



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2010



Gobierno de Chile



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

SISTEMA DE
EMPRESAS - SEP
MEMORIA 2010

Gobierno de Chile

índice

- 04 Carta del Presidente
- 06 Consejeros SEP
- 07 Organigrama
- 08 Administración SEP
- 09 Equipo de Profesionales SEP
- 10 Misión SEP
- 11 Reseña histórica
- 17 Hechos relevantes 2010
- 21 Empresas del sector público cuya evaluación de gestión la ejerce el SEP
- 22 Aportes al Fisco Empresas SEP 2010
- 23 Cuadro de Propiedad

SEP 2010

04

- 25 La industria portuaria estatal en 2010
- 27 EP Arica
- 31 EP Iquique
- 35 EP Antofagasta
- 39 EP Coquimbo
- 42 EP Valparaíso
- 46 EP San Antonio
- 50 EP Thno. - San Vicente
- 54 EP Pto. Montt
- 58 EP Chacabuco
- 62 EP Austral

EMPRESAS
PORTUARIAS

24

- 68 Metro S.A.
- 74 Polla S.A.
- 78 Correos Chile
- 81 Casa Moneda S.A.
- 84 EFE
- 90 Zofri S.A.
- 96 Sasipa Ltda.
- 98 Cotrisa S.A.
- 102 Enacar S.A.
- 104 Sacor Ltda.
- 105 Emaza

OTRAS
EMPRESAS

67

- 108 Econssa S.A.
- 111 Lago Peñuelas S.A.

EMPRESAS
SANITARIAS

107

- 114 EP Arica
- 117 EP Iquique
- 120 EP Antofagasta
- 123 EP Coquimbo
- 126 EP Valparaíso
- 129 EP San Antonio
- 132 EP Thno. - San Vicente
- 135 EP Pto. Montt
- 138 EP Chacabuco
- 141 EP Austral
- 144 Metro S.A.
- 148 Polla S.A.
- 151 Correos Chile
- 155 Casa Moneda S.A.
- 159 EFE
- 164 Zofri S.A.
- 167 Sasipa Ltda.
- 170 Cotrisa S.A.
- 173 Enacar S.A.
- 177 Sacor Ltda.
- 180 Emaza
- 183 Econssa S.A.
- 186 Lago Peñuelas S.A.

ESTADOS
FINANCIEROS

113



Carta del Presidente

En abril de 2010 acepté el desafío de S.E. el Presidente de la República en orden a liderar el Consejo del Sistema de Empresas – SEP, con un propósito claro: modernizar las empresas públicas en Chile, tarea ambiciosa, pero posible y necesaria tanto por el beneficio que importa para las mismas empresas y sus trabajadores, como para efectos de producir el necesario y fundamental aporte que se espera de ellas en el desarrollo del país.

S.E. el Presidente de la República conformó un Consejo SEP de excelencia, integrado por respetados profesionales y expertos, comprometidos con esa tarea, que rápidamente y sin dilación se avocaron a la búsqueda y posterior designación y composición de directores idóneos del más alto nivel profesional y técnico. En ellos se ha depositado la confianza de dirigir por nuevos caminos a cada una de las empresas SEP y han aceptado tal desafío en base a una convicción profunda de servir al país con su trabajo.

Luego de ello, hemos asumido la necesidad de proveer la mejor estructura organizacional para el SEP que nos permitiera afrontar con éxito

los nuevos desafíos y contar con las personas, herramientas, competencias, conocimientos y experiencia necesarios para lograr cumplir las metas que el país necesita. Ello a pesar de las mayores dificultades que el devastador efecto del 27/F tuvo en muchas de las empresas SEP

Así como se debieron enfrentar diversos desafíos, el 2010 ha dejado logros que, aunque modestos, estamos seguros de que se convertirán en las primeras muestras del nuevo camino que las empresas proseguirán y profundizarán. Por ello, durante 2010, las empresas SEP mejoraron en un 16% su EBITDA por trabajador, pasando de MM\$14 a MM\$16, lo que refleja el buen resultado de las gestiones desarrolladas por el SEP y la acertada guía de los directorios designados en cada una de las empresas.

Estimamos que para seguir avanzando en el camino de mejorar la productividad y eficiencia de las empresas SEP era necesario replantear el mandato dado a cada una de las empresas y refrescar la forma de funcionar de los directorios, y de sus gobiernos corporativos, en general.

El 2011 nos depara nuevos desafíos que asumimos con el mismo entusiasmo y compromiso, avalados por los resultados que nos demuestran que estamos en la senda correcta.

Entre los desafíos, uno de los más fundamentales en el largo plazo, corresponde a la tramitación del proyecto de ley que otorgará una nueva institucionalidad al SEP, con el cual el Gobierno procura dotar de un rango suficiente de autonomía a este organismo, para efectos de dar continuidad y asentar que, tanto en los procesos de designación de los directorios como en la evaluación de la gestión de las empresas, y en definitiva en el gobierno corporativo de las empresas públicas, se implemente un sistema fundado en las mejores prácticas de gobierno de las empresas, que les permitan contribuir al bien común de todos y cada uno de los chilenos.

También nos hemos propuesto revisar el Código SEP, el cual ha servido de guía para las empresas del sistema, sin perjuicio de lo cual, y dados los nuevos requerimientos, debe enfocarse en los nuevos desafíos y visión que se desea dar

tanto al SEP como a sus empresas, así como en el cumplimiento de nuestras obligaciones como país miembro de la OECD.

Este 2011 corresponderá al año de las definiciones de las empresas SEP, tanto desde el punto de vista de la mejora continua de sus resultados y cumplimiento de sus objetivos, como en el replanteamiento de desafíos cada vez más exigentes.

Tengo la íntima convicción de que las personas son las adecuadas y que el personal y administración de las empresas de todos los chilenos, nuestros directorios, el Consejo SEP respaldado por los trabajadores del SEP, cumplirán con sus responsabilidades y realizarán sus mejores esfuerzos y pondrán el máximo de dedicación al objetivo simple y claro de lograr empresas de excelencia que permitan al Estado de Chile maximizar el cumplimiento de su servicio a las necesidades, bienestar y futura prosperidad de todos los chilenos.

Sergio Guzmán L.
Presidente del Consejo Sistema de Empresas - SEP

Consejeros SEP



PRESIDENTE
Sergio Guzmán Lagos
Ingeniero Comercial PUC,
Master en Economía PUC



CONSEJERO
Rodrigo Álvarez
Zenteno
Abogado PUC, Doctor en
Derecho U. de Navarra.
Master en Derecho (LL.M)
de U. de Harvard.



CONSEJERO
Matías Acevedo Ferrer
Ingeniero Comercial, U.
Gabriela Mistral. MBA de
la Universidad de Chicago



CONSEJERO
Rafael Aldunate Valdés
Ingeniero Comercial PUC,
AMP en Harvard.



CONSEJERO
Rodrigo Cerda
Norambuena
Ingeniero Comercial PUC,
PhD en Economía U. de
Chicago



CONSEJERA
Rosanna Costa Costa
Ingeniero Comercial,
Mención Economía, PUC



CONSEJERO
Juan Ignacio
Eyzaguirre Matte
Ingeniero Civil PUC,
Magíster en Ingeniería
PUC

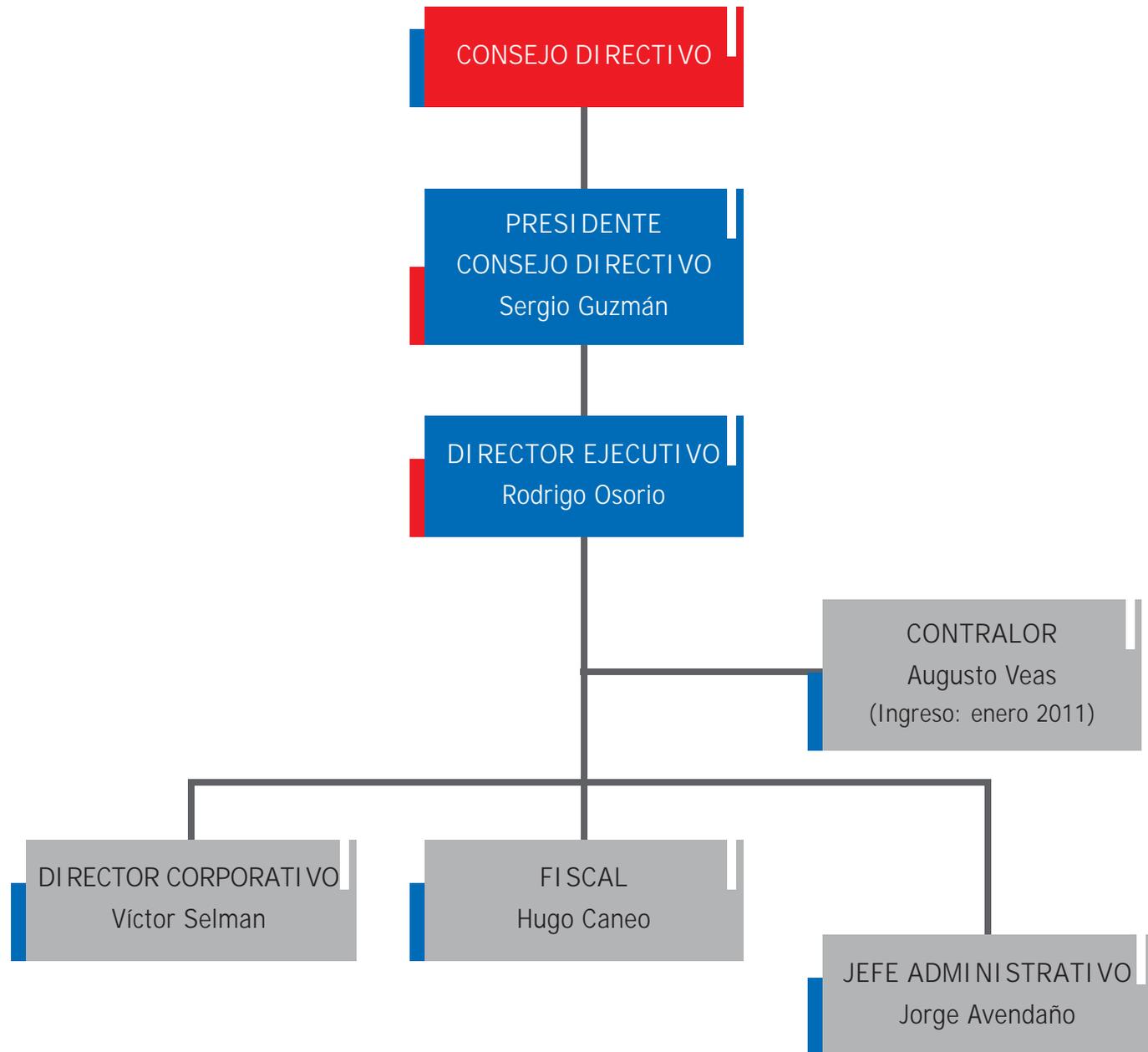


CONSEJERO
Luis Hernán Paúl
Fresno
Ingeniero Civil, PUC. MBA
MIT



CONSEJERO
Ricardo Sanhueza
Palma
Ingeniero Comercial, U.
de Concepción. MA y PhD,
Universidad de Maryland
at College Park

Organigrama



Administración SEP



DIRECTOR EJECUTIVO
Rodrigo Osorio



DIRECTOR CORPORATIVO
Víctor Selman



DIRECTOR JURÍDICO
Hugo Caneo

Equipo de Profesionales SEP

DIRECCIÓN EJECUTIVA



Rodrigo Osorio P.



Danica Kuzmivic I.



Aldo Rivera F.



Magali Roblero A.



José Castillo A.



Víctor Basualto V.

DIRECCIÓN CORPORATIVA



Víctor Selman B.



Alfredo Finger C.



Rocío Castillo B.



Patricio Larraín D.



Eric Petri Z.



Marcial Baeza J.

FISCALÍA



Hugo Caneo O.



Otilia Valdenegro G.



Lorena Mora B.



Iván Jara G.

CONTRALORÍA



Augusto Veas

Jorge Avendaño
V.Maribel
Martínez C.Erika San Martín
B.

Luis Salcedo G.

Romina Castillo
Y.Soledad Fariña
G.

Misión

Representar los intereses del Estado de Chile - en su calidad de dueño - en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de los Directorios o Consejos y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de incrementar el valor económico del conjunto de éstas y/o cumplir con la mayor eficiencia el rol de interés público que la ley o el Estado, en conformidad a la

Constitución, ha encomendado a cada empresa. Para cumplir con lo anterior se cuenta, entre otros, con los siguientes instrumentos:

- Planificación Estratégica;
- Proceso Presupuestario, y
- Convenios de Programación.

1997

- El Consejo de CORFO creó el Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE), que reemplazó a la Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE constituye un hecho relevante dentro de la política de modernización del Estado y respondió a la necesidad de la Corporación de separar de su labor de fomento de la producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Consejo de CORFO delegó en el SAE la administración de los derechos, acciones y cuotas que le corresponden en sociedades y entes sin fines de lucro, correspondiéndole, entre otras materias, representar a la CORFO en las respectivas Juntas de Accionistas.

1998-2000

- Durante este período el SAE se abocó, principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, tales como la venta de paquetes accionarios de ESVAL S.A.,

EMOS S.A. (hoy Aguas Andinas S.A.); de ESSAL S.A., de ESSEL S.A. y de ESSBIO S.A.

- Durante 1998 y 1999 se privatizaron la empresa eléctrica EDELAYSEN S.A. y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY.
- En mayo del 2000, el Consejo de CORFO modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que éste tendría la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que fuese expresamente requerido para ello.
- En agosto del 2000, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Hacienda, de Economía, Fomento y Reconstrucción, de Obras Públicas, de Transportes y Telecomunicaciones y de Secretaría General de Gobierno, dictan el Decreto Supremo N° 943, que dispuso que CORFO a través del

SAE, prestaría asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria, las que se individualizaron en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría de Estado.

2001

- Se crea el Sistema de Empresas – SEP, continuador legal del SAE, estableciéndose que éste debe servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal, incluyendo la facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios. Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo

del SEP, compuesta de nueve miembros: tres designados por el Presidente de la República; uno de los cuales es nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones. Además se impuso al SEP la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

- El Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictan el Decreto Supremo N° 113 facultando al SEP para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado, y a requerimiento de éstos, con relación a los nombramientos y remociones que dichas autoridades deben realizar en

los Directores de ciertas empresas del sector estatal.

- En diciembre se transfirieron, por un periodo de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAM S.A.

2002

- En diciembre se dictó la Ley N° 19.847, que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas del sector público hasta la cantidad de US \$ 1.500.- millones o su equivalente en otras monedas extranjeras o en moneda nacional, debiendo las citadas empresas, para obtener la garantía estatal referida, suscribir previamente con el SEP un “Convenio de Programación” donde se especifiquen los objetivos y los resultados esperados de su operación y programas de inversiones. Al respecto, el SEP debe entregar al Presidente de la República y al Congreso Nacional, en el mes de mayo de cada año, un informe de gestión del año

precedente, que incluirá el desempeño económico y financiero de todas las empresas en las que tiene injerencia y, en el caso de aquellas sujetas a Convenios de Programación, una evaluación específica de su grado de cumplimiento. Las empresas METRO S.A.; Merval S.A.; EFE y ENAMI suscribieron con el SEP el respectivo Convenio de Programación obteniendo así la garantía estatal señalada.

2003

- En febrero se transfirieron, por un período de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de EMSSA S.A.
- En mayo se dictaron los Decretos con Fuerza de Ley N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de la Empresa de Correos de Chile, de EMAZA, de EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO o a alguno de sus

Comités para designar a los miembros de dichos Directorios. En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación, en septiembre de 2003, delegó la referida atribución en el SEP.

- En diciembre se transfirieron, por un período de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAN S.A. y de ESSCO S.A.

2004

- Se concretó la transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias de EMSSAT S.A., ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A, por un período de 30 años;
- Se realizó la venta de la participación de CORFO en PetroquímicaDow S.A., ascendente a 1.328.542 acciones de la Serie "B";
- Se realizó la fusión de 8 empresas sanitarias (ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A.,

ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A., y ESMAG S.A. en calidad de absorbidas y que se extinguen) con ESSAN S.A. (actual ECONSSA Chile S.A.) como absorbente, y que se constituyó por el sólo ministerio de la ley en la sucesora legal, para todos los efectos de las siete sociedades absorbidas.

2005

- En noviembre fueron inaugurados 2 tramos de la línea 4 de METRO S.A., lo que permitió incorporar a dicho servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago, incluyendo las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolén, Ñuñoa y La Reina entre otras. Los tramos inaugurados fueron los que van de Estación Tobalaba a Estación Grecia y de Estación Vicente Valdés a Estación Puente Alto. Lo anterior se sumó al tramo inaugurado el 25 de noviembre, que va desde Estación Cerro Blanco a Estación Einstein de la Línea 2, los que en conjunto incorporaron 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

2006

- Se acordó el cierre de las faenas extractivas y productivas de la Mina Trongol de ENACAR S.A., situada en el Establecimiento de Curanilahue, por significar un riesgo para la salud y seguridad de los trabajadores en el frente de explotación y considerando, además, el pronto agotamiento de las reservas explotables del referido yacimiento. Al efecto se suscribió un acuerdo entre ENACAR S.A. y los Sindicatos de Curanilahue, que estableció las indemnizaciones, beneficios y condiciones bajo las cuales se puso término a los contratos de trabajo del personal de la empresa.
- METRO S.A. puso en operaciones el tramo restante de la Línea 4 a Puente Alto, que comprende el tramo Av. Grecia – Vicente Valdés; la Línea 4A que conecta la Línea 5 con la Línea 2 y Línea 2 Recoleta (extensión norte Línea 2). Estas obras incorporaron 17 kilómetros de red y 14 estaciones al sistema. Además, METRO S.A. realizó una importante integración al Transantiago, transformándose

en un pilar del plan de transporte de la ciudad de Santiago.

- En noviembre, fueron presentados a la opinión pública los libros publicados por el SEP “Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005” y “La Modernización del Sector Sanitario en Chile”.

2007

- METRO S.A. continuó con el avance de los proyectos de extensión de la Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y extensión de la Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado. Además, la empresa continuó con su integración al Transantiago, desarrollando entre otros, proyectos e iniciativas tales como la ampliación del horario de operación, iniciando sus servicios a las 6:00 AM y cerrando el mismo a las 23.00 PM., la incorporación de 11 nuevos trenes (85 coches) y la redistribución de su flota, quedando la Línea 1 únicamente con trenes de 7 u 8 coches.

- Debido a las necesidades detectadas en el diagnóstico, evaluaciones y propuestas sobre la estructura y funcionamiento de EFE, el SEP encomendó a un Panel de Expertos que analizara en profundidad y con una visión global la situación de EFE y su industria y, que emitiera una opinión sobre una nueva estructura organizacional y de negocios para esa empresa. Asimismo el Banco Mundial efectuó un estudio sobre EFE, encomendado por el Ministerio de Hacienda, en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, referido a la situación y perspectivas de los ferrocarriles. Ambos estudios son coincidentes en los elementos principales de sus diagnósticos, análisis, perspectivas, propuestas y sugerencias, que fueron considerados en el diseño del Plan Trienal de la empresa para el periodo 2008-2010.
- En su función de enajenación de activos de CORFO, el SEP realizó la venta de 2 inmuebles y 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras

de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron ingresos a CORFO por US \$ 21 millones.

2008

- En enero la Empresa Portuaria Valparaíso puso en servicios la Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL, consolidando así un nuevo modelo logístico portuario que satisface las mayores exigencias operativas del mercado. La inversión materializada por la empresa en la ZEAL ascendió a la suma aproximada de UF 590.000.
- En marzo ESSAN S.A. modificó su razón social pasando a llamarse Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – ECONSSA CHILE S.A., a fin de representar de mejor manera su actual misión institucional, cual es gestionar y controlar los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias.
- La Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE, dentro del marco del Plan Trienal 2008-2010, avanzó en la separación de los

negocios de pasajeros y para ello implementó operacionalmente las filiales: Trenes Metropolitanos S.A. a cargo de la explotación del servicio Metrotren; Ferrosur S.A. que opera los servicios Terrasur Chillán y Talca Constitución, y Fesub S.A., a cargo del Biotren, Cortos del Laja y Victoria Temuco.

2009

- En mayo llegaron al país los primeros 18 coches de ruedas de neumático de los 180 nuevos coches adquiridos por METRO S.A. a la compañía española CAF. Luego de un periodo de pruebas y marcha blanca, el primero de esos trenes entró en funcionamiento en la Línea 1 el 7 de noviembre de 2009. El costo de inversión de estos 180 nuevos coches fue de US \$241.- millones. En noviembre se inauguró la estación San José de la Estrella de Línea 4, la que se encuentra entre las estaciones Trinidad y Quillayes, en la intersección de las avenidas Vicuña Mackenna y San José de la Estrella.

- La empresa ZOFRI S.A. entregó \$ 3.601 millones a los municipios de la Décimo Quinta y Primera Regiones, lo que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2008, siendo dicho monto el más alto entregado por la empresa a los 11 municipios que integran las regiones señaladas.

- En el mes de noviembre, la empresa Correos de Chile inauguró la nueva Planta de Courier, Expreso y Paquetería (CEP) que tiene una capacidad de operación de 7.000 paquetes y 6.000 sobres por hora, lo que la transforma en una de las más modernas y automatizadas de América Latina.

- Mediante escritura pública de 1º de junio de 2009, el Fisco de Chile y la CORFO, en virtud de lo dispuesto por la ley N° 20.309 de 11 de diciembre de 2008, crearon la sociedad anónima Casa de Moneda de Chile S.A. – Casamoneda S.A., transformando así al ex servicio público Casa de Moneda de Chile, el más antiguo de nuestro país con 265 años de existencia, en una sociedad

anónima. La administración de los derechos y acciones que le corresponden a CORFO en esa empresa fueron delegados por ésta en el SEP, incorporándose así Casamoneda S.A. al Sistema de Empresas SEP.

- POLLA S.A. obtuvo el mejor resultado operacional del último quinquenio, ascendente a \$ 776 millones, un 250% más respecto al año 2008. Sus ventas durante el año ascendieron a \$ 102.511 millones, lo que permitió entregar la suma de \$ 26.967 millones al Fisco de Chile y de \$ 12.278 millones a otros beneficiarios de la empresa, entre los que se encuentran la Cruz Roja de Chile, el Cuerpo de Bomberos, Fundación Ayuda al Niño Limitado y el Fondo Nacional de Salud.

- La Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE comenzó la entrega del servicio de transporte de pasajeros a través de sus filiales de pasajeros, tanto para servicios de cercanía, largo recorrido y regionales, movilizándose un total de 23.272.400 pasajeros en el año 2009, con un crecimiento de 4,8% respecto al año 2008. La filial Merval S.A. transportó un total de 13.771.197 de pasajeros en el corredor Puerto - Limache en Valparaíso, mientras en el corredor Santiago - San Fernando se movilizó la cantidad de 6.882.622 pasajeros por parte de la filial METROTREN S.A.

Empresa Portuaria Arica: Alcanzó un 20% de aumento en la transferencia de carga respecto del año 2009, alcanzando las 2.131.367 toneladas, además, aumentó en un 25% respecto del año 2009 la tasa de ocupación del puerto con un aumento en la recalada de naves. La carga boliviana fue la más influyente con un 73% de participación.

Empresa Portuaria Iquique: Incrementó las toneladas transferidas en un 19,19 % respecto del año anterior, llegando a un total de 2.729.270 toneladas, lo que respondió principalmente a la mayor carga promedio por nave y al mayor número de naves recaladas, que alcanzaron las 662.

Empresa Portuaria Antofagasta: En un evento que contó con la presencia de S.E. el Presidente de la República, don Sebastián Piñera Echeñique, la empresa suscribió un acuerdo con su concesionario, Antofagasta Terminal Internacional - ATI, para el desarrollo de obras de reforzamiento sísmico en el Sitio 6 y para la ampliación del Sitio 7, obras que permitirán prolongar el plazo de concesión de ATI en 10 años adicionales. El puerto aumentó en un

20,1% respecto del año 2009, las toneladas de carga transferidas, alcanzando las 2.725.187 toneladas.

Empresa Portuaria Coquimbo: Comenzó a trabajar en los aspectos básicos para proceder a licitar el frente de atraque del Puerto de Coquimbo, a fin de desarrollarlo y mejorar su competitividad.

Empresa Portuaria Valparaíso: Dio inicio oficial al proceso de licitación para la expansión de su Terminal 2, proyecto que se espera duplicará la capacidad del puerto medida en millones de TEUs. La empresa dispone de sólidos y completos estudios ingenieriles, económicos, financieros y jurídicos que sustentan la licitación. El año 2010 terminó con la venta de 18 bases de licitación, esperándose la apertura de las ofertas técnicas y económicas para el día 29 de abril de 2011.

Por otra parte, la Empresa Portuaria Valparaíso alcanzó un tonelaje acumulado de más de 10 millones de toneladas, lo que significa un aumento del 27,3 % respecto al año 2009, logrando así una participación en la transferencia

de carga Regional de un 49,7% en el segmento carga general.

Empresa Portuaria San Antonio: El día 22 de julio comenzó la venta de bases de la licitación de la concesión del Terminal Costanera Espigón, dando así inicio formal al proceso de licitación cuyo objeto es concretar las obras necesarias para dotar a la empresa de una infraestructura portuaria que pueda enfrentar la creciente demanda de capacidad portuaria que experimenta la V Región. Al terminar el año se habían vendido 18 bases de licitación, esperándose realizar la apertura de las ofertas técnicas y económicas el 29 de abril de 2011.

Por otra parte, mediante Decreto Supremo N° 130 de 4 de octubre de 2010, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se modificó el recinto portuario de la Empresa Portuaria San Antonio, cuyo actual trazado es similar al fijado por el DS N° 126, de 2005, que incluía el sector de la playa LloLleo, pero incorporando las áreas "Bodega ex Camanchaca" y "Sector Cantera" y otras áreas marítimas necesarias para el caso de desarrollarse el proyecto "Outer Port", y, excluyendo el sector "Caleta Pintor Pacheco Altamirano".

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente: El terremoto del 27 de febrero de 2010 y posterior maremoto afectaron fuertemente la infraestructura y superestructura portuaria de la empresa, lo que provocó una disminución del 68% de su actividad. La compañía, al igual que todas las Empresas Portuarias Estatales, cuenta con seguros que cubren los daños sufridos por sus instalaciones, los que fueron debidamente activados. Asimismo, la empresa asumió el desafío de definir el mecanismo para lograr la más pronta rehabilitación de sus instalaciones.

Empresa Portuaria Puerto Montt: Comenzó el proceso de adjudicación del modelo de negocio y estudios complementarios para avanzar en el desarrollo de la relocalización del Puerto Industrial de Puerto Montt.

El día 29 de octubre, la Empresa Portuaria Puerto Montt recibió de parte de la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas el reconstruido Puerto de Castro para su administración, protección y mantenimiento de los activos durante los próximos 15 años. Junto con la entrada en operaciones, el Puerto

de Castro recibió la certificación del código ISPS para operar adicionalmente con buques de turismo internacional.

Empresa Portuaria Chacabuco: Alcanzó un record histórico de 23.895 pasajeros en 23 cruceros que recalaron durante la temporada 2009-2010.

Empresa Portuaria Austral: Generó más de \$ 3.142 millones de ingresos netos, un 6% superior a los ingresos percibidos en el año 2009. La empresa construyó una explanada para Parqueo de Camiones y Contenedores en el Muelle J. S. Mardones, con una extensión de 4.467 metros cuadrados y con una inversión de más de \$ 238 millones, destinado a aumentar la oferta de áreas de acopio y almacenamiento descubierto para atender la creciente demanda de transferencia de carga vía contenedores.

En el mes de octubre y, como parte de las metas del Plan de Gestión Anual de la Empresa Portuaria Austral, se conformó la Comunidad Portuaria denominada "Consejo de Coordinación Ciudad-Puerto, Región de Magallanes y Antártica Chilena".

Metro S.A.: En el mes de enero se inauguraron las 3 nuevas estaciones de la extensión de la Línea 1, Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos, que en conjunto comprenden 3,8 kilómetros de longitud. Esta inversión alcanzó los US\$ 245 millones, de los cuales US\$ 50 millones fueron aportados por la Ilustre Municipalidad de Las Condes.

También en el mes de enero fue inaugurado el primer tramo de la extensión de la Línea 5, que contempla 5 nuevas estaciones, Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo y Pudahuel. El segundo tramo se entregará a principios del año 2011 y considera 7 nuevas estaciones, Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza Maipú.

Se incorporaron a la flota de Metro los últimos 6 nuevos coches de ruedas de acero, de un total de 36 comprados a la empresa Alstom, los que comenzaron a llegar en diciembre de 2009 y que reforzaron la flota de las Líneas 4 y 4A. De esta manera, Metro aumentó su flota a 967 coches en el año 2010.

Por primera vez en sus 35 años de historia, Metro recibió, en su estación Los Dominicos, una sucursal bancaria que ofrece los mismos servicios que cualquiera otra, pero con un funcionamiento hasta las 17:00 horas.

Polla S.A.: Alcanzó un nivel de ventas que ascendió a los \$ 125.516 millones, generando así \$ 33.188 millones de aportes totales al Fisco de Chile y \$ 15.144 millones de aportes a sus beneficiarios.

En el mes de julio se realizó el cambio de la matriz del producto Loto, aumentando en 2 números su plantilla de números, pasando de 1 a 39 a 1 a 41. Además, la opción del juego Loto con "Desquite" reemplazó a la opción "Gana Gana".

Zofri S.A.: Hizo entrega de \$3.759 millones a los 11 municipios que integra las Regiones Primera y Décimo Quinta de nuestro país, el monto más alto entregado en la historia de la empresa, y que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos durante el año 2009. Respecto a los proyectos de inversión de la

empresa, se concretó la habilitación y entrega de nuevos Sitios en el Barrio Industrial, la Asignación de la Cuarta Etapa del Recinto Amurallado II - Fase I, la habilitación de la Puerta N° 10 del nuevo acceso al Recinto Amurallado I y el establecimiento del Sistema de detección de incendios para el Mall, el Edificio de Convenciones y para el Centro Logístico.

Cotrisa S.A.: Enfrentó como uno de sus principales desafíos, el rehabilitar en el menor plazo las instalaciones de almacenaje de granos afectadas por el terremoto del 27 de febrero de 2010, para tener así operando sus plantas a plena capacidad al inicio de la temporada de cosecha de granos 2010/11. Para lo anterior se ejecutaron inversiones por un monto de \$ 270 millones, destinados fundamentalmente a la adquisición de silos de almacenaje y sus sistemas de transporte de granos.

Econssa Chile S.A.: Dio inicio al desarrollo del proceso de negociación de las tarifas de disposición de aguas servidas de Antofagasta, para el período 2011 – 2016, el que culminará durante el primer semestre del año 2011.

EFE: Se vio fuertemente afectada por el terremoto del 27 de febrero, que produjo significativos daños en sus instalaciones, destruyendo parte importante de la infraestructura en terraplenes, materiales de vía férrea y afectando a 19 puentes. Lo anterior produjo la interrupción temporal del servicio en gran parte de la vía de EFE, iniciándose el restablecimiento del servicio de pasajeros en el mes de marzo en las vías de Merval y Metrotren, mientras que los servicios de Terrasur y Fesub se iniciaron gradualmente a partir del mes de abril.

Los daños sufridos por EFE, valorados en aproximadamente \$ 28.676 millones, obligaron a la reformulación de su Plan Trienal 2008 – 2010, así a diciembre de 2010 fueron contratados proyectos por la suma de \$ 99.468 millones, donde \$ 63.589 millones fueron destinados a inversiones asociadas a los servicios de carga; \$ 20.459 millones a obras de reconstrucción y \$ 15.421 millones a proyectos de servicios de pasajeros.

Por otra parte y, en atención a la separación de los negocios de la gestión de tráfico de los servicios de transporte de pasajeros y carga, fueron transferidos todos los servicios de pasajeros de EFE a sus empresas filiales Merval S.A.; Metrotren S.A.; Fesun S.A. y Servicio de Trenes Regionales Terra S.A., manteniendo EFE todos los aspectos vinculados al desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria.

Correos Chile: Contrajo créditos por UF 446.238 y \$9.500 millones para financiar el plan de retiro ejecutado durante el año 2010 y sus futuras inversiones, entre las que se destacan: La puesta en marcha de la nueva planta de clasificación automática y el inicio de la implementación de un sistema de seguimiento de envíos; La implementación de un sistema ERP (Enterprise Resource Planning), que proporcionará una base tecnológica que mejorará la eficiencia operativa y de apoyo, a través de la generación de información confiable, oportuna e integrada a través del sistema SAP ERP; y, el proyecto de distribución integral,

cuyo objeto es modernizar la distribución para lograr estándares similares a los de países más desarrollados y el proyecto de trazabilidad CEP cuyo objeto es contar con un modelo de procesos y con una herramienta de trazabilidad que permitan la consecución de los objetivos estratégicos definidos por la empresa.

Empresas del sector público cuya evaluación de gestión ejerce el SEP

El SEP ejerce la evaluación de la gestión respecto de 23 empresas en que el Estado es dueño o accionista y que cubren diversos sectores vitales para el país.

En el ámbito minero se encuentran la Empresa Nacional del Carbón S.A. – ENACAR S.A.

Respecto del área transporte se encuentran la Empresa de Transportes de Pasajeros – METRO S.A.; la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y las 10 Empresas Portuarias Estatales (Empresa Portuaria Arica; Iquique; Antofagasta; Coquimbo; Valparaíso; San Antonio; Talcahuano San Vicente; Puerto Montt; Chacabuco y Austral).

En cuanto al área de servicios, el SEP ejerce la evaluación de la gestión de la Empresa de Correos de Chile; de la Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas – EMAZA; de la Zona Franca de Iquique S. A. - ZOFRI

S.A.; de Casa de Moneda de Chile S.A. – Casamoneda S.A.; de la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. - SASIPA Ltda.; de la empresa Comercializadora de Trigo S.A. - COTRISA S.A.; de la Polla Chilena de Beneficencia S.A. – POLLA S.A. y de la Sociedad Agrícola SACOR Ltda.

Por otra parte y en el rubro sanitario, se encuentran la Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. - ECONSSA S.A. y la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A.

Además el SEP, sin ejercer la evaluación de la gestión, representa los derechos de CORFO como accionista minoritario en Aguas Andinas S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios del Bío-Bío S.A. - ESSBIO S.A.; en ESVAL S.A. y en la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A. - ESSAL S.A.

