.153.342   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 521.094      | 349.981      |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (11.280.548) | (10.814.311) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (10.097.196) | (8.491.238)  | -18,9%    |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 913.475      | 1.828.946    |           |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (10.121.609) | (8.648.071)  |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                    | (889.062)    | (1.672.113)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (2.158.012)  | (2.796.854)  | 22,8%     |
| Ventas de activo fijo   | -            | 5.094        |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (2.158.012)  | (2.801.948)  |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 2.880.749    | (1.599.080)  | 280%      |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (496.983)    | (278.970)    |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 2.383.766    | (1.878.050)  | 227%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 6.850.429    | 8.728.479    |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 9.234.195    | 6.850.429    | 34,8%     |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 1.989.598  | 1.755.632  |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 5.278      | 2.041      |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 2,48       | 2,72       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 2,48       | 2,72       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,25       | 0,21       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,33       | 0,27       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 51%        | 54%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 25,7%      | 23,6%      |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 26,3%      | 24,0%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 34,1%      | 30,0%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 34,9%      | 30,5%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 14.459.460 | 11.924.222 |
| Margen Ebitda                                      | 56,4%      | 54,5%      |

# EMPRESA DE CORREOS DE CHILE

R.U.T. : 60.503.000-9 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                |                           |
|----------------|---------------------------|
| Presidente:    | SERGIO HENRÍQUEZ DÍAZ     |
| Vicepresidente | LUIS ALVARADO CONSTENLA   |
| Directora:     | XIMENA SEPÚLVEDA GARESE   |
| Director:      | SANTIAGO VENEGAS DÍAZ     |
| Director:      | GERMÁN MOLINA VALDIVIESO  |
| Gte. Gral:     | PATRICIO TAPIA SANTIBÁÑEZ |

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación    |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                     | <b>27.376.157</b> | <b>23.075.429</b> | <b>18,6%</b> |
| Disponible   | 2.208.821         | 2.717.992         |              |
| Depósitos a plazo                                    | 1.858.542         | -                 |              |
| Valores negociables (neto)                           | 298.073           | 345.403           |              |
| Deudores por venta (neto)                            | 13.253.815        | 12.977.515        |              |
| Documentos por cobrar (neto)                         | 132.156           | 29.126            |              |
| Deudores varios (neto)                               | 2.969.918         | 795.385           |              |
| Existencias (neto)                                   | 223.296           | 143.198           |              |
| Gastos pagados por anticipado                        | 130.705           | 135.562           |              |
| Impuestos diferidos                                  | 3.173.383         | 3.291.700         |              |
| Otros activos circulantes                            | 3.127.448         | 2.639.548         |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                           | <b>21.462.273</b> | <b>21.443.191</b> | <b>0,1%</b>  |
| Terrenos   | 3.763.071         | 5.504.080         |              |
| Construcción y obras de infraestructura              | 13.899.379        | 14.199.983        |              |
| Maquinarias y equipos                                | 23.074.338        | 22.195.358        |              |
| Otros activos fijos                                  | 8.253.844         | 6.503.171         |              |
| Depreciación (menos)                                 | (27.528.359)      | (26.959.401)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                           | <b>5.300.867</b>  | <b>5.876.238</b>  | <b>-10%</b>  |
| Impuestos diferidos a largo plazo                    | 1.577.300         | 319.378           |              |
| Otros  | 3.723.567         | 5.556.860         |              |
| <b>Total Activos</b>                                 | <b>54.139.297</b> | <b>50.394.858</b> | <b>7,4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                     | <b>19.741.470</b> | <b>18.361.332</b> | <b>7,5%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P.  | 2.362.337         | 2.514.588         |              |
| Cuentas por pagar                                    | 6.452.357         | 7.437.275         |              |
| Acreedores varios                                    | 68.818            | 28.230            |              |
| Provisiones  | 5.483.357         | 5.463.277         |              |
| Retenciones  | 1.365.518         | 1.352.262         |              |
| Impuesto a la renta                                  | 3.887.871         | 1.511.054         |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                   | 121.212           | 54.646            |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                   | <b>10.168.079</b> | <b>10.736.267</b> | <b>-5,3%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras  | 2.350.563         | 4.997.776         |              |
| Acreedores varios largo plazo                        | 1.693.202         | -                 |              |
| Provisiones largo plazo                              | 6.124.314         | 5.738.491         |              |
| Interés Minoritario                                  | -                 | -                 |              |
| <b>Total Patrimonio</b>                              | <b>24.229.748</b> | <b>21.297.259</b> | <b>13,8%</b> |
| Capital pagado                                       | 16.842.929        | 16.842.929        |              |
| Utilidades retenidas (Suma de las siguientes líneas) | 7.386.819         | 4.454.330         |              |
| Utilidades acumuladas                                | 4.454.330         | 2.569.619         |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                     | 2.932.489         | 1.884.711         |              |
| <b>Total Pasivos</b>                                 | <b>54.139.297</b> | <b>50.394.858</b> | <b>7,4%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 6.626.978    | 6.547.906    | 1%        |
| Margen de Explotación   | 28.712.841   | 28.944.405   |           |
| Ingresos de Explotación   | 81.713.488   | 81.091.826   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (53.000.647) | (52.147.421) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (22.085.863) | (22.396.499) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 194.989      | (2.130.359)  | 109%      |
| Ingresos Financieros  | 606.935      | 486.974      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 440.600      | 676.427      |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (574.563)    | (695.117)    |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (1.121.180)  | (2.830.178)  |           |
| Corrección Monetaria  | (27.896)     | 202.982      |           |
| Diferencias de Cambio   | 871.093      | 28.553       |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e ítemes Extraordinarios | 6.821.967    | 4.417.547    | 54%       |
| Impuesto a la Renta   | (3.889.478)  | (2.532.836)  |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 2.932.489    | 1.884.711    | 1%        |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO INDIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Act. De La Operacion                         | 5.852.797   | 5.823.742   | 0,5%      |
| Utilidad (Pérdida) del ejercicio                                      | 2.932.489   | 1.884.711   |           |
| (Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos                          | (4.000)     | (2.692)     |           |
| Depreciación del ejercicio  | 907.632     | 898.154     |           |
| Amortización de cargos diferidos                                      | 1.837.244   | 1.842.004   |           |
| Castigos y provisiones  | 1.136.576   | 311.959     |           |
| Corrección monetaria neta   | 27.896      | (202.982)   |           |
| Diferencia de cambio neto   | (871.093)   | (28.553)    |           |
| Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos) | (1.139.605) | (140.316)   |           |
| Deudores por venta  | (1.713.186) | (2.369.780) |           |
| Existencias   | (95.886)    | 14.906      |           |
| Otros activos   | (139.688)   | (393.568)   |           |
| Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación     | 307.217     | 1.843.370   |           |
| Intereses por pagar   | 55.627      | 42.621      |           |
| Impuesto a la Renta por pagar (neto)                                  | 2.611.574   | 2.123.908   |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento                | (2.835.534) | (2.960.206) | 4,2%      |
| Pago de préstamos (menos)   | (2.835.534) | (2.960.206) |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion                     | (1.325.441) | (2.916.304) | 54,6%     |
| Ventas de activo fijo   | 4.654       | 3.412       |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                | (1.330.095) | (2.919.716) |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo  | 1.691.822   | (52.768)    | 3.306,2%  |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente       | (270.654)   | (294.111)   |           |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                    | 1.421.168   | (346.879)   | 510%      |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                      | 3.869.650   | 4.216.529   |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                        | 5.290.818   | 3.869.650   | 36,7%     |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 907.632   | 898.154   |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | -         | -         |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,39      | 1,26      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,38      | 1,25      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,55      | 0,58      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,23      | 1,37      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 92%       | 92%       |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 12,2%     | 13,0%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 5,4%      | 3,7%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 27,4%     | 30,7%     |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 12,1%     | 8,8%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 7.534.610 | 7.446.060 |
| Margen Ebitda                                      | 9,2%      | 9,2%      |

# POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

R.U.T. : 61.604.000-6 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                                 |
|-----------------|---------------------------------|
| Presidente:     | VERONICA MONTELLANOS CANTUARIAS |
| Vicepresidente: | VIVIEN VILLAGRAN ACUÑA          |
| Director:       | ENRIQUE PARIS HORVITZ           |
| Directora:      | MARCELA GUZMAN SALAZAR          |
| Director:       | PATRICIO MORALES AGUIRRE        |
| Director:       | LUIS PARETO GONZALEZ            |
| Director:       | MATKO KOLJATIC MAREOVIC         |
| Gte General:    | EDMUNDO DUPRE ECHEVERRIA        |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES | %              |
|---------------|----------------|----------------|
| CORFO         | 2.475          | 99,00%         |
| FISCO         | 25             | 1,00%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>2.500</b>   | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación     |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>14.349.017</b> | <b>15.152.441</b> | <b>-5,3%</b>  |
| Disponible   | 572.654           | 57.981            |               |
| Depósitos a plazo  | 5.016.544         | 6.695.649         |               |
| Valores negociables (neto)                                     | 3.926.627         | 2.078.545         |               |
| Deudores por venta (neto)                                      | 1.031.780         | 2.630.571         |               |
| Deudores varios (neto)   | 606.312           | 892.601           |               |
| Existencias (neto)   | 349.506           | 461.677           |               |
| Impuestos por recuperar  | 717.130           | 11.088            |               |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 149.694           | 214.304           |               |
| Impuestos diferidos  | 60.863            | 87.121            |               |
| Otros activos circulantes                                      | 1.917.907         | 2.022.904         |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>2.269.349</b>  | <b>2.373.978</b>  | <b>-4,4%</b>  |
| Terrenos   | 211.853           | 211.853           |               |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 3.331.358         | 3.331.358         |               |
| Maquinarias y equipos  | 1.070.646         | 1.119.377         |               |
| Depreciación (menos)   | (2.344.508)       | (2.288.610)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>189.394</b>    | <b>224.800</b>    |               |
| Deudores a largo plazo   | 23.783            | 51.478            |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 165.611           | 171.914           |               |
| Intangibles  | 25.268            | 25.286            |               |
| Amortización (menos)   | (25.268)          | (23.878)          |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>16.807.760</b> | <b>17.751.219</b> | <b>-5,3%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>8.923.299</b>  | <b>10.827.329</b> | <b>-17,6%</b> |
| Cuentas por pagar  | 5.656.887         | 7.890.054         |               |
| Acreedores varios  | 57.863            | 43.121            |               |
| Provisiones  | 318.498           | 378.032           |               |
| Retenciones  | 1.230.966         | 1.320.375         |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 439.567           | 621.834           |               |
| Otros pasivos circulantes                                      | 1.191.935         | 573.913           |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>1.341.969</b>  | <b>1.362.378</b>  | <b>-1,5%</b>  |
| Provisiones largo plazo  | 1.180.190         | 1.103.650         |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 161.779           | 258.728           |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>6.542.492</b>  | <b>5.561.512</b>  | <b>17,6%</b>  |
| Capital pagado   | 5.375.906         | 5.375.906         |               |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 1.166.586         | 185.606           |               |
| Utilidades acumuladas  | 185.606           | 0                 |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | 0                 | (476.701)         |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 980.980           | 662.307           |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>16.807.760</b> | <b>17.751.219</b> | <b>-5,3%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado De Explotacion  | 47.130.605   | 39.937.375   | 18%       |
| Margen De Explotacion   | 63.595.444   | 54.978.797   |           |
| Ingresos de explotación   | 121.405.223  | 105.471.061  |           |
| Costos de explotación (menos)                                   | (57.809.779) | (50.492.264) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                       | (16.464.839) | (15.041.422) |           |
| Resultado Fuera De Explotacion                                  | 938.470      | 575.744      | 63%       |
| Ingresos financieros  | 925.845      | 607.413      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 181.923      | 167.430      |           |
| Gastos financieros (menos)                                      | (15.756)     | (16.930)     |           |
| Corrección monetaria  | (265.975)    | (163.931)    |           |
| Diferencias de cambio   | 112.433      | (18.238)     |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios | 48.069.075   | 40.513.119   | 19%       |
| Impuesto A La Renta   | (224.945)    | (154.984)    |           |
| Itemes Extraordinarios  | (46.863.150) | (39.695.828) |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                 | 980.980      | 662.307      |           |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                      | 980.980      | 662.307      |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                                | 980.980      | 662.307      | 48%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008          | 2007          | Variación |
|---|---------------|---------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion            | 1.478.446     | (1.223.484)   | -221%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 123.108.039   | 104.947.314   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 925.812       | 607.413       |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 193.015       | 177.984       |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | (121.922.493) | (106.934.458) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (806.532)     | 0             |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (15.756)      | (16.930)      |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (3.639)       | (4.807)       |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion               | (16.923)      | (27.552)      | -39%      |
| Incorporción de activos fijos (menos)                           | (16.923)      | (27.552)      |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo                                    | 1.461.523     | (1.251.036)   | -217%     |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | (967.965)     | (825.396)     |           |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 493.558       | (2.076.432)   |           |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 10.814.022    | 12.890.454    |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 11.307.580    | 10.814.022    | 5%        |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 122.111    | 157.771    |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 1.353      | 805        |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,61       | 1,40       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,57       | 1,36       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,61       | 0,69       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,57       | 2,19       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 61,18%     | 62,13%     |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 280,41%    | 224,98%    |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 5,84%      | 3,73%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 720,38%    | 718,10%    |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 14,99%     | 11,91%     |
| Ebitda (miles de \$)                               | 47.254.069 | 40.095.951 |
| Margen Ebitda                                      | 38,90%     | 38,00%     |

# COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

R.U.T. : 96.511.150-6 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidenta: TAMARA NEDJELKA AGNIC MARTÍNEZ  
 Director: IVÁN NAZIF ASTORGA  
 Gte. General: EDUARDO MEERSOHN ERNST

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES | %              |
|---------------|----------------|----------------|
| CORFO:        | 121.048        | 97,24%         |
| MINORITARIOS: | 3.434          | 2,76%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>124.482</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008              | 2007              | Variación     |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>3.498.396</b>  | <b>2.439.758</b>  | <b>43,4%</b>  |
| Disponible                              | 13.374            | 9.071             |               |
| Deudores por venta (neto)               | 65.100            | 35.781            |               |
| Deudores varios (neto)                  | 171.300           | 19.063            |               |
| Existencias (neto)                      | 20.763            | 13.886            |               |
| Impuestos por recuperar                 | 88.089            | 108.521           |               |
| Gastos pagados por anticipado           | 14.130            | 7.436             |               |
| Impuestos diferidos                     | 4.504             | 4.299             |               |
| Otros activos circulantes               | 3.121.136         | 2.241.701         |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>              | <b>2.309.850</b>  | <b>2.350.621</b>  | <b>-1,7%</b>  |
| Terrenos                                | 445.580           | 470.150           |               |
| Construcción y obras de infraestructura | 1.055.381         | 1.061.488         |               |
| Maquinarias y equipos                   | 1.403.048         | 1.566.671         |               |
| Otros activos fijos                     | 67.227            | 73.574            |               |
| Depreciación (menos)                    | (661.386)         | (821.262)         |               |
| <b>Total Otros Activos</b>              | <b>8.779.624</b>  | <b>9.854.662</b>  | <b>-10,9%</b> |
| Deudores a largo plazo                  | 87.077            | 95.157            |               |
| Intangibles                             | 2.824             | 3.180             |               |
| Otros                                   | 8.689.723         | 9.756.325         |               |
| <b>Total Activos</b>                    | <b>14.587.870</b> | <b>14.645.041</b> | <b>-0,4%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>59.866</b>     | <b>56.098</b>     | <b>6,7%</b>   |
| Cuentas por pagar                       | 2.547             | 533               |               |
| Provisiones                             | 49.136            | 33.951            |               |
| Retenciones                             | 7.470             | 9.932             |               |
| Impuesto a la renta                     | 713               | 1.239             |               |
| Ingresos percibidos por adelantado      | -                 | 10.443            |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>      | <b>80.377</b>     | <b>77.952</b>     | <b>3,1%</b>   |
| Provisiones largo plazo                 | 2.866             | 2.840             |               |
| Otros pasivos a largo plazo             | 77.511            | 75.112            |               |
| <b>Total Patrimonio</b>                 | <b>14.447.627</b> | <b>14.510.991</b> | <b>-0,4%</b>  |
| Capital pagado                          | 9.487.958         | 9.487.958         |               |
| Utilidades retenidas                    | 4.959.669         | 5.023.033         |               |
| Utilidades acumuladas                   | 5.023.033         | 5.221.484         |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio        | (63.364)          | (198.451)         |               |
| <b>Total Pasivos</b>                    | <b>14.587.870</b> | <b>14.645.041</b> | <b>-0,4%</b>  |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Resultado de Explotación  | (468.638) | (535.162) | 12%       |
| Margen de Explotación   | (42.056)  | (88.035)  |           |
| Ingresos de Explotación   | 389.315   | 378.690   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (431.371) | (466.725) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (426.582) | (447.127) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 408.340   | 302.848   | 35%       |
| Ingresos Financieros  | 1.148.245 | 1.046.390 |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 160.219   | 35.616    |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (21.366)  | (24.847)  |           |
| Corrección Monetaria  | (878.758) | (754.311) |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | (60.298)  | (232.314) | 74%       |
| Impuesto a la Renta   | 8.697     | 33.863    |           |
| Ítemes Extraordinarios  | (11.763)  | -         |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | (63.364)  | (198.451) |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (63.364)  | (198.451) | 68%       |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 767.213   | 588.211   | 30,4%     |
| Recaudación de deudores por venta                               | 426.015   | 402.808   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 1.174.479 | 1.054.075 |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 38.729    | 68.977    |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (845.716) | (891.988) |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (26.294)  | (45.661)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (762.170) | (616.447) | -23,6%    |
| Ventas de activo fijo   | 5.872     | 6.515     |           |
| Otros ingresos de inversión                                     | 25.136    | 67.051    |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (34.318)  | (41.802)  |           |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                 | (758.860) | (648.211) |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 5.043     | (28.236)  | 118%      |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (741)     | (795)     |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 4.302     | (29.031)  | 115%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 9.071     | 38.102    |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 13.373    | 9.071     | 47,4%     |

## INDICADORES

|  | 2008      | 2007      |
|--|-----------|-----------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 39.079    | 51.146    |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 313       | -         |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 58,44     | 43,49     |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 58,09     | 43,24     |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,01      | 0,01      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,01      | 0,01      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 220%      | 241%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -3,2%     | -3,7%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -0,4%     | -1,4%     |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -3,2%     | -3,7%     |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | -0,4%     | -1,4%     |
| Ebitda (miles de \$)                               | (429.246) | (484.016) |
| Margen Ebitda                                      | -110,3%   | -127,8%   |

# SOCIEDAD AGRICOLA ISLA DE PASCUA SASIPA LTDA.

R.U.T. : 83.634.600-1 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| Presidente:     | LUIS MANUEL RODRIGUEZ CUEVAS |
| Vicepresidente: | ALBERTO HOTUS SÁNCHEZ        |
| Director:       | VICENTE SÁNCHEZ CUESTA       |
| Directora:      | ERIKA LOPEZ JEREZ            |
| Directora:      | NANCY RIVERA CHAVEZ          |
| Gte. General:   | PEDRO HEY ICKA               |

## PROPIEDAD

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| <b>ACCIONISTA</b> | <b>%</b>    |
| CORFO             | 99,92%      |
| SACOR             | 0,08%       |
| <b>TOTAL:</b>     | <b>100%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación     |
|---|--------------|--------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>        | <b>1.112</b> | <b>592</b>   | <b>87,8%</b>  |
| Disponible                              | 29           | 32           |               |
| Depósitos a Plazo                       | 560          | 23           |               |
| Deudores Netos                          | 317          | 371          |               |
| Documentos por Cobrar Neto              | -            | 23           |               |
| Deudores Varios                         | 74           | 35           |               |
| Existencia (neto)                       | 47           | 23           |               |
| Impuestos por Recuperar                 | 73           | 74           |               |
| Gastos Anticipados                      | 12           | 11           |               |
| <b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>              | <b>1.936</b> | <b>1.444</b> | <b>34,1%</b>  |
| Construcción y Obras de Infraestructura | 2.277        | 2.223        |               |
| Maquinarias y Equipos                   | 3.652        | 3.466        |               |
| Otros Activos Fijos                     | 1.189        | 706          |               |
| Depreciación Acumulada                  | (5.182)      | (4.950)      |               |
| <b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>              | <b>259</b>   | <b>311</b>   | <b>-16,6%</b> |
| Intangibles                             | 88           | 47           |               |
| Amortización                            | (57)         | (6)          |               |
| Contrato Leasing ( neto)                | 228          | 270          |               |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                    | <b>3.308</b> | <b>2.347</b> |               |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>        | <b>235</b>   | <b>170</b>   | <b>38,1%</b>  |
| Obligaciones bancos                     | -            | 4            |               |
| Cuentas por Pagar                       | 126          | 16           |               |
| Provisiones                             | 108          | 150          |               |
| <b>TOTAL PASIVOS A LARGO PLAZO</b>      | <b>767</b>   | <b>735</b>   | <b>4,4%</b>   |
| Provisiones Largo Plazo                 | 767          | 735          |               |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                 | <b>2.306</b> | <b>1.442</b> | <b>59,9%</b>  |
| Capital Pagado                          | 2.682        | 1.932        |               |
| Reserva revalorización capital          | 380          | 375          |               |
| Otras reservas                          | 99           | 99           |               |
| Pérdidas Acumuladas                     | (964)        | (617)        |               |
| Utilidad del Ejercicio                  | 108          | (347)        |               |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>                    | <b>3.308</b> | <b>2.347</b> | <b>40,9%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008       | 2007         | Variación   |
|--|------------|--------------|-------------|
| Resultado de Explotación                             | (1.317)    | (696)        | -89%        |
| Margen de Explotación                                | 321        | 413          |             |
| Ingresos de Explotación                              | 1.898      | 1.827        |             |
| Costos de Explotación (menos)                        | (1.577)    | (1.414)      |             |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)            | (1.639)    | (1.110)      |             |
| Resultado Fuera de Explotación                       | 1.426      | 350          | 308%        |
| Ingresos Financieros                                 | 17,159     | 6,155        |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación               | 1622,353   | 487,592      |             |
| Otros egresos fuera de la explotación                | (136)      | (108)        |             |
| Corrección monetaria                                 | (78)       | (36)         |             |
| Resultado antes de impuestos e Items Extraordinarios | 108        | 347          | -69%        |
| Utilidad antes de interés minoritario                | 108        | 347          | -69%        |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>              | <b>108</b> | <b>(347)</b> | <b>131%</b> |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008       | 2007       | Variación    |
|---|------------|------------|--------------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 720        | (387)      | -286%        |
| Recaudación de deudores por venta                               | 1.952      | 1.658      |              |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 16         | 6          |              |
| Otros ingresos percibidos                                       | 1.622      | 55         |              |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (2.870)    | (2.100)    |              |
| Intereses pagados   | -          | (1)        |              |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | -          | (5)        |              |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | 751        | 406        | 85%          |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 755        | 406        |              |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (4)        | -          |              |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (932)      | -          |              |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (932)      | -          |              |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 539        | 19         | 2778%        |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (4)        | 7          |              |
| <b>Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente</b>       | <b>535</b> | <b>26</b>  | <b>1941%</b> |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 55         | 108        |              |
| <b>Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente</b>           | <b>589</b> | <b>134</b> | <b>338%</b>  |