Aportes 2010 de Empresas SEP al Fisco de Chile (Cifras en millones de \$)

EMPRESAS	APORTES 2010	CONCEPTO
ZOFRI S.A.	10.447	Dividendos + Aportes Regiones I y XV
POLLA S.A.	51.207	Imp. Esp. + Benef. + Divid. + Imp. 17%
CASAMONEDA S.A.	546	Dividendos + Impuesto 17%
COTRISA S.A.	61	Dividendos
LAGO PEÑUELAS S.A.	12	Dividendos + Impuesto 17%
E.P. IQUIQUE	3.910	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. ANTOFAGASTA	3.870	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. COQUIMBO	456	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. VALPARAÍSO	1.937	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. SAN ANTONIO	8.599	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. THNO. - SAN VICENTE	6.059	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. PUERTO MONTT	1.144	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. CHACABUCO	416	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. AUSTRAL	1.178	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
CORREOS	4.961	Impuesto 17% y 40%
TOTAL EMPRESAS	94.803	

Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

CORFO

SACOR LTDA.	99,99%
ENACAR S.A.	99,97%
SASIPA LTDA.	99,92%
POLLA S.A.	99,00%
ECONSSA S.A.	99,00%
CASAMONEDA S.A.	99,00%
COTRISA S.A.	97,24%
ZOFRI S.A.	71,28%
LAGO PEÑUELAS S.A.	64,05%
METRO S.A.	56,74%

Empresas Públicas y Portuarias

Cuya propiedad es del Fisco y se relacionan con el Gobierno a través de los siguientes ministerios

MINISTERIO DE TRANSPORTE
Y TELECOMUNICACIONES

MINISTERIO DE ECONOMÍA

EMPRESA PORTUARIA ARICA	EMAZA
EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE	
EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA	
EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO	
EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO	
EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO	
EMPRESA PORTUARIA THNO. - SAN VICENTE	
EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT	
EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO	
EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL	
CORREOS CHILE	
EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO	



EMPRESAS PORTUARIAS

- 25 La industria portuaria estatal en 2010
- 27 EP Arica
- 31 EP Iquique
- 35 EP Antofagasta
- 39 EP Coquimbo
- 42 EP Valparaíso
- 46 EP San Antonio
- 50 EP Thno. - San Vicente
- 54 EP Puerto Montt
- 58 EP Chacabuco
- 62 EP Austral

Un año post crisis del mundo marítimo portuario vivido en 2009, se avizoraba como uno de recuperación de los niveles alcanzados en 2008, algo que finalmente ocurrió, pero el sistema fue puesto a prueba por el terremoto y posterior tsunami del 27 de febrero de 2010, que causó daños de consideración a la zona centro-sur del país afectando con fuerza a Talcahuano, San Vicente, San Antonio y Valparaíso. Los puertos se esforzaron por retomar rápidamente sus labores, a excepción de Talcahuano donde la pérdida es total. Los puertos del norte: Arica, Iquique, Antofagasta (Puerto Angamos) y Coquimbo están completamente operativos, mientras que en Valparaíso, el terminal de contenedores concesionado, recuperó rápidamente hasta un 97% de su capacidad, así como San Antonio recuperó la operación de ocho de sus nueve sitios.

Como es de conocimiento, la industria portuaria reconoce al menos tres componentes básicos de eficiencia y sus respectivos subcomponentes, a saber: 1) Funcionamiento del muelle, que a su vez depende de la longitud del muelle, la longitud (eslora) de las naves, y el número de

grúas; 2) Funcionamiento del área de respaldo, que a su vez depende del área disponible, la altura del "stacking" y "Dwell Time" o tiempo que permanece el contenedor en el área de respaldo; y 3) Funcionamiento de las Grúas, que a su vez depende del tamaño y tipo de naves, las características de diseño (pórtico, móvil, de patio, etc.), y la velocidad de operación. Estos tres factores son críticos a la hora de determinar el número de TEU (Twenty Equivalent Unit) por metro lineal de muelle, número de TEU por área de respaldo y número de TEU por grúa y año, y de toda carga en general. Es aquí donde las Empresas Portuarias Estatales participes de la Asociación Público Privada con sus concesionarios y/o Multioperadores fueron capaces de retomar la actividad para satisfacer la demanda por transferencia de carga de nuestro comercio exterior.

Es menester recordar, además, que las Empresas Portuarias Estatales cuentan con una clara política de administración de riesgos, que incluye coberturas con pólizas de seguros tanto para la infraestructura dañada como para el lucro

cesante que les permiten enfrentar de buena manera las dificultades que este tipo de catástrofes conllevan.

Tendencias y desafíos:

¿Cómo mantener la ventaja competitiva?

Con una mirada al futuro, es preciso tener en consideración el tamaño y el tipo de naves que hoy componen la flota mundial de naves, considerar además aquellas que se encuentran próximas a incorporarse a la misma y el libro de órdenes que agregará otras en el mediano plazo. Si se analiza la proyección de AlphaLiner a 2009 (consultora en la materia) se puede señalar que en un plazo mediano la flota crecerá al menos en un 39%, agregando en los tráficos norte – norte buques de notables dimensiones, si a ello le agregamos la próxima apertura de las nuevas esclusas del Canal de Panamá (tercer juego de esclusas) que permitirán la navegación interoceánica de buques de mayor eslora y calado (427 x 49 versus 294 x 32 metros), podemos concluir que buques de hasta 6.000 TEU podrían alcanzar nuestros puertos solicitando servicios a nuestros concesionarios.

Mercado Portuario:

Para Contenedores en la Macrozona Central de Chile

En cuanto a las proyecciones de demanda por transferencia de carga, todos los incumbentes hacen proyecciones a partir del PIB, reconociendo así mismo los efectos de la crisis financiera. En consecuencia, las proyecciones de demanda son coincidentes para los años relevantes, considerando a la Región de Valparaíso (ex V Región) como un solo mercado.

Si bien nos encontramos en un mercado regulado, donde además las contrapartes son compañías de clase mundial, y atendido que la Competencia es un bien que se quiere y debe preservar, las Empresas Portuarias San Antonio y Valparaíso llamaron a licitación para la generación de nuevos terminales portuarios en San Antonio y Valparaíso buscando asentar una gran “capacidad” entendida como la capacidad de adaptarse modularmente a las crecientes demandas por transferencia de carga en un horizonte de tiempo razonable, para mantener las ventajas competitivas de nuestros puertos y favorecer en definitiva nuestro comercio exterior.

Los Puertos buscan en definitiva aportar de forma proactiva para apoyar la competitividad del país y de la Región, con una visión que trasciende solo al terminal portuario y que incluye análisis de planificación estratégica y logística, que valoran la conectividad con su zona de influencia y aspiran a incrementar el uso de los ferrocarriles, agregando a la cadena a los distintos modos de transporte. Ello, junto a una serie de proyectos futuros que consideran también Zonas de Apoyo Logístico Portuarias y Extra Portuarias permitirá a la industria portuaria nacional afrontar los desafíos de hoy y mañana.



EMPRESA PORTUARIA ARICA (EPA)



La Empresa Portuaria Arica, EPA, es una empresa autónoma del Estado, que inició sus actividades el 30 de Abril de 1998, de conformidad a la Ley N° 19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal, cuyo principal objetivo es promover la competencia en el sector, descentralizar la Empresa Portuaria de Chile y abrir los puertos estatales al sector privado.

El objeto de EPA es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Arica, así como también de los bienes que

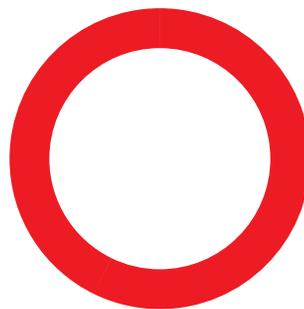
posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.

Misión

“Desarrollar el Puerto de Arica, generando cercanía con los clientes otorgándoles un servicio de excelencia, que permita un crecimiento sostenido y agregue valor a la empresa; basándose en sus valores corporativos, la capacidad de adaptación de su recurso humano, la innovación en la generación e implementación de nuevos proyectos y en su liderazgo para fortalecer la Comunidad Portuaria de Arica”

Visión

“Asumir el liderazgo del desarrollo portuario en el hinterland regional, constituyéndose en un Puerto de Vanguardia y de excelencia en calidad de servicio para la macro región, generando proyectos de negocio de innovación logística, protegiendo el medio ambiente y la comunidad y apoyando el cumplimiento de tratados y compromisos internacionales del país”.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Lineamientos Estratégicos

Entre los lineamientos Estratégicos de la Empresa Portuaria Arica destacan:

- Optimizar la gestión empresarial, enfoque en la eficiencia y productividad
- Operar con liderazgo en innovación logística
- Incorporación de responsabilidad ambiental y social a la cultura empresarial
- Comunicación interna/externa, difusión como medios de valorización social

Hechos Relevantes

En el ejercicio 2010 destacan como hechos relevantes, la habilitación de un área concesionada del sector norte de 27.000 m² (Septiembre 2010) para el depósito de contenedores, desconsolidación de contenedores con cargas generales que no requieren vigilancia permanente y parqueo de camiones cargados.

En el mes de agosto se registra el mayor tonelaje de transferencia de carga (216.866 toneladas) en la historia del puerto de Arica. Luego, en el mes de septiembre se registra el mayor número de transferencia de contenedores (9.252 contenedores, lo que corresponde a 13.359 TEU) en la historia del puerto de Arica.

Durante el año 2010, se registraron 384 horas de cierre del puerto de Arica, dispuesto por la Autoridad Marítima, por fuertes marejadas, algo inusual en los últimos 10 años. No obstante, la disponibilidad del puerto de Arica, fue de un 99%. Así es como, este año se atendieron 295 naves comerciales, 16 naves más respecto del año 2009. Por lo que, la tasa de ocupación del puerto de Arica fue de un 25%, superior en 6 puntos a la tasa del año pasado.

El tonelaje promedio nave fue de 7.225, un 10% superior a la del año 2009, y la velocidad de transferencia promedio fue de 282 ton./hora, inferior en un 5%, lo que en parte explica el aumento del tiempo de estadía de las naves atracadas, que este año fue 7.558 horas, un 27% de incremento en comparación del año 2009.



DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Frente N°1	2b	220	6,72	38	2009	Muele de penetración (Finger Pier) Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero.
	3	200	8,2	23	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	4	260	9,2	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
	5	250	9,7	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas
Frente N°2 (al servicio del Perú)	7	200	9,2	24	1985	Malecón de celdas de tablestacas metálicas

La transferencia de carga registró un aumento de un 20%, alcanzando los 2.131.367 ton., siendo la carga boliviana la más influyente con un 73% de participación. Esta última creció en un 19% respecto del año pasado (1.560.424 ton.), destacándose fuertemente el incremento de las importaciones con un 45% y la baja de 1% de las exportaciones, algo inesperado, dado

el comportamiento de los últimos años, en los que las exportaciones mantenían un crecimiento constante y aportaban el mayor porcentaje de carga al total Bolivia, situación que este año cambió, las importaciones registraron una participación de 53% y las exportaciones el 47% restante.

El resultado operacional disminuyó en un 80% respecto a igual período del año anterior, debiendo destacarse que fundamentalmente obedeció a la disminución del tipo de cambio dólar en el 2010 respecto al 2009, derivando en consecuencia una importante disminución de los ingresos de explotación de un 12%. Los costos de explotación y gastos de administración

aumentaron en su conjunto solamente un 8%, debiendo recordarse, que conforme los flujos proyectados para el puerto de Arica en el escenario 100% concesionado, se previó en su oportunidad, escaso margen de financiamiento de sus costos operacionales y gastos de administración, situación que se ha reflejado en los estados financieros desde el año 2004 a la fecha, excepto el 2009 que presentó situación extraordinaria por el canon variable. Lo anterior refleja en definitiva, que la gestión operacional y administrativa del Puerto de Arica se autofinancia financiera y económicamente.

La disminución del 12% de los ingresos de explotación, obedece fundamentalmente a la significativa disminución del tipo de cambio dólar entre el 2009 y 2010 (2009 de \$560 versus \$510 en 2010). El efecto dólar afecta a los principales conceptos de ingresos, aquellos relacionados con la tarifa de uso de Puerto y el canon de la concesión así como al reintegro anual por concepto de primas de seguros y que contempla el contrato de concesión.



EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE (EPI)



Empresa Portuaria Iquique (EPI) es una empresa del Estado, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior, el control sobre la gestión de EPI lo lleva a cabo el Sistema de Empresas - SEP, cuyo consejo designa a sus directores.

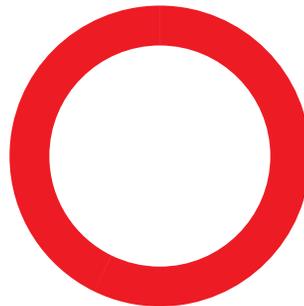
El 21 de abril de 1998, mediante el Decreto Supremo N° 93, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, se designa su primer Directorio, cumpliéndose lo prescrito en el artículo N°3 transitorio de la citada ley.

EPI está inscrita en el Registro de Valores y Seguros de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 0678, a contar del 28 de septiembre de 1999.

El objeto de EPI es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Iquique y sus terminales, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste.

Misión

La misión de la Empresa Portuaria Iquique es: prestar servicios de primer nivel a sus clientes y a los actores de la cadena de transporte y logística, generando acciones directas y de coordinación para asegurar permanentemente las mejores condiciones de infraestructura, tecnologías y de seguridad para que el puerto pueda captar volúmenes crecientes de carga.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Visión

- Ser reconocida como una empresa moderna, eficiente y transparente, comprometida con sus trabajadores, con sus clientes y con la comunidad.
 - Ser reconocida por ofrecer altos estándares en la transferencia de carga, aportando logística y eficiencia a la cadena de transporte.
- Ser prestador de servicios de primer nivel a los usuarios de Bolivia, del noroeste de Argentina y de Brasil.
 - Ser reconocida por gestionar un puerto que constituye un factor esencial del desarrollo regional y un espacio público natural de la comunidad local.

Las Áreas de Negocio son: I) Recintos Portuario
a) Atención de Carga: Almacenamiento, acopio

y servicios de bodegaje; b) Naves: Asignación de infraestructura para las operaciones de naves de tipo: Container; Graneles; Fraccionadas; Automotores; Pasajeros, y Mixtas. II) Concesiones a) Concesión de Terminal Portuario (Iquique Terminal Internacional S.A.) para las operaciones de transferencia de carga, atención a las naves y depósito de contenedores. b) Otras Concesiones: Industria Pesquera (Pesquera Camanchaca S.A.) Astillero Marco Chilena S.A.,

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo	1	530	9,6 hasta 12,5	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	2						
Espigón (ITI S.A.)	3	610	9,6 hasta 12,5	270	20	1928 a 1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
	4						

y III) Recintos Extra Portuarios Almacenaje físico; Almacenaje de datos; Estacionamiento de Automotores, Acopio y Bodegaje.

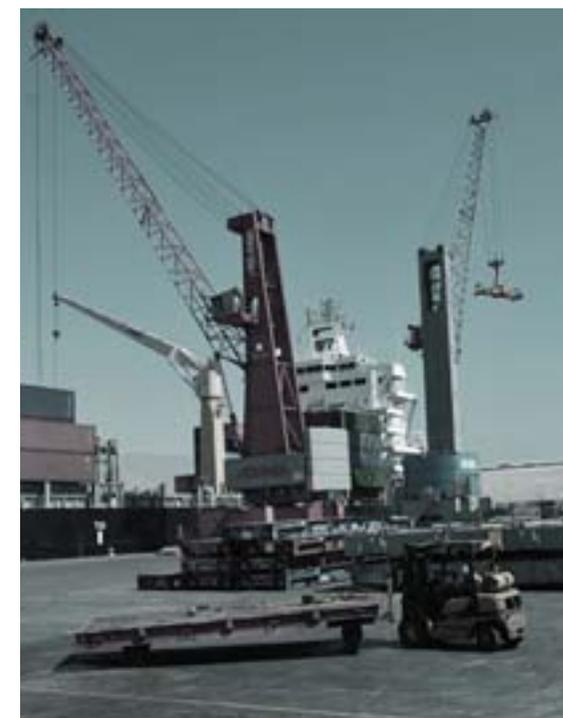
Los objetivos estratégicos para el período 2011 – 2016 han sido agrupados en cinco dimensiones y son los siguientes:

- Rentabilidad económica: Considera aumentos en los niveles de productividad y eficiencia. Rentabilizar todos los activos y áreas. Tomar resguardos frente a las variaciones del tipo de cambio.
- Integración a la comunidad y responsabilidad social: Convertir al puerto en una herramienta que contribuya al desarrollo económico y social de la ciudad de Iquique, realizando acciones sistemáticas y con objetivos claramente definidos en áreas tales como la Educación, el Deporte y la Cultura. Ello se enmarcará dentro de un plan de relaciones públicas de la empresa. Proteger el medio ambiente y apoyar desarrollos sustentables en el recinto portuario.
- Operacionales: Mejorar los indicadores de eficiencia operativa.
- Desarrollo de recursos humanos: Mantener la identificación y compromiso de los trabajadores con la empresa. Desarrollo integral del trabajador (trabajo y familia).
- Desarrollo de mercados / Negocios: Promover el desarrollo de un área de servicios en Alto Hospicio. Generar alianzas estratégicas para desarrollo de nuevos negocios. Promover las actividades de cruceros que utilicen las instalaciones del puerto y que estimulen la actividad turística de la ciudad.

Hechos Relevantes

En el ejercicio 2010 destacan como hechos relevantes, que en sesión ordinaria de Directorio No. 283, celebrada en Iquique el 17 de junio de 2010, asumió el Sr. José Miguel Salinas Díaz como representante de los trabajadores, por un período de tres años.

El Consejo Directivo del Sistema de Empresas SEP, en sesión realizada el 30 de julio, acordó que el Directorio de la Empresa Portuaria Iquique quedase, a contar del 9 de agosto de 2010, constituido por las siguientes personas: a) Don Angel Cabrera Venegas, como director y presidente; b) Don Héctor Orlando Varas Meza, como director, y c) Don Marco Antonio Blavia Beyá, como director.



En la misma carta señala que las personas designadas asumirán sus funciones a contar del 9 de agosto de 2010, sin esperar la total tramitación de los actos administrativos que formalicen sus nombramientos.

Con respecto a las principales partidas de ingresos destacan los relacionados con la Tarifa de Uso Puerto (TUP) por un aumento en las recaladas de naves y la mayor capacidad de las mismas (aumento en el Tonelaje Registro Grueso) adicionalmente se incrementó esta tarifa a contar del mes de octubre de 2010 pasando de US\$0,26 a US\$ 0,29. Por su parte los niveles de almacenamiento de vehículos en el puerto han caído producto de las holguras de bodegas en Zofri. El canon del concesionario ITI, bajó producto de la caída del tonelaje transferido durante el año 2009.

Durante el año 2010 la carga transferida se incrementó en un 22,2% respecto a igual ejercicio del año anterior, pasando de 2.233.436 toneladas a 2.729.270 toneladas. De igual forma los TEUS movilizados lo hicieron de 226.062 a 264.974 TEUS correspondiendo a un aumento de 17,21%. Este aumento de carga transferida



proviene de un mayor carga promedio por nave que pasó de 3.568 toneladas a 4.123 toneladas (un incremento del 15,6%) y a un incremento de la cantidad de recaladas en el puerto que pasó de 626 a 662 equivalente a un crecimiento del 7,14%.

Los ingresos presentan vulnerabilidad ante variaciones de tipo de cambio ya que el efecto amortiguador producto de las obligaciones financieras en esa moneda se han extinguido, a la fecha, no se cuenta con seguros o

instrumentos que cubran tal riesgo. Durante el ejercicio no se realizaron operaciones de cobertura por tipo de cambio.

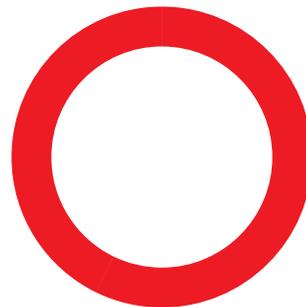
A raíz de las perspectivas de mantenerse en el mediano plazo la revalorización del peso respecto al dólar, el Directorio aprobó realizar operaciones de cobertura cambiaria durante el primer semestre de 2011. Dado que la participación de la moneda Dólar en las cuentas de resultado, en particular en el ingreso de explotación supera el 93%.

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA (EPA)



Empresa Portuaria Antofagasta es una Empresa del Estado, el cual es titular del 100% de su participación, todo ello según dispone el artículo 2° de la Ley N° 19.542 que moderniza el Sector Portuario Estatal.

El objeto o giro social se encuentra definido por el artículo 4° de la Ley N° 19.542, "... Las empresas tendrán como objeto la



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

administración, explotación, desarrollo y conservación de los puertos y terminales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensable para el debido cumplimiento de éste..."

El control sobre la gestión de Empresa Portuaria Antofagasta lo lleva a cabo el Sistema de Empresas - SEP, cuyo consejo designa a sus directores. Ello, sin perjuicio de su relación con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Misión

Liderar y articular a los actores de la cadena logística portuaria de la Segunda Región, promoviendo su integración, innovación y sostenibilidad, desarrollando servicios que agreguen valor a sus clientes y comunidad.

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Malecón de Costa	1	180	9,14	150	20	1948	Muro gravitacional
	2	210	9,14	170	20	1948	
	3	210	9,14	220	50	1948	
Molo	4-5 (Ampliación)	185	9,1	200	80	2005	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado
	6	130	9,4	105	20	1930	Muro gravitacional
	7 (Molo abrigo)	220	11,28	244	70	1930	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares
	7 (Ampliación)					1989	

Visión

Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria de la Segunda Región.

Empresa Portuaria Antofagasta dispone de las siguientes áreas de negocios:

- **Concesión Portuaria (51% de los ingresos):** La administración y explotación del frente 2 (sitios 4, 5, 6 y 7) de Puerto Antofagasta fue entregada el año 2003 a Antofagasta Terminal Internacional (ATI). El plazo de esta concesión fue de 20 años, con opción de 10 años adicionales.
- **Terminal Multioperado (34% de los ingresos):** Corresponde a la administración del frente 1 (sitios 1,2 y 3) por parte de Empresa Portuaria Antofagasta.
- **Portezuelo (4% de los ingresos):** Es un recinto de 31 Ha., de las cuales se encuentran 4,2 Ha. especialmente habilitadas para el depósito de concentrados minerales en tránsito desde Bolivia, para su posterior embarque por Puerto Antofagasta.



- **Concesión Inmobiliaria (10% de los ingresos):** Los espacios prescindibles para el movimiento de cargas, correspondientes a 12,1 Ha, fueron entregados en Mayo de 2004, en concesión a 30 años, a Mall Plaza Antofagasta para el desarrollo de centros comerciales y espacios recreativos.

Los lineamientos estratégicos de la Empresa Portuaria Antofagasta son:

- **Expansión de la capacidad portuaria (terrenos, equipos y frentes de atraque).**

- **Aumento sustentable de la competitividad de Puerto Antofagasta.**
- **Integración del sistema logístico portuario regional.**
- **Incorporar el borde costero para el desarrollo inmobiliario comercial del Puerto Antofagasta.**

El resultado neto presenta un incremento de 11%, explicado por mayores ingresos de explotación pese al efecto negativo sobre el

canon que tiene la indexación del tipo de cambio promedio. El resultado de explotación crece, principalmente por ingreso de actividad (Tarifa Muellaje a la Nave sumado a la Tarifa Muellaje a la Carga y Tarifa Uso Puerto) aunque los ingresos tienen base dólar y los costos fijos están expresados en pesos, afectando al ingreso por canon y a esto se agregó menores ingresos por acopio.

El resultado fuera de explotación presenta un incremento de MM\$52, producto de la devolución de contribuciones pagadas en exceso, corregido por: menores ingresos financieros por disminución en las colocaciones financieras y en las tasas, menores ingresos por multas y el efecto de la corrección monetaria.

En el ejercicio 2010 destacan como hechos relevantes, la renuncia del Gerente General don Álvaro Fernández Slater con fecha 11 de marzo de 2010, quien asumió como Intendente de la Región de Antofagasta. La designación en sesión ordinaria número 160 del Directorio de Empresa Portuaria Antofagasta como Gerente General, del señor Carlos Escobar Olgún, quien asumió sus funciones a partir del día 21 de junio de 2010.

El Consejo Directivo del SEP, acordó que el directorio de la Empresa Portuaria Antofagasta quedase, constituido por: Don Cristian Leay Morán, como director y presidente; Don Juan Luis Köstner Manríquez, como director, y Don Luis Oñate Muñoz, como director.

Dada la importancia estratégica de Puerto Antofagasta para las exportaciones de cobre y alta vulnerabilidad sísmica del Frente 1 se presentó al Ministerio de Hacienda el proyecto "Reforzamiento Frente de Atraque N° 1, sitios 1, 2, y 3 de Puerto Antofagasta" aprobado por Mideplan.

El Seremi de Salud Región Antofagasta autorizó el transporte del Concentrado de Plomo en maxi sacos y consolidado en contenedores marítimos, cumpliendo así con la Resolución N° 2599 que entró en vigencia el 31 de diciembre de 2010.

En el mes de diciembre de 2010, se logró un record histórico de carga movilizada por el Terminal Concesionado, al alcanzarse una cifra de 274.537 toneladas transferidas.

Firma de acuerdo entre EPA y el concesionario Antofagasta Terminal Internacional (ATI), para

las obras de reforzamiento sísmico del sitio 6 y ampliación del sitio 7 en 40 metros, donde se amplía el periodo de concesión a Antofagasta Terminal Internacional en 10 años adicionales, evento que fue realizado con la visita de S.E. el Presidente de la República Sr. Sebastián Piñera Echeñique.

En el transcurso del año 2010 por Puerto de Antofagasta se transfirieron 2.728.069 toneladas, lo que representó un incremento de un 19% con respecto al año anterior. Durante el año 2010 por Terminal Concesionado (ATI) se movilizó el 98 % de las cargas, cifra algo inferior a la registrada el año 2009, cuando dicha participación fue de un 97,5%. Por otra parte, el Terminal Multioperado (TMO) atendió el 7,8% de las naves y participó con un 9,8% en la estadía de naves atracadas a muelle.

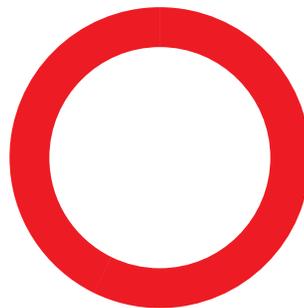


EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO (EPCO)



El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa "lugar de aguas tranquilas", lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía.

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO), está inscrita en el Registro de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 711 a contar del 08 de noviembre del 2000, se constituyó formalmente como empresa autónoma el 01 de octubre del 1998.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Mediante D.S. N° 239 publicado el 24 de septiembre de 1998, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) se designa su primer Directorio, cumpliéndose con ello lo prescrito en el Artículo N° 3 Transitorio de la citada ley.

Sus objetivos como empresa se encuentran expresados tanto en el Plan Maestro de la Empresa, como en su Calendario Referencial de Inversiones, instrumento ambos, que materializan el mandato contenido en la Ley N° 19.542 de "Modernización del Sector Portuario Estatal" que estableció la creación de empresas portuarias autónomas la cual fue promulgada el 19 de Diciembre de 1997.

Terminales y Actividades

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) cuenta con 2 sitios de atraque, con una longitud total de 378 metros de muelle.

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Malecón	1	159	9,26	170	35	1959	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larsen
	2	219	9,37	170	24	1959	

El área marítima abarca aproximadamente 50 hectáreas de aguas abrigadas, protegidas por la península de Coquimbo lo que permite ofrecer servicios portuarios durante los 365 del año.

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) provee a sus clientes, proveedores y demás la infraestructura de almacenaje apropiada con el fin de hacer más fácil los procesos que se llevan a cabo en esta área productiva. La cercanía del lugar de almacenaje con los sitios de atraque permite obtener una ventaja al momento de la transferencia de elementos de carga.

El acceso a las instalaciones del Puerto, permite la entrada y salida de diversos vehículos de carga y particulares, de esta forma EPCO asegura el control y seguridad sobre los

vehículos que realizan el ingreso y salida desde sus instalaciones.

Misión

“Entregar servicios de infraestructura portuaria en forma eficiente, socialmente responsable, armonizando con los intereses de la ciudad de Coquimbo, para el Desarrollo de ella, la Región de Coquimbo y del país”.

Visión

“Ser un puerto que preste servicios de infraestructura portuaria a las diversas actividades, apoyando el desarrollo de la ciudad

de Coquimbo y el crecimiento de la región y del país, incluyendo las exportaciones e importaciones del centro y norte del país, la atención a naves de pasajeros, y a cargas en tránsito hacia y desde el MERCOSUR.”

Lineamientos Estratégicos

1. Buscar mecanismos de inversión, que permitan modernizar la infraestructura portuaria existente y hacer competitivo a EPCO frente a los puertos cercanos.
2. Aportar al desarrollo de la región, otorgando servicios portuarios eficientes y a costos que permitan el crecimiento de la actividad productiva regional.

3. Rentabilizar activos en línea con el objetivo de desarrollo regional, compatibilizando la natural necesidad de rentabilizar la inversión con las necesidades de la ciudad, región y país.
4. Mantener una relación armónica con la ciudad y su entorno, de manera de generar impactos positivos en la ciudad de Coquimbo y sus alrededores.

Resultados Financieros

Los Ingresos de explotación alcanzan M\$899.301 en diciembre de 2010 versus M\$1.204.339 en diciembre de 2009.

La disminución de las ventas fue aproximadamente de un 25,3%, y responde principalmente al efecto de la disminución del dólar (comparado a igual fecha año anterior), y por el menor volumen de ventas (especialmente a través de proyectos eólicos el año anterior).

El Resultado operacional llega a los M\$208.724 en diciembre de 2010 versus M\$402.781 en diciembre de 2009.

La disminución en un 48,2% aproximadamente en el resultado operacional se explica por menores ventas 25,3%, y menores costos sólo 13,8%, en comparación a igual fecha del año anterior.

Lo expuesto precedentemente afecta también la Utilidad después de impuestos que alcanza los M\$85.040 en diciembre de 2010 versus M\$116.331 en diciembre de 2009. Inferior en un 27.1% dado una disminución de los costos totales en un 13,8%, mientras tanto los ingresos disminuyen un 25,3%.

Hechos Relevantes

Como el hecho relevante del año, es considerada la puesta en marcha del proyecto hipógeno de Carmen de Andacollo, lo que significa un aporte para el puerto de 320.000 Toneladas / año, lo

que representa un incremento del orden del 120% de la carga anual habitual de este terminal.

Adicionalmente, en el 2010, se comenzó a trabajar en los aspectos básicos para licitar la operación del frente de atraque del Puerto de Coquimbo a privados, con el fin de poder desarrollarlo y mejorar su competitividad, utilizando los mecanismos que le entrega la Ley 19.542.



EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO (EPV)



Empresa Portuaria Valparaíso es una empresa autónoma del Estado, creada por la ley N° 19.542, la cual fue publicada en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 1997. Este cuerpo legal establece su marco regulatorio que se rige por las normas de las sociedades anónimas abiertas.

Su objeto es administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto de Valparaíso, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al

ámbito portuario e indispensables para su debido cumplimiento.

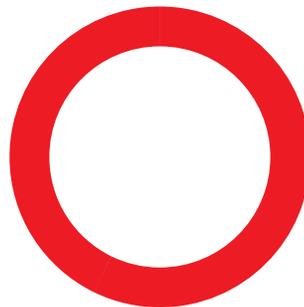
Misión

Empresa Puerto Valparaíso tiene como misión hacer atractivo el puerto de Valparaíso a los participantes de la cadena logística del transporte, los inversionistas y los ciudadanos. EPV deberá destacarse y ser líder en el sector portuario nacional e internacional, por su gestión de infraestructura, facilitación portuaria, y desarrollo sustentable y armónico con la ciudad y el medio ambiente.

Visión

“Líderes en solución logística para el comercio exterior chileno y el Corredor Bioceánico Central”

Esta visión pone a Puerto Valparaíso al servicio del desarrollo del comercio internacional de Chile y del Cono Sudamericano como un mix



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

competitivo en la costa del Pacífico Sudamericano, compuesto por el puerto, la infraestructura logística de apoyo, redes de conectividad, sistemas de información y tecnológicos, procesos, conocimiento y el capital humano.

Empresa Portuaria Valparaíso dispone de las siguientes áreas de negocios: Concesión Portuaria: La administración y explotación del frente 1 (sitios 1, 2, 3, 4, y 5) de Puerto Valparaíso fue entregada el año 2000 (1999) a Terminal Pacífico Sur S.A. (TPS). El plazo de esta concesión fue de 20 años, con opción de 10 años adicionales. Terminal Multioperado: Corresponde a la administración del frente 2 (sitios 6, 7 y 8) por parte de Empresa Portuaria Valparaíso y con régimen Multioperado (actualmente en proceso de licitación para su adjudicación y desarrollo de nueva infraestructura por parte de privados y en formato Monoperado). Concesión Zona Extraportuaria de Apoyo Logístico (ZEAL): Es un recinto de 20 Ha., utilizado como una plataforma de control y coordinación logística, que incluye la zona primaria aduanera de Puerto

Valparaíso y un conjunto de servicios agregados para la atención de la carga que es movilizada por el puerto.

Lineamientos Estratégicos

Empresa Portuaria Valparaíso busca sustentar la competitividad de Puerto Valparaíso, materializando su Plan de Desarrollo a corto plazo, potenciando, en particular, las soluciones logísticas de Puerto Valparaíso. Y consolidando las condiciones territoriales y normativas necesarias para el desarrollo portuario, posicionando a Puerto Valparaíso integrado al desarrollo urbano y regional, lo que permitirá su crecimiento en armonía con la ciudad.

Resultados Financieros

Puerto Valparaíso totalizó un tonelaje acumulado de 10.151.112 toneladas con aumento de un 27,3 %, alcanzando una participación regional de un 49,7% en la región en el segmento de carga general.

Los ingresos de explotación exhiben una disminución de 8,59 % por efecto del tipo de cambio, mostrando una mayor variación negativa de los ingresos por Concesión del Terminal 1. Los costos de explotación disminuyeron en un 10,25% principalmente por la disminución de servicios por terceros y por concepto de depreciación. El resultado operacional presenta un descenso de 11%.



DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Terminal 1	1	600	11,4	188,5	26,4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2		11,4	200	26,4	1997-1998	
	3		11,4	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	230,5	19,5	1922-1932	Tablero apoyado en Pilas de Hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	185	9,4	152,5	19,5	1922-1932	Muro de Bloques de Hormigón
Espigón	6	245	8,5	185	14,4	1922-1932	
	7	120	6,2	125	14,4	1922-1932	
	8	240	8,8	235	14,4	1922-1932	



El resultado muestra una utilidad final de M\$3.297.353 un 20,59% inferior al año anterior, principalmente por la disminución de ingresos operacionales, el efecto de la corrección monetaria, y por la pérdida no operacional producto del reconocimiento del deducible correspondiente al seguro por terremoto.

Hechos relevantes

El terremoto que afectó al país en febrero 2010 generó daños parciales en la infraestructura de Empresa Portuaria Valparaíso, los que estaban cubiertos por la póliza de seguro correspondiente.

Inversiones

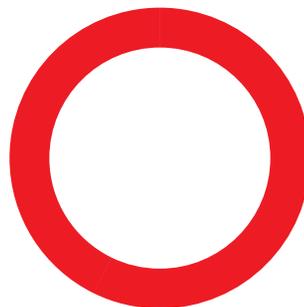
Durante 2010 la obra denominada "Acceso Único y Área de Espera para Camiones" fue incorporada al Patrimonio de Empresa Portuaria Valparaíso.

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO (EPSA)



La Empresa Portuaria San Antonio, es una empresa autónoma del Estado creada por ley N° 19.542, sobre modernización del sector portuario estatal, en calidad de continuadora legal de la Empresa Portuaria de Chile (Emporchi).

Está dotada de patrimonio propio, su duración es indefinida y se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior, el control sobre la gestión de EPI lo lleva a cabo el Sistema de Empresas - SEP, cuyo consejo designa a sus directores.

La Empresa dio inicio a sus actividades el día 31 de enero de 1998, fecha en la cual fue publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 11 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, del 29 de enero de 1998, que completó la designación de su Primer Directorio.

El objeto de la Empresa, establecido en el artículo 4° de la ley 19.542, es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto de San Antonio, así como de los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste.

La Empresa está facultada para realizar su objeto a través de terceros por medio del otorgamiento de concesiones portuarias, la celebración de contratos de arrendamiento o

mediante la constitución de sociedades anónimas con personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras.

Misión

“Trabajamos para que los actores de la cadena logística, que operen en San Antonio, se integren, desarrollen y crezcan”.

Visión

Ser el puerto líder del comercio exterior de Chile, con una gestión eficiente y comprometida con la comunidad y el medio ambiente.

Áreas de Negocios

Concesiones, Licitaciones y Servicios Portuarios.

Lineamientos Estratégicos

- Desarrollo de nuevos negocios sobre la base de concesiones y servicios.

- Atraer, retener y desarrollar personas con capacidad de gestionar exitosamente los proyectos de la empresa, aplicando tecnologías (TI) que faciliten el crecimiento del negocio.

- Posicionar al puerto de San Antonio como el más eficiente de Chile, y con mayor potencial de crecimiento.

Los ingresos de explotación aumentan principalmente producto de los mayores ingresos por TUP, concesiones y usos de áreas y espigón, el primero asociado a la mayor cantidad de naves y TRG de las naves atendidas durante el año, el siguiente asociado a la mayor facturación a Terquim y Forestal Comaco y el último asociado a los mayores ingresos por uso muelle nave y carga por el aumento de la ocupación de los sitios medido en metros eslora hora (MEH) y toneladas transferidas.

Las principales disminuciones de ingresos están asociadas a las concesiones portuarias, debido al menor tonelaje transferido por STI el año 2009 con respecto al 2008 y la disminución del tipo de cambio utilizado en el reconocimiento



de los ingresos por este concepto. Los Costos de explotación aumentan en \$39,2 millones. El aumento de los egresos fuera de la explotación en \$932,9 millones, se debe principalmente al reconocimiento del deducible de seguros de los bienes portuarios y no portuarios.

Finalmente la utilidad después de impuestos mejora en relación a 2009 pasando de M\$15.368.448 a M\$16.082.922 en 2010.

Hechos relevantes

- a) Con fecha 2 de febrero de 2010, en el marco del Proyecto de Inversión Mayor denominado "Ampliación Sitios Molo Sur" del Puerto de San Antonio, la Empresa Portuaria San Antonio acordó con la concesionaria San Antonio Terminal Internacional S.A. el valor del aporte de infraestructura en US\$ 36.891.621,67.
- b) La empresa se vio afectada por el terremoto del 27 de febrero de 2010, cuenta con seguros que cubren adecuadamente sus activos y está en proceso de liquidación de los mismos.

- c) El Sistema de Empresas SEP, comunicó a la empresa que el Directorio de la Empresa Portuaria San Antonio quedase conformado por las siguientes personas: Patricio Arrau Pons, director y presidente; Rodrigo de Aguirre Etcheverry, director; Franco Brzovic González, director; Franco Parisi Fernandez, director y Ramón Enrique González Labbé, director.

Inversiones

En el año 2010, Empresa Portuaria San Antonio ha realizado las siguientes inversiones relevantes para la expansión de sus negocios:

- Adquisición de terrenos Sector Sur: En el mes de julio de 2010, se adquirió inmueble ubicado en Av. La Playa N° 330 y que corresponde al sub lote U -I, del lugar denominado Parque de Deportes y Recreación DYR, cuyo precio de adquisición ascendió a la suma de UF 96.693,
- Adquisición de Terrenos Seaport: En el mes de diciembre 2010, se adquirió los

inmuebles adyacentes a los recintos portuarios de EPSA y cuyo precio de adquisición ascendió a la suma total de UF 131.601.



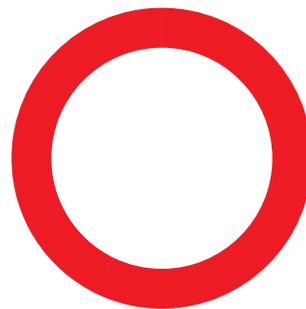
DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo Sur	1	283	12,42	280	30	1995	Tablero de hormigón armado sobre vigas , construido sobre pilotes metálicos
	2	236	11,34	253	30	1995	
	3	250	11,34	253	30	1995	
Espigón	4	281	9,45	237	30	1978	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares
	5	119	9,45	237	30	1978	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos
	6	164	7,93	190	30	1937	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construido sobre pilotes metálicos
	7	157	6,28	190	30	1937	
Puerto Panul	8	37	11	175	10	1987	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos, y puente de acceso
Policarpo Toro	9	45	10	190	5	1989	Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálico, y puente de acceso.

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE



La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, es una Empresa del Estado, con patrimonio propio, que se rige por la Ley N° 19.542 del 19 de diciembre de 1997 y se relaciona con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior, el control sobre la gestión de la



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Empresa Portuaria lo lleva a cabo el Sistema de Empresas - SEP, cuyo consejo designa a sus directores. Dio inicio a sus actividades el 01 de abril de 1998, y es propietaria de los puertos de Talcahuano y San Vicente.

Su objetivo legal es "La administración, explotación, desarrollo y conservación de los puertos y terminales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario.

Misión

Asegurar condiciones para un mercado portuario competitivo, contribuyendo al desarrollo económico y social de la región y del país.

Visión

Ser una Empresa eficiente, líder del Sistema Portuario de la Región del Bio – Bio, relevante en el desarrollo nacional.

Áreas de Negocios

La Empresa en la actualidad mantiene 2 áreas de negocios, una que está orientada al otorgamiento de concesiones en frentes de atraque y arriendo de terrenos; y otra enfocada a la explotación directa de la actividad portuaria comercial en el Puerto de Talcahuano.

Lineamientos Estratégicos

Las líneas estratégicas definidas por la Empresa, se enfocan a rentabilizar los activos y desarrollar las relaciones externas de la compañía. Para estos objetivos, se sustenta en lo siguiente:

- Inversión en Frentes de Atraque y Áreas de Respaldo.
Para lograr un desarrollo sustentable en el tiempo, es necesario efectuar inversiones, sin lo cual se imposibilita la competitividad de los Puertos de Talcahuano y San Vicente. Además, dado el tamaño de los puertos, se hace necesario complementarlos con zonas extraportuarias, que liberarán espacios al

interior de los puertos, mejorando sus niveles de productividad.

- Molo Blanco.
Los terrenos de propiedad de la Empresa, ubicados en el bordemar del Molo Blanco Encalada, son espacios de mar a los que podría acceder la ciudad en su centro cívico. Este sector es actualmente utilizado por la industria pesquera. El Municipio local y la Intendencia Regional, han mostrado interés de que este terreno pase en propiedad al Fisco de Chile. El desarrollo de este sector pasa necesariamente por las decisiones que se tomen con respecto a la utilización futura.
- Intereses Corporativos de Empresas relacionadas.
El accionar de las Empresas relacionadas con el sistema portuario responden a la necesidad de maximizar sus beneficios, razón por la cual efectuarán todas las acciones que la ley les permite, de tal forma que mantengan en mejor pié sus intereses. Estos intereses corporativos, pudieran eventualmente afectar la Dirección de la Empresa.



DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
San Vicente	Sitio 1	200	11,09	200 (1) (3)	25	1992	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero
	Sitio 2	200	10,59	200 (3)	25	1974	
	Sitio 3	203	12,2	200 (2) (3)	25	1974	
Talcahuano	Sitio 1	155	8,3	185	25	1973	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares
	Sitio 2	208	6	(4)	10	1935	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares

Siniestro de 27/F dañó totalmente a Talcahuano.

NOTAS:

- (1) Las naves podrán hacer uso de una boya de amarre ubicada al norte del cabezo.
- (2) Las naves podrán hacer uso de una boya de amarre ubicada al sur del cabezo.
- (3) Por estar los tres sitios en línea recta, es posible atender naves de mayores dimensiones, previo análisis de la Autoridad Marítima.
El Puerto de San Vicente ha atendido naves de hasta 261 mts.
- (4) Este sitio sólo presta servicios para el atraque de naves pesqueras.

Resultados Financieros

Los Ingresos de Explotación al cierre del ejercicio 2010, en términos generales, presentan un 20,3% de disminución con relación a los resultados obtenidos al cierre del ejercicio 2009, debido a:

- Los ingresos del Puerto de Talcahuano, presentan una disminución en la actividad de un 68,0% como consecuencia del menor tonelaje movilizado debido a los hechos ocurridos al 27 de febrero del 2010 (terremoto y tsunami).
- Los Ingresos del Puerto de San Vicente, generados principalmente por el contrato de Concesión del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente, que presentan un 11,9% de disminución debido principalmente al menor tonelaje movilizado por el concesionario durante el año 2009 y que afectó la determinación del canon que se aplica en el 2010.

Se suma a lo anterior la disminución que presenta el tipo de cambio aplicado en las fechas de facturación.

Los Costos de Explotación y Gastos de Administración al cierre del ejercicio 2010, presentan en conjunto una disminución de un 17,6% respecto al ejercicio 2009, debido a la disminución de la actividad en el Puerto de Talcahuano a partir de los hechos ocurridos al 27 de febrero del 2010 (terremoto y tsunami).

El Resultado Operacional presenta una disminución de un 21,1% respecto del ejercicio 2009, como resultado de las variaciones que presentan los Ingresos de Explotación, los Costos de Explotación y Gastos de Administración, comentadas en los párrafos anteriores.

Hechos Relevantes

El 27 de febrero de 2010, la Provincia de Concepción fue afectada por un terremoto de

gran intensidad y luego por un maremoto. Estos eventos de la naturaleza, afectaron a la comuna de Talcahuano, lugar donde se emplazan las instalaciones portuarias de esta Empresa (Puerto de Talcahuano y Puerto de San Vicente). Estas instalaciones sufrieron importantes daños, tanto en infraestructura como superestructura.

La Empresa cuenta con seguros vigentes que cubren el daño sufrido por las instalaciones, los que fueron debida y oportunamente activados. Se encuentra en proceso la reclamación ante la compañía de seguros.

El Consejo Directivo del SEP acordó que el directorio de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente quedase constituido por: Don Heriberto Urzúa Sánchez, como director y presidente; Don Pedro Schlack Harnecker, como director, Don Rodrigo Correa Miguel, como Director, Don Miguel Angel Aguayo Moraga, como Director y Don Hermann Alexander von Gersdorff Tromel, como director.

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT (EMPORMONTT)



La Empresa Portuaria Puerto Montt, fue creada por Ley N° 19.542, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, publicada en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 1997, la cual moderniza el sector portuario estatal. Se constituye como persona jurídica de derecho público, siendo organismo del Estado con patrimonio propio, continuadora legal de la Empresa Portuaria de Chile en todas sus

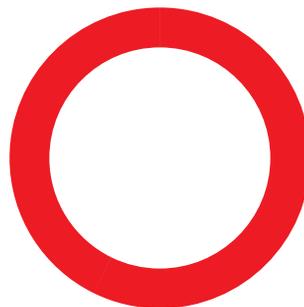
atribuciones, obligaciones y bienes según lo dispuesto por la Ley N° 19.542/97. Su duración es indefinida y se relaciona con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones.

El 28 de septiembre de 1999, fue aprobada la inscripción de la Empresa Portuaria Puerto Montt en el registro de valores de la Superintendencia de Valores y Seguros, bajo el número 679. La Empresa Portuaria Puerto Montt, está sujeta a las mismas normas financieras, contables y tributarias que rigen para las sociedades anónimas abiertas, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo N° 16, inciso segundo de la ley N° 10.336.

Su objeto legal es "La prestación de servicios portuarios y conexos, eficientes e igualitarios para todos sus clientes".

Misión

Prestar servicios portuarios y logísticos de alta calidad.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle Comercial	1	240	9,3	230	23	1962 a 1966	Tablestacado y Pared Pilotes H
	2	145	7,5	135	23		
Terminal Transbordadores	5 rampas	35	6,5			1979	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos

Visión

Ser reconocidos en el mercado como el nexo más eficiente para la transferencia de carga limpia, diferente a los graneles, como asimismo de pasajeros, entre los modos marítimos y terrestres, con una clara proyección hacia la zona sur austral del país.

Áreas de Negocio

La Empresa Portuaria Puerto Montt, cuenta con las siguientes áreas de negocio:

- Muelle Comercial, que cuenta con un frente de atraque de 385 metros lineales dividido en sitio uno (240 metros) y sitio dos (145 metros), respectivamente.
- Terminal de Transbordadores, que cuenta con cinco rampas de atraque que permiten la atención de naves Roll on – Roll Off, en diferentes ciclos de mareas.
- Recinto Extraportuario, que cuenta con 8,5 hectáreas de superficie.
- Terminales Portuarios Chiloé (TPC), que considera la administración del puerto de Castro y rampa de Dalcahue.

Lineamientos Estratégicos

- Definir elementos diferenciadores de los servicios del puerto de Puerto Montt, innovando en los procesos actuales como asimismo creando servicios con valor agregado e inteligentes.
- Fortalecer y desarrollar las capacidades del personal de manera individual, con el objeto de dirigir la necesidad adecuada de capacitación en cada trabajador, que nos permita involucrar a cada individuo a realizar

las tareas que correspondan de manera eficiente, orientando de esta manera al cumplimiento de todos los objetivos estratégicos que conforman la planificación estratégica de la empresa.

- Potenciar condiciones adecuadas para la gestión comercial de la compañía, de manera que permita crear alianzas estratégicas con los actuales y potenciales clientes.
- Generar trabajo conjunto con operadores (Carga y pasajeros), con el fin de coordinar un plan de actuación para administrar y controlar sistema de relaciones.
- Implementar un sistema logístico adecuado que permita crear una nueva área de negocios para la Empresa Portuaria Puerto Montt, satisfaciendo las necesidades de enlace en los procesos productivos, actividades económicas o servicios portuarios, formando parte de un cluster logístico.
- Avanzar en el desarrollo del proyecto "Puerto Nuevo", ubicado fuera del actual recinto de



la empresa Portuaria Puerto Montt, con el objeto de contar con la suficiente oferta de servicios portuarios, creciendo en infraestructura que permita la atención a las naves comerciales de primera línea como porta contenedores, naves graneleras, etc. Conjuntamente con la atención a su carga.

Resultados Financieros

El resultado neto sufre una disminución de 40%, los ingresos de explotación representan un decrecimiento de 13% respecto al período anterior, pero se ve una recuperación de la

actividad acuícola en la carga para "siembra", aunque falta la recuperación en la "cosecha" para alcanzar los niveles anteriores al virus ISA.

El resultado de explotación disminuyó, principalmente por menor actividad y pago de indemnizaciones a Gerente General y Corporativo desvinculados.

Hechos Relevantes

En el mes de abril de 2009 se inició la construcción del terminal portuario

multipropósito de Castro, la Dirección de Obras Portuarias, realizó los estudios para lograr la ingeniería de detalle, el diseño de las obras y posteriormente licitó los trabajos cuyo costo ascendió a un monto cercano a los MM\$ 4.600.

Mediante un convenio firmado el 14 de noviembre de 2009, la DOP, entrega las instalaciones de forma provisoria, a la empresa Portuaria Puerto Montt, la cual se obliga a administrar eficientemente, proteger y mantener los activos durante los próximos 15 años. Con fecha 29 de Octubre de 2010, se recepciona el puerto de Castro de manera definitiva.

Junto con la entrada en operaciones el puerto de Castro recibe la certificación del código ISPS para operar adicionalmente con buques de turismo internacional.

Puerto Nuevo:

La Gerencia y Directorio de la Empresa Portuaria Puerto Montt, está en proceso de adjudicación a las distintas empresas y profesionales que realizarán los estudios de ingeniería conceptual, modelo de negocio y estudios complementarios para avanzar en el desarrollo de este proyecto.

Inversiones

La empresa portuaria Puerto Montt, para el período 2010, desarrollo los siguientes proyectos de inversión:

- Proyecto "Reposición equipos de pesaje romana Terminal de Transbordadores" – inversión de M\$ 35.000.



EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO (EPCHA)



La Empresa Portuaria Chacabuco es una empresa del Estado, creada por la Ley No 19.542 del 19 de diciembre de 1997, constituida mediante Decreto Supremo No 199 de fecha 1 de septiembre de 1998 del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones e inscrita en el registro de Valores bajo el No 773, encontrándose desde esa fecha sujeta a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros. Con la entrada en vigencia de la

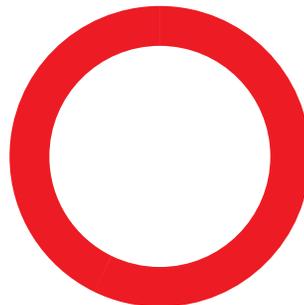
Ley No 20.382 del 20 de octubre de 2009, se procedió a cancelar su inscripción y con fecha 1 de enero de 2010, pasó a formar parte del nuevo Registro Especial de Entidades Informantes, bajo el No 72.

El objeto de la Empresa es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Chacabuco, así como de los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las operaciones relacionadas con la actividad portuaria.

El control sobre la gestión de Empresa Portuaria Chacabuco lo lleva a cabo el Sistema de Empresas - SEP, cuyo consejo designa a sus directores.

Misión

“Prestar servicios portuarios eficientes, oportunos, seguros y a precios de mercado, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, contribuyendo al desarrollo de la región de Aysén y generando recursos para el Estado de Chile”



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Visión

Ser vistos como una empresa que: “Es siempre la mejor opción para las operaciones portuarias en el litoral de Aysén, disponiendo de infraestructura en óptimo estado,

proporcionando servicios de excelencia y satisfactorios a los requerimientos que demanda la región, con una actitud de gestión orientada a descubrir oportunidades de negocios para obtener una dinámica de creación de mayor valor para la misma empresa”

Áreas de Negocios

Las Áreas de Negocio que desarrolla Empresa Portuaria Chacabuco tienen relación con Muellaje, Almacenamiento y Acopios y Transbordo de vehículos.

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle N°1	1	114	9,6	190	11	1991	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos
Muelle N°2	2	32	6,00 - 9,75	50	8	1965	Tablero de madera construido sobre vigas y pilores metálicos
	3	52	9,75 - 7,62	155	16		
	4	32	6,00 - 7,62	47	8		
Terminal Transbordadores	5	60	4,5	131	10	1985	Celdas de tablestacas metálicas y plataforma de hormigón
Muelle Flotante	0	24	10	32	12	1967	Ponton de hormigón armado

■ Muellaje

Para el desarrollo de esta actividad se dispone de 3 muelles con 5 sitios de atraque en total. El muelle N° 1 con una longitud de 71.5 metros de frente de atraque y un dolphin de apoyo hacia el sur a 42.5 metros, con lo cual se genera un frente de atraque de 114 metros. Es el principal muelle y en él se atiende naves comerciales, graneleras, refrigeradas, portacontenedores, turísticas y naves pesqueras. Se puede atender naves de hasta 190 metros de eslora, con 9.6 metros de calado máximo. El muelle N° 2, dispone de tres sitios de atraque para embarcaciones de distinto tipo. El principal uso se da por parte de naves pesqueras, usándose también por naves de pasajeros y eventualmente portacontenedores. Finalmente, se dispone de un Muelle Flotante con dos frentes de 24 metros cada uno y un frente de 12 metros. Se utiliza para naves turísticas, pesqueras menores, lanchas de bahía y otras.

■ Almacenamiento y Acopios

Para el desarrollo de esta área de negocios se dispone, para el acopio de mercancías,

de dos almacenes y explanadas pavimentadas. Un almacén se encuentra ubicado frente al Muelle N° 1 con una superficie de 2.100 mts² y el otro almacén se sitúa frente al Muelle N° 2 y con una superficie de 2.340 mts². Estos almacenes se utilizan para el depósito de concentrado de minerales y alimento para salmones. Como área de respaldo de los Muelles 1 y 2, se cuenta con una Explanada Pavimentada de 12.800 mts² usada para el depósito de contenedores y parqueo de camiones, entre otros fines. En esta área se ubican 202 enchufes de conexión a energía eléctrica para atención de contenedores reefers.

■ Transbordadores

Una tercera área de negocios está dada por Transbordadores. Para la atención de Transbordadores, se dispone de un frente de atraque a diferentes niveles, que son utilizados según sea el nivel de la marea en el momento del atraque. Por este Terminal se trasladan pasajeros y se transfieren vehículos de carga y vehículos livianos de la ruta Puerto Montt- Puerto Chacabuco y Laguna San Rafael. Este

Terminal cuenta con un área de respaldo inmediato de ripio de aproximadamente 4.000 metros cuadrados, principalmente para el parqueo vehicular relacionado con los embarques y desembarques desde los transbordadores.

Lineamientos Estratégicos

- Agregar valor a la empresa y generar mayores utilidades.
- Contribuir al desarrollo de la región de Aysén satisfaciendo eficazmente las necesidades de los Clientes actuales y potenciales.
- Prestar servicios de excelencia mediante el mejoramiento continuo de nuestros servicios, con un enfoque innovador y proactivo.
- Implementar una estrategia de RRHH orientada al desarrollo de sus trabajadores y, en particular, a la excelencia en el servicio.

Resultados Financieros

El menor resultado de explotación se explica por los menores ingresos de explotación de un 19% producto de la gran contracción de la industria salmonera, derivada del impacto del virus ISA. Adicionalmente, los costos se incrementaron en 6.4% por la ejecución de obras de mantención de la infraestructura operacional que permite mantener operativo el Puerto. El resultado neto se explica por menores ingresos fuera de explotación debido a que en el 2009 se reversó una provisión por concepto de indemnizaciones de \$ 56 millones que habían estado reservadas para funcionarios que venían de la ex EMPORCHI, sin embargo ya en 2009 no quedaba ninguno de ellos y la provisión se hizo innecesaria.

Hechos Relevantes

El Sistema de Empresas SEP acordó que el Directorio de la Empresa Portuaria Chacabuco

quedase constituido por: Don Guillermo Martínez Barros, como Director y Presidente; Don Carlos Vial Izquierdo, como Director y Don Luis Musalem Musalem, como Director.

Temporada de Cruceros Internacionales: Durante la temporada 2009-2010 se logra record histórico de pasajeros, con una cantidad de 23.895 pasajeros en 23 cruceros.

Instalación de barrera automática en acceso a Terminal de Pasajeros, con lo cual se agiliza la atención del control de acceso y se mejoran las condiciones operativas en las que se desempeña nuestro personal evitando así sobre esfuerzo originados por la manipulación de la barrera manual, que existía anteriormente.

Renovación de la certificación de Protección de la Instalación Portuaria, hasta el mes de julio del año 2011, según el Código ISPS, con lo cual la instalación sigue estando habilitada para recibir naves de procedencia extranjera, tanto mercantes como de pasajeros.

Mejoramiento de la señalética interna del puerto, con lo cual se mejoran las indicaciones para circular con mayor seguridad, demarcando también zonas seguras, zonas de trabajo y rutas de evacuación de la instalación.

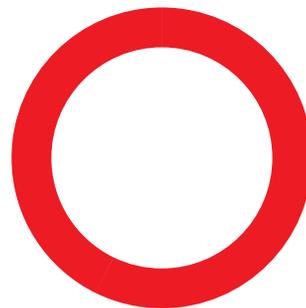


EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL (EPA)



La Empresa Portuaria Austral – EPA-, es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19.542, con personalidad jurídica, patrimonio propio y duración indefinida.

Su objeto legal es “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos y terminales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Actualmente, administra tres terminales en la XII Región:

- Terminal Arturo Prat: Especializado en la atención de cruceros, naves científicas, pesqueras y de la armada.
- Terminal José de los Santos Mardones: Especializado en la atención de naves portacontenedores y cargueros en general.
- Terminal de Transbordadores de Puerto Natales: Especializado en la atención de naves roll on- roll off y cruceros.

Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura portuaria de la región de Magallanes en forma eficiente, ya sea, mediante inversión propia, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes y mejorar la rentabilidad de la empresa.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la región de Magallanes, su capital humano y la comunidad toda.

Áreas de Negocios

La Empresa Portuaria Austral en el año 2010 generó M\$3.142.831 de ingresos netos, siendo un 6% superior a los ingresos del año 2009.

Los servicios que generaron los mayores ingresos para la EPA en el año 2010 fueron el servicio de muellaje (34%), transferencia en general (23%) y otros servicios (26%).

En el servicio de muellaje, los segmentos que realizan el mayor aporte de ingresos a este servicio son los buques pesqueros (43%) por sus estadías prolongadas, seguido de los buques portacontenedores (19%) y cruceros nacionales e internacionales (18%).

En cuanto a la transferencia que contempla carga y transbordo de pasajeros, los segmentos que aportan mayores ingresos en este servicio son la transferencia de carga que realizan los buques portacontenedores y pesqueros. En cuanto al transbordo de pasajeros los cruceros internacionales contabilizan más del 90% de los ingresos de este servicio.

Finalmente en Otros Servicios el cual representa el 26% de los ingresos netos de la empresa, los servicios que realizan el mayor aporte de ingresos corresponde al suministro de energía eléctrica para contenedores reefer, suministro de agua a naves y arriendo de almacenes.

Lineamientos Estratégicos

La Empresa Portuaria Austral ha definido como principal lineamiento estratégico, la implementación de una Zona de Apoyo Logístico para la carga (ZAL) en las áreas de respaldo del Terminal J.S. Mardones, ya sea mediante un contrato de concesión o arriendo con

privados. Este proyecto forma parte de la Planificación Estratégica de la empresa para el período 2011-2015.

En el intertanto, la empresa ha desarrollado importantes inversiones como es la construcción de una explanada para contenedores (4.300 m²) y la construcción de una bodega de 1.200 m² para el desarrollo de la actividad logística.



DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Prat	1 Norte	161	9 - 6,4	176	18	192	Los primeros 270 metros se denominan "puente de acceso" y fueron construidos con pilotes y vigas de hormigón armado. Estos 270 metros están conformados por 15 tramos de 18 metros de largo por 16,80 metros de ancho. Se trata de estructuras independientes configuradas por 4 cepas transversales con 5 pilas cada una, cada una de las pilas está formada por dos pilotes de sección octogonal, los que en su altura libre están revestidos por una camisa común de hormigón armado. La losa se apoya sobre vigas las longitudinales y transversales. El cabezal del muelle corresponde a los últimos 100 metros con un ancho aproximado de 17,5 metros. La configuración corresponde a 15 cepas con una separación aproximada de 7 metros entre sí. Cada cepa tiene tres pilas de 2 metros de diámetro, las cuales fueron materializadas con camisas de acero de 10 mm de espesor. Todo el envigado de soporte de la cubierta fue construido con vigas de acero.
	1 Sur	161	8,9 - 5,2	176	18	1927	
	2 Norte	107	6,4 - 3,0	151	18	1920	
	2 Sur	107	5,2 - 3,0	151	18	1920	
	3 Norte	60	3	68	18	1920	
	3 Sur	60	3	68	18	1920	
Mardones	Exterior	150	13,9	260	20	1997	Consta de un puente de acceso perpendicular a la playa de aproximadamente 130 m de largo y 10 m de ancho, y un cabezo perpendicular al puente de acceso y paralelo a la línea de playa de aproximadamente 150 m de largo por 20 m de ancho, con una profundidad de aproximadamente 15 m. El muelle está construido sobre pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal.
	Lateral	60	6	60	20	1997	
	Interior	125	6	75	14	1997	

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES (continuación)

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Natales	Sur	11	8,22	130	11	Reconstruido en 1989	El terminal de transbordadores de Puerto Natales, se compone actualmente de un pedraplén de 85 m de longitud, un puente de acceso de 20 m de largo y un cabezo para el atraque de barcos de 32.7*11 m2 de planta, separado del puente de acceso por una junta de dilatación. La estructura del cabezo se compone de una parrilla de vigas metálicas tipo I30, que conectan la cabeza de los 34 pilotes con que la estructura se vincula con el fondo marino. La parrilla de vigas descrita, está embebida en una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor, nervada por las vigas metálicas descritas y un refuerzo de hormigón armado que las envuelve.
	Weste	68	8,22	124	11	Reconstruido en 1989	

Resultados Financieros

Durante el año 2010, se obtienen MM\$ 3.240,5 en ingresos de explotación, siendo superiores en MM\$ 287 a los obtenidos en el año 2009. El resultado neto se incrementa en 4%, dado que los ingresos de explotación presentan un alza del 10% respecto al período anterior, por efecto principalmente de mayor actividad. La Empresa no tiene ninguno de sus tres terminales concesionados y opera con sistema

Multioperado. El resultado operacional, fue de MM\$ 1.188,6 mientras que el resultado neto fue de MM\$ 754,8. El Ebitda del año 2010, alcanzó al 54,2%.

Hechos Relevantes

- Con Fecha 16 de agosto de 2010, asume el nuevo directorio integrado por: Don Ignacio Rodríguez Edwards como Presidente, Don

José Miguel Cruz Fleischmann, como Vicepresidente y Don José Raúl Barría Bustamante como Director.

- En el mes de octubre de 2010 a iniciativa del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y la EPA, se Conformó la Comunidad Portuaria denominada "Consejo de Coordinación Ciudad-Puerto, Región de Magallanes y Antártica Chilena".

- En el mes de noviembre del año 2010, fue aprobada por el directorio, la actualización de la Planificación Estratégica correspondiente al periodo 2011 – 2015.
- En Noviembre 2010, se renueva la certificación de Terminales Prat, Mardones y Natales bajo Código ISPS por 4 años.
- En Agosto de 2010, se renueva la certificación Bajo Norma de Calidad ISO 9001:2008 por un período de un año.

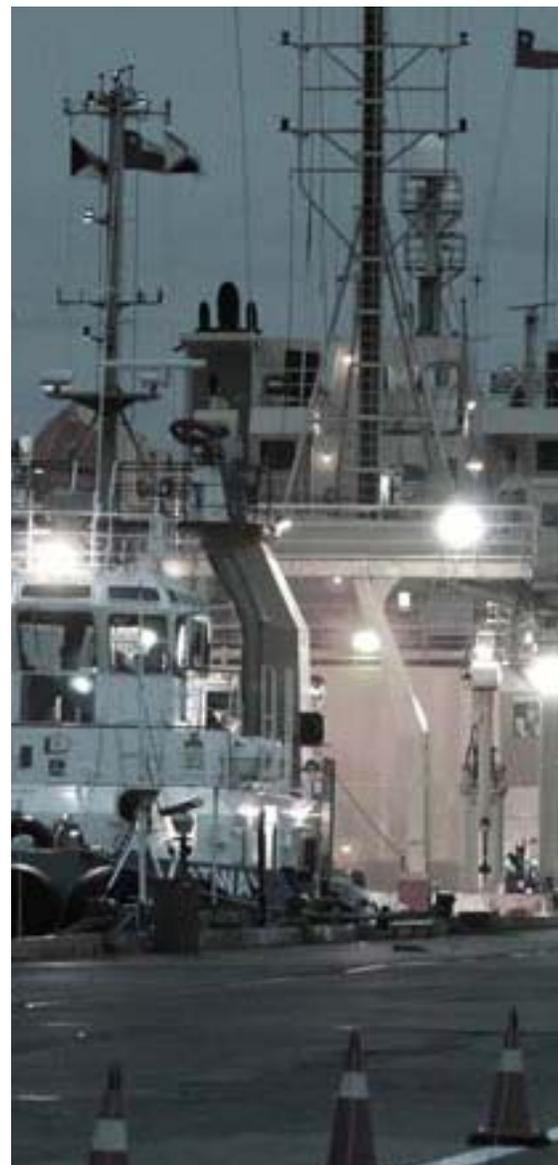
Inversiones

Durante el año 2010 se realizaron las siguientes inversiones:

- Construcción de Explanada para Parqueo de Camiones y Contenedores en el Muelle J.S. Mardones
Este proyecto contempló la construcción de 4.467 metros cuadrados de explanada pavimentada en hormigón de 29 cms. de espesor, con una inversión total de

M\$238.751 y está orientada a aumentar la oferta de áreas de acopio y almacenamiento descubierto para atender la creciente demanda de contenedores asociados a la reactivación de la industria acuícola.

- Ampliación de Capacidad Eléctrica Muelle Arturo Prat
Este proyecto contempló la instalación de una subestación eléctrica de mayor capacidad así como también el aumento de conexiones eléctricas para contenedores frigorizados, con una inversión total de M\$67.617.-
- Instalación Sistema de Protección Catódica Terminales EPA
Con el objetivo de mantener la infraestructura portuaria para la atención de naves, la empresa realizó una inversión de M\$79.431 en la instalación de un sistema de protección catódica que inhibe el proceso de corrosión de las estructuras metálicas de los Muelles Arturo Prat, J.S. Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales.



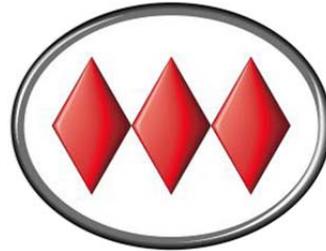


OTRAS EMPRESAS

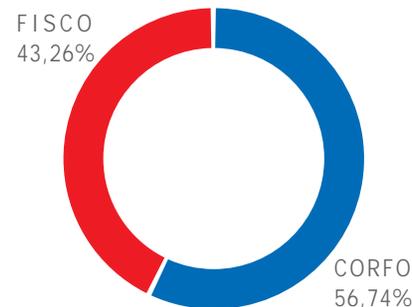
- 68 Metro S.A.
- 74 Polla S.A.
- 78 Correos Chile
- 81 Casa Moneda S.A.
- 84 EFE
- 90 Zofri S.A.
- 96 Sasipa Ltda.
- 98 Cotrisa S.A.
- 102 Enacar S.A.
- 104 Sacor Ltda.
- 105 Emaza



METRO S.A.



La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. presta el servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos, así como actividades anexas a ésta, en la Región Metropolitana. El 28 de enero de 1989 se publicó en el diario oficial la Ley N° 18.772 que transformó la Dirección General de Metro en la actual sociedad anónima, que fue constituida por escritura pública de 24 de enero de 1990.



Misión

Como eje del transporte público de Santiago: Se busca la contribución a la rentabilidad social del sistema de transporte público de Santiago, respondiendo con agilidad a sus requerimientos y proponiendo alternativas que permitan mejorar significativamente la calidad de vida e integración de los habitantes de Santiago, haciendo de esta una ciudad más amable y competitiva.

Como empresa de servicios modelo: Se busca la entrega de servicios sustentables y de excelencia a sus clientes, manteniendo el equilibrio operacional y construyendo con ello una Empresa de Servicios Modelo.

Visión

- Ofrecer un transporte de excelencia integrado al Transantiago, que mejore la calidad de vida de los santiaguinos.
- Ser una de las mejores empresas de servicios de Chile.
- Ser uno de los Metros más eficientes e innovadores del mundo.

Áreas de Negocios

- a) Transporte de pasajeros en las Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de su Red;
- b) Administración de su infraestructura, para la integración con distintos modos de transporte;
- c) Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de su Red, y
- d) Publicidad y promociones en trenes y estaciones.



Prioridades Estratégicas

Las prioridades estratégicas de Metro S.A. se clasifican en cuatro áreas:

Clientes:

- a) Incrementar la oferta para mejorar servicio;
- b) Fortalecer la seguridad;
- c) Recuperar buena percepción de clientes;
- d) Mejorar Integración con Transantiago.

Crecimiento:

- a) Terminar proyectos en plazo y presupuesto;

- b) Definir plan de expansión al 2015;
- c) Duplicar ingresos distintos al transporte.

Eficiencia:

- a) Potenciar mantenimiento y evaluar cambio de flota;
- b) Mejorar sistema de automatismo;
- c) Reducir costo de endeudamiento.