## INDICADORES

|  | 2008    | 2007    |
|--|---------|---------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 289     | 332     |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | -       | -       |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 4,74    | 3,57    |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 4,54    | 3,43    |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 3,87    | 2,90    |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,43    | 0,62    |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 169%    | 138%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -508,3% | -224,1% |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 41,8%   | -111,6% |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -57,1%  | -48,3%  |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 4,7%    | -24,0%  |
| Ebitda (miles de \$)                               | (1.028) | (364)   |
| Margen Ebitda                                      | -54,2%  | -19,9%  |

# SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

R.U.T. : 81.086.500-8 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: VÍCTOR SELMAN BIESTER  
 Director: PATRICIO LARRAÍN DELGADO  
 Director: IVÁN JARA GUZMÁN  
 Gte. General: JORGE MALUENDA MERINO

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | %              |
|---------------|----------------|
| CORFO:        | 99,99%         |
| SICSA LTDA.:  | 0,01%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|                                      | 2008           | 2007           | Variación     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>     | <b>920.755</b> | <b>954.115</b> | <b>-3,5%</b>  |
| Disponibles                          | 4.461          | 5.091          |               |
| Depósitos a plazo                    | 832.474        | 881.237        |               |
| Valores negociables (neto)           | 25.145         | 5.249          |               |
| Documentos por cobrar (neto)         | 25.228         | 27.144         |               |
| Deudores varios (neto)               | 21.859         | 23.795         |               |
| Impuestos por recuperar              | 11.468         | 11.468         |               |
| Gastos pagados por anticipado        | 120            | 131            |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>           | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>0,0%</b>   |
| Maquinarias y equipos                | 347            | 347            |               |
| Depreciación (menos)                 | (347)          | (347)          |               |
| <b>Total Otros Activos</b>           | <b>1.813</b>   | <b>1.813</b>   | <b>0,0%</b>   |
| Inversiones en empresas relacionadas | -              | -              |               |
| Inversiones en otras sociedades      | 1.813          | 1.813          |               |
| Menor valor de inversiones           | -              | -              |               |
| <b>Total Activos</b>                 | <b>922.568</b> | <b>955.928</b> | <b>-3,5%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>     | <b>1.704</b>   | <b>111.343</b> | <b>-98,5%</b> |
| Provisiones                          | 1.077          | 111.138        |               |
| Retenciones                          | 627            | 205            |               |
| <b>Total Patrimonio</b>              | <b>920.864</b> | <b>844.585</b> | <b>9,0%</b>   |
| Capital pagado                       | 5.728.198      | 5.728.198      |               |
| Reserva revalorización capital       | 1.632.351      | 1.632.351      |               |
| Utilidades retenidas                 | (6.439.685)    | (6.515.964)    |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)          | (6.515.964)    | (6.456.810)    |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio     | 76.279         | (59.154)       |               |
| <b>Total Pasivos</b>                 | <b>922.568</b> | <b>955.928</b> | <b>-3,5%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008          | 2007            | Variación   |
|---|---------------|-----------------|-------------|
| Resultado de Explotación  | (24.040)      | (34.795)        | 30,9%       |
| Margen de Explotación   | -             | -               |             |
| Ingresos de Explotación   | -             | -               |             |
| Costos de Explotación (menos)                                   | -             | -               |             |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (24.040)      | (34.795)        |             |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 100.319       | (24.359)        | 512%        |
| Ingresos Financieros  | 69.319        | 37.332          |             |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 103.110       | -               |             |
| Corrección Monetaria  | (72.110)      | (61.691)        |             |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 76.279        | (59.154)        | 229%        |
| Impuesto a la Renta   | -             | -               |             |
| <b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>                         | <b>76.279</b> | <b>(59.154)</b> | <b>229%</b> |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008          | 2007            | Variación   |
|---|---------------|-----------------|-------------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 45.322        | 2.537           | 1,69%       |
| Otros ingresos percibidos                                       | 69.362        | 37.332          |             |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (24.040)      | (34.795)        |             |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (24.739)      | (40.346)        | 39,0%       |
| Otros ingresos de inversión                                     | (24.739)      | (40.346)        |             |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 20.583        | (37.809)        | 154%        |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (1.317)       | (766)           |             |
| <b>Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente</b>       | <b>19.266</b> | <b>(38.575)</b> | <b>150%</b> |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 10.340        | 48.915          |             |
| <b>Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente</b>           | <b>29.606</b> | <b>10.340</b>   | <b>186%</b> |

## INDICADORES

|  | 2008  | 2007  |
|--|-------|-------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 0     | 99    |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 540   | 8,57  |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 540   | 8,57  |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,00  | 0,12  |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,00  | 0,13  |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -2,6% | -3,6% |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 8,3%  | -6,2% |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -2,6% | -4,1% |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 8,3%  | -7,0% |

# EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS

R.U.T. : 60.707.000-8 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

Presidente: EDUARDO ESCALONA VÁSQUEZ  
 Vicepresidente Ejecutivo: MIGUEL MORENO GARCÍA  
 Consejero: ANIBAL PÉREZ LOBOS  
 Consejero: JULIO RUÍZ FERNÁNDEZ  
 Consejero: ALFREDO FINGER CAMUS  
 Gta. Gral: MARÍA LUISA LÓPEZ OSORIO

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

### BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008           | 2007           | Variación     |
|--|----------------|----------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                     | <b>349.765</b> | <b>219.272</b> | <b>59,5%</b>  |
| Disponible   | 19.880         | 75.789         |               |
| Deudores por venta (neto)                            | 15.073         | 10.055         |               |
| Documentos por cobrar (neto)                         | 32.130         | 54.081         |               |
| Deudores varios (neto)                               | 1.742          | 2.438          |               |
| Existencias (neto)                                   | 116.018        | 63.712         |               |
| Impuestos por recuperar                              | 14.990         | 11.660         |               |
| Gastos pagados por anticipado                        | 1.198          | 1.537          |               |
| Otros activos circulantes                            | 148.734        | -              |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                           | <b>50.661</b>  | <b>79.629</b>  | <b>-36,4%</b> |
| Terrenos   | 20.362         | 29.749         |               |
| Construcción y obras de infraestructura              | 32.874         | 55.293         |               |
| Maquinarias y equipos                                | 195.854        | 274.164        |               |
| Depreciación (menos)                                 | (198.429)      | (279.577)      |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                           | <b>32.774</b>  | <b>28.465</b>  | <b>15%</b>    |
| Deudores a largo plazo                               | 3.265          | 7.720          |               |
| Intangibles  | 10.413         | 1.428          |               |
| Otros  | 19.096         | 19.317         |               |
| <b>Total Activos</b>                                 | <b>433.200</b> | <b>327.366</b> | <b>32,3%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                     | <b>202.944</b> | <b>28.377</b>  | <b>615,2%</b> |
| Cuentas por pagar                                    | 97.656         | 12.398         |               |
| Provisiones  | 93.402         | 7.562          |               |
| Retenciones  | 1.076          | 4.141          |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                   | 10.810         | 4.276          |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                   | <b>-</b>       | <b>-</b>       |               |
| <b>Total Patrimonio</b>                              | <b>230.256</b> | <b>298.989</b> | <b>-23,0%</b> |
| Capital pagado                                       | 2.659.122      | 2.659.122      |               |
| Reserva revalorización capital                       | 5.938.212      | 5.938.212      |               |
| Otras reservas                                       | 49.317         | 49.317         |               |
| Utilidades retenidas (suma de las siguientes líneas) | (8.416.395)    | (8.347.662)    |               |
| Pérdidas acumuladas (menos)                          | (8.347.662)    | (7.993.105)    |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                     | (68.733)       | (354.557)      |               |
| <b>Total Pasivos</b>                                 | <b>433.200</b> | <b>327.366</b> | <b>3,32%</b>  |

| ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008                           |             |           |           |
|---|-------------|-----------|-----------|
|   | 2008        | 2007      | Variación |
| Resultado de Explotación  | (899.319)   | (533.956) | -68%      |
| Margen de Explotación   | 210.129     | 159.542   |           |
| Ingresos de Explotación   | 569.287     | 448.763   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (359.158)   | (289.221) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (1.109.448) | (693.498) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | 830.586     | 179.399   | 363%      |
| Ingresos Financieros  | 4.727       | 3.404     |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 824.002     | 261.177   |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (1.670)     | (74.636)  |           |
| Corrección Monetaria  | 3.527       | (10.546)  |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | (68.733)    | (354.557) | 81%       |
| Impuesto a la Renta   | 0           | 0         |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (68.733)    | (354.557) | 81%       |

| ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008               |             |           |           |
|---|-------------|-----------|-----------|
|   | 2008        | 2007      | Variación |
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 2.278       | (205.598) | 101,1%    |
| Recaudación de deudores por venta                               | 598.385     | 504.336   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 4.727       | 3.404     |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 764.651     | 261.177   |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (1.365.485) | (974.515) |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | -           | -         | -         |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | 72.352      | 82.655    | -12,5%    |
| Ventas de activo fijo   | 73.852      | 82.655    |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (1.500)     | -         |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | 74.630      | (122.943) | 160,7%    |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | 18.195      | 25.369    |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | 92.825      | (97.574)  | 195%      |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 75.789      | 173.363   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 168.614     | 75.789    | 122,5%    |

| INDICADORES  |           |           |
|--|-----------|-----------|
|  | 2008      | 2007      |
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 13.792    | 21.864    |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 139       | 64        |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,72      | 7,73      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,15      | 5,48      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,47      | 0,09      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,88      | 0,09      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 258%      | 219%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -207,6%   | -163,1%   |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -15,9%    | -108,3%   |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -390,6%   | -178,6%   |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | -29,9%    | -118,6%   |
| Ebitda (miles de \$)                               | (885.388) | (512.028) |
| Margen Ebitda                                      | -155,5%   | -114,1%   |