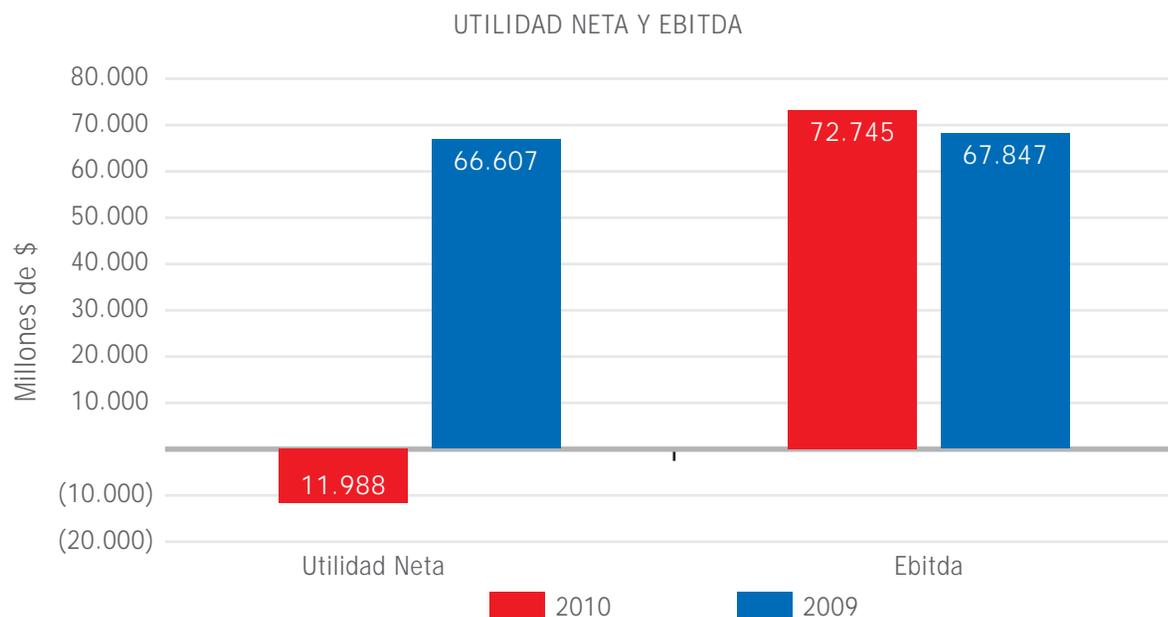
Organización:

- a) Construir y fomentar el modelo Metro de trabajo en equipo, centrado en las sinergias y la colaboración entre las áreas;
- b) Revisar la forma de trabajo;

- c) Gestionar talentos y planes de sucesión;
- d) Actualizar estructura organizacional de acuerdo a la nueva estrategia.

Resultados Financieros

La empresa, durante el año 2010, logró un Resultado Operacional de \$9.506 millones con una tarifa media de sólo \$291 por viaje, siendo uno de los pocos metros en el mundo que cubre sus costos de operación sin subsidios estatales y, más aún, puede financiar un tercio de las inversiones de ampliación de la red. En el mismo



período, la afluencia de pasajeros llegó a 621 millones de viajes y la afluencia media por día laboral llegó a 2,2 millones de viajes diarios.

Al 31 de diciembre de 2010, Metro S.A. contaba con una red de 95 kilómetros, distribuidos en cuatro líneas, 101 estaciones, gracias a la inauguración de las extensiones de Línea 1 hacia Los Dominicos y el primer tramo de Línea 5 hasta Pudahuel.

La inauguración del segundo tramo de la Línea 5 se realizará en febrero del 2011, actividad que será encabezada por el Presidente de la República, Sebastián Piñera, con lo cual la red de Metro quedará constituida por 103 kilómetros de longitud y un total de 108 estaciones, consolidándose como el segundo metro más extenso de Latinoamérica después del de Ciudad de México.

Hechos Relevantes

- En el mes de enero se inauguraron la extensión de Línea 1 de Metro de Santiago y el primer tramo de la extensión de Línea 5. La extensión de la línea 1 comprende una longitud de 3,8 kilómetros, incorporando tres nuevas estaciones, que son Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos, y la extensión de línea 5 contempla cinco nuevas estaciones: Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo y Pudahuel.
- A inicios de octubre y en el marco de la visita a las obras de extensión de Línea 5, el Presidente Sebastián Piñera anunció la construcción de la Línea 3 del Metro, que unirá la zona norte de Santiago, a través de Independencia con el eje de Irarrázaval; y confirmó la construcción de la Línea 6, que va a unir el sector poniente de la capital con el oriente por el eje Pedro de Valdivia.
- Se sumaron a Metro los últimos 6 nuevos coches de ruedas de acero, de un total de 36 fabricados por la compañía francesa Alstom, que comenzaron a llegar en

diciembre de 2009 y que reforzaron la flota de las Líneas 4 y 4A. De esta manera, Metro de Santiago aumentó su flota de 751 coches con ruedas de neumático y acero en 2008 a 967 coches en 2010.

- El 15 de septiembre se conmemoraron 35 años de la puesta en servicio de Metro, cuando se inauguró el primer tramo de Línea 1 entre las estaciones San Pablo y La Moneda, luego de cuatro meses de marcha blanca.
- El tren subterráneo recibió por primera vez en una de sus estaciones (Los Dominicos) una sucursal bancaria con las mismas funciones que cualquiera en el exterior, y con funcionamiento hasta las 17:00 horas.

Inversiones

- Extensión Línea 5 a Maipú
La extensión de la Línea 5, Maipú – Pudahuel – Lo Prado, tiene una longitud de 14,2 kilómetros y 12 estaciones de las cuales 9 están bajo superficie y 3 en sistema de viaducto. Contempla la unión de Quinta

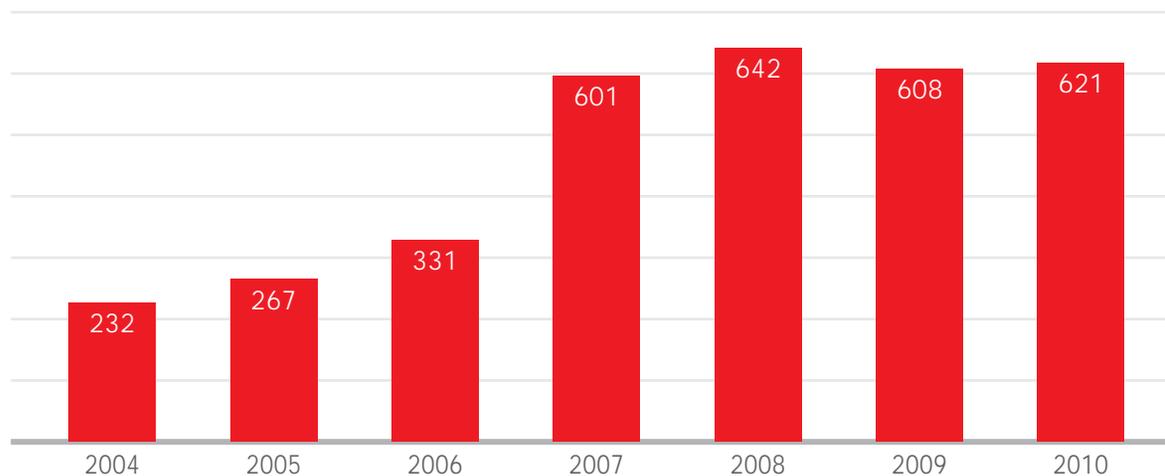
Normal con la Plaza de Maipú. El monto de inversión de la extensión de Línea 5 es de US\$ 628 millones (no incluye material rodante). Un tercio de los fondos fueron aportados por recursos propios de Metro y dos tercios fueron financiados con aportes del Estado, entre los que destacan los cerca de US\$ 150 millones asignados por el Gobierno Regional.

Este proyecto sirve directamente a las comunas de Quinta Normal, Lo Prado, Pudahuel y Maipú y tendrá una demanda

total de 80 millones de viaje al año, unos 300 mil viajes al día. Esta extensión permite que las personas que suban en la estación de Plaza de Maipú lleguen a la Plaza de Armas en tan sólo 26 minutos.

El primer tramo de esta extensión fue inaugurado el 12 de enero de 2010, con cinco nuevas estaciones. El segundo tramo se entregará a principios de 2011 y comprende las estaciones Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza Maipú.

AFLUENCIA DE PASAJEROS (ACUMULADA)
(Millones de pasajeros)



Respecto de las obras mismas, todas las estaciones cuentan con acceso para personas con movilidad reducida, y un importante número de escaleras mecánicas, particularmente en las estaciones de mayor tráfico.

■ Extensión Línea 1 al oriente

El 7 de enero de 2010 se inauguró la extensión de Línea 1 hacia el oriente que une la estación Escuela Militar con la plaza Los Dominicos por avenida Apoquindo, convirtiendo a la estación Los Dominicos en la nueva terminal de Línea 1 hacia el oriente. Esta extensión proyecta una afluencia diaria de 52.000 personas para las tres nuevas estaciones, en tanto que el aporte anual de viajes a Metro se calcula en 14 millones.

La inversión de este nuevo tramo corresponde a US\$245 millones, US\$50 de ellos aportados por la Municipalidad de Las Condes. La Línea 1 de Metro de Santiago no crecía desde 1980, cuando se inauguró el tramo desde Salvador hasta Escuela Militar; ahora los residentes de las comunas del sector oriente y las personas que a





diario van a trabajar al sector pueden viajar desde Los Dominicos hasta el centro de Santiago en sólo 22 minutos.

- **Compra de material rodante**
Para hacer frente al aumento de pasajeros y la extensión de los tramos de la Línea 1 y Línea 5, se adquirieron 180 nuevos coches, fabricados por la compañía española CAF que provee a los metros de Barcelona, Madrid, Roma, Bruselas y Ciudad de México, entre otros. A comienzos de mayo de 2009 llegaron al puerto de San Antonio los primeros 18 coches de ruedas de neumático.

Luego de un período de pruebas y marcha blanca, el primero de estos trenes entró a Línea 1 el 7 de noviembre de ese año. El costo de inversión de estos 180 nuevos coches CAF fue de US\$241 millones.

Adicionalmente, se compraron 36 coches de ruedas de acero encargados a la empresa Alstom y construidos en Sao Paulo, Brasil, los que se incorporaron a la operación de las líneas 4 y 4A a partir de marzo de 2010. El costo de inversión de estos 36 nuevos coches fue de US\$84 millones.

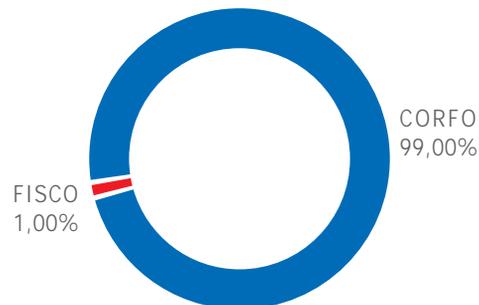
POLLA S.A.



Descripción de la Empresa

Nace el año 1934, con la promulgación de la Ley N° 5.443, la cual autorizó a la Junta Central de Beneficencia a realizar cuatro sorteos de Boletos al año, a través de Polla Chilena de Beneficencia.

En el año 1989, Polla Chilena se constituyó en sociedad anónima abierta, perteneciendo en un 99% a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) y en un 1% al Fisco.



El objeto o giro social se establece expresamente en la Ley N° 18.851, que transformó a la empresa en Sociedad Anónima y dice relación con “actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley”.

Misión

Brindar sueños y entretenición a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y Beneficiarios, con juegos de azar innovadores, incorporando tecnologías de vanguardia, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores, velando por el equilibrio financiero de la Empresa.

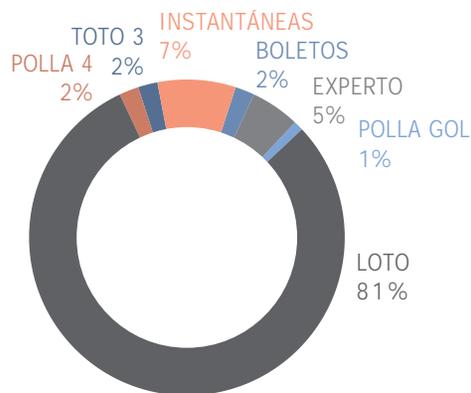
Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida internacionalmente y caracterizada por una cultura de innovación, entretenición y responsabilidad social.

Áreas de Negocios

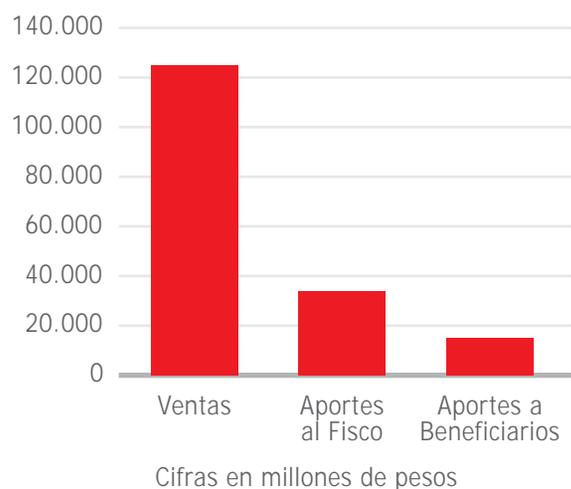
Polla Chilena de Beneficencia S.A. se dedica a la comercialización de juegos de azar, que ofrece a través de su variado portfolio de productos compuestos por Loto, Revancha, Desquite, Polla Gol, Polla Xperto, Toto3 –Día y Noche-, Polla 4, Polla Boletos e Instantáneas –Raspes.

PARTICIPACIÓN DE VENTA 2010 POR PRODUCTOS DE POLLA CHILENA



Esta gama de productos los distribuye a través de sus agencias y puntos de venta existentes a lo largo del país. A fines del 2010 la cantidad de POS instalados alcanza a 7.275 unidades en redes tradicionales y complementarias.

Polla Chilena de Beneficencia alcanzó en 2010 los mejores resultados de la década. De esta forma, el nivel de ventas ascendió a 125.516 millones de pesos, lo que permitió generar 33.188 millones de pesos de aportes totales al Fisco y 15.144 millones de pesos a sus beneficiarios.



Lineamientos Estratégicos

El año 2010, Polla llevó a cabo modificaciones en los productos ya existentes y la creación de otros que respondiesen a los requerimientos e intereses del mercado. Esto aplicado en el producto estrella –Loto- y, en la creación de nuevas instantáneas, respectivamente, además de sus juegos de pronósticos deportivos y otros productos en línea, los cuales también están impactados por la constante e imprescindible innovación, que se requiere en el mundo de la entretención.

A estas apuestas, se suman el aumento de puntos de venta y la mayor eficacia en los procesos comerciales de la empresa. Lo anterior, de la mano con una mayor profesionalización y modernización en los procesos internos de la compañía, los cuales han permitido que la Empresa esté inserta en importantes cambios orientados a su mejora integral.

Cada uno de los temas anteriormente mencionados permite cumplir con los aportes al Fisco y a sus beneficiarios (Instituto Nacional del Deporte y Beneficiarios de Polla Boletó e Instantáneas), que este año ascendió a más de 48 mil millones de pesos.



APORTES AL FISCO 2010



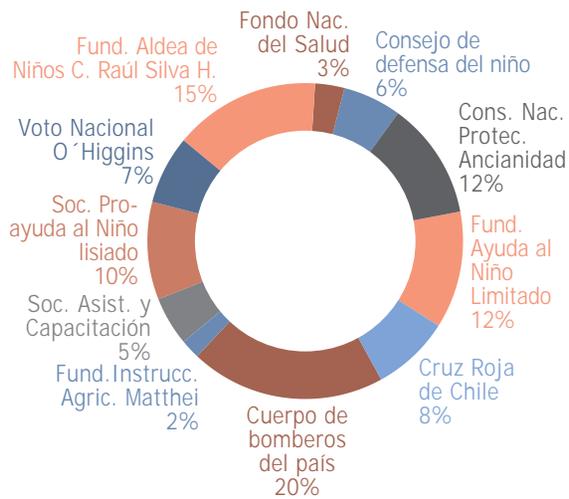
**APORTES AL FISCO
INSTITUTO NACIONAL DEL DEPORTE**

FISCO IMPTO. 15%	16.210.933
FISCO APORTES	16.977.289
TOTAL APORTES AL FISCO	33.188.222

APORTES 2010 BENEFICIARIOS POLLA CHILENA (*)

FONDO NACIONAL DE SALUD	14.820
CONSEJO DE DEFENSA DEL NIÑO	29.641
CONSEJO NACIONAL PROTECCIÓN ANCIANIDAD	59.281
FUNDACIÓN AYUDA AL NIÑO LIMITADO	59.281
CRUZ ROJA DE CHILE	39.521
CUERPO DE BOMBEROS DEL PAÍS	98.802
FUNDACIÓN INSTRUCC. AGRIC. MATTHEI	9.880
SOCIEDAD ASISTENCIA Y CAPACITACIÓN	24.700
SOCIEDAD PRO-AYUDA AL NIÑO LISIADO	49.401
VOTO NACIONAL O'HIGGINS	34.581
FUNDACIÓN ALDEA DE NIÑOS C. RAUL SILVA HENRÍQUEZ	71.101
TOTAL APORTE A BENEFICIARIOS	494.009
APORTE A INSTITUTO NACIONAL DEL DEPORTE	14.650.838

(*) Cifras en miles de pesos nominales



APORTES A BENEFICIARIOS 2010



Resultados Financieros

Los Ingresos de Explotación durante el año 2010 fueron de MM\$ 125.516, superiores en un 19,7% a los correspondientes al año 2009. En consecuencia, el Resultado de Explotación subió un 26%, llegando a MM\$ 51.709. Por su parte, el Resultado Neto alcanza los MM\$ 3.167, es decir, casi tres veces el monto del año anterior.

Hechos Relevantes

Dentro de los hechos relevantes de Polla Chilena de Beneficencia, en el año 2010, se pueden mencionar:

Durante el primer semestre de 2010, Polla Chilena vive una nueva Negociación Colectiva, la cual finaliza con la firma de un exitoso Contrato Colectivo de los trabajadores de la Empresa.

- En julio de 2010, se realiza el cambio de matriz del producto Loto, aumentando dos números su plantilla de números –pasa del

1 al 39 a 1 al 41- y se agrega el Desquite, una nueva extracción acumulable la cual reemplaza al juego Gana Gana.

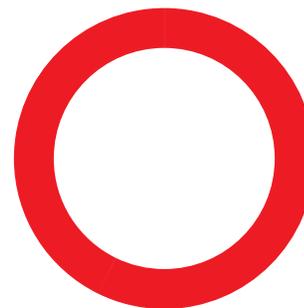
- En marzo de 2010, se realiza la venta de propiedad de Polla –Maruri N° 829, comuna de Independencia-, la cual aporta cerca de 500 millones de pesos a las utilidades de la Empresa.
- Durante el 2010, se reestructura la Gerencia Comercial de la Empresa, con el fin de alcanzar los nuevos desafíos definidos por el Directorio de Polla.
- Se incorporan 5 nuevos Raspes al portfolio de Instantáneas de Polla Chilena.
- Como parte del plan de modernización 2010-2014, se automatizan procesos de negocio mediante work flow, y se comienza con el proyecto cambio de ERP.
- En políticas de RRHH se consolidan los sistemas de evaluación de desempeño del personal como mecanismo de ascensos y ajuste de remuneraciones.



CORREOS CHILE



La empresa CorreosChile es una empresa de envíos de correspondencia líder en el mercado nacional. Es una persona jurídica de derecho público, fundada por el Decreto con Fuerza de Ley N° 10, de 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial de 30 de enero de 1982; texto legal que constituye su ley orgánica. Ejecuta sus funciones como empresa comercial, con un régimen jurídico de derecho público y se administra en forma autónoma.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Cubre el 100% del territorio nacional, con el objetivo social de conectar a Chile y a los chilenos con la comunidad nacional e internacional. El servicio entregado por CorreosChile ayuda a mejorar la calidad de vida de las personas y contribuye, indiscutiblemente, al desarrollo de las empresas, Instituciones y al país en su conjunto.

Misión

Ser una empresa confiable, que integra aportando conectividad, agregando valor a las personas, las empresas y al país, desarrollando comunidades y espacios de intercambio. Una empresa que se diferencia por el compromiso de su gente en comprender y dar respuesta a las necesidades de sus clientes con proactividad, cercanía y flexibilidad; una empresa con la cual es un orgullo trabajar.

Áreas de Negocios

Las áreas de negocios de CorreosChile están asociadas a los productos y servicios que la

empresa entrega a todos sus clientes. En base a esto, es que se organizan en tres grandes líneas:

- Línea Postal Nacional e Internacional
 - Nacional: Carta Certificada, Normal, y Registrada, Filatelia y Mensajería.
 - Internacional: Carta certificada internacional y Carta normal internacional.
- Línea de CEP (Courier, Expreso y Paquetería Nacional e Internacional)
 - Nacional: Courier Nacional, Encomienda Estándar, Operaciones Especiales, Valija Comercial.
 - Internacional: Courier Internacional, Encomienda Internacional, EMS (Express Mail Service).
- Cuentas Internacionales
Corresponden a la distribución, seguimiento y post venta de los envíos que ingresan al país desde el extranjero.

Lineamientos Estratégicos

El plan estratégico para el año 2010 se basó en los siguientes pilares estratégicos básicos:

- Crecimiento de las Ventas: Enfocado en el crecimiento de la línea de Paquetería, Courier y productos Expresos. El cumplimiento de las metas está sustentado en un plan de acción comercial el que a su vez se fundamenta en una cartera de proyectos e iniciativas de inversión.
- Eficiencia en Costos: El objetivo de este lineamiento es que permita gestionar de manera adecuada y equilibradamente los costos necesarios para la operación y el crecimiento de los ingresos.
- Excelencia Operacional: Se pretende lograr a través de la utilización de herramientas de control estratégico como es el balance score card, la implementación de paneles de control estratégicos y un

control presupuestario orientado a la planificación y control de utilidades.

Resultados Financieros

Los ingresos de explotación alcanzaron los \$ 71.928 millones, el resultado de explotación llegó a \$3.649 millones de pérdidas y el resultado neto fue de \$ 5.766 millones de pérdidas. Lo anterior da un ebitda negativo de \$10.917 millones.

El resultado de explotación negativo se explica en parte por la baja de las ventas y por el pago, y contabilización, en un solo año, del bono de términos de negociación colectiva que tendrá una vigencia de tres años.

El resultado no operacional y consecuentemente el resultado neto, se vio afectado por el plan de retiro voluntario, que se describe en los hechos relevantes.

Hechos Relevantes

- La empresa enfrentó un proceso de negociación colectiva, con la casi totalidad de sus colaboradores. Este proceso permitió llegar a un acuerdo por tres años.

Posteriormente se realizó un plan de retiro voluntario con un costo de más de \$10.000 millones, al cual se acogieron aproximadamente 950 trabajadores. Lo que generará importantes ahorros a la empresa mejorando su productividad y eficiencia.

- CorreosChile suscribió, con fines corporativos, un crédito con Banco Santander-Chile, por la suma de UF 446.238 y un crédito con Banco Corpbanca, por la suma de \$9.500 millones. De modo de financiar el plan de retiro y futuras inversiones.

Inversiones

Las principales Inversiones efectuadas para el período 2010, en términos de monto



e importancia para la eficiencia operacional de la empresa son:

- Puesta en marcha de nueva planta de clasificación automática e inicio de la implementación de un sistema de seguimiento de envíos: Ambas inversiones implicarán una importante propuesta de valor que pondrá a la empresa a la vanguardia de éste servicio en el mercado.
- Implementación de un sistema ERP (Enterprise Resource Planning): Este nuevo sistema proporcionará una base tecnológica que permitirá mejorar la eficiencia operativa y de apoyo, a través de la generación de información de forma confiable, oportuna e integrada a través del sistema SAP ERP.
- Distribución Integral: Proyecto que busca modernizar la distribución, al igual que los países más desarrollados, preparándose para las nuevas exigencias de un mercado altamente competitivo de modo de garantizar la sustentabilidad de la empresa.
- Trazabilidad CEP: Con este nuevo sistema se busca contar con un modelo de procesos y una herramienta de trazabilidad que nos permitan la consecución de los objetivos estratégicos definidos.

CASAMONEDA S.A.

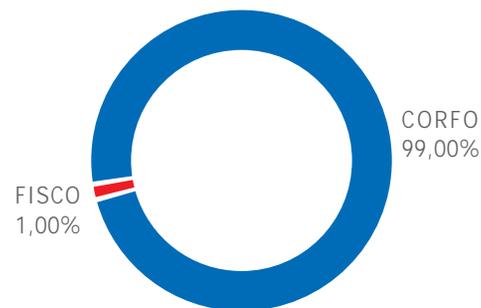


Con fecha 11 de Diciembre de 2008, se publicó en el Diario Oficial la Ley N° 20.309, que ordenó la transformación jurídica del Servicio Público Centralizado dependiente del Ministerio de Hacienda, Casa de Moneda de Chile, en una Sociedad Anónima Filial CORFO, regida por las normas de las Sociedades Anónimas Abiertas.

Por escritura Pública de fecha 1 de Junio de 2009, ante Notario de Santiago doña Nancy de la Fuente Hernández, se constituyó la Sociedad Anónima Casa de Moneda de Chile S.A. cuyos socios son: CORFO, Organismo Estatal de Administración Autónoma, con un 99% del capital y el Fisco de Chile con un 1% del mismo. El extracto de dicha Sociedad se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 24.870 N° 16.972 del año 2009, y se publicó en el Diario Oficial N° 39.378 del 4 de Junio de 2009. El Objeto Social es "la acuñación monetaria e impresión de billetes y especies valoradas e instrumentos de fé pública".

Misión

Elaborar, desarrollar y comercializar billetes y monedas de curso legal para el banco Central de Chile y Bancos Extranjeros, especies valoradas, documentos de fé pública productos y servicios de alta seguridad.





Prestar asesoría a entidades estatales y privadas nacionales o extranjeras en el diseño e incorporación de elementos y procesos que garanticen su fidelidad y confiabilidad.

Visión

Constituirse en una empresa de clase mundial acorde con el desarrollo tecnológico al servicio de sus clientes en productos y servicios en el ámbito de la fé pública y especies valoradas.

Áreas de Negocios

Casa de Moneda está dividida en dos grandes unidades de negocios: Impresión y Acuñación. Dentro de Impresión, se encuentran impresiones de valores como billetes, pasaportes y licencias de conducir, entre otros, así como billetes nacionales.

En el área de Acuñación se producen tanto monedas nacionales como internacionales, galvanos y medallas conmemorativas.

Adicionalmente, Casa de Moneda presta servicios de bodegaje y distribución para billetes y monedas del Banco Central de Chile.

Lineamientos Estratégicos

- Modernización de Casa de Moneda en su gestión y renovación tecnológica que le permitan convertirse en una institución de clase mundial, en el mercado de la acuñación e impresión monetaria.
- Fidelización de clientes a través de una atención preferencial especialmente a su principal cliente Banco Central de Chile, y asesoría permanente que le permita elevar el valor de sus negocios y de sus objetivos estratégicos.

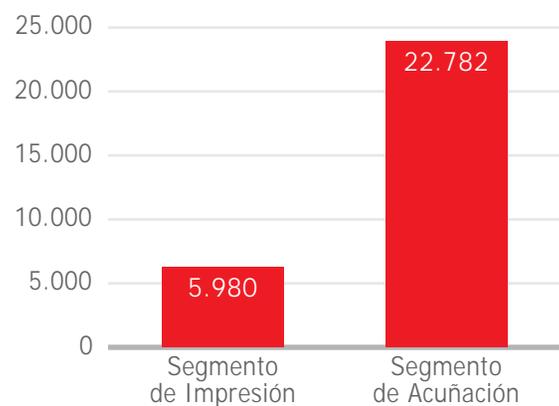
Resultados Financieros

En el año 2010 los ingresos de explotación de la compañía alcanzaron los \$ 28.762 millones; en tanto, el resultado de explotación alcanzó



los \$ 386 millones e incluye el plan de reestructuración de la compañía. El resultado neto obtenido el año 2010 fue de \$ 994 millones, y el ebitda fue de \$ 1.497 millones.

INGRESOS POR SEGMENTO DE NEGOCIOS
Dic. 2010 (En MM\$)



Hechos Relevantes

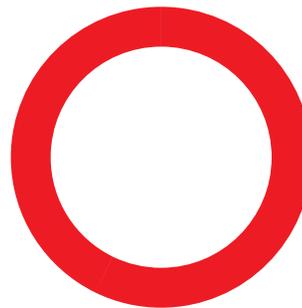
- A contar del mes de Diciembre 2010 y hasta inicios del 2011 la empresa ha puesto en marcha un plan comunicacional del cual se han recibido favorables comentarios.
- En conjunto con el banco BBVA la empresa realizó una muestra de la colección de monedas y billetes con las que cuenta.



EFE



Mediante Decreto de ley de fecha 4 de Enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE), es una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se

rige por el DFL N° 1 del 03 de agosto de 1993, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas. Además la empresa responde a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) en lo que respecta a su calidad de empresa que se administra como sociedad anónima abierta y a la Contraloría General de la República (CGR) en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

Objeto de la Empresa

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, conforme a lo establecido en el Artículo N° 2, de su Ley Orgánica, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas

necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, podrá explotar comercialmente los bienes de que es dueña.

Misión

La Empresa de Ferrocarriles del Estado tiene la misión de proveer a sus clientes porteadores de carga y de pasajeros, canales de circulación ferroviarios seguros, confiables y altamente disponibles, con una gestión de tráfico eficiente y preocupados del medio ambiente.

Visión

Nuestra visión es posicionar el modo ferroviario como la mejor alternativa de transporte, dinámica y flexible, que entregue valor agregado, calidad, seguridad y satisfacción a sus clientes, apoyada por los mejores estándares tecnológicos.

Valores

Los valores que mejor definen a la cultura organizacional que deseamos promover, son:

- Compromiso (con el quehacer y en concordancia con la Misión)
- Ética (honestidad, transparencia e integridad)
- Excelencia (hacer bien las cosas y crear valor)
- Servicio (actitud de servicio a clientes)
- Creatividad (para lograr los mejores resultados)

Áreas de negocios

Fruto de la separación de los negocios de la gestión de tráfico y el servicio de transporte de pasajeros y carga, se transfirieron todos los servicios de pasajeros a empresas filiales (sociedades anónimas), dejando en la matriz (EFE) todos los aspectos vinculados al desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria.

Transporte de Pasajeros

Las filiales dedicadas al servicio de transporte de pasajeros son:

- Metro Regional de Valparaíso S.A. a través de su servicio Merval;
- Trenes Metropolitanos S.A. a través de su servicio Metrotren;
- Servicio de Trenes Regionales Terra S.A. a través de su servicio TerraSur;
- Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A. a través de su servicio Fesub.

Durante el año 2010 el transporte de pasajeros sobre las vías de circulación ferroviaria de EFE presentó una disminución de 5,4% con respecto al año 2009, alcanzando los 22 millones de pasajeros. Dicha disminución se explica por la interrupción del servicio debido a los daños en las vías durante marzo y hasta junio en algunos tramos, afectando en mayor medida a las rutas con dirección al Sur, en la VII y la VIII regiones. No obstante, cabe destacar el crecimiento en 2.4% de pasajeros en el servicio de Merval, a pesar de las dificultades acaecidas por el evento del 27 de Febrero.

Transporte de Carga

El servicio de transporte de carga lo realizan en la actualidad, dos empresas porteadoras,

TRANSPORTE DE PASAJEROS (N° DE PASAJEROS)

	2008	2009	2010
MERVAL	12.586.719	13.711.190	14.034.000
METROTREN	7.177.173	6.882.622	6.091.534
FESUB	1.912.988	1.993.931	1.351.544
TERRA	529.125	684.650	545.632
TOTAL	22.206.005	23.272.393	22.022.710

TRANSPORTE DE CARGA (TONELADAS)

	2008	2009	2010
AGRICULTURA	415.800	373.173	394.983
CONTENEDORES	624.978	423.147	586.331
FORESTAL	4.818.540	4.620.833	3.948.310
INDUSTRIAL	2.601.435	2.131.845	1.917.570
MINERÍA	2.365.164	2.351.290	2.196.277
TOTAL	10.825.917	9.900.287	8.916.904

FEPASA y TRANSAP, quienes operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso, que regula los derechos y obligaciones entre las partes en el uso de la infraestructura ferroviaria de EFE. Los porteadores son las empresas que sostienen la relación directa con los clientes, empresas generadoras de carga, de los diversos sectores de la economía.

Durante el año 2010 se transportaron 8.9 millones de toneladas en la red ferroviaria, lo que incluye productos del área forestal, minería, industrial, agrícola y contenedores. La disminución de 9,9% se explica fundamentalmente por la falta de vías útiles, en general durante marzo y especialmente en las vías de la VIII región. Hacia el último trimestre el servicio se ha normalizado presentando un crecimiento global de 1,2%.

Lineamientos estratégicos

1. Orientación de los esfuerzos organizativos, humanos y en infraestructura que minimice la ocurrencia de accidentes.
2. Promover el crecimiento del transporte ferroviario de carga en las industrias de importancia estratégica para el país.
3. Búsqueda permanente de oportunidades para aumentar la eficiencia y la productividad incorporando tecnología, nuevos proveedores y permanente capacitación de nuestros empleados.
4. Orientación a la calidad y excelencia operativa para beneficios de nuestros clientes.
5. Apoyar y promover técnicamente la evaluación de nuevos proyectos del ámbito privado y público que potencien la red ferroviaria y la agregación de valor para el país.
6. Adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo.

7. Potenciar el rol de las personas y el clima laboral.

Resultados Financieros

Durante el año 2010, EFE se incorpora a las normas internacionales de información financiera (NIIF) materializándose en junio del 2010 la primera entrega a la Superintendencia de Valores y Seguros de los estados financieros consolidados en este formato.

Las pérdidas del año ascendieron a MM\$ 115.686, explicadas por una pérdida operacional de MM\$ 58.362, el costo directo de recuperación de los daños a la infraestructura de la empresa por el terremoto del 27-F de MM\$24.331 (neto de seguros), y gastos financieros por MM\$ 41.596, compensado por un resultado positivo en el ajuste de monedas por tipo de cambio y unidad de fomento, por \$16.387.

A partir de junio y agosto 2010, comienzan a verse los resultados de las obras de recuperación de la infraestructura ferroviaria. Durante el IV Trimestre se superó en un 7,6% las cifras de

pasajeros transportados en el 2009 y el nivel de carga muestra una recuperación con un 1,2 % de aumento.

Hechos Relevantes

Gobierno corporativo

Con fecha 29 de junio, se constituye el nuevo Directorio de EFE. Como Presidente fue designado el Señor Víctor Toledo Sandoval.

Operaciones

La emergencia sufrida por EFE y el país el pasado 27 de Febrero de 2010 obligó a paralizar el tráfico ferroviario en toda la red de EFE debido a la grave destrucción de la infraestructura en terraplenes, materiales de vía férrea y 19 puentes afectados. Se logró la recuperación de la infraestructura, incluyendo la operación de tráfico bajo condiciones restringidas sin accidentes.

El restablecimiento del servicio de pasajeros comenzó en marzo en las vías Merval y Metrotren, mientras que los servicios de Terrasar y Fesub se iniciaron a partir de abril y en forma gradual.

Otro cambio significativo que realizó la empresa durante el 2010, fue en relación con el número de trabajadores dependientes de EFE. En noviembre del 2010 la empresa realizó un importante esfuerzo para ajustar su dotación a un nivel más eficiente, desvinculando a un total de 299 trabajadores.

El costo de este ajuste fue de MM\$5.713 permitiendo generar ahorros anuales permanentes del orden de MM\$2.808. Adicionalmente, producto de este proceso de ajuste, también fue posible avocar en forma eficiente los recursos humanos, siendo coherente con la estrategia de segmentación del negocio de pasajeros. Es así como un total de 137 maquinistas desvinculados desde EFE, con rentas fuera de rango, fueron recontratados por filiales de pasajeros a valores de mercado.

Plan Trienal 2008-2010

El terremoto del 27 de febrero produjo importantes daños en la infraestructura de la empresa, lo que trajo como consecuencia la interrupción temporal del servicio en gran parte

de la vía. Dichos daños se valoraron en aproximadamente 28.676 millones de pesos, que fueron obtenidos producto de la reformulación del Plan Trienal de la empresa, puesto que EFE no dispuso de recursos adicionales para enfrentar las obras de reconstrucción.

Adicionalmente, la Dirección de Presupuestos le solicitó a EFE reprogramar sus inversiones de manera de liberar recursos adicionales por \$15.038 millones para financiar el resto de su gasto operacional del año 2010, ya que no se autorizó contraer deuda adicional para dicho efecto.

Producto de ello, el Plan Trienal 2008-2010 original quedó reformulado de la siguiente forma:

CATEGORÍA DE INVERSIÓN	PLAN TRIENAL REFORMULADO (MM\$)			
	2008	2009	2010	TOTAL
I. INVERSIONES EN SERVICIO PASAJEROS				
1. ESTUDIOS TRENES SUBURBANOS		91	67	158
2. NUEVAS ESTACIONES METROTREN			101	101
3. TRENES TURÍSTICOS (V A X REGIÓN)			0	0
4. REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS Y RAMALES		3.511	13	3.524
5. REHABILITACIÓN Y REPARACIÓN PUENTES Y OBRAS DE ARTE	51	197	663	911
6. MEJORA SISTEMA DE COMUNICACIONES, SEÑALIZACIÓN Y ELECTRIFICACIÓN		2.941	1.936	4.878
7. OPTIMIZACIÓN GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y TRÁFICO		749	4.146	4.895
8. REHABILITACIÓN MATERIAL RODANTE Y ESTACIONES		2.320	3.323	5.644
SUBTOTAL INVERSIONES EN SERVICIO DE PASAJEROS	51	9.809	10.251	20.110
II. INVERSIONES EN SERVICIOS DE CARGA				
9. DOUBLE STACKING A SAN ANTONIO			127	127
10. PROYECTOS MENORES REGIÓN DE VALPARAÍSO	69	761	846	1.675
11. PROYECTOS MENORES REGIÓN BÍO BÍO	72	273	6.688	7.033
12. REHABILITACIÓN SAN ROSENDO - HUALQUI (ESTÁNDAR B)	10	4.262	805	5.078
13. REHABILITACIÓN SAN ROSENDO - PUERTO MONTT (ESTÁNDAR B)		17.364	18.689	36.053
14. REHABILITACIÓN Y REMEDIACIÓN FCALP (ARICA - LA PAZ)		138	10.663	10.801
SUBTOTAL INVERSIONES EN SERVICIOS DE CARGA	151	22.798	37.818	60.766
15. OBRAS DE RECONSTRUCCIÓN			28.676	28.676
TOTAL INVERSIONES	201	32.607	76.744	109.552

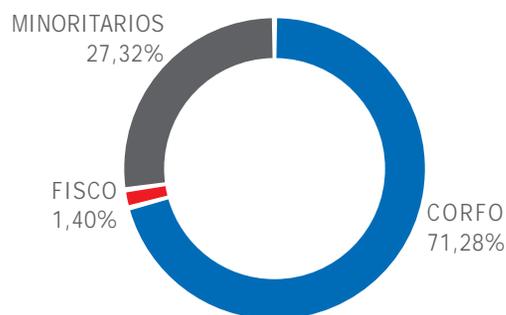
Así, del total del Plan Trienal Reformulado (MM\$ 109.552), a diciembre de 2010 se ha logrado realizar la contratación de proyectos por la suma de MM\$ 99.468 de acuerdo a la siguiente distribución: MM\$ 63.589 en inversiones asociadas a Servicios de Carga, MM\$ 20.459 en obras de reconstrucción y MM\$ 15.421 en proyectos de Servicios de Pasajeros. Respecto del avance físico de las obras contratadas, se destaca el desarrollo alcanzado por las obras de Reconstrucción (90%), seguido de los proyectos de Servicios de Pasajeros (89%) y servicios de Carga (86%). De esta forma, el total de las obras contratadas del Plan Trienal Reformulado, registró en el año 2010 un avance promedio de 87%.



ZOFRI S.A.



La Zona Franca de Iquique S.A. - ZOFRI S.A., es una Sociedad Anónima abierta que transa en bolsa, con un 72,7% de propiedad del Estado. Sus reglas fundamentales están contenidas en sus Estatutos Sociales, en la Ley de Mercado de Valores, en la Ley de Sociedades Anónimas y su Reglamento.



Marco Normativo

Ley N° 18.846, Ley de Zonas Francas, Decreto Ministerio de Hacienda N° 672 de 1990, Decreto Ministerio de Hacienda N° 1162, de 2005, y Reglamento Interno Operacional de Zona Franca.

Su objeto legal es la Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique, a través de sus líneas de negocios: Centro de Negocios Mayorista; Mall; Centro Logístico, y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan más de 1.900 empresas, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.

Misión

Liderar, al amparo de la Zona Franca de Iquique, la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera y Décimo Quinta Región, en su integración con la economía mundial, generando valor para sus accionistas, clientes, empleados y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios del Cono Sur de América.

Áreas de Negocios

- Centro de Negocios Mayoristas
Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 87 hectáreas útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Además se cuenta con un sector en Alto Hospicio de 128 hectáreas para el desarrollo de actividad asociado a empresas proveedoras de la minería.
- Mall ZOFRI
420 tiendas, para venta al detalle, con más de 23.000 m² útiles. El Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por metro cuadrado.
- Centro Logístico
Centro de almacenaje y administración de inventarios. Cuenta con 16.000 m².

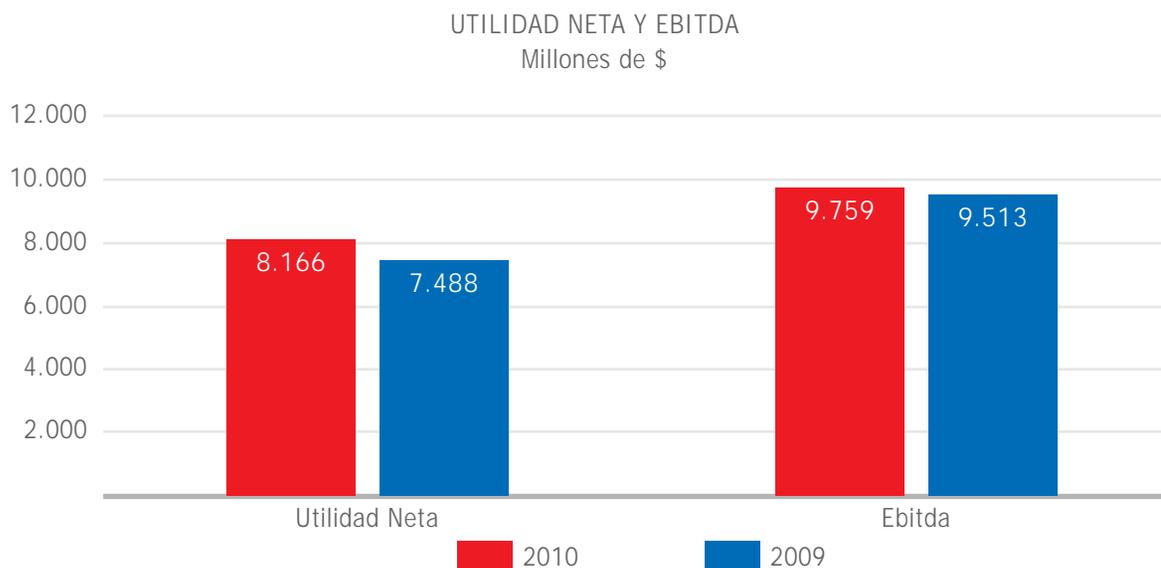
- Parque Industrial Chacalluta - Arica
Ubicado estratégicamente a 700 metros del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú.

Resultados Financieros

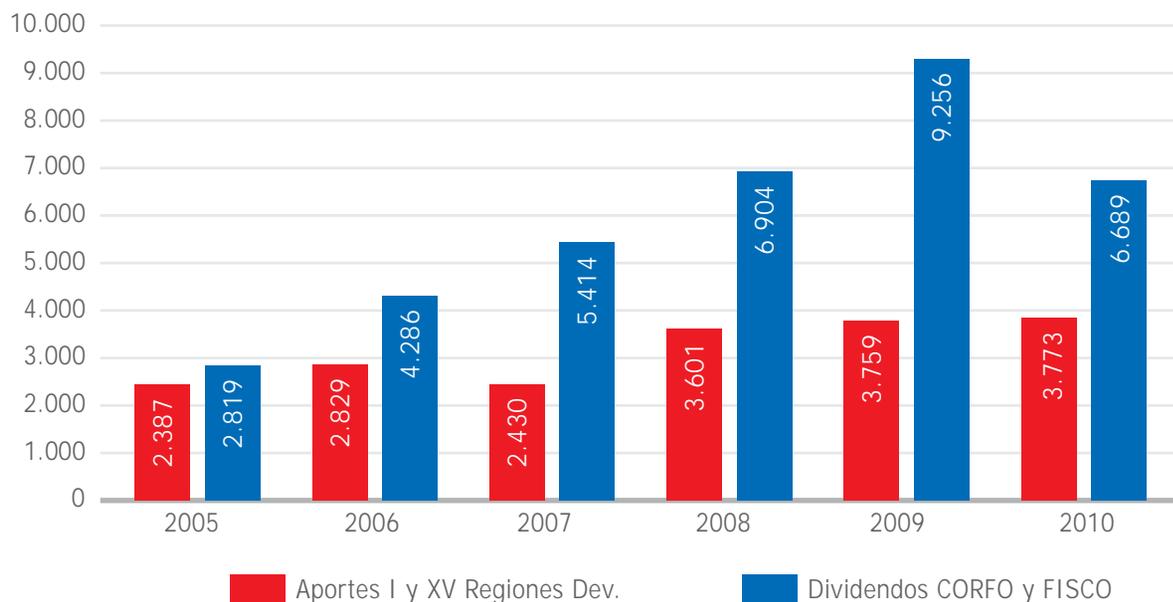
En el año 2010 los ingresos de explotación de la compañía alcanzaron los \$20.377 millones; en tanto, el resultado de explotación alcanzó los \$7.770 millones. El resultado neto obtenido el año 2010 fue de \$8.166 millones, y el EBITDA fue de \$9.759 millones.

Hechos Relevantes

- Durante el año 2010 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$3.759 millones a los municipios de las regiones décimo quinta y primera que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2009. Este es el monto más alto entregado por la compañía a los once municipios que integran ambas regiones.



APORTES Y DIVIDENDOS 2005 / 2010 ZOFRI S.A.
(En MM\$ de cada año)



■ Implementación Sistema de Prevención de Delitos de cohecho, lavado de activos y financiamiento al terrorismo, Ley 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.

■ Además se han generado diversas iniciativas a favor de la comunidad y usuarios de la zona franca como: el concurso y libro Zofri en 35 miradas; la puesta en marcha de nueva página web Zofri.com; y el pago de factura electrónica vía Web Pay con nueva versión de servicios en línea.

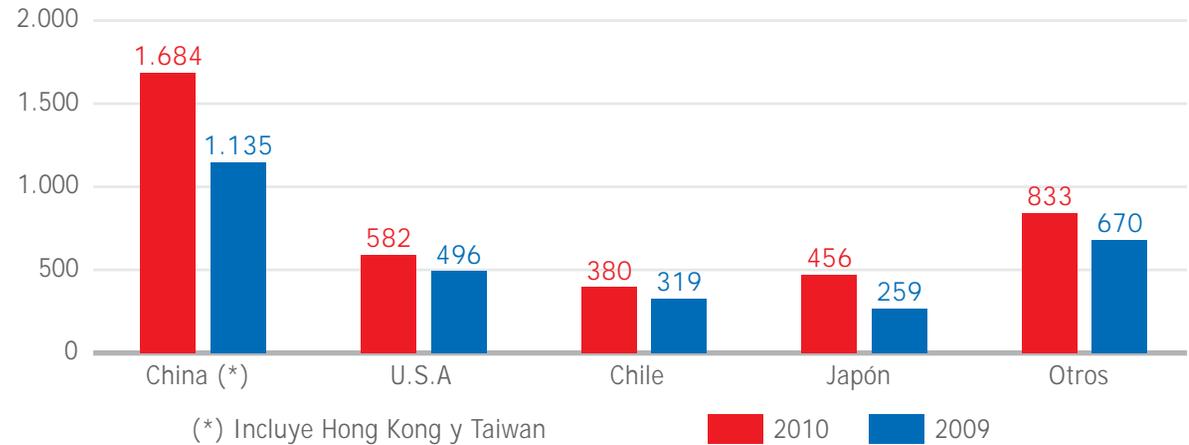


Inversiones

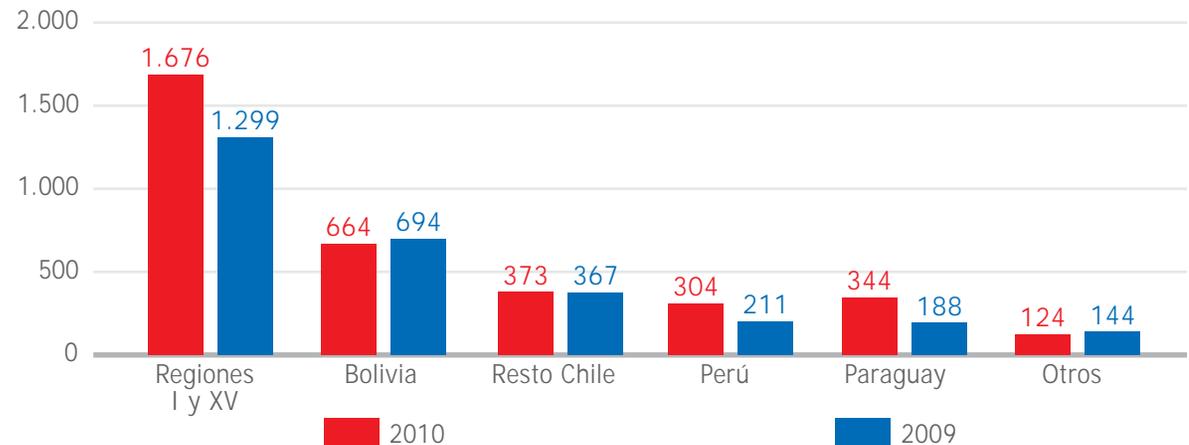
El año 2010 se iniciaron y desarrollaron diversos proyectos de inversión para agregar valor a la compañía y al sistema franco. Los proyectos destacados desarrollados durante el año 2010 fueron los siguientes:

- **Habilitación cuarta etapa del Recinto Amurado II**
 Urbanización de 31 sitios para la instalación de empresas, de 600 m² promedio, con una superficie útil de 21.166 m². Incluye obras de agua potable, alcantarillado, obras civiles eléctricas, alumbrado público, pavimentación asfáltica y cierres perimetrales.
- **Nueva Puerta N° 10**
 Nuevo acceso al Recinto Amurallado I, que permitirá mantener la agilidad en el ingreso y salida de camiones hacia y desde ZOFRI.
- **Sistema de detección de incendios**
 Implementación de una Central inteligente, que monitorea todos los elementos de protección activa contra incendio en las instalaciones del Sistema Franco: Mall,

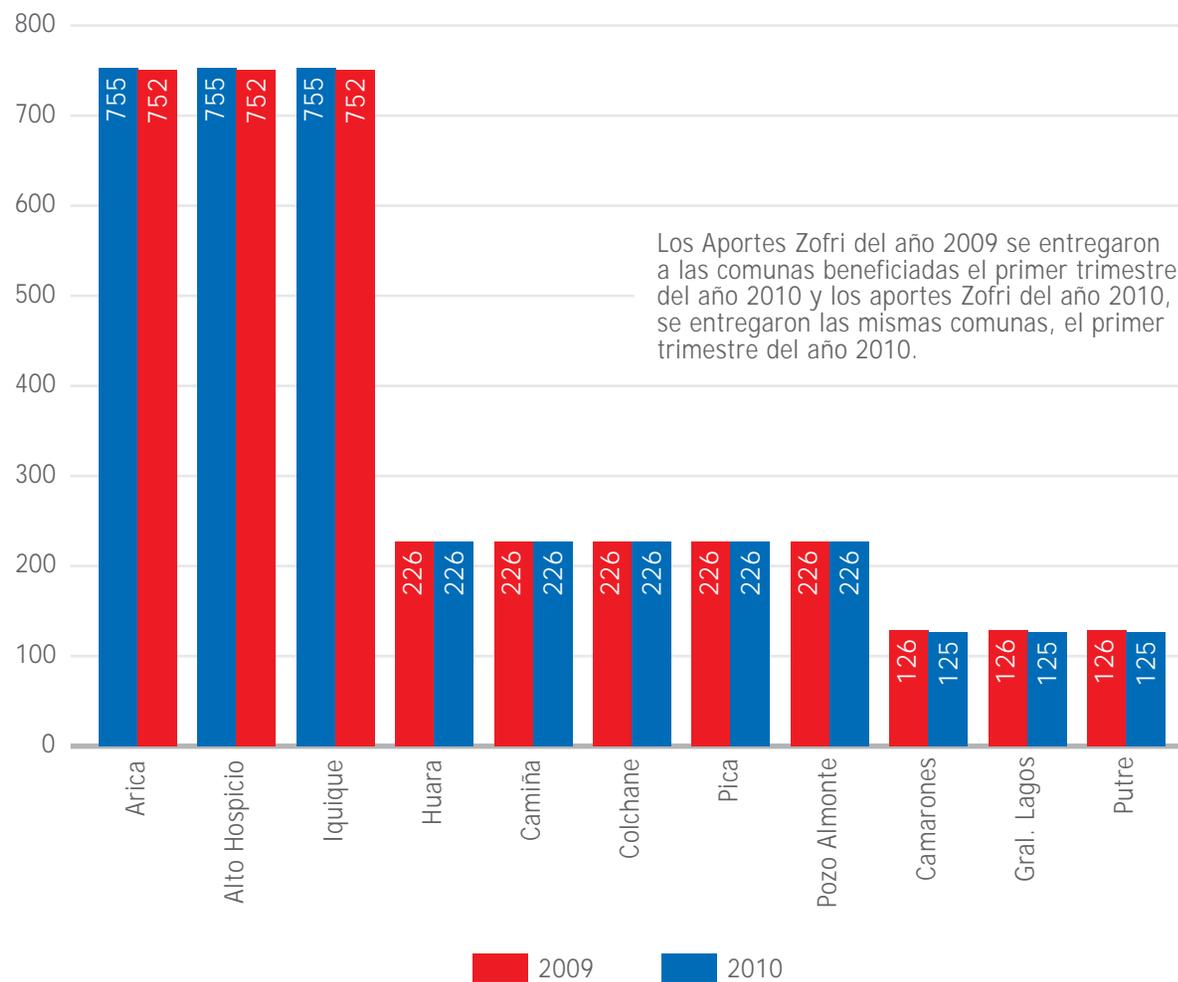
COMPRAS ORIGEN
Millones US\$



VENTAS (Millones US\$)



COMUNAS BENEFICIADAS POR APORTES ZOFRI S.A.
(En MM\$)



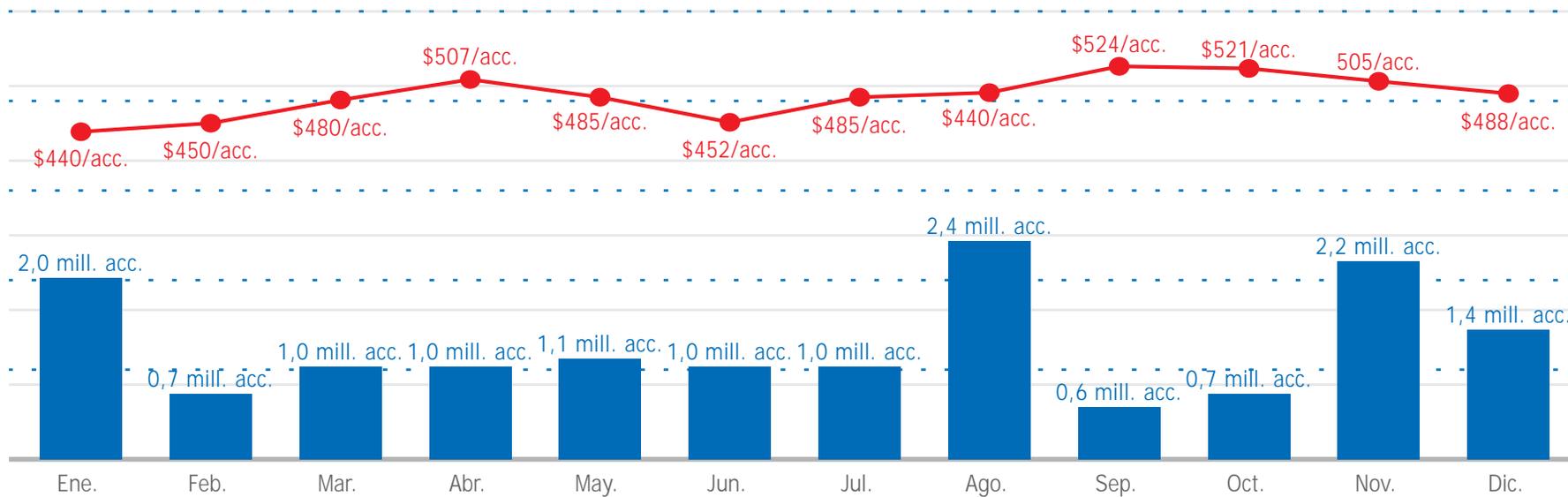
Edificio Convenciones y Centro Logístico. Incluye la instalación de detectores de humo y temperatura, pulsadores de emergencia y luces estroboscópicas.

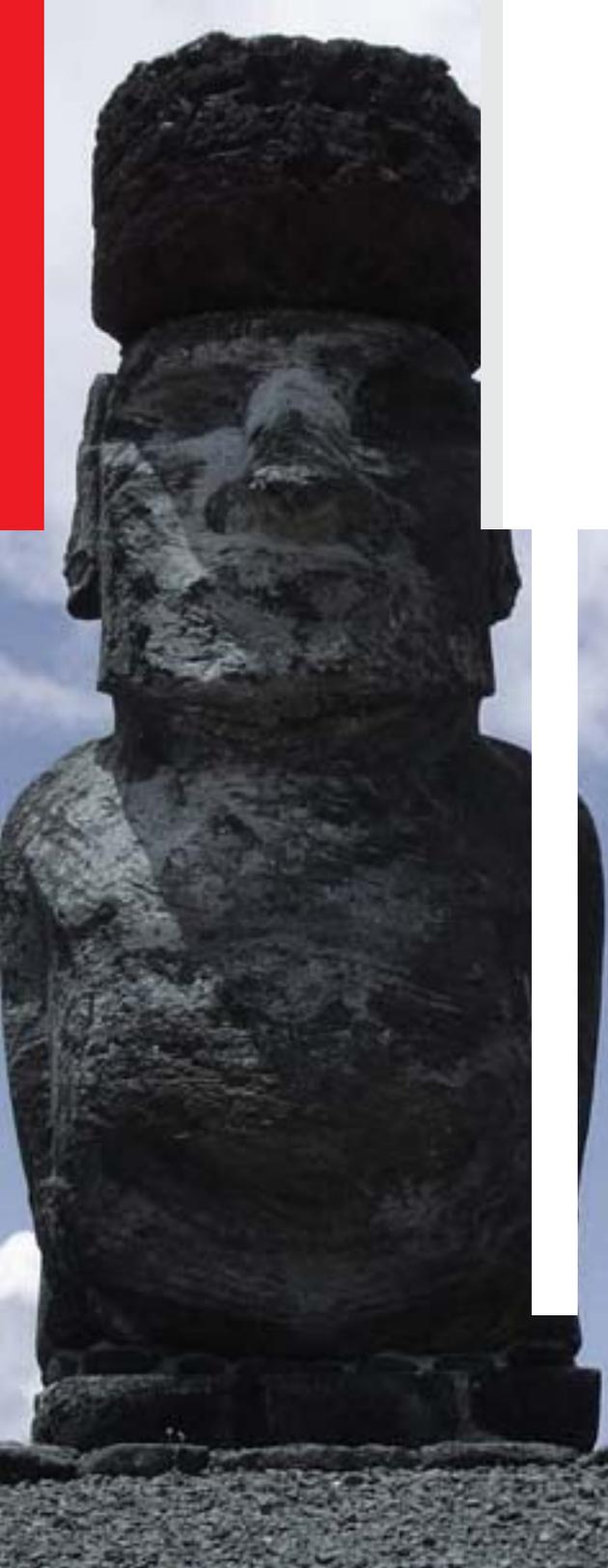
- Mejoramiento del sitio 4, manzana A en Barrio Industrial Urbanización de 9.612 m2 útiles. Incluye obras de agua y alcantarillado un acceso general controlado, aceras, luminarias y cierres perimetrales.

De esta forma, durante el ejercicio 2010 se comprometieron y ejecutaron inversiones por un total de \$ 4.892 millones.



PRECIO MENSUAL ACCIÓN ZOFRI S.A. Y VOLUMEN TRANSADO AÑO 2010





SASIPA LTDA.

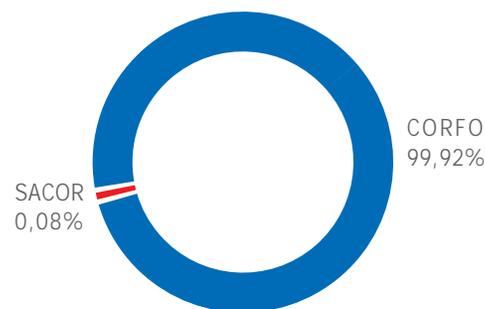


La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: "Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto". SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N° 3.918, las disposiciones pertinentes de los

Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación. La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99.923% de la propiedad y a SACOR con el 0.077%.

Misión

SASIPA Ltda. es una empresa del Estado comprometida con el desarrollo económico y social de la Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui, responsable de proveer de los servicios básicos de utilidad pública como agua potable, electricidad y descarga marítima, así como de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración, con la mayor eficiencia, eficacia, economía y oportunidad".



Áreas de Negocios

Las áreas de negocio de SASIPA son las siguientes:

- Generación y distribución de energía eléctrica.
- Producción y distribución de agua potable.
- Carga y descarga marítima.

La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, actualmente es de 3.387 personas aproximadamente, según el último censo de 2002.

Objetivos Estratégicos

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 3 áreas de negocio.

Para los servicios eléctricos y de agua potable, los principales objetivos son:

- Mejorar la calidad y confiabilidad del servicio.
- Mejorar los sistemas de atención a clientes.
- Optimizar los resultados económicos.

En el área de descarga marítima, los objetivos planteados son los siguientes:

- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.
- Mejorar los resultados económicos.

Resultados Financieros

En el año 2010 los Ingresos de Explotación de la Compañía alcanzaron los \$ 2.459 millones;

en tanto, el Resultado de Explotación alcanzó los \$ 726 millones negativo. El Resultado Neto obtenido el año 2010 fue de \$178 millones de pérdida, y el Ebitda fue de \$ 541 millones negativo.

Hechos Relevantes

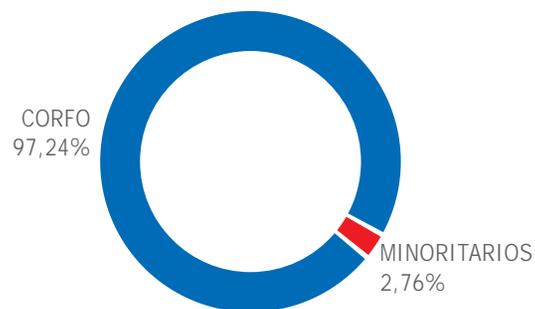
Durante el año 2010 la empresa emprendió un conjunto de acciones tendientes a resolver una serie de problemas relacionados con la calidad de servicio. En el ámbito del servicio eléctrico y del servicio de agua potable se llevaron a cabo estudios para una planificación estratégica de inversiones que se han traducido en un plan de acción de tres años, que ya cuenta con financiamiento. A fines del 2010 se adjudicó la construcción de obras eléctricas a la Empresa Quevedo Ingeniería por un monto de 31.909 unidades de fomento. Asimismo se ha decidido realizar los estudios tendientes a evaluar los requerimientos de la actividad de carga y descarga marítima, de forma de establecer un plan de inversiones equivalentes a los ya desarrollados para los otros dos servicios.

COTRISA S.A.



La Comercializadora de Trigo S.A., COTRISA S.A., es una sociedad anónima cerrada que se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046, y su reglamento, y por las disposiciones establecidas en la escritura de constitución.

La empresa tiene por objetivo social “comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo o clase de trigo u otros cereales, y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social”.



Visión

COTRISA aspira a posicionarse como un agente importante en la generación y difusión de información sobre los mercados internos y externos de granos y como un agente relevante en la disminución de las ineficiencias y distorsiones de los mercados internos de granos que pueden estar afectando la competitividad de los agentes productivos, especialmente de los pequeños y medianos agricultores.

Misión

Desarrollar acciones que apoyen el funcionamiento transparente y competitivo del mercado interno de granos y el mejoramiento de las condiciones de comercialización del sector, con énfasis en los pequeños y medianos agricultores.

Áreas de Negocios

COTRISA se posiciona en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje

de granos, entre los cuales se cuentan: gestión de compras para terceros, secado, limpieza, almacenaje y segregación de granos.

Además, la empresa aprovecha su experiencia en el mercado interno de granos, para proveer servicios en otros ámbitos tales como la certificación de calidades de granos y la provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos.

Por otra parte, COTRISA actúa como ejecutor de políticas públicas implementando programas de compras de granos que buscan mejorar las condiciones de comercialización, en especial de los pequeños productores nacionales.

Lineamientos Estratégicos

El accionar de la Empresa se focaliza en el cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos:

- Fortalecer la imagen de COTRISA como una empresa sólida, competente y comprometida con el desarrollo del agro nacional.

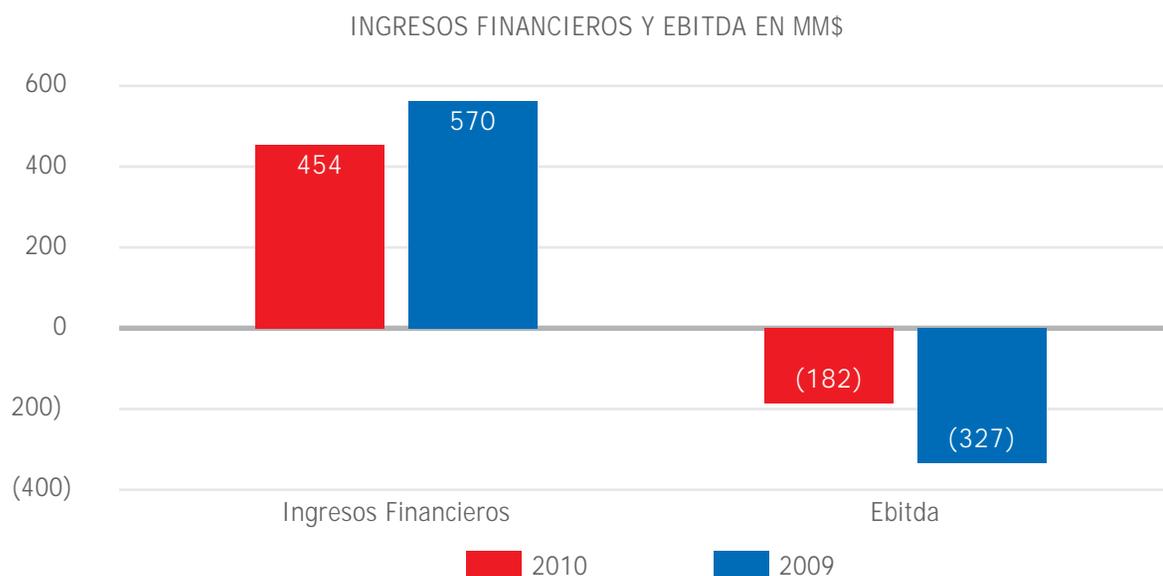
- Mejorar el acceso de los productores nacionales de granos a información de mercados.
- Disponer servicios que apoyen los procesos comerciales que desarrollan los productores de granos.

explotación, provenientes de las ventas de bienes y servicios de certificación de cereales, almacenaje, carguío, secado y gestión de compra de trigo, triticale, arroz, maíz, avena, centeno y raps. Considerando que los costos de explotación alcanzaron a los \$ 579 millones, se obtuvo un margen de explotación de \$ 271 millones.

Resultados Financieros

Durante el 2010, COTRISA generó \$ 850 millones por concepto de ingresos de

Conforme a lo señalado anteriormente, la Empresa obtuvo una utilidad después de impuesto de \$ 399 millones, generada principalmente por servicios prestados a agentes



productivos e INDAP año 2010, ingresos obtenidos por el contrato con el Ministerio de Agricultura por servicios de almacenaje durante el año 2009, e indemnizaciones producto del terremoto.

El EBITDA de la empresa durante el 2010, alcanzó los \$ 182 millones negativo, lo cual equivale un mejoramiento de un 44% en este indicador, en comparación con el obtenido durante el año 2009.

Hechos Relevantes

- Durante el año 2010, la empresa trabajó en la elaboración de un plan estratégico 2010-2014, que busca identificar nuevas alternativas de creación de valor factibles de ser implementadas en el corto plazo.

Entre estas iniciativas se destacan la ejecución de un programa de transferencia de información relevante para la toma de decisiones productivas y comerciales; el diseño e implementación de programas de encadenamientos productivos; la evaluación



PRESTACIÓN DE SERVICIOS A DICIEMBRE 2010

OTROS SERVICIOS MM \$ 372

SECADO MM \$ 255

ALMACENAJE MM \$ 223

de nuevas alternativas de diversificación de servicios; el desarrollo de un estudio de factibilidad para adquirir o construir una nueva planta de acopio de granos en la Región de la Araucanía y la ejecución de un estudio que evalúe alternativas de cobertura ante riesgos de precios para el mercado interno de granos.

- Desde el punto de vista operacional, una de los principales desafíos de COTRISA fue rehabilitar en el menor plazo posible las instalaciones de almacenaje afectadas por el terremoto del 27 de febrero pasado, para tener operando las plantas a plena capacidad

al inicio de la temporada de cosecha de granos 2010/11.

- En el contexto, de la administración de los recursos financieros de la empresa, es posible señalar que durante el 2010, el comportamiento del mercado se caracterizó por la existencia de tasas de interés bajas, con altas volatilidades, y la existencia de un IPC superior al proyectado al inicio del año. Sin perjuicio de lo anterior, la estrategia de inversiones implementada por COTRISA, en conjunto con las Administradoras de Fondos, permitió la obtención de una tasa real acumulada al mes de diciembre de 2010 de un 4.2%.

Inversiones

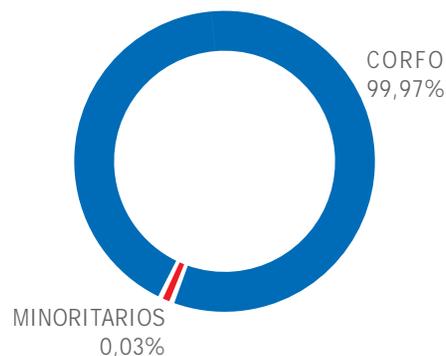
Producto de los daños ocasionados por el terremoto, COTRISA debió ejecutar inversiones por un monto de \$ 270 millones destinados fundamentalmente a la adquisición de silos de almacenaje, con sus correspondientes sistemas de transporte de granos.



ENACAR S.A.

La Empresa Nacional del Carbón S.A.- ENACAR S.A., es una empresa que integra el Sistema de Empresas Públicas (SEP) de CORFO, y filial de ésta última, en la que CORFO tiene el 99,97 % de las acciones de la sociedad, como sociedad anónima abierta se encuentra inscrita bajo el N° 0037 del Registro de Valores.

Fue constituida por escritura pública el 15 de junio de 1921, ante el Notario de Valparaíso don Arturo Bascuñán Cruz. Su existencia fue aprobada por Decreto Supremo N° 1.588 del Ministerio de Hacienda, el 27 de julio de 1921.



Su objeto legal era el desarrollar operaciones mineras de sus yacimientos carboníferos, ubicados en las comunas de Curanilahue y Lebu, este último a través de su filial CARVILE S.A. Con fecha 04 de agosto de 2006, se acordó poner término a la Mina Trongol y con fecha 29 de octubre de 2008, se acordó el cese definitivo de la Mina La Fortuna, terminando de esta manera con las actividades de extracción y explotación de carbón, en la matriz ENACAR S.A. y en la filial CARVILE S.A., respectivamente. Actualmente, sólo administra los Protocolos de Acuerdos entre el Gobierno y ex - trabajadores producto del cierre de las actividades productivas de los yacimientos de carbón.

Áreas de Negocios

No existen áreas de negocios en operación; durante el año 2010 sólo se vendieron los saldos de carbón existentes.