## EMPRESA NACIONAL DE AERONÁUTICA DE CHILE

R.U.T. : 61.113.000-7 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                     |  |
|---------------------|--|
| Presidente:         | GENERAL DEL AIRE DON RICARDO ORTEGA PERRIER        |
| Director:           | SUBSECRETARIO DE AVIACIÓN DON RAÚL VERGARA MENESES |
| Director:           | GENERAL DE AVIACIÓN DON JAVIER ANABALÓN QUIROZ     |
| Director:           | GENERAL DE AVIACIÓN DON JORGE ROJAS ÁVILA          |
| Director Ejecutivo: | GENERAL DE BRIGADA AÉREA DON PEDRO BASCUÑAN JARA   |

## PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008              | 2007              | Variación     |
|--|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>32.237.409</b> | <b>32.156.645</b> | <b>0,3%</b>   |
| Disponible   | 308.949           | 1.525.992         |               |
| Deudores por venta (neto)  | 8.450.579         | 5.989.074         |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 1.844.352         | 261.901           |               |
| Deudores varios (neto)   | 925.310           | 420.640           |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 249.470           | 2.293.717         |               |
| Existencias (neto)   | 18.419.524        | 19.740.479        |               |
| Impuestos por recuperar  | 1.250.954         | 772.364           |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 344.740           | 307.660           |               |
| Impuestos diferidos  | 421.428           | 509.466           |               |
| Otros activos circulantes  | 22.103            | 335.352           |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>11.342.576</b> | <b>12.054.209</b> | <b>-5,9%</b>  |
| Terrenos   | 802.444           | 802.444           |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 10.170.708        | 9.818.697         |               |
| Maquinarias y equipos  | 8.093.739         | 9.069.411         |               |
| Otros activos fijos  | 1.422.912         | 1.786.582         |               |
| Depreciación (menos)   | (9.147.227)       | (9.422.925)       |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>2.711.828</b>  | <b>2.421.236</b>  | <b>12%</b>    |
| Inversiones en empresas relacionadas                             | 2.591.991         | 2.421.236         |               |
| Intangibles  | 177.399           | -                 |               |
| Amortización (menos)   | (84.904)          | -                 |               |
| Otros  | 27.342            | -                 |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>46.291.813</b> | <b>46.632.090</b> | <b>-0,7%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>18.633.603</b> | <b>15.547.116</b> | <b>19,9%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P.              | 6.491.870         | 3.592.118         |               |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 1.389.589         | -                 |               |
| Cuentas por pagar  | 3.753.054         | 4.965.170         |               |
| Documentos por pagar   | 1.209             | 642               |               |
| Acreedores varios  | 175.157           | 507.278           |               |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas             | 1.168.938         | 1.986.126         |               |
| Provisiones  | 912.812           | 1.534.984         |               |
| Retenciones  | 254.468           | 323.680           |               |
| Ingresos percibidos por adelantado                               | 3.087.796         | 2.202.084         |               |
| Impuestos diferidos  | 716.074           | 435.034           |               |
| Otros pasivos circulantes  | 682.636           | -                 |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>5.105.827</b>  | <b>3.374.204</b>  | <b>51,3%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 5.092.396         | 3.267.116         |               |
| Documentos por pagar largo plazo                                 | 4.739             | -                 |               |
| Acreedores varios largo plazo                                    | 8.692             | 107.088           |               |
| Interés Minoritario  | -                 | -                 |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>22.552.383</b> | <b>27.710.770</b> | <b>-18,6%</b> |
| Capital pagado   | 21.305.110        | 21.305.110        |               |
| Utilidades retenidas   | 1.247.273         | 6.405.660         |               |
| Utilidades acumuladas  | 3.655.725         | 9.774.429         |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | (2.408.452)       | (3.368.769)       |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>46.291.813</b> | <b>46.632.090</b> | <b>-0,7%</b>  |

| ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008 |              |              |           |
|---|--------------|--------------|-----------|
|   | 2008         | 2007         | Variación |
| Resultado de Explotación  | (257.421)    | (1.537.385)  | 83%       |
| Margen de Explotación   | 4.711.970    | 2.735.846    |           |
| Ingresos de Explotación   | 26.074.366   | 23.016.368   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (21.362.396) | (20.280.522) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (4.969.391)  | (4.273.231)  |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (2.429.245)  | (1.870.688)  | -30%      |
| Ingresos Financieros  | 18.097       | 44.666       |           |
| Utilidad inversiones empresas relacionadas                      | 296.939      | 25.562       |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 348.916      | 221.867      |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (811.260)    | (516.838)    |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (800.831)    | (664.391)    |           |
| Corrección Monetaria  | (665.742)    | (759.665)    |           |
| Diferencias de Cambio   | (815.364)    | (221.889)    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | (2.686.666)  | (3.408.073)  | 21%       |
| Impuesto a la Renta   | 278.215      | 39.304       |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | (2.408.451)  | (3.368.769)  | 29%       |

| ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008 |              |              |           |
|---|--------------|--------------|-----------|
|   | 2008         | 2007         | Variación |
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación                        | (5.800.605)  | (2.238.714)  | -159%     |
| Recaudación de deudores por venta   | 23.312.289   | 24.133.890   |           |
| Ingresos financieros percibidos   | 22.763       | -            |           |
| Dividendos y otros repartos percibidos                                      | 115.647      | -            |           |
| Otros ingresos percibidos   | 1.588.837    | 1.947.236    |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                                       | (30.162.541) | (27.655.166) |           |
| Intereses pagados (menos)   | (412.684)    | (436.747)    |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)  | (35.005)     | 7.472        |           |
| Otros gastos pagados (menos)  | (12.749)     | (235.399)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                    | (217.162)    | -            |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento                      | 4.948.259    | 4.635.123    | 6,8%      |
| Obtención de préstamos  | 5.566.272    | 5.058.783    |           |
| Otras fuentes de financiamiento   | 4.709.730    | 4.316.256    |           |
| Pago de préstamos (menos)   | (1.912.754)  | (2.165.788)  |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                | (3.414.989)  | (2.574.128)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión                           | (524.827)    | (1.332.895)  | 61%       |
| Otros ingresos de inversión   | -            | -            |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                      | (524.827)    | (1.332.895)  |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                     | -            | -            |           |
| Flujo Neto Total del Periodo  | (1.377.173)  | 1.063.514    | -229%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente             | (137.584)    | (70.024)     |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente                          | (1.514.757)  | 993.490      | -252%     |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                            | 1.823.706    | 830.216      |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                              | 308.949      | 1.823.706    | -83%      |

| INDICADORES  |         |           |
|--|---------|-----------|
|  | 2008    | 2007      |
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 186.489 | 1.146.490 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 30.922  | -         |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,73    | 2,07      |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,74    | 0,80      |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,51    | 0,41      |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,05    | 0,68      |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 101%    | 107%      |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -0,6%   | -3,3%     |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | -5,2%   | -7,2%     |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | -1,1%   | -5,5%     |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | -10,7%  | -12,2%    |
| Ebitda (miles de \$)                               | -40.010 | -390.895  |
| Margen Ebitda                                      | -0,2%   | -1,7%     |

# EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

R.U.T. : 96.579.410-7 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                            |
|-----------------|----------------------------|
| Presidenta:     | VIVIAN BLANLOT SOZA        |
| Vicepresidente: | RENE JOFRE DELGADO         |
| Director:       | YERKO KOSCINA PERALTA      |
| Directora:      | SARA CABRERA DELGADO       |
| Director:       | LUIS ANDRES RENGIFO        |
| Director:       | EDUARDO GONZALEZ YAÑEZ     |
| Director:       | GUSTAVO RIVEROS SAN MARTIN |
| Gte. General:   | GABRIEL CALDES CONTRERAS   |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES        | %              |
|---------------|-----------------------|----------------|
| CORFO         | 16.334.176.761        | 99,00%         |
| FISCO         | 164.991.684           | 1,00%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>16.499.168.445</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008               | 2007               | Variación    |
|--|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>33.199.221</b>  | <b>31.978.737</b>  | <b>3,8%</b>  |
| Disponible   | 13.826             | 7.268              |              |
| Deudores por venta (neto)                                      | 586.215            | 569.566            |              |
| Documentos por cobrar (neto)                                   | 6.500              | 5.408              |              |
| Deudores varios (neto)   | 20.887             | 137.875            |              |
| Impuestos por recuperar  | 3.198.188          | 4.085.905          |              |
| Gastos pagados por anticipado                                  | 54.492             | 97.320             |              |
| Impuestos diferidos  | 1.950.849          | 2.072.379          |              |
| Otros activos circulantes                                      | 27.368.264         | 25.003.016         |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>415.043.979</b> | <b>429.563.956</b> |              |
| Terrenos   | 14.268.122         | 14.112.552         |              |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 680.160.012        | 679.474.276        |              |
| Maquinarias y equipos  | 50.440.177         | 51.518.621         |              |
| Otros activos fijos  | 6.875.094          | 7.329.701          |              |
| Depreciación (menos)   | -336.699.426       | -322.871.194       |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>66.663.399</b>  | <b>70.331.642</b>  | <b>-5,2%</b> |
| Deudores a largo plazo   | 44.766             | 48.661             |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo                              | 41.779.265         | 44.547.994         |              |
| Intangibles  | 34.698.077         | 34.716.276         |              |
| Amortización (menos)   | -9.858.709         | -8.981.289         |              |
| <b>Total Activos</b>   | <b>514.906.599</b> | <b>531.874.335</b> | <b>-3,2%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>22.314.417</b>  | <b>22.346.583</b>  | <b>-0,1%</b> |
| Cuentas por pagar  | 15.563             | 28.543             |              |
| Documentos por pagar   | 40.706             | 44.329             |              |
| Acreedores varios  | 118.618            | 21.290             |              |
| Provisiones  | 451.072            | 1.182.166          |              |
| Retenciones  | 1.487              | 1.619              |              |
| Ingresos percibidos por adelantado                             | 20.476.134         | 19.812.907         |              |
| Otros pasivos circulantes                                      | 1.210.837          | 1.255.729          |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                             | <b>304.169.181</b> | <b>320.508.428</b> | <b>-5,1%</b> |
| Acreedores varios largo plazo                                  | 14.663             | 37.258             |              |
| Otros pasivos a largo plazo                                    | 304.154.518        | 320.471.170        |              |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>188.423.001</b> | <b>189.019.324</b> | <b>-0,3%</b> |
| Capital pagado   | 213.153.999        | 214.510.955        |              |
| Otras reservas   | 323.823            | 323.823            |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | (25.054.821)       | (25.815.454)       |              |
| Pérdidas acumuladas (menos)                                    | (25.815.453)       | (27.264.010)       |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 760.632            | 1.448.556          |              |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>514.906.599</b> | <b>531.874.335</b> | <b>-3,2%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008         | 2007         | Variación |
|--|--------------|--------------|-----------|
| Resultado De Explotacion                                       | 2.016.340    | 975.922      | 107%      |
| Margen De Explotacion  | 3.750.900    | 2.478.006    |           |
| Ingresos de explotación  | 22.610.952   | 22.058.600   |           |
| Costos de explotación (menos)                                  | (18.860.052) | (19.580.594) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                      | (1.734.560)  | (1.502.084)  |           |
| Resultado Fuera De Explotacion                                 | (4.901.290)  | (3.072.384)  | -60%      |
| Ingresos financieros   | 576.802      | 443.793      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                         | 1.725.452    | 2.850.123    |           |
| Gastos financieros (menos)                                     | (39.108)     | (55.213)     |           |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                  | (2.308.184)  | (4.043.736)  |           |
| Corrección monetaria   | (4.856.252)  | (2.267.351)  |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios | (2.884.950)  | (2.096.462)  | -38%      |
| Impuesto a la Renta  | 3.645.582    | 3.545.018    |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                | 760.632      | 1.448.556    |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                     | 760.632      | 1.448.556    |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                               | 760.632      | 1.448.556    | -47%      |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008