Lineamientos Estratégicos

Dar cumplimiento a los compromisos establecidos por el Gobierno en relación con los Protocolos de Lota y Curanilahue.

Resultados Financieros

En el año 2010 los Ingresos de Explotación de la Compañía alcanzaron los \$ 366 millones; en tanto, el Resultado de Explotación alcanzó los

\$ 181 millones. El Resultado Neto obtenido el año 2010 fue de \$ 672 millones, y el EBITDA fue de \$ 186 millones.

Hechos Relevantes

Durante el año se renunció a las pertenencias mineras de Lota Terrestre, se continuaron vendiendo activos prescindibles (bienes raíces) y se postergó para el año 2011 la licitación de la Mina La Fortuna y de sus activos asociados.

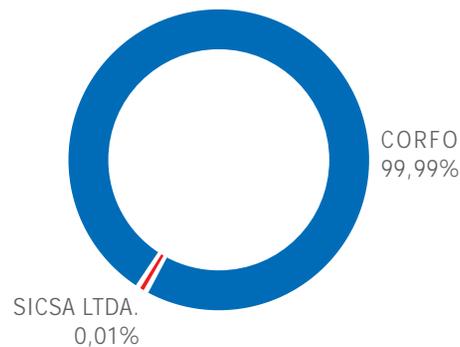


SACOR LTDA.

SACOR

Sociedad Agrícola SACOR Ltda., es una sociedad de responsabilidad limitada regida por sus estatutos y por las normas de la Ley número tres mil novecientos dieciocho. Fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Hasta el año 2004 la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos en la Región del Libertador;



del Bío Bío (sector Arauco); Región de Puerto Montt (provincia de Palena); Región de Aysén (Cochrane) y Región de Magallanes (Puerto Natales y Tierra del Fuego). También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendida el 31 de mayo de 2004.

Situación Actual

Actualmente la empresa no mantiene ningún tipo de operación productiva.

Resultados Financieros

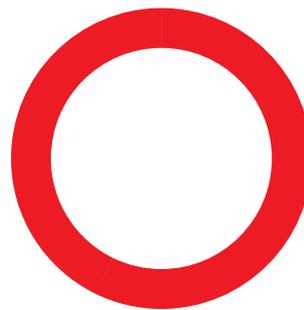
La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, su resultado de explotación a diciembre de 2010 llegó a \$ 21,7 millones de pérdidas y el resultado neto llegó a \$ 5,6 millones de utilidades asociado a los ingresos fuera de la explotación generados por sus recursos financieros que permitieron llegar a un resultado fuera de la explotación de \$ 27,3 millones positivo.

EMAZA



Ley Orgánica y Misión

La EMPRESA DE ABASTECIMIENTO DE ZONAS AISLADAS – EMAZA, es una Empresa del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N° 274, de 1960, modificado por Ley N° 18.899, de 1989, el Decreto Ley N° 23 de 5 de mayo de 2003 y el artículo 6° de la Ley N° 20.219, de 2007.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Su objetivo legal es “atender el abastecimiento de productos esenciales a la población en comunas aisladas que no cuenten con proveedores particulares de dichos bienes.”

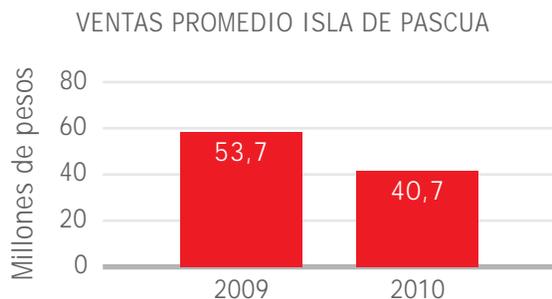
Personal

En la actualidad EMAZA cuenta con 5 funcionarios, un Vicepresidente Ejecutivo y Fiscal en Santiago y tres trabajadores que atienden el local de ventas de Isla de Pascua.

Áreas de Negocios

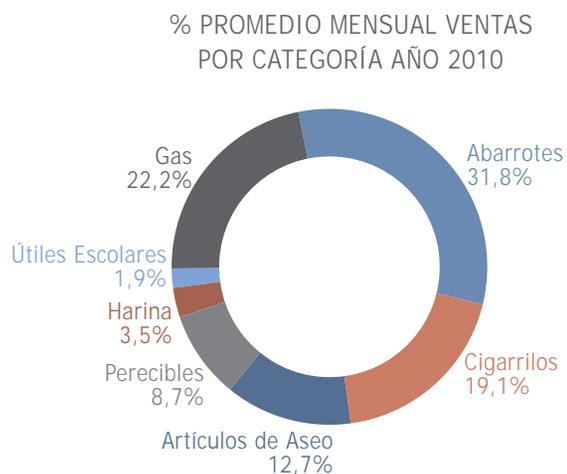
EMAZA abastece Isla de Pascua con bienes esenciales que forman parte de una canasta básica de consumo, tales como alimentos perecibles y no perecibles, insumos necesarios para la producción de alimentos (harina), artículos de aseo e higiene personal, útiles escolares, cigarrillos y gas.

Las ventas de la Empresa disminuyeron un 25,8% respecto a las ventas del año pasado, lo que se explica por la presencia de gran



cantidad de comercio existente en la actualidad. Adicionalmente, producto de los conflictos que se han producido en la Isla, con la consecuente baja del turismo se han afectado aun más las ventas.

Las ventas promedio del año 2010 se componen según el siguiente gráfico:



Resultados Financieros

Aún cuando las ventas han disminuido, el margen del año 2010 es bastante mayor al año anterior, debido a los menores costos, tanto de mercaderías como de fletes.

Los gastos de administración y ventas disminuyeron en 6,7%, explicado principalmente por menores indemnizaciones, provisión de vacaciones, disminución de remuneraciones y gastos generales.

En el año 2010 el resultado operacional de la Empresa, aún cuando se mantiene negativo, mejora en un 31,2% respecto del año 2009, principalmente por la disminución de los costos de explotación.

Emaza recibe un aporte del Estado para solventar un déficit de caja de larga data. Este aporte ha venido disminuyendo y para el año 2010 estaba presupuestado en \$134 millones, sin embargo, el aporte que finalmente recibió Emaza alcanzó a \$ 50 millones, debido a que el margen operacional que genera el almacén

de Isla de Pascua permitió cubrir parte de los gastos operacionales, básicamente de administración en Santiago.





EMPRESAS SANITARIAS

108 Econssa S.A.

111 Lago Peñuelas S.A.

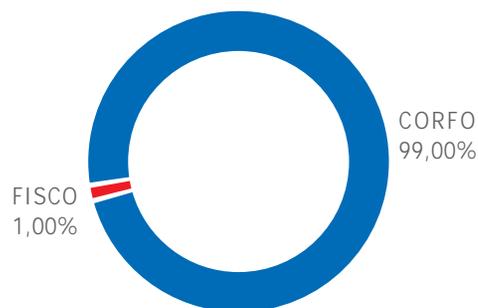


ECONSSA CHILE S.A.



La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – Econssa Chile S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, ante el Notario Público de Santiago, don Kamel Saquel Zaror.

Econssa Chile S.A. tiene por función principal el control del cumplimiento de nueve contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.



Misión

Maximizar el valor económico de la empresa, gestionando eficientemente las concesiones. Prevenir riesgos inherentes a la concesión, analizando la evolución de la industria y disponiendo de planes de contingencia apropiados.

Visión

Empresa reconocida por su capacidad de gestión de contratos de concesión, aportando al desarrollo de la industria sanitaria.

Áreas de Negocios

- Control del cumplimiento de nueve contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.

- Servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, para tal efecto, existe un contrato de gestión con inversión (BOT), con la empresa Bayesa S.A. quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.
- Por otra parte, Econssa Chile S.A. tiene otras fuentes de ingresos que provienen de la venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles, ubicados en diferentes regiones del país, y la rentabilidad de su cartera de inversiones financieras.

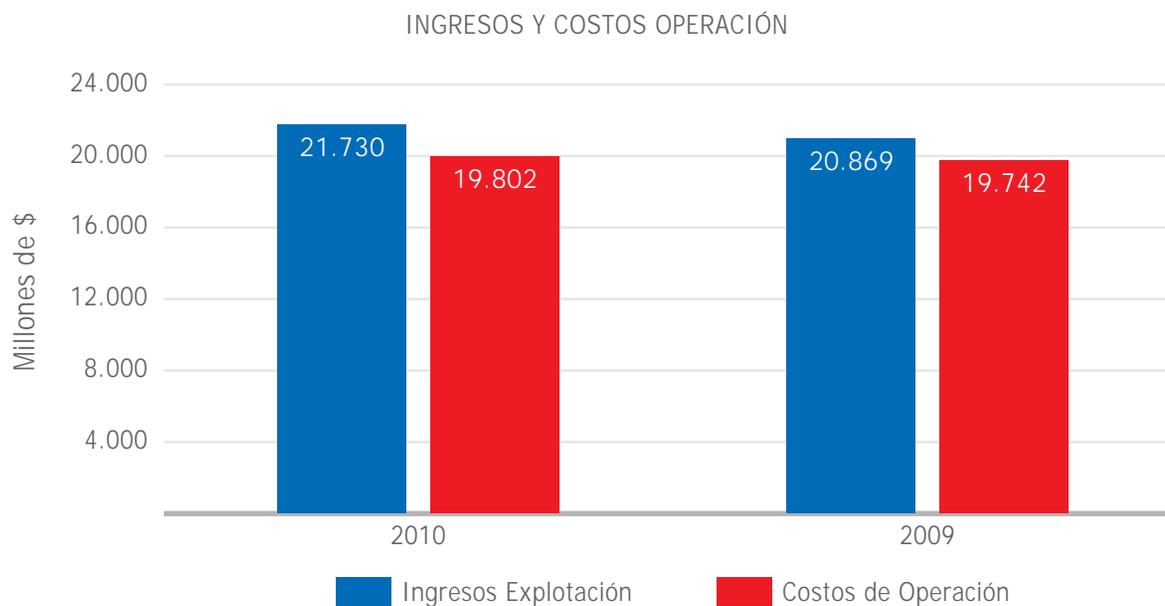
Lineamientos estratégicos:

- Aumentar el valor de las concesiones sanitarias entregadas en explotación.
- Resguardar los activos de la empresa, entregados en comodato a empresas operadoras.
- Asegurar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias.

- Disponer de estrategias técnico financiera para abordar las inversiones no remuneradas, derechos de agua y conflictos de los operadores.
- Contar con equipo de personas altamente calificado, sistemas de información de alta generación y tener presencia en la industria.

Resultados Financieros

En el año 2010 los ingresos de explotación de la compañía alcanzaron los \$ 21.730 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del derecho de explotación; en tanto, el resultado de explotación alcanzó los \$ 1.929 millones, el resultado fuera de la explotación llegó a los \$ 924 millones, y el resultado neto fue de \$ 3.149 millones.



Hechos Relevantes

- Juicio arbitral con Aguas de Antofagasta: Se resolvió el juicio arbitral sostenido con la empresa operadora Aguas Antofagasta S.A., mediante el cual se definieron los límites de recolección y disposición de las aguas servidas de Antofagasta, debiendo Econssa Chile S.A. pagar a Aguas Antofagasta una indemnización de \$ 540 millones más reajustes en intereses.
- Juicio arbitral con Bayesa: Con fecha 19 de abril de 2010, se notificó a Bayesa S.A. la decisión de poner término anticipado al contrato para la disposición de las aguas servidas de Antofagasta, celebrado con fecha 01 de septiembre de 2004, en consideración a las deficiencias operacionales en que incurrió dicha empresa operadora.

Luego de un proceso arbitral, con fecha 1° de febrero de 2011 se suscribió una

modificación del contrato donde se incorporaron nuevas condiciones exigidas por Econssa.

- Negociación tarifaria: Durante el año 2010 se inició el proceso de negociación de las tarifas de disposición de aguas servidas de Antofagasta, para el período 2011 – 2016, el que culmina durante el primer semestre de 2011.

Inversiones

Dado que el actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias, principalmente contrata estudios y asesorías especializadas que durante el año 2010 alcanzaron a un monto total de \$ 263 millones.



LAGO PEÑUELAS S.A.

La Sociedad se constituyó bajo el régimen de sociedad anónima abierta, regida por su estatuto social, así como por las normas de la Ley N° 18.046 y de su Reglamento. Se encuentra sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, donde figura inscrita en el registro de valores bajo el número 708. Dado su objeto social, también se encuentra sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Servicios Sanitarios.

Misión

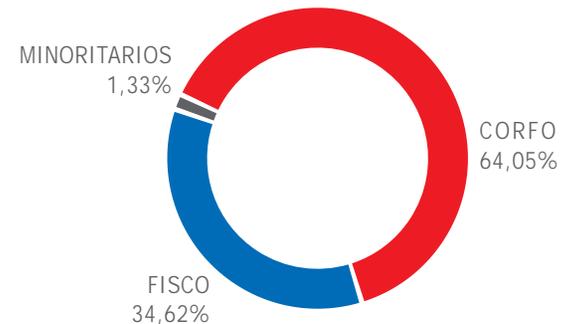
La misión institucional de la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A., en concordancia con su objeto social, apunta a

producir agua potable y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad, en los términos que señala la Ley General de Servicios Sanitarios y demás disposiciones complementarias.

Lineamientos Estratégicos

Los lineamientos estratégicos de la empresa se orientan a:

1. Velar por el debido cumplimiento de los contratos que mantiene con ESVL S.A., para la operación de la planta de agua potable de Peñuelas, ejerciendo las facultades de fiscalización que en ellos se contempla.
2. En un segundo orden, se encuentra el objetivo de enajenar los activos remanentes y no ligados a la operación de producción de agua potable, buscando la maximización patrimonial para la sociedad.

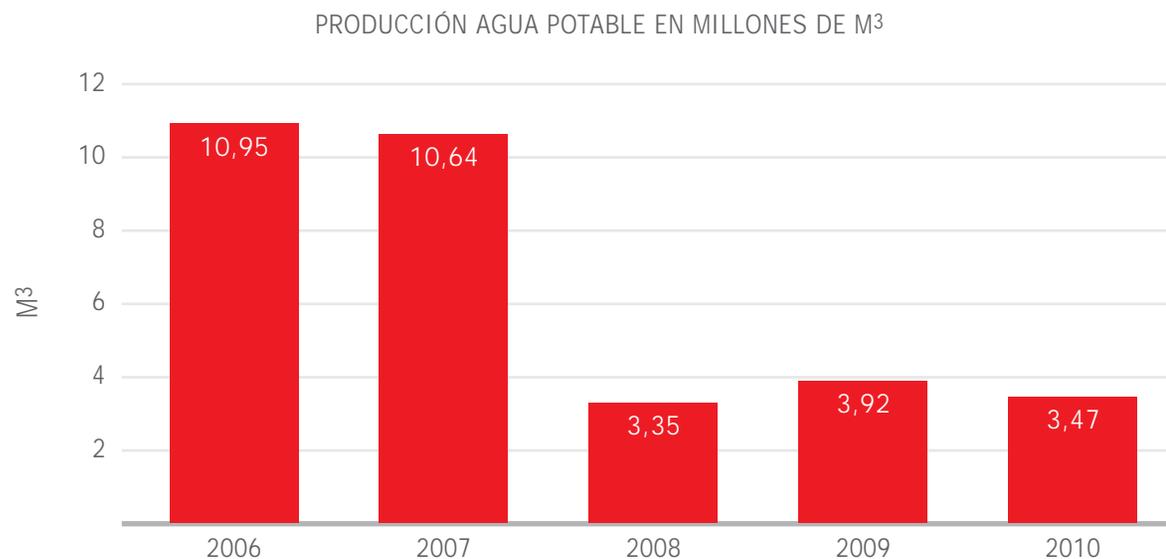


Resultados Financieros

Acorde con la fuerte caída de producción y venta de agua potable que alcanzó a \$ 152 millones, el resultado de explotación del ejercicio 2010 resultó negativo llegando a \$ 48 millones y el resultado neto llegó a \$ 30 millones de pérdidas. Ello no obstante, la empresa cuenta con reservas financieras para solventar su operación, y no tiene necesidad de recurrir a aportes de capital ni a endeudamiento.

Hechos Relevantes

Durante el año 2010 las ya mermadas reservas de agua del Embalse Peñuelas continuaron bajando, producto del déficit de precipitaciones que registra la V Región. En dicha circunstancia se ha racionalizado la operación de la planta de agua potable, a un nivel mínimo de actividad, necesario para abastecer aquellos sectores altos de Curauma y Placilla, que no cuentan con fuentes alternativas de agua potable.





ESTADOS FINANCIEROS

- 114 EP Arica
- 117 EP Iquique
- 120 EP Antofagasta
- 123 EP Coquimbo
- 126 EP Valparaiso
- 129 EP San Antonio
- 132 EP Thno. - San Vicente
- 135 EP Pto. Montt
- 138 EP Chacabuco
- 141 EP Austral
- 144 Metro S.A.
- 148 Polla S.A.
- 151 Correos Chile
- 155 Casa Moneda S.A.
- 159 EFE
- 164 Zofri S.A.
- 167 Sasipa Ltda.
- 170 Cotrisa
- 173 Enacar S.A.
- 177 Sacor Ltda.
- 180 Emaza
- 183 Econssa S.A.
- 186 Lago Peñuelas S.A.

EMPRESA PORTUARIA ARICA

www.puertoarica.cl

R.U.T.: 61.945.700-5 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: FRANCISCO JAVIER
GONZÁLES SILVA

Vicepresidente: SEBASTIÁN FERNANDO
MONTERO LIRA

Directora: VERÓNICA LIDIA MENDOZA
CONDORI

Dir. Resp. Trab.: JUAN BARRIOS MAUREIRA

Gte. General: ALDO SIGNORELLI BONOMO

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	7.248.636	5.326.959	36%
Disponible	94.523	154.648	
Depósitos a plazo	1.554.919	1.281.596	
Deudores por venta (neto)	382.311	365.816	
Deudores varios (neto)	8.028	13.584	
Impuestos por recuperar	29.044	63.785	
Gastos pagados por anticipado	33.778	176.993	
Impuestos diferidos	36.831	50.470	
Otros activos circulantes	5.109.202	3.220.067	
Total Activos Fijos	59.458.737	59.825.625	-0,6%
Terrenos	11.997.031	11.997.031	
Construcción y obras de infraestructura	54.974.865	54.716.384	
Maquinarias y equipos	597.643	574.203	
Otros activos fijos	309.582	254.670	
Depreciación (menos)	(8.420.384)	(7.716.663)	
Total Otros Activos	6.248.195	6.048.256	3%
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas LP	2.519.679	2.582.671	
Impuestos diferidos a largo plazo	3.181.811	2.898.488	
Intangibles	16.910	15.670	
Amortización (menos)	(15.733)	(15.670)	
Otros	545.528	567.097	
Total Activos	72.955.568	71.200.840	2%
	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	5.631.561	3.780.471	49%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras LP - porción CP	269.918	296.844	
Cuentas por pagar	3.043	2.862	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	5.085.222	3.196.190	
Provisiones	59.709	53.333	
Retenciones	35.236	22.252	
Impuesto a la renta	3.203	3.283	
Ingresos percibidos por adelantado	175.230	205.707	
Total Pasivos a Largo Plazo	4.240.538	4.720.397	-10%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	268.716	595.428	
Provisiones largo plazo	75.653	75.691	
Otros pasivos a largo plazo	3.896.169	4.049.278	
Total Patrimonio	63.083.469	62.699.972	0,6%
Capital pagado	59.451.194	59.451.194	
Otras reservas	(1.229.380)	(1.229.380)	
Utilidades retenidas	4.861.655	4.478.158	
Utilidades acumuladas	4.478.159	3.165.535	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	383.496	1.312.623	
Total Pasivos	72.955.568	71.200.840	2%

EMPRESA PORTUARIA ARICA

www.puertoarica.cl

R.U.T.: 61.945.700-5 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	134.272	681.674	-80%
Margen de Explotación	1.439.842	1.847.679	
Ingresos de explotación	2.562.349	2.926.352	
Costos de explotación (menos)	(1.122.507)	(1.078.673)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.305.570)	(1.166.005)	
Resultado Fuera de Explotación	(92.386)	310.496	-130%
Ingresos financieros	32.504	37.227	
Otros ingresos fuera de la explotación	3.234	4.676	
Gastos financieros (menos)	(20.352)	(39.393)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(25)	(12.206)	
Corrección monetaria	(173.192)	119.328	
Diferencias de cambio	65.445	200.864	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	41.886	992.170	-96%
Impuesto a la Renta	341.610	320.453	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	383.496	1.312.623	-71%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	843.818	906.919	-7%
Recaudación de deudores por venta	2.760.187	3.196.781	
Ingresos financieros percibidos	32.504	37.227	
Otros ingresos percibidos	27.084	4.676	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.568.661)	(1.673.980)	
Intereses pagados (menos)	(14.015)	(50.498)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(22.868)	(27.671)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(370.413)	(579.616)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(294.898)	(311.272)	5%
Pago de préstamos (menos)	(294.898)	(311.272)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(330.887)	(289.461)	-14%
Ventas de activo fijo	0	4.676	
Incorporación de activos fijos (menos)	(330.887)	(294.137)	
Flujo Neto Total del Periodo	218.033	306.186	-29%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	30.196	14.261	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	248.229	320.447	-23%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.401.213	1.115.797	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.649.442	1.436.244	15%

EMPRESA PORTUARIA ARICA

www.puertoarica.cl

R.U.T.: 61.945.700-5 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	691.081	654.875
Amortización de intangibles (miles de \$)	12.703	5.205
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,29	1,41
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,29	1,41
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,14	0,12
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,16	0,14
Costo Operacional / Ingresos	95%	77%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	0,2%	1,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,5%	1,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	0,2%	1,1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	0,6%	2,1%
Ebitda (miles de \$)	838.056	1.341.754
Márgen Ebitda	32,7%	45,9%
Número de Trabajadores	12	9

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

www.epi.cl

R.U.T.: 61.951.300-2 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: ÁNGEL CABRERA VENEGAS

Vicepresidente: HÉCTOR ORLANDO

VARAS MESA

Director: MARCO ANTONIO

BLAVIA BEYÁ

Dir. Resp. Trab.: JOSÉ MIGUEL SALINAS DÍAZ

Gte. General: ALFREDO LEITON ARBEA

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	2.303.561	1.637.873	41%
Disponible	278.307	213.199	
Depósitos a plazo	1.062.421	440.765	
Valores negociables (neto)	155.045	0	
Deudores por venta (neto)	676.765	719.454	
Documentos por cobrar (neto)	3.370	60.097	
Deudores varios (neto)	2.908	3.850	
Gastos pagados por anticipado	16.468	98.253	
Impuestos diferidos	108.277	102.255	
Total Activos Fijos	49.820.098	50.645.058	-2%
Terrenos	13.317.899	13.330.687	
Construcción y obras de infraestructura	41.614.674	42.178.797	
Maquinarias y equipos	1.500.105	1.565.785	
Otros activos fijos	533.352	527.534	
Depreciación (menos)	(7.145.932)	(6.957.745)	
Total Otros Activos	743.250	466.327	59%
Impuestos diferidos a largo plazo	427.790	466.327	
Otros	315.460	0	
Total Activos	52.866.909	52.749.258	0,2%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	1.809.583	1.738.501	4%
Cuentas por pagar	51.966	137.281	
Acreedores varios	2.542	2.605	
Provisiones	135.443	131.252	
Retenciones	121.284	71.140	
Impuesto a la renta	1.456.468	1.354.353	
Ingresos percibidos por adelantado	41.880	41.870	
Total Pasivos a Largo Plazo	775.154	816.841	-5%
Provisiones largo plazo	373	373	
Otros pasivos a largo plazo	774.781	816.468	
Total Patrimonio	50.282.172	50.193.916	0,2%
Capital pagado	36.345.610	36.345.610	
Utilidades retenidas	13.936.562	13.848.306	
Utilidades acumuladas	13.848.306	14.353.435	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.107.907	2.364.871	
Dividendos provisorios (menos)	(2.019.651)	(2.870.000)	
Total Pasivos	52.866.909	52.749.258	0,2%

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

www.epi.cl

R.U.T.: 61.951.300-2 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	4.155.299	4.217.880	-1%
Margen de Explotación	5.243.269	5.475.304	
Ingresos de explotación	7.228.258	7.453.996	
Costos de explotación (menos)	(1.984.989)	(1.978.692)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.087.970)	(1.257.424)	
Resultado Fuera de Explotación	10.433	172.960	-94%
Ingresos financieros	29.719	85.990	
Otros ingresos fuera de la explotación	324.476	29.207	
Gastos financieros (menos)	0	(7.688)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(312.974)	(16.200)	
Corrección monetaria	(30.627)	10.919	
Diferencias de cambio	(161)	70.732	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	4.165.732	4.390.840	-5%
Impuesto a la Renta	(2.057.825)	(2.025.969)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	2.107.907	2.364.871	-11%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	3.221.812	3.012.873	7%
Recaudación de deudores por venta	8.532.391	9.405.954	
Ingresos financieros percibidos	16.827	64.676	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.435.446)	(3.109.665)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.910.211)	(2.494.420)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(981.749)	(853.672)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.019.651)	(3.229.456)	37%
Pago de dividendos (menos)	(2.019.651)	(2.870.000)	
Pago de préstamos (menos)	0	(359.456)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(326.982)	(710.383)	54%
Ventas de activo fijo	933	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(327.915)	(710.383)	
Flujo Neto Total del Periodo	875.179	(926.966)	194%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(33.370)	44.134	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	841.809	(882.832)	195%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	653.964	1.536.796	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.495.773	653.964	129%

EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE

www.epi.cl

R.U.T.: 61.951.300-2 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	774.722	731.997
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,27	0,94
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,27	0,94
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,05	0,05
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,05	0,05
Costo Operacional / Ingresos	43%	43%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	7,9%	8,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	4,0%	4,5%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,3%	8,4%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	4,2%	4,7%
Ebitda (miles de \$)	4.930.021	4.949.877
Márgen Ebitda	68,2%	66,4%
Número de Trabajadores	40	39

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

www.puertoantofagasta.cl

R.U.T.: 73.968.300-9 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: CRISTIÁN LEAY MORÁN
 Vicepresidente: JUAN LUIS KÖSTNER
 MANRIQUEZ
 Director: LUIS OÑATE MUÑOZ
 Dir. Resp. Trab.: En proceso de elección.
 Gte. General: CARLOS ESCOBAR OLGUÍN

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	2.650.463	2.235.863	19%
Disponible	657	2.463	
Depósitos a plazo	1.030.244	883.288	
Valores negociables (neto)	887	1.099	
Deudores por venta (neto)	562.068	156.149	
Deudores varios (neto)	33.848	194.923	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	826.500	729.288	
Gastos pagados por anticipado	37.199	52.521	
Impuestos diferidos	136.826	193.899	
Otros activos circulantes	22.234	22.233	
Total Activos Fijos	69.974.914	70.676.768	-1%
Terrenos	20.947.624	20.947.624	
Construcción y obras de infraestructura	59.559.817	59.358.346	
Maquinarias y equipos	2.461.317	2.457.878	
Otros activos fijos	960.376	879.255	
Depreciación (menos)	(13.954.220)	(12.966.335)	
Total Otros Activos	2.863.234	2.102.689	36%
Deudores a largo plazo	554.216	555.058	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas LP	1.446.365	625.319	
Otros	862.653	922.312	
Total Activos	75.488.611	75.015.320	0,6%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	1.252.810	1.256.699	-0,3%
Cuentas por pagar	14.645	42.555	
Acreedores varios	27.470	24.583	
Provisiones	138.941	154.858	
Retenciones	215.522	196.355	
Impuesto a la renta	395.313	288.301	
Ingresos percibidos por adelantado	460.919	550.047	
Total Pasivos a Largo Plazo	2.507.954	2.519.664	-0,5%
Provisiones largo plazo	220.225	208.696	
Impuestos diferidos a largo plazo	423.671	344.389	
Otros pasivos a largo plazo	1.864.058	1.966.579	
Total Patrimonio	71.727.847	71.238.957	0,7%
Capital pagado	63.194.385	63.194.385	
Utilidades retenidas	8.533.462	8.044.572	
Utilidades acumuladas	5.800.571	5.565.742	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	2.732.891	2.478.830	
Total Pasivos	75.488.611	75.015.320	0,6%

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

www.puertoantofagasta.cl

R.U.T.: 73.968.300-9 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	4.423.107	4.141.151	7%
Margen de Explotación	5.743.363	5.495.153	
Ingresos de explotación	8.249.513	8.042.684	
Costos de explotación (menos)	(2.506.150)	(2.547.531)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.320.256)	(1.354.002)	
Resultado Fuera de Explotación	234.506	173.190	35%
Ingresos financieros	19.393	93.667	
Otros ingresos fuera de la explotación	253.732	74.098	
Gastos financieros (menos)	0	(9.215)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(2.177)	(37.519)	
Corrección monetaria	(32.672)	77.765	
Diferencias de cambio	(3.770)	(25.606)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	4.657.613	4.314.341	8%
Impuesto a la Renta	(1.924.722)	(1.835.511)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	2.732.891	2.478.830	10%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	2.597.603	3.086.851	-16%
Recaudación de deudores por venta	7.875.038	8.543.376	
Ingresos financieros percibidos	19.349	93.675	
Otros ingresos percibidos	219.381	17.729	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.936.289)	(2.049.230)	
Intereses pagados (menos)	0	(14.426)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.670.657)	(1.328.372)	
Otros gastos pagados (menos)	(1.117.694)	(1.222.786)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(791.525)	(953.115)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(2.223.200)	(4.076.188)	45%
Pago de dividendos (menos)	(2.223.200)	(3.679.340)	
Pago de préstamos (menos)		(396.848)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(212.283)	(443.514)	52%
Ventas de activo fijo		3.680	
Incorporación de activos fijos (menos)	(212.283)	(447.194)	
Flujo Neto Total del Periodo	162.120	(1.432.851)	111%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(16.970)	8.415	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	145.150	(1.424.436)	110%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	885.751	2.310.187	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.030.901	885.751	16%

EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA

www.puertoantofagasta.cl

R.U.T.: 73.968.300-9 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.010.167	1.080.287
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	2,12	1,78
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	2,12	1,78
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,05	0,05
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,05	0,05
Costo Operacional / Ingresos	46%	49%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	5,9%	5,5%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	3,6%	3,3%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	6,2%	5,8%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	3,8%	3,5%
Ebitda (miles de \$)	5.433.274	5.221.438
Márgen Ebitda	65,9%	64,9%
Número de Trabajadores	34	34

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

www.puertocoquimbo.cl

R.U.T.: 61.946.300-5 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: JORGE RODRÍGUEZ CABELLO

Vicepresidente: DANIEL MAS VALDÉZ

Director: PATRICIO RENDIC LAZO

Dir. Resp. Trab.: HÉCTOR CONTRERAS

VILLALOBOS

Gte. General: MIGUEL ZUVIC MUJICA

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	793.006	1.014.622	-22%
Disponibles	16.593	17.611	
Depósitos a plazo	558.955	705.989	
Valores negociables (neto)	0	51.255	
Deudores por venta (neto)	148.865	121.211	
Gastos pagados por anticipado	15.159	45.774	
Impuestos diferidos	53.434	72.782	
Total Activos Fijos	5.405.097	5.530.480	-2%
Terrenos	2.020.856	2.020.856	
Construcción y obras de infraestructura	4.749.611	4.749.611	
Maquinarias y equipos	94.580	93.350	
Otros activos fijos	95.033	95.383	
Depreciación (menos)	(1.554.983)	(1.428.720)	
Total Otros Activos	30.895	1.270	2333%
Intangibles	30.895	1.270	
Total Activos	6.228.998	6.546.372	-5%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	167.388	357.039	-53%
Cuentas por pagar	15.520	50.710	
Provisiones	77.570	100.998	
Retenciones	15.602	11.086	
Impuesto a la renta	58.696	194.245	
Total Pasivos a Largo Plazo	9.057	0	100%
Impuestos diferidos a largo plazo	9.057	0	
Total Patrimonio	6.052.553	6.189.333	-2%
Capital pagado	6.054.886	6.054.886	
Utilidades retenidas	(2.333)	134.447	
Utilidades acumuladas	0	17.816	
Pérdidas acumuladas (menos)	(87.373)	0	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	85.040	116.631	
Total Pasivos	6.228.998	6.546.372	-5%

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

www.puertocoquimbo.cl

R.U.T.: 61.946.300-5 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	208.724	402.781	-48%
Margen de Explotación	528.948	767.516	
Ingresos de explotación	899.301	1.204.339	
Costos de explotación (menos)	(370.353)	(436.823)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(320.224)	(364.735)	
Resultado Fuera de Explotación	6.876	(79.746)	109%
Ingresos financieros	11.142	14.713	
Otros ingresos fuera de la explotación	17.624	200	
Gastos financieros (menos)	(6.407)	(11.724)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.740)	(96.289)	
Corrección monetaria	(13.743)	13.354	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	215.600	323.035	-33%
Impuesto a la Renta	(130.560)	(206.404)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	85.040	116.631	-27%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	40.975	564.859	-93%
Recaudación de deudores por venta	923.308	1.395.030	
Ingresos financieros percibidos	11.357	15.792	
Otros ingresos percibidos	9.722	0	
Pago a proveedores y personal (menos)	(602.059)	(607.533)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(235.947)	(101.151)	
Otros gastos pagados (menos)	(27.889)	(26.337)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(37.517)	(110.942)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(220.000)	(152.981)	-44%
Pago de dividendos (menos)	(220.000)	(152.981)	
Flujo Neto Total del Periodo	(179.025)	411.878	-143%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(20.282)	8.559	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(199.307)	420.437	-147%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	774.855	354.418	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	575.548	774.855	-26%

EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO

www.puertocoquimbo.cl

R.U.T.: 61.946.300-5 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	125.227	125.407
Amortización de intangibles (miles de \$)	260	271
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	4,74	2,84
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	4,74	2,84
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,03	0,05
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,03	0,06
Costo Operacional / Ingresos	77%	67%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	3,4%	6,2%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	1,4%	1,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	3,4%	6,5%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,4%	1,9%
Ebitda (miles de \$)	334.211	528.459
Márgen Ebitda	37,2%	43,9%
Número de Trabajadores	17	25

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

www.portvalparaiso.cl

R.U.T.: 61.952.700-3 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: ALFONSO MUJICA VIZCAYA
 Vicepresidente: SERGIO NUÑEZ RAMÍREZ
 Director: LEÓN COHEN DELPIANO
 Director: OSVALDO URRUTIA SOTO
 Director: JAIME ALFREDO
 PERRY JUNGK
 Dir. Resp. Trab.: HERNÁN BRAVO ARAVENA
 Gte. General: HARALD JAEGER KARL

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	14.986.928	10.049.805	49%
Disponible	64.868	49.158	
Depósitos a plazo	8.836.108	3.556.496	
Valores negociables (neto)	868.090	267.539	
Deudores por venta (neto)	1.858.827	2.334.202	
Documentos por cobrar (neto)	4.827	2.285	
Deudores varios (neto)	16.388	20.858	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	2.109	2.236	
Impuestos por recuperar	183.271	1.321.709	
Gastos pagados por anticipado	333.666	272.769	
Impuestos diferidos	2.630.398	2.034.177	
Otros activos circulantes	188.376	188.376	
Total Activos Fijos	118.006.376	120.184.933	-2%
Terrenos	46.295.208	46.295.208	
Construcción y obras de infraestructura	97.147.076	96.585.161	
Maquinarias y equipos	4.188.840	4.266.711	
Otros activos fijos	113.492	344.731	
Depreciación (menos)	(29.738.240)	(27.306.878)	
Total Otros Activos	18.630.459	20.010.797	-7%
Impuestos diferidos a largo plazo	13.604.152	15.280.552	
Otros	5.026.307	4.730.245	
Total Activos	151.623.763	150.245.535	1%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	10.068.238	6.515.900	55%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras LP - porción CP	2.251.637	2.177.729	
Cuentas por pagar	55.796	0	
Acreedores varios	1.319	0	
Provisiones	1.032.711	315.035	
Retenciones	108.388	121.922	
Impuesto a la renta	16.780	0	
Ingresos percibidos por adelantado	6.601.607	3.901.214	
Total Pasivos a Largo Plazo	41.426.091	46.897.554	-12%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	9.955.420	12.065.517	
Provisiones largo plazo	103.511	159.878	
Otros pasivos a largo plazo	31.367.160	34.672.159	
Total Patrimonio	100.129.434	96.832.081	3%
Capital pagado	76.490.026	76.490.026	
Utilidades retenidas	23.639.408	20.342.055	
Utilidades acumuladas	20.342.055	16.189.502	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.297.353	4.152.553	
Total Pasivos	151.623.763	150.245.535	1%

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

www.portvalparaiso.cl

R.U.T.: 61.952.700-3 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	7.999.261	9.003.903	-11%
Margen de Explotación	10.472.176	11.319.703	
Ingresos de explotación	17.444.985	19.084.510	
Costos de explotación (menos)	(6.972.809)	(7.764.807)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.472.915)	(2.315.800)	
Resultado Fuera de Explotación	(2.208.539)	37.661	-5964%
Ingresos financieros	190.197	155.929	
Otros ingresos fuera de la explotación	401.397	153.867	
Gastos financieros (menos)	(673.793)	(713.370)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.616.863)	(183.840)	
Corrección monetaria	(509.499)	625.168	
Diferencias de cambio	22	(93)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	5.790.722	9.041.564	-36%
Impuesto a la Renta	(2.493.369)	(4.889.011)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	3.297.353	4.152.553	-21%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	7.982.413	3.492.271	129%
Recaudación de deudores por venta	16.573.813	18.076.934	
Ingresos financieros percibidos	165.899	162.843	
Otros ingresos percibidos	4.195.238	27.538	
Pago a proveedores y personal (menos)	(8.326.153)	(8.127.143)	
Intereses pagados (menos)	(644.406)	(749.817)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.937.205)	(3.720.374)	
Otros gastos pagados (menos)	(26.619)	0	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(2.018.154)	(2.177.710)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(1.979.157)	(1.920.275)	-3%
Pago de préstamos (menos)	(1.979.157)	(1.920.275)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(97.582)	(30.013)	-225%
Ventas de activo fijo	69.977	7.305	
Incorporación de activos fijos (menos)	(167.559)	(30.741)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	(6.577)	
Flujo Neto Total del Periodo	5.905.674	1.541.983	283%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(9.801)	(6.133)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	5.895.873	1.535.850	284%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	3.873.193	2.337.343	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	9.769.066	3.873.193	152%

EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO

www.portvalparaiso.cl

R.U.T.: 61.952.700-3 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	2.572.791	2.911.656
Amortización de intangibles (miles de \$)	2.378	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,49	1,54
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,49	1,54
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,34	0,36
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,51	0,55
Costo Operacional / Ingresos	54%	53%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	5,3%	6,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,2%	2,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	8,0%	9,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	3,3%	4,3%
Ebitda (miles de \$)	10.574.430	11.915.559
Márgen Ebitda	60,6%	62,4%
Número de Trabajadores	97	97

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

www.sanantonioport.cc.cl

R.U.T.: 61.960.100-9 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: PATRICIO ARRAU PONS
 Vicepresidente: FRANCO BRZOVIC GONZÁLEZ
 Director: RODRIGO DE AGUIRRE
 ETCHEBERRY
 Director: FRANCO PARISI FERNÁNDEZ
 Director: RAMÓN ENRIQUE
 GONZÁLEZ LABBÉ
 Dir. Resp. Trab.: RODRIGO ALARCÓN
 GALLARDO
 Gte. General: ÁLVARO ESPINOSA ALMARZA

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	11.209.702	11.392.577	-1,6%
Disponible	115.899	214.484	
Depósitos a plazo	5.284.969	4.817.945	
Deudores por venta (neto)	1.914.545	2.378.341	
Documentos por cobrar (neto)	2.192	2.247	
Deudores varios (neto)	150.795	535.339	
Gastos pagados por anticipado	53.709	177.408	
Impuestos diferidos	3.520.765	3.098.232	
Otros activos circulantes	166.828	168.581	
Total Activos Fijos	146.616.165	143.523.536	2,2%
Terrenos	76.475.923	74.408.000	
Construcción y obras de infraestructura	81.299.644	81.495.942	
Maquinarias y equipos	2.870.193	2.775.302	
Otros activos fijos	5.396.029	2.748.083	
Depreciación (menos)	(19.425.624)	(17.903.791)	
Total Otros Activos	25.478.739	28.559.381	-11%
Impuestos diferidos a largo plazo	23.949.541	27.154.490	
Otros	1.529.198	1.404.891	
Total Activos	183.304.606	183.475.494	-0,1%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	11.100.332	9.943.231	12%
Cuentas por pagar	148.491	176.027	
Acreedores varios	58.417	41.688	
Provisiones	791.570	311.061	
Retenciones	127.881	186.998	
Impuesto a la renta	3.685.566	3.988.749	
Ingresos percibidos por adelantado	6.288.407	5.238.708	
Total Pasivos a Largo Plazo	44.453.570	49.703.616	-11%
Provisiones largo plazo	551.194	608.315	
Otros pasivos a largo plazo	43.902.376	49.095.301	
Total Patrimonio	127.750.704	123.828.647	3,2%
Capital pagado	103.235.302	103.235.302	
Utilidades retenidas	24.515.402	20.593.345	
Utilidades acumuladas	17.565.344	13.238.983	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	6.950.058	7.354.362	
Total Pasivos	183.304.606	183.475.494	-0,1%

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

www.sanantonioport.cc.cl

R.U.T.: 61.960.100-9 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	16.082.922	15.368.448	5%
Margen de Explotación	18.561.948	17.750.598	
Ingresos de explotación	22.689.921	21.917.779	
Costos de explotación (menos)	(4.127.973)	(4.167.181)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(2.479.026)	(2.382.150)	
Resultado Fuera de Explotación	(1.791.997)	916.438	-296%
Ingresos financieros	132.031	338.442	
Otros ingresos fuera de la explotación	529.319	136.571	
Gastos financieros (menos)	0	(3.798)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.329.542)	(396.173)	
Corrección monetaria	(1.008.258)	998.717	
Diferencias de cambio	(115.547)	(157.321)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	14.290.925	16.284.886	-12%
Impuesto a la Renta	(7.340.867)	(8.930.524)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	6.950.058	7.354.362	-5%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	8.611.458	6.515.011	32%
Recaudación de deudores por venta	20.985.967	19.498.316	
Ingresos financieros percibidos	131.374	338.442	
Otros ingresos percibidos	13	161.844	
Pago a proveedores y personal (menos)	(4.217.630)	(5.733.031)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(5.599.235)	(5.138.566)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(2.689.031)	(2.611.994)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(3.028.000)	(3.064.750)	1%
Pago de dividendos (menos)	(3.028.000)	(3.064.750)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(5.074.216)	(8.388.698)	40%
Incorporación de activos fijos (menos)	(5.074.216)	(8.388.698)	
Flujo Neto Total del Periodo	509.242	(4.938.437)	110%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(140.803)	218.186	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	368.439	(4.720.251)	108%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	5.032.429	9.752.680	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	5.400.868	5.032.429	7%

EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO

www.sanantonioport.cc.cl

R.U.T.: 61.960.100-9 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.604.797	1.666.362
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,01	1,15
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,01	1,15
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,30	0,33
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,43	0,48
Costo Operacional / Ingresos	29%	30%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	8,8%	8,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	3,8%	4,0%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	12,6%	12,4%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	5,4%	5,9%
Ebitda (miles de \$)	17.687.719	17.034.810
Márgen Ebitda	78,0%	77,7%
Número de Trabajadores	77	79

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

www.puertotalcahuano.cl

R.U.T.: 61.960.300-1 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente:	HERIBERTO FRANCISCO URZÚA SÁNCHEZ
Vicepresidente:	PEDRO SCHLACK HARNECKER
Director:	RODRIGO CORREA MIGUEL
Director:	MIGUEL ÁNGEL AGUAYO MORAGA
Director:	HERMANN ALEXANDER VON GERSDORFF TROMEL
Dir. Resp. Trab.:	FRANCISCO BUSTAMANTE MORENO
Gte. General:	LUIS ALBERTO ROSENBERG NESBET

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	12.403.906	8.989.246	38%
Disponibles	16.934	13.938	
Depósitos a plazo	3.136.857	4.736.513	
Valores negociables (neto)	352.996	420.227	
Deudores por venta (neto)	1.494.624	1.712.009	
Documentos por cobrar (neto)	110	0	
Deudores varios (neto)	6.633.314	35.603	
Impuestos por recuperar	715.968	9.713	
Gastos pagados por anticipado	15.831	104.039	
Impuestos diferidos	0	1.922.148	
Otros activos circulantes	37.272	35.056	
Total Activos Fijos	36.847.636	43.911.262	-16%
Terrenos	22.509.946	22.634.447	
Construcción y obras de infraestructura	17.729.365	26.478.887	
Maquinarias y equipos	462.938	592.456	
Otros activos fijos	2.623.400	5.232.330	
Depreciación (menos)	(6.478.013)	(11.026.858)	
Total Otros Activos	5.719.918	6.351.969	-10%
Deudores a largo plazo	345.681	372.415	
Impuestos diferidos a largo plazo	5.374.237	5.979.554	
Total Activos	54.971.460	59.252.477	-7%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	4.692.047	5.718.618	-18%
Cuentas por pagar	140.811	161.233	
Documentos por pagar	31.441	32.227	
Provisiones	71.071	55.226	
Retenciones	82.217	73.974	
Impuesto a la renta	0	2.078.995	
Ingresos percibidos por adelantado	3.151.739	3.316.963	
Impuestos diferidos	1.214.768	0	
Total Pasivos a Largo Plazo	9.250.307	12.289.778	-25%
Provisiones largo plazo	325.632	390.211	
Otros pasivos a largo plazo	8.924.675	11.899.567	
Total Patrimonio	41.029.106	41.244.081	-1%
Capital pagado	41.506.521	41.506.521	
Utilidades retenidas	(477.415)	(262.440)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(3.582.040)	(4.565.025)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.104.625	4.302.585	
Total Pasivos	54.971.460	59.252.477	-7%

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

www.puertotalcahuano.cl

R.U.T.: 61.960.300-1 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	7.026.304	8.905.746	-21%
Margen de Explotación	7.476.629	9.368.325	
Ingresos de explotación	9.305.546	11.671.686	
Costos de explotación (menos)	(1.828.917)	(2.303.361)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(450.325)	(462.579)	
Resultado Fuera de Explotación	(198.604)	354.945	-156%
Ingresos financieros	86.508	228.241	
Otros ingresos fuera de la explotación	80.823	18.097	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(250.491)	(13.562)	
Corrección monetaria	(64.978)	136.387	
Diferencias de cambio	(50.466)	(14.218)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	6.827.700	9.260.691	-26%
Impuesto a la Renta	(3.723.075)	(4.958.106)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	3.104.625	4.302.585	-28%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	1.783.584	3.645.685	-51%
Recaudación de deudores por venta	7.628.653	10.213.935	
Ingresos financieros percibidos	86.507	228.241	
Otros ingresos percibidos	24.736	997	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.038.116)	(2.610.131)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(2.759.665)	(2.740.682)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(1.158.531)	(1.446.675)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(3.319.600)	(3.837.908)	14%
Pago de dividendos (menos)	(3.319.600)	(3.837.908)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	68.918	110.985	-38%
Ventas de activo fijo	190.322	150.585	
Incorporación de activos fijos (menos)	(120.786)	(4.544)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(618)	(35.056)	
Flujo Neto Total del Periodo	(1.467.098)	(81.238)	-1706%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(196.793)	159.693	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.663.891)	78.455	-2221%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	5.170.678	5.092.223	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	3.506.787	5.170.678	-32%

EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO SAN VICENTE

www.puertotalcahuano.cl

R.U.T.: 61.960.300-1 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	472.262	717.623
Amortización de intangibles (miles de \$)	26.734	36.749
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	2,64	1,57
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	2,64	1,57
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,25	0,30
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,34	0,44
Costo Operacional / Ingresos	24%	24%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	12,8%	15,0%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	5,6%	7,3%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	17,1%	21,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	7,6%	10,4%
Ebitda (miles de \$)	7.525.300	9.660.118
Márgen Ebitda	80,9%	82,8%
Número de Trabajadores	22	25

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

www.empormontt.cl

R.U.T.: 61.950.900-5 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: CARLOS GUILLERMO
GEISSE MAC-EVOY

Vicepresidente: EDUARDO OSCAR
KIPREOS GARCÍA

Director: CHRISTIAN VIGOUROUX
STECK

Dir. Resp. Trab.: VICTOR MANCILLA VARGAS

Gte. General: ALEX WINKLER RIETZSCH

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	773.183	860.932	-10%
Disponible	28.268	71.972	
Depósitos a plazo	152.701	0	
Valores negociables (neto)	70.422	75.943	
Deudores por venta (neto)	467.342	605.633	
Documentos por cobrar (neto)	0	39.323	
Deudores varios (neto)	27.870	64.811	
Gastos pagados por anticipado	0	901	
Impuestos diferidos	25.624	0	
Otros activos circulantes	956	2.349	
Total Activos Fijos	11.228.236	11.461.874	-2%
Terrenos	3.617.717	3.617.717	
Construcción y obras de infraestructura	10.698.581	10.836.815	
Maquinarias y equipos	676.132	797.340	
Otros activos fijos	174.688	216.437	
Depreciación (menos)	(3.938.882)	(4.006.435)	
Total Otros Activos	106.627	252.121	-58%
Impuestos diferidos a largo plazo	0	150.555	
Otros	106.627	101.566	
Total Activos	12.108.046	12.574.927	-4%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	163.603	222.669	-27%
Cuentas por pagar	34.842	65.101	
Documentos por pagar	0	4.372	
Acreedores varios	0	966	
Provisiones	39.371	37.637	
Retenciones	65.020	73.513	
Impuesto a la renta	23.414	14.297	
Impuestos diferidos	0	26.783	
Otros pasivos circulantes	956	0	
Total Pasivos a Largo Plazo	43.550	0	100%
Impuestos diferidos a largo plazo	43.550	0	
Total Patrimonio	11.900.893	12.352.258	-4%
Capital pagado	11.135.755	11.135.755	
Utilidades retenidas	765.138	1.216.503	
Utilidades acumuladas	1.216.504	1.269.869	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	200.484	815.706	
Dividendos provisorios (menos)	(651.850)	(869.072)	
Total Pasivos	12.108.046	12.574.927	-4%

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

www.empormontt.cl

R.U.T.: 61.950.900-5 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	848.669	1.164.775	-27%
Margen de Explotación	1.260.841	1.614.056	
Ingresos de explotación	2.444.739	2.749.574	
Costos de explotación (menos)	(1.183.898)	(1.135.518)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(412.172)	(449.281)	
Resultado Fuera de Explotación	1.623	(19.728)	108%
Ingresos financieros	7.145	19.833	
Otros ingresos fuera de la explotación	45.041	4.540	
Gastos financieros (menos)	(1.340)	(1.141)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(5.362)	(73.922)	
Corrección monetaria	(43.861)	30.962	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	850.292	1.145.047	-26%
Impuesto a la Renta	(649.808)	(329.341)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	200.484	815.706	-75%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	795.286	1.143.292	-30%
Recaudación de deudores por venta	2.830.817	3.609.091	
Ingresos financieros percibidos	7.145	20.015	
Otros ingresos percibidos	45.041	4.540	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.214.794)	(1.465.181)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(493.628)	(688.821)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(379.295)	(336.352)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(651.850)	(869.072)	25%
Pago de dividendos (menos)	(651.850)	(869.072)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(56.132)	(804.469)	93%
Incorporación de activos fijos (menos)	(56.132)	(804.469)	
Flujo Neto Total del Periodo	87.304	(530.249)	116%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	16.172	15.247	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	103.476	(515.002)	120%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	147.915	662.917	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	251.391	147.915	70%

EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT

www.empormontt.cl

R.U.T.: 61.950.900-5 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	324.558	373.701
Amortización de intangibles (miles de \$)	3.495	90
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	4,73	3,87
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	4,73	3,87
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,02	0,02
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,02	0,02
Costo Operacional / Ingresos	65%	58%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	7,0%	9,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	1,7%	6,5%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	7,1%	9,4%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,7%	6,6%
Ebitda (miles de \$)	1.176.722	1.538.566
Márgen Ebitda	48,1%	56,0%
Número de Trabajadores	18	19

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

www.chacabucoport.cl

R.U.T.: 61.959.100-3 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: GUILLERMO MARTÍNEZ
BARROS
Vicepresidente: CARLOS VIAL IZQUIERDO
Director: LUIS MUSALEM MUSALEM
Dir. Resp. Trab.: JOVITA ULLOA RIVAS
Gte. General: ENRIQUE RUNIN ZÚÑIGA

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	864.123	774.817	12%
Disponible	3.199	8.193	
Depósitos a plazo	623.708	406.943	
Deudores por venta (neto)	155.166	273.819	
Deudores varios (neto)	0	1.049	
Gastos pagados por anticipado	8.492	29.696	
Impuestos diferidos	69.658	51.120	
Otros activos circulantes	3.900	3.997	
Total Activos Fijos	7.052.722	7.296.849	-3%
Terrenos	1.393.498	1.393.498	
Construcción y obras de infraestructura	7.780.268	7.783.488	
Maquinarias y equipos	692.222	682.239	
Otros activos fijos	135.851	140.313	
Depreciación (menos)	(2.949.117)	(2.702.689)	
Total Otros Activos	4.911	4.911	0%
Inversiones en otras sociedades	4.911	4.911	
Total Activos	7.921.756	8.076.577	-2%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	195.774	389.788	-50%
Cuentas por pagar	4.826	33.363	
Provisiones	104.522	65.167	
Retenciones	31.257	29.022	
Impuesto a la renta	36.984	243.695	
Ingresos percibidos por adelantado	18.185	18.541	
Total Pasivos a Largo Plazo	287.800	250.634	15%
Impuestos diferidos a largo plazo	287.800	250.634	
Total Patrimonio	7.438.182	7.436.155	0%
Capital pagado	7.541.390	7.541.390	
Utilidades retenidas	(103.208)	(105.235)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	103.143	355.639	
Dividendos provisorios (menos)	(206.351)	(460.874)	
Total Pasivos	7.921.756	8.076.577	-2%

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

www.chacabucoport.cl

R.U.T.: 61.959.100-3 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	247.375	559.213	-56%
Margen de Explotación	607.368	936.421	
Ingresos de explotación	1.247.510	1.538.247	
Costos de explotación (menos)	(640.142)	(601.826)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(359.993)	(377.208)	
Resultado Fuera de Explotación	(5.475)	86.504	-106%
Ingresos financieros	17.642	34.233	
Otros ingresos fuera de la explotación	8.436	66.256	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(23.237)	(13.623)	
Corrección monetaria	(8.316)	(362)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	241.900	645.717	-63%
Impuesto a la Renta	(138.757)	(290.078)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	103.143	355.639	-71%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	317.306	441.928	-28%
Recaudación de deudores por venta	1.529.984	1.746.893	
Ingresos financieros percibidos	17.434	34.327	
Dividendos y otros repartos percibidos	0	54	
Otros ingresos percibidos	8.398	3.086	
Pago a proveedores y personal (menos)	(720.496)	(752.193)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(315.534)	(363.319)	
Otros gastos pagados (menos)	(23.282)	(1.115)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(179.198)	(225.805)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(100.000)	(307.500)	67%
Pago de dividendos (menos)	(100.000)	(307.500)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(15.661)	(55.226)	72%
Ventas de activo fijo	0	7.355	
Incorporación de activos fijos (menos)	(15.661)	(62.581)	
Flujo Neto Total del Periodo	201.645	79.202	155%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	10.126	22.161	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	211.771	101.363	109%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	415.136	313.773	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	626.907	415.136	51%

EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO

www.chacabucoport.cl

R.U.T.: 61.959.100-3 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	247.770	250.903
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	4,41	1,99
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	4,41	1,99
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,06	0,08
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,07	0,09
Costo Operacional / Ingresos	80%	64%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	3,1%	6,9%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	1,3%	4,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	3,3%	7,5%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,4%	4,8%
Ebitda (miles de \$)	495.145	810.116
Márgen Ebitda	39,7%	52,7%
Número de Trabajadores	23	24

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

www.epa.co.cl

R.U.T.: 61.956.100-3 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: IGNACIO RODRÍGUEZ
EDWARDS
Vicepresidente: JOSÉ MIGUEL CRUZ
FLEISCHMANN
Director: JOSÉ RAÚL BARRÍA
BUSTAMANTE
Dir. Resp. Trab.: EVELYN FLEMING OPAZO
Gte. General: EDUARDO MANZANARES
CASTECS

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	2.642.450	2.618.278	0,9%
Disponible	102.209	79.556	
Depósitos a plazo	0	846.926	
Valores negociables (neto)	1.912.785	960.301	
Deudores por venta (neto)	483.639	445.019	
Documentos por cobrar (neto)	2.818	45.722	
Deudores varios (neto)	6.197	79.931	
Existencias (neto)	13.074	10.055	
Gastos pagados por anticipado	13.479	58.561	
Impuestos diferidos	108.245	92.203	
Otros activos circulantes	4	4	
Total Activos Fijos	20.858.488	20.597.581	1,3%
Terrenos	7.178.726	7.355.027	
Construcción y obras de infraestructura	18.164.013	17.370.321	
Maquinarias y equipos	1.072.436	1.016.594	
Otros activos fijos	537.332	444.741	
Depreciación (menos)	(6.094.019)	(5.589.102)	
Total Otros Activos	62.324	56.978	9%
Impuestos diferidos a largo plazo	0	56.978	
Otros	62.324	0	
Total Activos	23.563.262	23.272.837	1,2%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	835.370	690.036	21%
Cuentas por pagar	34.490	81.181	
Acreedores varios	4.730	3.570	
Provisiones	171.772	139.759	
Retenciones	68.550	51.264	
Impuesto a la renta	555.828	414.262	
Total Pasivos a Largo Plazo	50.783	53.966	-6%
Provisiones largo plazo	12.873	20.966	
Impuestos diferidos a largo plazo	37.910	33.000	
Total Patrimonio	22.677.109	22.528.835	0,7%
Capital pagado	20.836.435	20.836.435	
Utilidades retenidas	1.840.674	1.692.400	
Utilidades acumuladas	1.085.800	949.675	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	754.874	742.725	
Total Pasivos	23.563.262	23.272.837	1,2%

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

www.epa.co.cl

R.U.T.: 61.956.100-3 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	1.188.690	1.185.053	0%
Margen de Explotación	1.788.688	1.768.553	
Ingresos de explotación	3.240.514	2.953.310	
Costos de explotación (menos)	(1.451.826)	(1.184.757)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(599.998)	(583.500)	
Resultado Fuera de Explotación	284.724	220.568	29%
Ingresos financieros	70.253	123.453	
Otros ingresos fuera de la explotación	470.768	51.407	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(201.994)	0	
Corrección monetaria	(54.303)	45.708	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	1.473.414	1.405.621	5%
Impuesto a la Renta	(718.540)	(662.896)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	754.874	742.725	2%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	1.389.609	995.052	40%
Recaudación de deudores por venta	3.937.674	3.425.828	
Ingresos financieros percibidos	70.253	123.453	
Otros ingresos percibidos	34.412	51.406	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.867.530)	(1.909.880)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(577.887)	(449.829)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(207.313)	(245.926)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(600.000)	(666.250)	10%
Pago de dividendos (menos)	(600.000)	(666.250)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(600.074)	(416.766)	-44%
Ventas de activo fijo	607	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(595.429)	(359.788)	
Otros desembolsos de inversión (menos)	(5.252)	(56.978)	
Flujo Neto Total del Periodo	189.535	(87.964)	315%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(61.324)	47.282	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	128.211	(40.682)	415%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.886.783	1.927.465	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	2.014.994	1.886.783	7%

EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL

www.epa.co.cl

R.U.T.: 61.956.100-3 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	566.182	459.227
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	3,16	3,79
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	3,15	3,78
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,04	0,03
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,04	0,03
Costo Operacional / Ingresos	63%	60%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	5,0%	5,1%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	3,2%	3,2%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	5,2%	5,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	3,3%	3,3%
Ebitda (miles de \$)	1.754.872	1.644.280
Márgen Ebitda	54,2%	55,7%
Número de Trabajadores	24	23

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

www.metrosantiago.cl

R.U.T.: 61.219.000-3 / CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente:	RAPHAEL BERGOEING VELA
Vicepresidente:	CARLOS ZEPEDA HERNÁNDEZ
Director:	DOMINGO ARTEAGA ECHEVERRÍA
Director:	FERNANDO AGUIRRE DÍAZ
Directora:	VERÓNICA EDWARDS GUZMÁN
Director:	BERNARDO FONTAINE TALAVERA
Director:	CLEMENTE PÉREZ ERRÁZURIZ
Gte. General:	ROBERTO BIANCHI POBLETE

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	21.034.215.480	56,74%
FISCO	16.034.154.352	43,26%
TOTAL	37.068.369.832	100,00%

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA - miles de \$

Activos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	88.589.147	99.841.279	
Otros activos financieros corrientes	462.765	277.063	
Otros activos no financieros corrientes	2.568.817	5.195.720	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	6.694.281	5.233.475	
Inventarios	11.573.407	10.037.660	
Activos por impuestos corrientes	453.334	497.423	
Activos Corrientes Totales	110.341.751	121.082.620	-9%
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	12.727.830	8.298.334	
Otros activos no financieros no corrientes	26.605.061	41.106.143	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	1.092.296	990.959	
Propiedades, planta y equipo	2.652.326.257	2.519.401.766	
Propiedades de inversión	7.365.503	7.327.076	
Activos No Corrientes Totales	2.700.116.947	2.577.124.278	5%
Total de Activos	2.810.458.698	2.698.206.898	4%

Pasivos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	73.213.021	53.309.220	
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	34.590.307	21.316.918	
Otras provisiones a corto plazo	2.050.961	1.942.581	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	7.975.899	6.651.512	
Otros pasivos no financieros corrientes	12.388.695	9.818.660	
Pasivos Corrientes Totales	130.218.883	93.038.891	40%
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	1.151.245.861	1.156.586.310	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	10.663.691	0	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	14.732.596	14.458.754	
Otros pasivos no financieros no corrientes	3.074.467	3.096.250	
Pasivos No Corrientes Totales	1.179.716.615	1.174.141.314	0,5%
Patrimonio			
Capital emitido	1.484.403.651	1.402.918.766	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(14.206.183)	(2.217.805)	
Otras participaciones en el patrimonio	30.336.377	30.336.377	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.500.533.845	1.431.037.338	
Participaciones no controladoras	(10.645)	(10.645)	
Patrimonio total	1.500.523.200	1.431.026.693	5%
Total de Patrimonio y Pasivos	2.810.458.698	2.698.206.898	4%

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

www.metrosantiago.cl

R.U.T.: 61.219.000-3 / CONSOLIDADO

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	213.842.439	197.515.362	
Costo de ventas	(190.773.627)	(176.840.194)	
Ganancia bruta	23.068.812	20.675.168	12%
Otros ingresos	839.609	712.883	
Gasto de administración	(13.562.813)	(13.264.311)	
Otros gastos, por función	(747.015)	(665.490)	
Ingresos financieros	18.021.989	16.211.634	
Costos financieros	(54.417.939)	(49.574.809)	
Diferencias de cambio	35.215.888	77.495.343	
Resultados por unidades de reajuste	(20.406.909)	15.016.353	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(11.988.378)	66.606.771	-118%
Gasto por impuestos a las ganancias			
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(11.988.378)	66.606.771	-118%

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

www.metrosantiago.cl

R.U.T.: 61.219.000-3 / CONSOLIDADO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	207.696.240	191.840.893	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	861.924	5.205.962	
Otros cobros por actividades de operación	10.573.033	4.420.866	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(87.419.308)	(86.233.822)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(48.536.069)	(38.194.692)	
Otros pagos por actividades de operación	(8.713.273)	(14.109.759)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	74.462.547	62.929.448	18%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	61.250	
Compras de propiedades, planta y equipo	(158.412.865)	(309.986.516)	
Compras de activos intangibles	(40.154)	(82.805)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(3.218.321)	(1.512.119)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	(161.671.340)	(311.520.190)	48%
Importes procedentes de préstamos	66.900.907	268.748.275	
Préstamos de entidades relacionadas	92.148.576	100.556.911	
Pago de préstamos	(39.532.454)	(41.977.437)	
Intereses pagados	(41.170.217)	(47.421.506)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(2.390.151)	9.492.392	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	75.956.661	289.398.635	-74%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(11.252.132)	40.807.893	-128%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	99.841.279	59.033.386	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	88.589.147	99.841.279	-11%

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A.

www.metrosantiago.cl

R.U.T.: 61.219.000-3 / CONSOLIDADO

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	63.239.034	60.436.451
Razón Corriente (Activo Corr. / Pasivo Corr.)	0,85	1,30
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	0,3%	0,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-0,4%	2,5%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	1%	1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-1%	5%
Márgen Neto (Resultado del período / Ingresos)	-6%	34%
Ebitda (miles de \$)	72.745.033	67.847.308
Márgen Ebitda	34%	34%
Número de Trabajadores	3.300	3.357

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

www.polla.cl

R.U.T.: 61.604.000-6 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente:	ROBERTO OSSANDÓN IRARRÁZABAL
Vicepresidente:	FERNÁN IBÁÑEZ ALVARELLOS
Directora:	MARÍA VICTORIA REYES HERTZ
Director:	ANDRÉS TAGLE DOMÍNGUEZ
Director:	GONZALO DÍAZ DEL RÍO RIESCO
Director:	CARLOS IGNACIO ASTETE ÁLVAREZ
Director:	MATEO KOLJATIC MAROEVIC
Gte. General:	EDMUNDO DUPRÉ ECHEVERRÍA

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	2.475	99,00%
FISCO	25	1,00%
TOTAL	2.500	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	18.993.602	16.867.444	13%
Disponible	141.844	614.238	
Depósitos a plazo	7.512.698	8.430.359	
Valores negociables (neto)	2.492.263	324.980	
Deudores por venta (neto)	1.689.179	1.632.531	
Documentos por cobrar (neto)	4.816	92.455	
Deudores varios (neto)	655.178	1.042.851	
Existencias (neto)	317.071	405.597	
Impuestos por recuperar	674.204	863.125	
Gastos pagados por anticipado	114.687	48.986	
Impuestos diferidos	68.931	55.119	
Otros activos circulantes	5.322.731	3.357.203	
Total Activos Fijos	2.051.276	2.295.535	-11%
Terrenos	85.227	212.155	
Construcción y obras de infraestructura	2.634.845	3.411.190	
Maquinarias y equipos	877.390	900.385	
Depreciación (menos)	(1.546.186)	(2.228.195)	
Total Otros Activos	263.180	21.096	1148%
Deudores a largo plazo	68.615	10.215	
Impuestos diferidos a largo plazo	194.565	10.881	
Total Activos	21.308.058	19.184.075	11%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	13.091.871	10.951.735	20%
Cuentas por pagar	9.182.897	7.549.049	
Acreedores varios	52.536	90.037	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	240.068	101.674	
Provisiones	516.819	338.385	
Retenciones	1.260.211	1.144.590	
Ingresos percibidos por adelantado	542.471	434.992	
Otros pasivos circulantes	1.296.869	1.293.008	
Total Pasivos a Largo Plazo	1.486.289	1.541.871	-4%
Provisiones largo plazo	1.312.840	1.285.201	
Otros pasivos a largo plazo	173.449	256.670	
Interés Minoritario	0	0	0%
Total Patrimonio	6.729.898	6.690.469	0,6%
Capital pagado	3.371.567	5.383.567	
Utilidades retenidas	3.358.331	1.306.902	
Utilidades acumuladas	191.339	185.870	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.166.992	1.121.032	
Total Pasivos	21.308.058	19.184.075	11%

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

www.polla.cl

R.U.T.: 61.604.000-6 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	51.708.894	41.016.612	26%
Margen de Explotación	68.671.112	55.970.137	
Ingresos de explotación	125.515.781	104.843.570	
Costos de explotación (menos)	(56.844.669)	(48.873.433)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(16.962.218)	(14.953.525)	
Resultado Fuera de Explotación	700.541	702.408	0%
Ingresos financieros	389.694	329.477	
Otros ingresos fuera de la explotación	435.713	443.630	
Gastos financieros (menos)	(35.632)	(31.625)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(6.862)	0	
Corrección monetaria	(81.354)	78.490	
Diferencias de cambio	(1.018)	(117.564)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	52.409.435	41.719.020	26%
Impuesto a la Renta	(410.343)	(370.587)	
Ítems Extraordinarios	(48.832.100)	(40.227.401)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	3.166.992	1.121.032	183%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	5.533.093	1.935.851	186%
Recaudación de deudores por venta	124.876.844	103.829.449	
Ingresos financieros percibidos	389.694	329.477	
Otros ingresos percibidos	129.688	1.607.174	
Pago a proveedores y personal (menos)	(118.555.122)	(102.556.351)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(1.265.516)	(1.040.467)	
Otros gastos pagados (menos)	(42.495)	(233.304)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	0	(127)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(3.122.095)	(1.003.493)	-211%
Pago de dividendos (menos)	(1.110.095)	(1.003.493)	
Repartos de capital (menos)	(2.012.000)	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	458.973	(133.828)	443%
Ventas de activo fijo	529.266	9.930	
Incorporación de activos fijos (menos)	(70.293)	(143.758)	
Flujo Neto Total del Periodo	2.869.971	798.530	259%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	148.586	264.604	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	3.018.557	1.063.134	184%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	12.386.828	11.323.694	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	15.405.385	12.386.828	24%

POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A.

www.polla.cl

R.U.T.: 61.604.000-6 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	78.318	100.523
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,45	1,54
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,43	1,50
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,68	0,65
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	2,17	1,87
Costo Operacional / Ingresos	59%	61%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	242,7%	213,8%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	14,9%	5,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	768,3%	613,1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	47,1%	16,8%
Ebitda (miles de \$)	51.787.212	41.117.135
Márgen Ebitda	41,3%	39,2%
Número de Trabajadores	119	128

EMPRESA CORREOS DE CHILE

www.correos.cl

R.U.T.: 60.503.000-9 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: DOMINGO CRUZAT
AMUNÁTEGUI

Vicepresidenta: SUSANA CAREY CLARO

Director: ANTONIO RECABARREN
MEDEIROS

Director: GONZALO FUENZALIDA
FIGUEROA

Director: DANIEL VILLABLANCA
FROLOV

Gte. General: VÍCTOR IDE BENNER

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2009 - miles de \$ de Dic 2009

	2009	2008	Variación
Total Activos Circulantes	22.270.446	23.958.542	-7%
Disponible	2.702.394	2.473.973	
Valores negociables (neto)	0	940.972	
Deudores por venta (neto)	13.646.047	12.485.903	
Documentos por cobrar (neto)	7.496	29.571	
Deudores varios (neto)	535.076	753.203	
Existencias (neto)	258.931	167.107	
Impuestos por recuperar	1.325.456	0	
Gastos pagados por anticipado	151.820	132.698	
Impuestos diferidos	3.361.707	3.005.700	
Otros activos circulantes	281.519	3.969.415	
Total Activos Fijos	30.632.950	29.026.685	6%
Terrenos	4.459.027	3.977.385	
Construcción y obras de infraestructura	14.294.368	13.887.180	
Maquinarias y equipos	20.091.556	21.976.511	
Otros activos fijos	11.919.527	11.912.290	
Depreciación (menos)	(20.131.528)	(22.726.681)	
Total Otros Activos	12.149.055	5.401.785	125%
Impuestos diferidos a largo plazo	9.818.852	2.734.242	
Intangibles	6.172.092	6.041.270	
Amortización (menos)	(5.926.400)	(5.798.257)	
Otros	2.084.511	2.424.530	
Total Activos	65.052.451	58.387.012	11%