|   | 2008        | 2007        | Variación |
|---|-------------|-------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion            | 5.785.326   | 8.041.543   | -28,06%   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 2.728.253   | 6.180.226   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 2.842.082   | 1.885.569   |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 3.582.138   | 4.709.438   |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | (2.968.236) | (3.488.067) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (43.344)    | (36.146)    |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (58.520)    | (279.823)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (542)       | (303.092)   |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (296.505)   | (626.562)   |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento          | (382.020)   | 0           |           |
| Repartos de capital (menos)                                     | (382.020)   | 0           |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion               | 274.580     | 645.067     |           |
| Ventas de activo fijo   | 357.378     | 764.283     |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (82.798)    | (119.216)   |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo                                    | 5.677.886   | 8.686.610   | -34,64%   |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | (2.182.600) | (1.495.346) |           |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 3.495.286   | 7.191.264   |           |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 23.086.152  | 15.894.888  |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 26.581.438  | 23.086.152  |           |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 18.388.927 | 19.048.760 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 1.189.559  | 1.231.838  |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 1,49       | 1,43       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 1,49       | 1,43       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,63       | 0,64       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,73       | 1,81       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 91,1%      | 95,6%      |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 0,4%       | 0,2%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 0,1%       | 0,3%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 1,1%       | 0,3%       |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 0,25%      | 0,45%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 21.594.826 | 21.256.520 |
| Margen Ebitda                                      | 95,5%      | 96,4%      |

# EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

U.T. : 96.846.610-0 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                          |
|-----------------|--------------------------|
| Presidente:     | ANDRES RENGIFO BRICEÑO   |
| Vicepresidente: | VICTOR SELMAN BIESTER    |
| Director:       | PATRICIO LARRAIN DELGADO |
| Director:       | IVAN JARA GUZMAN         |
| Director:       | RICARDO SALAS ARANCIBIA  |
| Gte. General:   | JORGE MALUENDA MERINO    |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA    | Nº DE ACCIONES       | %              |
|---------------|----------------------|----------------|
| CORFO         | 1.623.307.926        | 64,05%         |
| FISCO         | 877.293.585          | 34,62%         |
| MINORITARIOS  | 33.791.815           | 1,33%          |
| <b>TOTAL:</b> | <b>2.534.393.326</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008             | 2007           | Variación    |
|--|------------------|----------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                               | <b>589.999</b>   | <b>410.295</b> | <b>43,8%</b> |
| Disponibles  | 2.375            | 13.457         |              |
| Valores negociables (neto)                                     | 529.325          | 325.872        |              |
| Deudores varios (neto)   | 7.029            | 83             |              |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas          | 51.270           | 70.883         |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                     | <b>433.970</b>   | <b>472.290</b> | <b>-8,1%</b> |
| Terrenos   | 315.051          | 348.314        |              |
| Construcción y obras de infraestructura                        | 224.379          | 224.379        |              |
| Maquinarias y equipos  | 24.513           | 24.428         |              |
| Otros activos fijos  | 11.883           | 11.883         |              |
| Depreciación (menos)   | (141.856)        | (136.714)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>                                     | <b>-</b>         | <b>-</b>       |              |
| <b>Total Activos</b>   | <b>1.023.969</b> | <b>882.585</b> | <b>16,0%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                               | <b>90.227</b>    | <b>68.382</b>  | <b>31,9%</b> |
| Dividendos por pagar   | 2.465            | 1.756          |              |
| Acreedores varios  | 30               | -              |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas           | 53.080           | 61.947         |              |
| Provisiones  | 497              | 656            |              |
| Retenciones  | 1.005            | 1.891          |              |
| Impuesto a la renta  | 33.150           | 2.132          |              |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>933.742</b>   | <b>814.203</b> | <b>14,7%</b> |
| Capital pagado   | 497.297          | 497.297        |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00). | 436.445          | 316.906        |              |
| Utilidades acumuladas  | 243.630          | 242.694        |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                               | 192.815          | 74.212         |              |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>1.023.969</b> | <b>882.585</b> | <b>16,0%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008      | 2007      | Variación |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Resultado De Explotación                                       | (15.155)  | 66.264    | -122,9%   |
| Margen De Explotación  | 31.574    | 96.690    |           |
| Ingresos de explotación  | 150.350   | 460.425   |           |
| Costos de explotación (menos)                                  | (118.776) | (363.735) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                      | (46.729)  | (30.426)  |           |
| Resultado Fuera De Explotación                                 | 247.462   | 23.148    | 969,0%    |
| Ingresos financieros   | 16.016    | 17.059    |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                         | 260.225   | 28.246    |           |
| Corrección monetaria   | (28.779)  | (22.157)  |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios | 232.307   | 89.412    | 159,8%    |
| Impuesto a la Renta  | (39.492)  | (15.200)  |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                | 192.815   | 74.212    |           |
| Utilidad (Pérdida) Liquida                                     | 192.815   | 74.212    |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                               | 192.815   | 74.212    | 159,8%    |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008      | 2007      | Variación |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operación            | (688)     | 57.396    | -101,2%   |
| Recaudación de deudores por venta                               | 218.681   | 502.360   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 0         | 16.418    |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 15.061    | 0         |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | (210.360) | (416.597) |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (1.991)   | (8.578)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (208)     | (206)     |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (21.871)  | (36.001)  |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento          | (67.239)  | (73.182)  | -8,1%     |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (67.239)  | (73.182)  |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversión               | 288.029   | 36.482    |           |
| Ventas de activo fijo   | 288.029   | 36.482    |           |
| Ventas de otras inversiones                                     | 629.763   | 0         |           |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                 | (629.763) | 0         |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo                                    | 220.102   | 20.696    | 963,5%    |
| Efecto De La Inflación Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | (27.732)  | (23.580)  |           |
| Variación Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | 192.370   | (2.884)   |           |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 339.329   | 342.215   |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 531.699   | 339.331   | 56,7%     |

## INDICADORES

|  | 2008     | 2007   |
|--|----------|--------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 5.141    | 5.374  |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | -        | -      |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 6,54     | 6,00   |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,96     | 7,66   |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,09     | 0,08   |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 0,10     | 0,08   |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 110%     | 86%    |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | -1,5%    | 7,5%   |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 18,8%    | 8,4%   |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | n.a.     | 8,1%   |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 20,6%    | 9,1%   |
| Ebitda (miles de \$)                               | (10.014) | 71.638 |
| Margen Ebitda                                      | -6,7%    | 15,6%  |

## AGUAS ANDINAS S.A.

R.U.T. : 61.808.000-5 / CONSOLIDADO

## DIRECTORIO

|                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| Presidente:     | ALFREDO NOMAN SERRANO     |
| Vicepresidente: | JOAQUIN VILLARINO HERRERA |
| Director:       | ARTURO VERGARA DEL RIO    |
| Director:       | JOSE VILAS BASAS          |
| Directora:      | MONICA SINGER GONZALEZ    |
| Director:       | RODRIGO AZOCAR HIDALGO    |
| Director:       | JAIME ARELLANO QUINTANA   |
| Gte. General:   | FELIPE LARRAIN ASPILLAGA  |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA         | Nº DE ACCIONES       | %              |
|--------------------|----------------------|----------------|
| INVERSIONES AGUAS  |                      |                |
| METROPOLITANA S.A. | 3.065.744.510        | 50,10%         |
| CORFO              | 2.140.487.777        | 34,98%         |
| AFPS               | 616.743.167          | 10,08%         |
| OTROS              | 295.989.706          | 4,84%          |
| <b>TOTAL:</b>      | <b>6.118.965.160</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008                 | 2007               | Variación    |
|---|----------------------|--------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>  | <b>79.360.805</b>    | <b>73.227.757</b>  | <b>8,4%</b>  |
| Disponible  | 561.602              | 211.376            |              |
| Depósitos a plazo   | 58.000               | 0                  |              |
| Valores negociables (neto)  | 0                    | 10.643.576         |              |
| Deudores por venta (neto)   | 66.118.498           | 52.808.948         |              |
| Documentos por cobrar (neto)  | 2.490.168            | 1.877.938          |              |
| Deudores varios (neto)  | 1.363.181            | 398.394            |              |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                                 | 845                  | 93.019             |              |
| Existencias (neto)  | 2.124.365            | 2.365.769          |              |
| Impuestos por recuperar   | 1.527.471            | 379.839            |              |
| Gastos pagados por anticipado   | 572.585              | 298.339            |              |
| Impuestos diferidos   | 1.834.191            | 1.730.732          |              |
| Otros activos circulantes   | 2.709.899            | 2.419.827          |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>  | <b>922.163.947</b>   | <b>705.635.369</b> | <b>30,7%</b> |
| Terrenos  | 53.042.394           | 42.274.052         |              |
| Construcción y obras de infraestructura   | 1.407.731.537        | 1.183.048.565      |              |
| Maquinarias y equipos   | 181.378.872          | 138.135.028        |              |
| Otros activos fijos   | 21.592.850           | 13.788.326         |              |
| Mayor valor por retasación técnica del activo fijo                                    | 5.585.190            | 5.690.742          |              |
| Depreciación (menos)  | (747.166.896)        | (677.301.344)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>  | <b>128.207.874</b>   | <b>134.624.733</b> | <b>-4,8%</b> |
| Inversiones en otras sociedades   | 19.076               | 0                  |              |
| Menor valor de inversiones  | 55.059.795           | 59.798.818         |              |
| Deudores a largo plazo  | 12.344.125           | 10.730.953         |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo   | 0                    | 3.546.142          |              |
| Intangibles   | 65.782.179           | 63.818.493         |              |
| Amortización (menos)  | (20.651.708)         | (18.952.622)       |              |
| Otros   | 15.654.407           | 15.682.949         |              |
| <b>Total Activos</b>  | <b>1.129.732.626</b> | <b>913.487.859</b> | <b>23,7%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>  | <b>118.773.937</b>   | <b>84.551.310</b>  | <b>40,5%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo                     | 10.968.050           | 869                |              |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo | 6.505.529            | 2.139.433          |              |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)                             | 23.754.319           | 21.538.767         |              |
| Cuentas por pagar   | 35.351.654           | 19.101.031         |              |
| Documentos por pagar  | 507.573              | 644.214            |              |
| Acreedores varios   | 1.447.301            | 1.365.711          |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                                  | 2.886.256            | 2.728.418          |              |
| Provisiones   | 19.832.878           | 20.397.989         |              |
| Retenciones   | 9.964.817            | 9.839.746          |              |
| Impuesto a la renta   | 1.020.932            | 2.061.081          |              |
| Ingresos percibidos por adelantado  | 6.534.628            | 4.719.014          |              |
| Otros pasivos circulantes   | 0                    | 15.037             |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>  | <b>503.429.960</b>   | <b>357.585.310</b> | <b>40,8%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                                   | 129.066.667          | 91.548.600         |              |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                                       | 283.039.696          | 203.189.186        |              |
| Documentos por pagar largo plazo  | 62.656.256           | 48.358.978         |              |
| Acreedores varios largo plazo   | 1.553.866            | 949.172            |              |
| Provisiones largo plazo   | 13.686.751           | 13.028.091         |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo   | 12.456.875           | 0                  |              |
| Otros pasivos a largo plazo   | 969.849              | 511.283            |              |
| Interés Minoritario   | 31.646.865           | 12.578             |              |
| <b>Total Patrimonio</b>   | <b>475.881.864</b>   | <b>471.338.661</b> | <b>1,0%</b>  |
| Capital pagado  | 155.567.354          | 155.567.354        |              |
| Sobrepeso en venta de acciones propias  | 235.495.614          | 235.495.614        |              |
| Otras reservas  | 7.508.412            | 7.491.998          |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).                        | 77.310.484           | 72.783.695         |              |
| Reservas futuros dividendos   | 1.204.711            | 475.255            |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio  | 109.120.037          | 105.697.250        |              |
| Dividendos provisorios (menos)  | (33.014.264)         | (33.388.810)       |              |
| <b>Total Pasivos</b>  | <b>1.129.732.626</b> | <b>913.487.859</b> | <b>23,7%</b> |



## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008          | 2007          | Variación |
|--|---------------|---------------|-----------|
| Resultado De Explotación                                       | 148.075.749   | 132.110.644   | 12,1%     |
| Margen De Explotación  | 186.095.577   | 169.079.261   |           |
| Ingresos de explotación  | 305.534.304   | 276.340.113   |           |
| Costos de explotación (menos)                                  | (119.438.727) | (107.260.852) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                      | (38.019.828)  | (36.968.617)  |           |
| Resultado Fuera De Explotación                                 | (13.270.608)  | (4.484.297)   | -195,9%   |
| Otros ingresos fuera de la explotación                         | 7.372.894     | 8.993.026     |           |
| Amortización menor valor de inversiones (menos)                | (4.739.023)   | (4.753.458)   |           |
| Gastos financieros (menos)                                     | (25.243.540)  | (19.341.927)  |           |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                  | (4.087.541)   | (1.089.421)   |           |
| Corrección monetaria   | 6.526.637     | 6.683.646     |           |
| Diferencias de cambio  | (22.707)      | (1.659)       |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios | 134.805.141   | 127.626.347   | 5,6%      |
| Impuesto A La Renta  | (23.943.078)  | (21.928.528)  |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                | 110.862.063   | 105.697.819   |           |
| Interes Minoritario  | (1.742.026)   | (1.777)       |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                     | 109.120.037   | 105.696.042   |           |
| Amortización mayor valor de inversiones                        | 0             | 1.208         |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                               | 109.120.037   | 105.697.250   | 3,2%      |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008          | 2007          | Variación |
|--|---------------|---------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion                           | 50.974.400    | 38.807.218    | 31,4%     |
| Recaudación de deudores por venta  | 200.202.810   | 186.022.862   |           |
| Ingresos financieros percibidos  | 5.343.555     | 3.287.295     |           |
| Otros ingresos percibidos  | 16.069.816    | 1.763.383     |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)   | (113.316.336) | (95.374.619)  |           |
| Intereses pagados (menos)  | (45.469.800)  | (50.646.113)  |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)   | (2.271.994)   | (2.144.430)   |           |
| Otros gastos pagados (menos)   | (8.245.020)   | (2.833.357)   |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                       | (1.338.631)   | (1.267.803)   |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento                         | 178.969.672   | 105.541.844   | 69,6%     |
| Colocación de acciones de pago   | 92.321.678    | 24.160.092    |           |
| Obtención de préstamos   | 108.301.011   | 90.673.348    |           |
| Obligaciones con el público  | 81.332.443    | -             |           |
| Préstamos documentados de empresas relacionadas                                | 13.725.300    | 44.121.757    |           |
| Otras fuentes de financiamiento  | 7.643.839     | -             |           |
| Pago de préstamos (menos)  | (117.717.204) | (53.413.353)  |           |
| Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos) | (16.738)      | -             |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                                   | (6.620.657)   | -             |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion                              | (229.753.689) | (129.024.953) | -78,1%    |
| Otros ingresos de inversión  | -             | 48.039.332    |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)   | (228.234.241) | (128.169.905) |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)  | (1.519.448)   | (820.633)     |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)   | -             | (48.073.747)  |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo   | 190.383       | 15.324.109    | -98,8%    |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente                | (4.734.134)   | (4.415.538)   |           |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente                             | (4.543.751)   | 10.908.571    | -142%     |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                               | 63.557.314    | 52.648.743    |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                                 | 59.013.563    | 63.557.314    | -7,1%     |

## INDICADORES

|  | 2008        | 2007        |
|--|-------------|-------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 43.519.735  | 39.325.413  |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 2.388.087   | 2.536.785   |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 0,67        | 0,87        |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,65        | 0,84        |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,55        | 0,48        |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,31        | 0,94        |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 52%         | 52%         |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 13,1%       | 14,5%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 9,7%        | 11,6%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 31,1%       | 28,0%       |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 22,9%       | 22,4%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | 193.983.571 | 173.972.842 |
| Margen Ebitda                                      | 63,5%       | 63,0%       |

# EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIO-BIO S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                                 |
|-----------------|---------------------------------|
| Presidente:     | KEVIN DAVID KERR                |
| Vicepresidente: | STEPHEN DONALD DOWD             |
| Director:       | JORGE LESSER GARCÍA-HUIDOBRO    |
| Director:       | RODRIGO PÉREZ MACKENNA          |
| Director:       | JORGE LEIVA LAVALLE             |
| Director:       | VÍCTOR SELMAN BIESTER           |
| Director:       | CLAUDIO MAGGI CAMPOS            |
| Gte. General    | PEDRO PABLO ERRÁZURIZ DOMÍNGUEZ |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA        | Nº DE ACCIONES     | %       |
|-------------------|--------------------|---------|
| CORFO:            | 11.488.973.530.000 | 43,44%  |
| FISCO:            | 230.534.760.000    | 0,87%   |
| INVERSIONES OTPPB |                    |         |
| CHILE I LIMITADA: | 13.442.865.388.337 | 50,83%  |
| MINORITARIOS:     | 1.283.425.601.663  | 4,86%   |
| TOTAL:            | 26.445.799.280.000 | 100,00% |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008               | 2007               | Variación     |
|--|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>54.933.583</b>  | <b>67.791.579</b>  | <b>-19,0%</b> |
| Disponibles  | 720.301            | 894.034            |               |
| Depósitos a plazo  | 16.512.192         | 35.188.359         |               |
| Valores negociables (neto)                                       | 17.738.616         | 13.137.253         |               |
| Deudores por venta (neto)  | 15.745.272         | 14.653.142         |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 58.936             | 53.949             |               |
| Deudores varios (neto)   | 865.523            | 1.205.903          |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 267.919            | 211.178            |               |
| Existencias (neto)   | 467.575            | 570.913            |               |
| Impuestos por recuperar  | 88.398             | 66.174             |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 676.113            | 197.747            |               |
| Impuestos diferidos  | 1.013.822          | 779.469            |               |
| Otros activos circulantes  | 778.916            | 833.458            |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>421.775.578</b> | <b>412.993.550</b> | <b>2,1%</b>   |
| Terrenos   | 10.743.856         | 10.157.589         |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 456.136.189        | 446.196.996        |               |
| Maquinarias y equipos  | 85.684.727         | 77.144.108         |               |
| Otros activos fijos  | 4.077.467          | 4.103.595          |               |
| Depreciación (menos)   | (134.866.661)      | (124.608.738)      |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>16.390.932</b>  | <b>13.777.242</b>  | <b>19%</b>    |
| Inversiones en empresas relacionadas                             | 7.500              | -                  |               |
| Deudores a largo plazo   | 73.778             | 71.258             |               |
| Intangibles  | 12.365.221         | 11.951.524         |               |
| Amortización (menos)   | (3.596.836)        | (3.250.580)        |               |
| Otros  | 7.541.269          | 5.005.040          |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>493.100.093</b> | <b>494.562.371</b> | <b>-0,3%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>20.971.647</b>  | <b>33.564.992</b>  | <b>-37,5%</b> |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 7.617.715          | 7.612.137          |               |
| Obligaciones con el público - porción C.P. (bonos)               | 1.417.050          | 14.499.688         |               |
| Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año           | 28.784             | 44.826             |               |
| Cuentas por pagar  | 7.545.447          | 7.610.755          |               |
| Provisiones  | 2.187.807          | 1.926.207          |               |
| Retenciones  | 1.990.154          | 1.670.229          |               |
| Otros pasivos circulantes  | 184.690            | 201.150            |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>249.503.938</b> | <b>239.922.834</b> | <b>4,0%</b>   |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 60.603.473         | 67.780.949         |               |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                  | 154.458.504        | 141.035.906        |               |
| Documentos por pagar largo plazo                                 | 6.337.683          | 7.555.709          |               |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas L.P.        | -                  | 193.679            |               |
| Provisiones largo plazo  | 1.108.797          | 1.084.066          |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 22.106.208         | 17.209.762         |               |
| Otros pasivos a largo plazo                                      | 4.889.273          | 5.062.763          |               |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>222.624.508</b> | <b>221.074.545</b> | <b>0,7%</b>   |
| Capital pagado   | 136.598.343        | 136.598.343        |               |
| Sobrepeso en venta de acciones propias                           | 74.812.355         | 74.812.355         |               |
| Utilidades retenidas   | 11.213.810         | 9.663.847          |               |
| Utilidades acumuladas  | 19.532             | 541.773            |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 22.645.574         | 22.224.395         |               |
| Dividendos provisorios (menos)                                   | (11.451.296)       | (13.102.321)       |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>493.100.093</b> | <b>494.562.371</b> | <b>-0,3%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 36.088.241   | 34.803.652   | 4%        |
| Margen de Explotación   | 50.234.176   | 48.026.974   |           |
| Ingresos de Explotación   | 94.295.752   | 87.701.298   |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (44.061.576) | (39.674.324) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (14.145.935) | (13.223.322) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (7.437.741)  | (7.129.013)  | -4%       |
| Ingresos Financieros  | 2.724.157    | 2.945.628    |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 1.907.922    | 1.156.980    |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (8.030.946)  | (8.615.960)  |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (1.453.453)  | (1.726.923)  |           |
| Corrección Monetaria  | (2.585.421)  | (888.738)    |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 28.650.500   | 27.674.639   | 4%        |
| Impuesto a la Renta   | (6.004.926)  | (5.450.244)  |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 22.645.574   | 22.224.395   | 2%        |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008         | 2007         | Variación |
|--|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación                     | 44.280.457   | 44.881.709   | -1,3%     |
| Recaudación de deudores por venta  | 108.754.797  | 104.282.610  |           |
| Ingresos financieros percibidos  | 2.749.186    | 2.023.039    |           |
| Otros ingresos percibidos  | 377.301      | 3.006.243    |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                                    | (48.688.297) | (45.984.749) |           |
| Intereses pagados (menos)  | (8.546.265)  | (8.907.840)  |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                                       | -            | (307.315)    |           |
| Otros gastos pagados (menos)   | (759.381)    | (1.812.348)  |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                                 | (9.606.884)  | (7.417.931)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento                   | (31.438.838) | (37.470.987) | 16,1%     |
| Obtención de préstamos   | 30.131.000   | -            |           |
| Obligaciones con el público  | 46.386.671   | -            |           |
| Otras fuentes de financiamiento  | 2.571.052    | 3.413.478    |           |
| Pago de dividendos (menos)   | (20.961.741) | (33.484.931) |           |
| Pago de préstamos (menos)  | (37.224.782) | (7.399.534)  |           |
| Pago de obligaciones con el público (menos)                              | (46.975.659) | -            |           |
| Pago de gastos por emisión y colocación de oblig. con el público (menos) | (1.863.336)  | -            |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                             | (3.502.043)  | -            |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión                        | (17.777.614) | (33.586.508) | 47,1%     |
| Ventas de activo fijo  | 1.737.778    | 687.259      |           |
| Ventas de otras inversiones  | 61.369.174   | 43.833.704   |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                                   | (23.624.518) | (31.927.371) |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                                  | (1.449.381)  | (1.226.658)  |           |
| Inversiones en instrumentos financieros (menos)                          | (55.810.667) | (44.953.442) |           |
| Flujo Neto Total del Periodo   | (4.935.995)  | (26.175.786) | 81,1%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente          | (1.808.380)  | (1.882.099)  |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente                       | (6.744.375)  | (28.057.885) | 76,0%     |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                         | 16.699.057   | 44.756.942   |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                           | 9.954.682    | 16.699.057   | -40,4%    |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 15.518.541 | 15.371.786 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 336.251    | 324.187    |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 2,62       | 2,02       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 2,60       | 2,00       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,55       | 0,55       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,21       | 1,24       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 62%        | 60%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 7,3%       | 7,0%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 4,6%       | 4,5%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 16,2%      | 15,7%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 10,2%      | 10,1%      |
| Ebitda (miles de \$)                               | 51.943.033 | 50.499.625 |
| Margen Ebitda                                      | 55,1%      | 57,6%      |

## ESVAL S.A.

R.U.T. : 89.900.400-0 / CONSOLIDADO

## DIRECTORIO

|                 |                              |
|-----------------|------------------------------|
| Presidente:     | KEVIN DAVID KERR             |
| Vicepresidente: | JORGE LESSER GARCÍA HUIDOBRO |
| Director:       | STEPHEN DONALD DOWD          |
| Director:       | RODRIGO PÉREZ MACKENNA       |
| Director:       | EDUARDO NOVOA CASTELLÓN      |
| Directora:      | MONICA SINGER GONZÁLEZ       |
| Director:       | ALEJANDRO REYES VERGARA      |
| Gte. General    | GUSTAVO GONZALEZ DOORMAN     |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA         | Nº DE ACCIONES     | %       |
|--------------------|--------------------|---------|
| CORFO:             | 4.403.337.728.000  | 29,43%  |
| INVERSIONES OTPPB  |                    |         |
| CHILE III LIMITADA | 10.432.847.454.619 | 69,73%  |
| FISCO:             | 3.509.176.000      | 0,02%   |
| MINORITARIOS:      | 122.581.977.381    | 0,82%   |
| TOTAL:             | 14.962.276.336.000 | 100,00% |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|  | 2008               | 2007               | Variación     |
|--|--------------------|--------------------|---------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>                                 | <b>33.248.392</b>  | <b>41.013.188</b>  | <b>-18,9%</b> |
| Disponibles  | 174.425            | 129.855            |               |
| Depósitos a plazo  | -                  | 7.134.715          |               |
| Deudores por venta (neto)  | 23.645.239         | 22.923.908         |               |
| Documentos por cobrar (neto)                                     | 68.658             | 22.421             |               |
| Deudores varios (neto)   | 1.449.699          | 2.597.328          |               |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas            | 3.683              | 2.910              |               |
| Existencias (neto)   | 442.635            | 375.560            |               |
| Impuestos por recuperar  | 1.398.744          | 2.027.544          |               |
| Gastos pagados por anticipado                                    | 785.422            | 727.510            |               |
| Impuestos diferidos  | 1.548.374          | 1.619.748          |               |
| Otros activos circulantes  | 3.731.513          | 3.451.689          |               |
| <b>Total Activos Fijos</b>                                       | <b>481.668.321</b> | <b>471.629.831</b> | <b>2,1%</b>   |
| Terrenos   | 7.098.277          | 6.966.173          |               |
| Construcción y obras de infraestructura                          | 599.122.905        | 575.984.670        |               |
| Maquinarias y equipos  | 44.742.233         | 38.808.219         |               |
| Otros activos fijos  | 5.539.241          | 10.503.519         |               |
| Depreciación (menos)   | (174.834.335)      | (160.632.750)      |               |
| <b>Total Otros Activos</b>                                       | <b>84.251.146</b>  | <b>87.129.779</b>  | <b>-3%</b>    |
| Deudores a largo plazo   | 41.485             | 53.503             |               |
| Intangibles  | 69.588.165         | 66.895.742         |               |
| Amortización (menos)   | (13.757.151)       | (11.277.844)       |               |
| Otros  | 28.378.647         | 31.458.378         |               |
| <b>Total Activos</b>   | <b>599.167.859</b> | <b>599.772.798</b> | <b>-0,1%</b>  |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>                                 | <b>42.202.646</b>  | <b>37.348.033</b>  | <b>13,0%</b>  |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras a C.P.              | -                  | 1                  |               |
| Obligaciones con Bcos. e Instit. financieras L.P. - porción C.P. | 274.533            | 73.477             |               |
| Obligaciones con el público - porción C.P. (bonos)               | 23.983.993         | 15.358.093         |               |
| Dividendos por pagar   | 39.618             | 53.186             |               |
| Cuentas por pagar  | 8.515.510          | 7.933.272          |               |
| Documentos por pagar   | 1.559.438          | 2.149.367          |               |
| Acreedores varios  | 42.602             | 70.480             |               |
| Provisiones  | 2.944.510          | 4.112.494          |               |
| Retenciones  | 4.767.867          | 7.541.720          |               |
| Impuesto a la renta  | 18.365             | -                  |               |
| Otros pasivos circulantes  | 56.210             | 55.943             |               |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>                               | <b>276.503.955</b> | <b>278.284.849</b> | <b>-0,6%</b>  |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras              | 28.853.404         | 15.794.207         |               |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                  | 201.374.002        | 222.018.199        |               |
| Documentos por pagar largo plazo                                 | 16.476.734         | 14.933.759         |               |
| Provisiones largo plazo  | 442.044            | 409.344            |               |
| Impuestos diferidos a largo plazo                                | 29.357.771         | 25.129.340         |               |
| Interés Minoritario  | 50                 | 46                 | 8,7%          |
| <b>Total Patrimonio</b>  | <b>280.461.208</b> | <b>284.139.870</b> | <b>-1,3%</b>  |
| Capital pagado   | 200.716.084        | 200.892.076        |               |
| Sobrepeso en venta de acciones propias                           | 16.586.809         | 16.586.809         |               |
| Otras reservas   | 298.584            | 298.584            |               |
| Utilidades retenidas   | 62.859.731         | 66.362.401         |               |
| Utilidades acumuladas  | 46.417.846         | 46.165.208         |               |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio                                 | 20.285.631         | 24.453.980         |               |
| Dividendos provisorios (menos)                                   | (3.843.746)        | (4.256.787)        |               |
| <b>Total Pasivos</b>   | <b>599.167.859</b> | <b>599.772.798</b> | <b>-0,1%</b>  |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado de Explotación  | 39.227.039   | 42.173.251   | -7%       |
| Margen de Explotación   | 54.425.990   | 57.285.754   |           |
| Ingresos de Explotación   | 106.316.372  | 103.438.217  |           |
| Costos de Explotación (menos)                                   | (51.890.382) | (46.152.463) |           |
| Gastos de Administración y Ventas (menos)                       | (15.198.951) | (15.112.503) |           |
| Resultado Fuera de Explotación                                  | (12.701.880) | (10.450.422) | -22%      |
| Ingresos Financieros  | 680.910      | 1.260.824    |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 1.017.177    | 2.404.650    |           |
| Gastos Financieros (menos)                                      | (13.196.401) | (13.138.748) |           |
| Otros Egresos fuera de la Explotación (menos)                   | (2.411.832)  | (2.093.732)  |           |
| Corrección Monetaria  | 1.208.266    | 1.116.683    |           |
| Diferencias de Cambio   | -            | (99)         |           |
| Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios | 26.525.159   | 31.722.829   | -16%      |
| Impuesto a la Renta   | (6.239.522)  | (7.268.842)  |           |
| Utilidad (Pérdida) antes de Interés Minoritario                 | 20.285.637   | 24.453.987   |           |
| Interés Minoritario   | (6)          | (7)          |           |
| Utilidad (Pérdida) del Ejercicio                                | 20.285.631   | 24.453.980   | -17%      |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación            | 46.478.462   | 52.450.265   | -11,4%    |
| Recaudación de deudores por venta                               | 123.407.850  | 118.784.213  |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 431.159      | 816.786      |           |
| Otros ingresos percibidos                                       | 3.241.179    | 5.504.837    |           |
| Pago a proveedores y personal (menos)                           | (59.338.948) | (51.862.379) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (11.531.824) | (11.133.261) |           |
| Otros gastos pagados (menos)                                    | (1.488.534)  | (496.270)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (8.242.420)  | (9.163.661)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento          | (21.536.934) | (4.135.153)  | -421%     |
| Obtención de préstamos  | 15.531.563   | 7.912.720    |           |
| Obligaciones con el público                                     | -            | 48.721.902   |           |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 2.381.470    | 2.923.862    |           |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (23.738.020) | (17.688.104) |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (492.063)    | (31.732.890) |           |
| Pago de obligaciones con el público (menos)                     | (12.782.108) | (11.979.319) |           |
| Otros desembolsos por financiamiento (menos)                    | (2.437.776)  | (2.293.324)  |           |
| Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión               | (31.264.492) | (40.203.020) | 22,2%     |
| Ventas de activo fijo   | 7.823        | 968.074      |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (29.355.957) | (40.671.727) |           |
| Pago de intereses capitalizados (menos)                         | (264.691)    | (403.681)    |           |
| Otros desembolsos de inversión (menos)                          | (1.651.667)  | (95.686)     |           |
| Flujo Neto Total del Periodo                                    | (6.322.964)  | 8.112.092    | -178%     |
| Efecto de la Inflación Sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente | (416.561)    | (1.077.695)  |           |
| Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente              | (6.739.525)  | 7.034.397    | -196%     |
| Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente                | 8.968.697    | 1.934.300    |           |
| Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente                  | 2.229.172    | 8.968.697    | -75,1%    |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 13.626.268 | 13.455.590 |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 1.021.551  | 1.049.195  |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 0,79       | 1,10       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,78       | 1,09       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,53       | 0,53       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,14       | 1,11       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 63%        | 59%        |
| Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales     | 6,5%       | 7,0%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 3,4%       | 4,1%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 14,0%      | 14,8%      |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 7,2%       | 8,6%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | 53.874.858 | 56.678.036 |
| Margen Ebitda                                      | 50,7%      | 54,8%      |

# EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A.

R.U.T. : 96.579.330-5 / INDIVIDUAL

## DIRECTORIO

|                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| Presidente:     | JOAQUIN VILLARINO HERRERA        |
| Vicepresidente: | FELIPE LARRAIN ASPILLAGA         |
| Director:       | GUILLERMO PICKERING DE LA FUENTE |
| Directora:      | MARTA COLET GONZALO              |
| Director:       | EDUARDO JIMENEZ LOPEZ            |
| Director:       | RAMON FIGUEROA GONZALEZ          |
| Director:       | ANDRES MUJICA MONTES             |
| Gte. General:   | REINALDO WITTO                   |

## PROPIEDAD

| ACCIONISTA      | Nº DE ACCIONES     | %              |
|-----------------|--------------------|----------------|
| INVERSIONES     |                    |                |
| IBERAGUA LTDA.  | 488.712.667        | 51,00%         |
| CORFO           | 435.589.821        | 45,46%         |
| A. ANDINAS S.A. | 24.018.816         | 2,51%          |
| FISCO           | 9.582.602          | 1,00%          |
| OTROS           | 356.215            | 0,03%          |
| <b>TOTAL:</b>   | <b>958.260.121</b> | <b>100,00%</b> |

## BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008                 | 2007               | Variación    |
|---|----------------------|--------------------|--------------|
| <b>Total Activos Circulantes</b>  | <b>79.360.805</b>    | <b>73.227.757</b>  | <b>8,4%</b>  |
| Disponible  | 561.602              | 211.376            |              |
| Depósitos a plazo   | 58.000               | 0                  |              |
| Valores negociables (neto)  | 0                    | 10.643.576         |              |
| Deudores por venta (neto)   | 66.118.498           | 52.808.948         |              |
| Documentos por cobrar (neto)  | 2.490.168            | 1.877.938          |              |
| Deudores varios (neto)  | 1.363.181            | 398.394            |              |
| Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas                                 | 845                  | 93.019             |              |
| Existencias (neto)  | 2.124.365            | 2.365.769          |              |
| Impuestos por recuperar   | 1.527.471            | 379.839            |              |
| Gastos pagados por anticipado   | 572.585              | 298.339            |              |
| Impuestos diferidos   | 1.834.191            | 1.730.732          |              |
| Otros activos circulantes   | 2.709.899            | 2.419.827          |              |
| <b>Total Activos Fijos</b>  | <b>922.163.947</b>   | <b>705.635.369</b> | <b>30,7%</b> |
| Terrenos  | 53.042.394           | 42.274.052         |              |
| Construcción y obras de infraestructura   | 1.407.731.537        | 1.183.048.565      |              |
| Maquinarias y equipos   | 181.378.872          | 138.135.028        |              |
| Otros activos fijos   | 21.592.850           | 13.788.326         |              |
| Mayor valor por retasación técnica del activo fijo                                    | 5.585.190            | 5.690.742          |              |
| Depreciación (menos)  | (747.166.896)        | (677.301.344)      |              |
| <b>Total Otros Activos</b>  | <b>128.207.874</b>   | <b>134.624.733</b> | <b>-4,8%</b> |
| Inversiones en otras sociedades   | 19.076               | 0                  |              |
| Menor valor de inversiones  | 55.059.795           | 59.798.818         |              |
| Deudores a largo plazo  | 12.344.125           | 10.730.953         |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo   | 0                    | 3.546.142          |              |
| Intangibles   | 65.782.179           | 63.818.493         |              |
| Amortización (menos)  | (20.651.708)         | (18.952.622)       |              |
| Otros   | 15.654.407           | 15.682.949         |              |
| <b>Total Activos</b>  | <b>1.129.732.626</b> | <b>913.487.859</b> | <b>23,7%</b> |
| <b>Total Pasivos Circulantes</b>  | <b>118.773.937</b>   | <b>84.551.310</b>  | <b>40,5%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo                     | 10.968.050           | 869                |              |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo | 6.505.529            | 2.139.433          |              |
| Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)                             | 23.754.319           | 21.538.767         |              |
| Cuentas por pagar   | 35.351.654           | 19.101.031         |              |
| Documentos por pagar  | 507.573              | 644.214            |              |
| Acreedores varios   | 1.447.301            | 1.365.711          |              |
| Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas                                  | 2.886.256            | 2.728.418          |              |
| Provisiones   | 19.832.878           | 20.397.989         |              |
| Retenciones   | 9.964.817            | 9.839.746          |              |
| Impuesto a la renta   | 1.020.932            | 2.061.081          |              |
| Ingresos percibidos por adelantado  | 6.534.628            | 4.719.014          |              |
| Otros pasivos circulantes   | 0                    | 15.037             |              |
| <b>Total Pasivos a Largo Plazo</b>  | <b>503.429.960</b>   | <b>357.585.310</b> | <b>40,8%</b> |
| Obligaciones con bancos e instituciones financieras                                   | 129.066.667          | 91.548.600         |              |
| Obligaciones con el público largo plazo (bonos)                                       | 283.039.696          | 203.189.186        |              |
| Documentos por pagar largo plazo  | 62.656.256           | 48.358.978         |              |
| Acreedores varios largo plazo   | 1.553.866            | 949.172            |              |
| Provisiones largo plazo   | 13.686.751           | 13.028.091         |              |
| Impuestos diferidos a largo plazo   | 12.456.875           | 0                  |              |
| Otros pasivos a largo plazo   | 969.849              | 511.283            |              |
| Interes Minoritario   | 31.646.865           | 12.578             |              |
| <b>Total Patrimonio</b>   | <b>475.881.864</b>   | <b>471.338.661</b> | <b>1,0%</b>  |
| Capital pagado  | 155.567.354          | 155.567.354        |              |
| Sobreprecio en venta de acciones propias  | 235.495.614          | 235.495.614        |              |
| Otras reservas  | 7.508.412            | 7.491.998          |              |
| Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).                        | 77.310.484           | 72.783.695         |              |
| Reservas futuros dividendos   | 1.204.711            | 475.255            |              |
| Utilidad (pérdida) del ejercicio  | 109.120.037          | 105.697.250        |              |
| Dividendos provisorios (menos)  | (33.014.264)         | (33.388.810)       |              |
| <b>Total Pasivos</b>  | <b>1.129.732.626</b> | <b>913.487.859</b> | <b>23,7%</b> |

## ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Resultado De Explotacion  | 9.626.374    | 11.855.022   | -19%      |
| Margen De Explotacion   | 15.458.787   | 16.342.629   |           |
| Ingresos de explotación   | 32.001.692   | 30.394.215   |           |
| Costos de explotación (menos)                                   | (16.542.905) | (14.051.586) |           |
| Gastos de administración y ventas (menos)                       | (5.832.413)  | (4.487.607)  |           |
| Resultado Fuera De Explotacion                                  | (5.391.032)  | (1.511.032)  | -257%     |
| Ingresos financieros  | 564.148      | 699.502      |           |
| Otros ingresos fuera de la explotación                          | 1.114.245    | 1.430.987    |           |
| Gastos financieros (menos)                                      | (3.664.645)  | (3.957.888)  |           |
| Otros egresos fuera de la explotación (menos)                   | (3.843.491)  | (266.231)    |           |
| Corrección monetaria  | 438.711      | 582.598      |           |
| Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Itemes Extraordinarios | 4.235.342    | 10.343.990   | -59%      |
| Impuesto A La Renta   | (722.827)    | (1.767.886)  |           |
| Utilidad (Pérdida) Antes De Interes Minoritario                 | 3.512.515    | 8.576.104    |           |
| Utilidad (Pérdida) Líquida                                      | 3.512.515    | 8.576.104    |           |
| Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio                                | 3.512.515    | 8.576.104    | -59%      |

## ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO A DICIEMBRE 2008 - miles de \$ de Dic 2008

|   | 2008         | 2007         | Variación |
|---|--------------|--------------|-----------|
| Flujo Neto Originado Por Actividades De La Operacion            | 14.013.135   | 15.957.361   | (12)      |
| Recaudación de deudores por venta                               | 38.603.377   | 36.549.108   |           |
| Ingresos financieros percibidos                                 | 869.662      | 383.988      |           |
| Pago a proveedores y personal(menos)                            | (16.693.910) | (13.656.480) |           |
| Intereses pagados (menos)                                       | (3.758.265)  | (3.302.385)  |           |
| Impuesto a la renta pagado (menos)                              | (1.319.488)  | (693.053)    |           |
| I.V.A. y otros similares pagados (menos)                        | (3.688.241)  | (3.323.817)  |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento          | (8.434.738)  | (5.738.578)  | (47)      |
| Obtención de préstamos  | 3.098.601    | 1.633.500    |           |
| Otras fuentes de financiamiento                                 | 2.660.019    | 1.060.585    |           |
| Pago de dividendos (menos)                                      | (2.520.635)  | (6.198.789)  |           |
| Repartos de capital (menos)                                     | 0            | 0            |           |
| Pago de préstamos (menos)                                       | (11.672.723) | (2.233.874)  |           |
| Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion               | (8.473.183)  | (10.018.655) | 15        |
| Ventas de activo fijo   | 5.719        | 95.972       |           |
| Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas   | 0            | 601.633      |           |
| Incorporación de activos fijos (menos)                          | (8.478.902)  | (10.117.310) |           |
| Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)          | 0            | (598.950)    |           |
| Flujo Neto Total Del Periodo                                    | (2.894.786)  | 200.128      | (1.546)   |
| Efecto De La Inflacion Sobre El Efectivo Y Efectivo Equivalente | (79.451)     | (329.667)    |           |
| Variacion Neta Del Efectivo Y Efectivo Equivalente              | (2.974.237)  | (129.539)    | (2.196)   |
| Saldo Inicial De Efectivo Y Efectivo Equivalente                | 3.353.375    | 3.482.914    |           |
| Saldo Final De Efectivo Y Efectivo Equivalente                  | 379.138      | 3.353.375    | (89)      |

## INDICADORES

|  | 2008       | 2007       |
|--|------------|------------|
| Depreciación del ejercicio (miles de \$)           | 5.810.517  | 5.510.027  |
| Amortización de intangibles (miles de \$)          | 101.875    | 82.267     |
| Razón Corriente (activo circ./pasivo circ.)        | 0,67       | 0,87       |
| Prueba Ácida ((Act.Circ. - Exist.)/ Pasivo Circ.)  | 0,65       | 0,84       |
| Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible/Act.Total) | 0,55       | 0,48       |
| Leverage (Pasivo Exigible/Patrimonio)              | 1,31       | 0,94       |
| Costo Operacional / Ingresos                       | 70%        | 61%        |
| Rentabilidad Operacional sobre ActivosTotales      | 0,9%       | 1,3%       |
| Rentabilidad Neta sobre Activos Totales            | 0,3%       | 0,9%       |
| Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio          | 2,0%       | 2,5%       |
| Rentabilidad Neta sobre Patrimonio                 | 0,7%       | 1,8%       |
| Ebitda (miles de \$)                               | 15.538.766 | 17.447.316 |
| Margen Ebitda                                      | 48,6%      | 57,4%      |









Monjitas 392, piso 12  
Santiago de Chile  
Teléfono: 347 6300  
Fax: 347 6363