EMPRESA CORREOS DE CHILE

www.correos.cl

R.U.T.: 60.503.000-9 / INDIVIDUAL

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	14.499.195	19.202.996	-24%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	287.267	2.395.165	
Cuentas por pagar	8.059.392	5.871.632	
Acreedores varios	794.287	510.759	
Provisiones	3.839.936	5.256.840	
Retenciones	1.430.717	1.472.269	
Impuesto a la renta	0	3.574.863	
Ingresos percibidos por adelantado	87.596	121.468	
Total Pasivos a Largo Plazo	28.899.890	11.764.330	146%
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	19.176.299	0	
Acreedores varios largo plazo	4.736.788	4.909.983	
Provisiones largo plazo	4.986.803	6.854.347	
Total Patrimonio	21.653.366	27.419.686	-21%
Capital pagado	16.866.930	16.866.930	
Utilidades retenidas (sumas códigos 5.24.51.00 al 5.24.56.00).	4.786.436	10.552.756	
Utilidades acumuladas	10.552.756	7.397.346	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(5.766.320)	3.155.410	
Total Pasivos	65.052.451	58.387.012	11%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2009 - miles de \$ de Dic 2009

	2010	2009	Variación
Resultado De Explotacion	(3.649.107)	6.036.946	-160%
Margen De Explotacion	17.034.524	25.197.555	
Ingresos de explotación	71.927.971	78.130.535	
Costos de explotación (menos)	(54.893.447)	(52.932.980)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(20.683.631)	(19.160.609)	
Resultado Fuera De Explotacion	(9.557.830)	1.220.550	-883%
Ingresos financieros	272.125	231.698	
Otros ingresos fuera de la explotación	509.292	2.333.887	
Gastos financieros (menos)	(858.935)	(365.024)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(9.305.692)	(151.494)	
Corrección monetaria	(1.822)	(116.889)	
Diferencias de cambio	(172.798)	(711.628)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	(13.206.937)	7.257.496	-282%
Impuesto a la Renta	7.440.617	(4.102.086)	
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	(5.766.320)	3.155.410	-283%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIRECTO A DICIEMBRE 2009 - miles de \$ de Dic 2009

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operacion	(16.195.828)	5.225.009	-410%
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	(5.766.320)	3.155.410	
Resultado en venta de activos	(2.893)	(1.697.233)	
(Utilidad) Pérdida en venta de activos fijos	(2.893)	(1.697.233)	
Cargos (Abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo	7.201.910	3.456.853	
Depreciación del ejercicio	1.431.286	1.045.746	
Amortización de intangibles	1.522.078	1.854.955	
Castigos y provisiones	1.394.669	740.315	
Corrección monetaria neta	1.822	116.889	
Diferencia de cambio neto	172.798	711.628	
Otros abonos a resultado que no representan flujo de efectivo (menos)	0	(1.012.680)	
Otros cargos a resultado que no representan flujo de efectivo	2.679.257	0	
Variación de Activos que afectan al flujo de efectivo (aumen.)disminuc.	(1.225.951)	2.321.495	
Deudores por venta	(1.773.646)	1.825.325	
Existencias	(97.340)	61.032	
Otros activos	645.035	435.138	
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo aumen. (disminuc.)	(16.402.574)	(2.011.516)	
Cuentas por pagar relacionadas con el resultado de la explotación	(758.976)	(1.869.653)	
Intereses por pagar	0	2.954	
Impuesto a la Renta por pagar (neto)	(4.885.325)	(144.817)	
Otras cuentas por pagar relacionadas con el resultado fuera de explotación	(10.758.273)	0	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Financiamiento	15.945.684	(6.064.840)	363%
Obtención de préstamos	19.005.495	0	
Pago de préstamos (menos)	(2.343.153)	(2.869.579)	
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	(716.658)	(3.195.261)	
Flujo Neto Originado Por Actividades De Inversion	(3.181.797)	1.669.672	-291%
Ventas de activo fijo	3.305	3.849.302	
Incorporación de activos fijos (menos)	(3.185.102)	(2.179.630)	
Flujo Neto Total Del Periodo	(3.431.941)	829.841	-514%
Efecto de la Inflacion sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	54.317	(48.180)	
Variacion Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(3.377.624)	781.661	-532%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	6.080.018	5.298.357	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	2.702.394	6.080.018	-56%

EMPRESA CORREOS DE CHILE

www.correos.cl

R.U.T.: 60.503.000-9 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.431.286	1.045.746
Amortización de intangibles (miles de \$)	1.522.078	1.854.955
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,54	1,25
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,52	1,24
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,67	0,53
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	2,00	1,13
Costo Operacional / Ingresos	105%	92%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-5,6%	10,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-8,9%	5,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-16,9%	22,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-26,6%	11,5%
Ebitda (miles de \$)	-695.743	8.937.647
Márgen Ebitda	-1,0%	11,4%
Número de Trabajadores	4.900	6.055

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

www.casamoneda.cl

R.U.T.: 60.806.000-6 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: PEDRO PELLEGRINI RIPAMONTI
 Vicepresidenta: MACARENA VARGAS LOSADA
 Director: ARTURO DEL RIO LEYTON
 Director: ARTURO GANA DE LANDA
 Director: ISIDORO PALMA PENCO
 Gte. General: DAVID STURROCK NEWTON

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	9.900.000	99,00%
FISCO	100.000	1,00%
TOTAL	10.000.000	100,00%

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA - miles de US\$

Activos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.694	11.427	
Otros activos financieros corrientes	210	1.414	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	453	2.418	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6.856	2.158	
Inventarios	25.997	29.228	
Activos por impuestos corrientes	642	3.365	
Activos Corrientes Totales	41.852	50.010	-16%
Activos No Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	200	166	
Derechos por cobrar no corrientes	121	0	
Propiedades, planta y equipo	26.700	28.377	
Activos por impuestos diferidos	168	0	
Activos No Corrientes Totales	27.189	28.543	-5%
Total de Activos	69.041	78.553	-12%
Pasivos			
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	3.238	9.450	
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	7.463	12.340	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	637	550	
Otras provisiones a corto plazo	48	211	
Pasivos por Impuestos corrientes	194	0	
Otros pasivos no financieros corrientes	275	252	
Pasivos Corrientes Totales	11.855	22.803	-48%
Pasivos No Corrientes			
Pasivo por impuestos diferidos	0	50	
Pasivos No Corrientes Totales	0	50	-100%
Patrimonio			
Capital emitido	46.504	46.504	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.002	516	
Otras reservas	8.680	8.680	
Patrimonio total	57.186	55.700	3%
Total de Patrimonio y Pasivos	69.041	78.553	-12%

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

www.casamoneda.cl

R.U.T.: 60.806.000-6 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de US\$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	61.457	35.056	
Costo de ventas	(50.746)	(27.660)	
Ganancia bruta	10.711	7.396	45%
Otros ingresos	638	621	
Costos de distribución	(561)	(307)	
Gasto de administración	(9.326)	(7.201)	
Otros gastos, por función	(229)	0	
Ingresos financieros	728	0	
Costos financieros	(667)	(244)	
Diferencias de cambio	787	1.324	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.081	1.589	31%
Gasto por impuestos a las ganancias	42	(523)	
Ganancia (pérdida)	2.123	1.066	99%

NOTA: Año 2009 corresponde a período 1 de junio al 31 de diciembre de 2009.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO - miles de US\$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación			
Ganancia (pérdida)	2.123	1.066	
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)			
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	(223)	523	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	3.228	2.702	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	(2.621)	2.930	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	637	1.554	
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	(4.266)	(12.461)	
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(227)	252	
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	2.375	1.859	
Ajustes por provisiones	(163)	1.120	
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(219)	(377)	
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación	3.253	(331)	
Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)	1.774	(2.229)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	3.897	(1.163)	435%
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo	868	422	
Flujos de efectivo procedentes de actividades de inversión	(868)	(422)	-106%
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	(6.212)	9.450	
Importes procedentes de préstamos	(6.212)	9.450	
Dividendos pagados	550	0	
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	(211)	
Flujos de efectivo procedentes de actividades de financiamiento	(6.762)	9.239	-173%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(3.733)	7.654	-149%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(3.733)	7.654	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	11.427	3.773	
Efectivo y equivalente al efectivo al final del periodo	7.694	11.427	-33%

CASA DE MONEDA DE CHILE S.A.

www.casamoneda.cl

R.U.T.: 60.806.000-6 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de US\$)	2.375	1.859
Razón Corriente (Activo Corr. / Pasivo Corr.)	3,53	2,19
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	3,1%	-0,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	8%	4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	1,4%	-0,2%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	4%	2%
Márgen Neto (Resultado del período / Ingresos)	3%	3%
Ebitda (miles de US\$)	3.199	1.747
Márgen Ebitda	5%	5%
Número de Trabajadores	318	461

DIRECTORIO

Presidente: VÍCTOR TOLEDO SANDOVAL
 Vicepresidenta: ANITA HOLUIGUE BARROS
 Director: GONZALO EDWARDS GUZMÁN
 Director: ALEJANDRO VALENZUELA DIEZ
 Director: JUAN DOÑA NOVOA
 Director: RAPHAEL BERGOEING VELA
 Director: JOAQUIN BRAHM BARRIL
 Respon. Trabaj.: PEDRO PÉREZ MARCHANT
 Gte. General: FRANCO FACCILONGO FORNO

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA - miles de \$

Activos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	23.993.140	35.647.527	
Otros activos no financieros corrientes	290.423	232.416	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	17.703.666	18.351.846	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.923	15.923	
Inventarios	254.398	263.177	
Activos por impuestos corrientes	151.552	0	
Activos corrientes totales	42.402.102	54.510.889	-22%
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	180.847	354.845	
Otros activos no financieros no corrientes	7.150.970	6.021.140	
Derechos por cobrar no corrientes	905.920	902.605	
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	10.553.682	11.369.526	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	216.909	243.361	
Propiedades, planta y equipo	811.235.807	832.363.690	
Propiedad de inversión	19.699.572	19.541.486	
Activos por impuestos diferidos	156.391	194.675	
Total de activos no corrientes	850.100.098	870.991.328	-2%
Total de activos	892.502.200	925.502.217	-4%

Pasivos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	31.736.511	31.411.288	
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	37.018.120	28.913.913	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.404.810	2.016.519	
Otros pasivos no financieros corrientes	1.673.409	1.824.632	
Pasivos corrientes totales	71.832.850	64.166.352	12%
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	822.946.223	789.710.401	
Otras cuentas no corrientes por pagar	39.996.712	47.688.368	
Otras provisiones a largo plazo	723.847	260.323	
Pasivo por impuestos diferidos	1.713.444	1.713.446	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	4.345.890	5.474.734	
Otros pasivos no financieros no corrientes	10.546.792	10.296.416	
Total de pasivos no corrientes	880.272.908	855.143.688	3%
Total pasivos	952.105.758	919.310.040	4%
Patrimonio			
Capital emitido	410.777.044	410.777.044	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.378.870.022)	(1.263.183.455)	
Otras reservas	908.489.476	858.592.782	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(59.603.502)	6.186.371	
Participaciones no controladoras	(56)	5.806	
Patrimonio total	(59.603.558)	6.192.177	-1063%
Total de patrimonio y pasivos	892.502.200	925.502.217	-4%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	26.526.453	29.766.512	
Costo de ventas	(67.130.639)	(70.640.321)	
Ganancia bruta	(40.604.186)	(40.873.809)	1%
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	314.537	284.734	
Gasto de administración	(17.757.584)	(17.765.992)	
Otras ganancias (pérdidas)	(32.119.085)	(27.866.865)	
Ingresos financieros	312.035	2.701.729	
Costos financieros	(41.596.551)	(39.123.077)	
Participación en la ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	(737.155)	(684.440)	
Diferencias de cambio	30.717.239	65.952.699	
Resultados por unidades de reajuste	(14.330.288)	13.806.146	
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el importe en libros anteriores y el valor razonable de los activos	143.822	185.436	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(115.657.216)	(43.383.439)	-167%
Gasto por impuestos a las ganancias	(29.376)	36.243	
Ganancia (pérdida)	(115.686.592)	(43.347.196)	-167%

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Ganancia (pérdida)	(115.686.592)	(43.347.196)	-167%
Ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)			
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	0	(6.313.013)	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	263	(255.461)	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar de origen comercial	42.431.468	21.855.348	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	1.427.793	(41.829.949)	
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	310.703	(11.610.648)	
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	7.870.732		
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	24.492.936	21.245.376	
Ajustes por provisiones	25.703.047	27.848.525	
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	(30.717.239)	(65.952.699)	
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(43.117)	(726.495)	
Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiación	(2.258.968)	0	
Total de ajustes por conciliación de ganancias (pérdidas)	69.217.618	(55.739.016)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(46.468.974)	(99.086.212)	53%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo	(50.089.080)	(42.021.968)	
Compras de activos intangibles	(147.911)	0	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(50.236.991)	(42.021.968)	-20%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	65.316.000	59.948.805	
Importes procedentes de préstamos	65.316.000	59.948.805	
Pago de préstamos	30.239.803	25.994.024	
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	49.975.381	67.712.919	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	85.051.578	101.667.700	-16%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(11.654.387)	(39.440.480)	70%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	35.647.527	75.088.007	-53%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	23.993.140	35.647.527	-33%

INDICADORES	2010	2009
Depreciación y amortizaciones del ejercicio (miles de \$)	24.492.936	21.245.376
Razón Corriente (Activo Corr. / Pasivo Corr.)	0,59	0,85
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-6,5%	-6,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-13,0%	-4,7%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	*	-947,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	*	-700,0%
Márgen Neto (Resultado del periodo / Ingresos)	-436%	-146%
Ebitda (miles de \$)	-33.868.834	-37.394.425
Márgen Ebitda	-128%	-126%
Número de Trabajadores	1.333	1.490

* Patrimonio Negativo

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

www.zofri.cl

R.U.T.: 70.285.500-4 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente:	GIORGIO MACCHIAVELLO YURAS
Vicepresidente:	WALDO MORA LONGA
Director:	MIGUEL CARLOS BEJIDE CATRILEO
Director:	IGNACIO BRIONES ROJAS
Director:	FELIPE PÉREZ WALKER
Director:	LUIS ALBERTO SIMIAN DÍAZ
Director:	GONZALO DE URRITICOECHA SARTORIUS
Gte. General:	HÉCTOR EUGENIO CORTÉS MANGELSDORFF

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	157.214.469	71,28%
FISCO	3.082.479	1,40%
MINORITARIOS	60.272.307	27,32%
TOTAL	220.569.255	100,00%

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA - miles de \$

Activos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.607.944	5.068.046	
Otros activos no financieros corrientes	804.804	590.271	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.038.093	5.758.459	
Activos Corrientes Totales	9.450.841	11.416.776	-17%
Activos No Corrientes			
Otros activos no financieros no corrientes	3.971.914	3.992.721	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	34.192	35.181	
Propiedades, planta y equipo	9.454.776	7.795.537	
Propiedades de inversión	50.417.494	50.418.615	
Activos No Corrientes Totales	63.878.376	62.242.054	3%
Total de Activos	73.329.217	73.658.830	-0,4%
Pasivos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Pasivos Corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	5.565.576	5.780.044	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	366.585	317.059	
Otros pasivos no financieros corrientes	10.941.070	11.382.861	
Pasivos Corrientes Totales	16.873.231	17.479.964	-3%
Pasivos No Corrientes			
Otras cuentas no corrientes por pagar	2.163.574	2.727.390	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	741.516	361.212	
Otros pasivos no financieros no corrientes	25.017.631	24.556.999	
Pasivos No Corrientes Totales	27.922.721	27.645.601	1%
Patrimonio			
Capital emitido	9.901.735	9.901.735	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	18.398.428	18.398.428	
Otras reservas	233.102	233.102	
Patrimonio total	28.533.265	28.533.265	0%
Total de Patrimonio y Pasivos	73.329.217	73.658.830	-0,4%

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

www.zofri.cl

R.U.T.: 70.285.500-4 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	20.376.996	19.110.676	
Costo de ventas	(7.860.459)	(6.768.950)	
Ganancia bruta	12.516.537	12.341.726	1%
Gasto de administración	(4.746.829)	(4.778.928)	
Otros gastos, por función	(44.984)	(406.317)	
Otras ganancias (pérdidas)	424.928	229.119	
Ingresos financieros	174.440	446.244	
Diferencias de cambio	(752)	(1.346)	
Resultados por unidades de reajuste	(156.844)	(342.387)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	8.166.496	7.488.111	9%
Gasto por impuestos a las ganancias			
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	8.166.496	7.488.111	9%

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	26.506.916	26.361.606	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(10.988.421)	(10.579.474)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.612.367)	(2.515.555)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	12.906.128	13.266.577	-3%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	13.023	
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.385.546)	(5.020.708)	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	(3.385.546)	(5.007.685)	32%
Dividendos pagados	(9.203.541)	(12.736.458)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	222.857	311.418	
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(8.980.684)	(12.425.040)	28%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	539.898	(4.166.148)	113%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5.068.046	9.234.194	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	5.607.944	5.068.046	11%

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

www.zofri.cl

R.U.T.: 70.285.500-4 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.989.339	1.950.572
Razón Corriente (Activo Corr. / Pasivo Corr.)	0,56	0,65
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	11%	10%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	11%	10%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	27%	27%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	29%	26%
Márgen Neto (Resultado del período / Ingresos)	40%	39%
Ebitda (miles de \$)	9.759.047	9.513.370
Márgen Ebitda	48%	50%
Número de Trabajadores	205	206

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

www.sasipa.cl

R.U.T.: 87.634.600-1 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente:	DANIEL TOMÁS PLATOVSKI TUREK
Director:	FERNANDO MAIRA PALMA
Director:	SERGIO ALEJO RAPU HAOA
Director:	IOVANI TEAVE HEY
Director:	FERNANDO FUENTES HERNÁNDEZ
Gte. General:	PEDRO HEY ICKA

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	%
CORFO	99,92%
SACOR	0,08%
TOTAL	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	701.804	963.285	-27%
Disponible	39.833	23.423	
Depósitos a plazo	115.873	318.008	
Deudores por venta (neto)	383.584	339.080	
Documentos por cobrar (neto)	2.969	0	
Deudores varios (neto)	26.255	44.694	
Existencias (neto)	102.478	164.501	
Impuestos por recuperar	17.815	73.579	
Gastos pagados por anticipado	12.997	0	
Total Activos Fijos	2.251.532	2.071.644	9%
Construcción y obras de infraestructura	1.405.694	2.302.670	
Maquinarias y equipos	4.076.873	3.684.993	
Otros activos fijos	996.609	1.347.859	
Depreciación (menos)	(4.227.644)	(5.263.878)	
Total Otros Activos	126.252	159.641	-21%
Otros	126.252	159.641	
Total Activos	3.079.588	3.194.570	-4%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	298.659	160.541	86%
Cuentas por pagar	12.834	8.598	
Provisiones	275.414	134.332	
Ingresos percibidos por adelantado	10.411	17.611	
Total Pasivos a Largo Plazo	972.489	1.047.836	-7%
Provisiones largo plazo	791.106	862.922	
Otros pasivos a largo plazo	181.383	184.914	
Total Patrimonio	1.808.440	1.986.193	-9%
Capital pagado	2.569.339	2.569.339	
Reserva revalorización capital	497.315	497.315	
Utilidades retenidas	(1.258.214)	(1.080.461)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(1.080.461)	(959.799)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(177.753)	(120.662)	
Total Pasivos	3.079.588	3.194.570	-4%

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

www.sasipa.cl

R.U.T.: 87.634.600-1 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	(725.630)	(852.829)	15%
Margen de Explotación	128.789	(176.369)	
Ingresos de explotación	2.458.727	2.087.933	
Costos de explotación (menos)	(2.329.938)	(2.264.302)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(854.419)	(676.460)	
Resultado Fuera de Explotación	547.877	732.167	-25%
Ingresos financieros	1.582	7.262	
Otros ingresos fuera de la explotación	487.685	778.838	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(10.371)	(45.606)	
Corrección monetaria	68.981	(8.327)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	(177.753)	(120.662)	-47%
Impuesto a la Renta			
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(177.753)	(120.662)	-47%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	86.172	169.135	-49%
Recaudación de deudores por venta	2.402.324	1.964.193	
Ingresos financieros percibidos	0	7.295	
Otros ingresos percibidos	459.685	776.863	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.775.837)	(2.579.216)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(263.570)	(431.789)	39%
Incorporación de activos fijos (menos)	(263.570)	(431.789)	
Flujo Neto Total del Periodo	(177.398)	(262.654)	32%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(8.327)	13.896	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(185.725)	(248.758)	25%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	341.431	590.189	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	155.706	341.431	-54%

SOCIEDAD AGRÍCOLA ISLA DE PASCUA LTDA.

www.sasipa.cl

R.U.T.: 87.634.600-1 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	184.971	234.405
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	2,35	6,00
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	2,01	4,98
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,41	0,38
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,70	0,61
Costo Operacional / Ingresos	130%	141%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-23,6%	-26,7%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-5,8%	-3,8%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-40,1%	-42,9%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-9,8%	-6,1%
Ebitda (miles de \$)	-540.659	-618.424
Márgen Ebitda	-22,0%	-29,6%
Número de Trabajadores	66	58

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

www.cotrisa.cl

R.U.T.: 96.511.150-6 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: JUAN EDUARDO COEYMANS
AVARIA
Vicepresidente: ANDRÉS SANTA CRUZ LÓPEZ
Director: ANTONIO WALKER PRIETO
Gte. General: EDUARDO MEERSOHN ERNST

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	121.048	97,24%
MINORITARIOS	3.434	2,76%
TOTAL	124.482	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	2.697.562	2.687.751	0,4%
Disponible	20.730	23.039	
Valores negociables (neto)	238.064	0	
Deudores por venta (neto)	48.709	423.207	
Documentos por cobrar (neto)	0	1.299	
Deudores varios (neto)	36.971	1.746	
Existencias (neto)	9.958	10.580	
Impuestos por recuperar	35.004	125.486	
Gastos pagados por anticipado	12.678	14.949	
Impuestos diferidos	5.597	5.305	
Otros activos circulantes	2.289.851	2.082.140	
Total Activos Fijos	2.431.964	2.313.042	5%
Terrenos	371.790	371.790	
Construcción y obras de infraestructura	1.406.678	1.131.967	
Maquinarias y equipos	1.280.392	1.424.764	
Otros activos fijos	61.499	68.159	
Depreciación (menos)	(688.395)	(683.638)	
Total Otros Activos	10.298.161	9.909.375	4%
Intangibles	2.357	2.734	
Otros	10.295.804	9.906.641	
Total Activos	15.427.687	14.910.168	3%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	301.109	125.040	141%
Dividendos por pagar	1.140	0	
Cuentas por pagar	54.990	69.276	
Acreedores varios	104.839	0	
Provisiones	71.621	48.754	
Retenciones	6.218	6.370	
Impuesto a la renta	59.981	640	
Ingresos percibidos por adelantado	2.320	0	
Total Pasivos a Largo Plazo	110.533	103.944	6%
Provisiones largo plazo	2.995	2.940	
Impuestos diferidos a largo plazo	107.538	101.004	
Total Patrimonio	15.016.045	14.681.184	2%
Capital pagado	9.501.479	9.501.479	
Utilidades retenidas	5.514.566	5.179.705	
Utilidades acumuladas	5.115.815	4.966.735	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	398.751	212.970	
Total Pasivos	15.427.687	14.910.168	3%

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

www.cotrisa.cl

R.U.T.: 96.511.150-6 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	(228.750)	(360.919)	37%
Margen de Explotación	270.431	4.878	
Ingresos de explotación	849.599	882.111	
Costos de explotación (menos)	(579.168)	(877.233)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(499.181)	(365.797)	
Resultado Fuera de Explotación	696.058	566.348	23%
Ingresos financieros	453.939	569.620	
Otros ingresos fuera de la explotación	573.535	61.731	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(318.842)	(44.144)	
Corrección monetaria	(12.574)	(20.859)	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios	467.308	205.429	127%
Impuesto a la Renta	(68.557)	14.035	
Ítemes Extraordinarios	0	(6.494)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	398.751	212.970	87%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	554.460	58.937	841%
Recaudación de deudores por venta	1.288.495	888.127	
Ingresos financieros percibidos	474.519	518.051	
Otros ingresos percibidos	156.226	263.451	
Pago a proveedores y personal (menos)	(1.301.841)	(1.560.032)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(14.311)	(8.233)	
Otros gastos pagados (menos)	(48.628)	(42.427)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(318.143)	(49.607)	-541%
Ventas de activo fijo	2.600	196.413	
Otros ingresos de inversión	523.515	0	
Incorporación de activos fijos (menos)	(307.979)	(43.732)	
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(536.279)	(202.288)	
Flujo Neto Total del Período	236.317	9.330	2433%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(561)	0	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	235.756	9.330	2427%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	23.038	13.708	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	258.794	23.038	1023%

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A.

www.cotrisa.cl

R.U.T.: 96.511.150-6 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	46.301	33.633
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	8,96	21,50
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	8,93	21,41
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,03	0,02
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,03	0,02
Costo Operacional / Ingresos	127%	141%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-1,5%	-2,4%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	2,6%	1,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-1,5%	-2,5%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	2,7%	1,5%
Ebitda (miles de \$)	-182.449	-327.286
Márgen Ebitda	-21,5%	-37,1%
Número de Trabajadores	34	25

EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

www.enacar.cl

R.U.T.: 90.154.000-4 / CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente:	JORGE BRAHM BARRIL
Vicepresidente:	PABLO IHNEN DE LA FUENTE
Director:	SERGIO URZÚA SOZA
Director:	CLAUDIO EGUILUZ RODRÍGUEZ
Director:	JUAN JORGE LAZO RODRÍGUEZ
Director:	RAÚL DÍAZ NAVARRO
Director:	CRISTOBAL UNDURRAGA VERGARA
Gte. General:	RICARDO VARGAS RIVERA

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	1.079.280.505.834	99,97%
MINORIT.	281.069.037	0,03%
TOTAL	1.079.561.574.871	100,00%

ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA - miles de \$

Activos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.607.357	1.361.967	
Otros activos no financieros corrientes	183	643	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	127.941	269.509	
Inventarios	37.105	205.475	
Activos no corrientes clasificados para la venta	701.969	429.692	
Activos corrientes totales	2.474.555	2.267.286	9%
Activos no corrientes			
Derechos por cobrar no corrientes	4.877	7.955	
Propiedades, planta y equipo	4.755	38.491	
Propiedad de inversión	58.348	296.138	
Total de activos no corrientes	67.980	342.584	-80%
Total de activos	2.542.535	2.609.870	-3%

Pasivos	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Pasivos corrientes			
Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar	22.360	37.301	
Otras provisiones a corto plazo	0	29.749	
Pasivos por Impuestos corrientes	1.071	1.008	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	2.295.925	3.836.770	
Pasivos corrientes totales	2.319.356	3.904.828	-41%
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	0	34.196.145	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	3.057.270	6.045.895	
Otros pasivos no financieros no corrientes	90.138	142.654	
Total de pasivos no corrientes	3.147.408	40.384.694	-92%
Total pasivos	5.466.764	44.289.522	-88%
Patrimonio			
Capital emitido	322.905.127	284.822.198	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(332.530.802)	(333.203.190)	
Otras reservas	6.705.129	6.705.129	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(2.920.546)	(41.675.863)	
Participaciones no controladoras	(3.683)	(3.789)	
Patrimonio total	(2.924.229)	(41.679.652)	93%
Total de patrimonio y pasivos	2.542.535	2.609.870	-3%

EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

www.enacar.cl

R.U.T.: 90.154.000-4 / CONSOLIDADO

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Ingresos de actividades ordinarias	365.791	2.084.392	
Costo de ventas	(184.395)	(1.825.453)	
Ganancia bruta	181.396	258.939	-30%
Gasto de administración	(913.381)	(1.519.245)	
Otras ganancias (pérdidas)	1.522.567	(4.570.086)	
Resultados por unidades de reajuste	(117.017)	556.273	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	673.565	(5.274.119)	113%
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.071)	(1.008)	
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	672.494	(5.275.127)	113%
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	672.388	(5.274.833)	
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	106	(294)	
Ganancia (pérdida)	672.494	(5.275.127)	113%

EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

www.enacar.cl

R.U.T.: 90.154.000-4 / CONSOLIDADO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	31-12-2010	31-12-2009	Variación
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	652.754	2.950.554	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	11.294	260	
Otros cobros por actividades de operación	36.247	20.566	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.746.534)	(6.425.083)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.566.157)	(17.779.282)	
Otros pagos por actividades de operación	(24.251)	(771.576)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(3.636.647)	(22.004.561)	83%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	17.950	10.533	
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.324)	(1.028)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(20.373)	(18.154)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.747)	(8.649)	45%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	2.484	0	
Préstamos de entidades relacionadas	3.884.300	22.964.000	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.886.784	22.964.000	-83%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	245.390	950.790	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	(301.490)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	245.390	649.300	-62%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.361.967	712.667	91%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.607.357	1.361.967	18%

EMPRESA NACIONAL DEL CARBÓN S.A.

www.enacar.cl

R.U.T.: 90.154.000-4 / CONSOLIDADO

INDICADORES	2010	2009
Depreciación y amortizaciones del ejercicio (miles de \$)	4.151	86.963
Razón Corriente (Activo Corr. / Pasivo Corr.)	1,07	0,58
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-28,8%	-48,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	26,4%	-202,1%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	25,0%	3,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-23,0%	12,7%
Márgen Neto (Resultado del período / Ingresos)	184%	-253%
Ebitda (miles de \$)	-727.834	-1.173.343
Márgen Ebitda	-199%	-56%
Número de Trabajadores	20	34

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

www.sacor.cl

R.U.T.: 81.086.500-8 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: VÍCTOR SELMAN BIESTER
 Director: PATRICIO LARRAÍN DELGADO
 Director: IVÁN JARA GUZMÁN
 Gte. General: JORGE MALUENDA MERINO

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	%
CORFO	99,99%
SICSA LTDA.	0,01%
TOTAL	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	968.778	963.778	0,5%
Disponible	1.258	4.091	
Valores negociables (neto)	913.378	899.704	
Documentos por cobrar (neto)	24.926	25.549	
Deudores varios (neto)	21.849	22.443	
Impuestos por recuperar	7.247	11.868	
Gastos pagados por anticipado	120	123	
Total Activos Fijos	0	0	0,0%
Maquinarias y equipos	348	349	
Depreciación (menos)	(348)	(349)	
Total Otros Activos	1.816	1.816	0,0%
Inversiones en otras sociedades	1.816	1.816	
Total Activos	970.594	965.594	0,5%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	1.686	2.284	-26%
Acreedores varios	218	0	
Provisiones	1.278	2.054	
Retenciones	190	230	
Total Patrimonio	968.908	963.310	0,6%
Capital pagado	5.728.197	5.728.198	
Reserva revalorización capital	1.642.839	1.642.839	
Utilidades retenidas	(6.402.128)	(6.407.727)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(6.407.727)	(6.448.861)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	5.599	41.134	
Total Pasivos	970.594	965.594	0,5%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

www.sacor.cl

R.U.T.: 81.086.500-8 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	(21.742)	(22.378)	3%
Gastos de administración y ventas (menos)	(21.742)	(22.378)	
Resultado Fuera de Explotación	27.341	63.512	-57%
Ingresos financieros	47.994	41.179	
Otros ingresos fuera de la explotación	4.387	2.121	
Gastos financieros (menos)	(1.104)	(1.344)	
Corrección monetaria	(23.936)	21.556	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	5.599	41.134	-86%
Impuesto a la Renta	0	0	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	5.599	41.134	-86%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	11.196	15.355	-27%
Ingresos financieros percibidos	34.291	41.177	
Pago a proveedores y personal (menos)	(22.730)	(25.361)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(365)	(461)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(13.674)	(40.863)	67%
Inversiones en instrumentos financieros (menos)	(13.674)	(40.863)	
Flujo Neto Total del Período	(2.478)	(25.508)	90%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(355)	(48)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(2.833)	(25.556)	89%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	4.091	29.646	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	1.258	4.090	-69%

SOCIEDAD AGRÍCOLA SACOR LTDA.

www.sacor.cl

R.U.T.: 81.086.500-8 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	0	0
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	574,6	422,0
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	574,6	422,0
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,002	0,002
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,002	0,002
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-2,2%	-2,3%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,6%	4,3%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-2,2%	-2,3%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	0,6%	4,3%
Número de Trabajadores	2	2

DIRECTORIO

Presidente:	EDUARDO ESCALONA VÁZQUES
Vice. Ejecutiva:	MARÍA LUISA LÓPEZ OSORIO
Consejero:	ALEJANDRO ARRIAGADA RÍOS
Consejero:	DIETER WÜNDER MANRÍQUEZ
Consejera:	XIMENA ALEJANDRA BETANCOUR MUÑOZ

CUADRO DE PROPIEDAD

PROPIEDAD 100% ESTATAL

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	113.222	225.835	-50%
Disponible	27.811	24.323	
Depósitos a plazo	12.539	0	
Deudores por venta (neto)	8.331	20.113	
Documentos por cobrar (neto)	4.357	9.593	
Deudores varios (neto)	1.091	405	
Existencias (neto)	40.598	90.028	
Impuestos por recuperar	17.839	17.919	
Gastos pagados por anticipado	656	1.949	
Otros activos circulantes	0	61.505	
Total Activos Fijos	26.833	43.275	-38%
Terrenos	14.167	20.412	
Construcción y obras de infraestructura	19.305	32.955	
Maquinarias y equipos	195.149	195.149	
Depreciación (menos)	(201.788)	(205.241)	
Total Otros Activos	19.607	26.403	-26%
Deudores a largo plazo	449	1.690	
Intangibles	2.025	6.180	
Otros	17.133	18.533	
Total Activos	159.662	295.513	-46%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	64.733	122.148	-47%
Cuentas por pagar	25.201	34.270	
Provisiones	26.360	72.452	
Retenciones	2.831	1.722	
Ingresos percibidos por adelantado	10.287	13.704	
Otros pasivos circulantes	54	0	
Total Patrimonio	94.929	173.365	-45%
Capital pagado	2.659.122	2.725.600	
Reserva revalorización capital	5.950.463	5.883.985	
Otras reservas	49.388	49.388	
Utilidades retenidas	(8.564.044)	(8.485.608)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(8.485.608)	(8.428.388)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(78.436)	(57.220)	
Total Pasivos	159.662	295.513	-46%

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	(167.048)	(242.924)	31%
Margen de Explotación	101.532	44.985	
Ingresos de explotación	488.734	658.696	
Costos de explotación (menos)	(387.202)	(613.711)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(268.580)	(287.909)	
Resultado Fuera de Explotación	88.612	185.704	-52%
Ingresos financieros	1.248	2.014	
Otros ingresos fuera de la explotación	100.159	179.332	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(10.913)	(3.313)	
Corrección monetaria	(1.882)	7.671	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	(78.436)	(57.220)	-37%
Impuesto a la Renta			
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(78.436)	(57.220)	-37%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(44.370)	(79.823)	44%
Recaudación de deudores por venta	479.048	678.313	
Ingresos financieros percibidos	1.248	2.014	
Otros ingresos percibidos	96.140	179.332	
Pago a proveedores y personal (menos)	(620.449)	(939.482)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(357)	0	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	0	(2.213)	100%
Incorporación de activos fijos (menos)		(2.213)	
Flujo Neto Total del Periodo	(44.370)	(82.036)	46%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(1.108)	(990)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(45.478)	(83.026)	45%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	85.828	168.854	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	40.350	85.828	-53%

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	5.283	9.304
Amortización de intangibles (miles de \$)	4.419	4.494
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,75	1,85
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,12	1,11
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,41	0,41
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,68	0,70
Costo Operacional / Ingresos	134%	137%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-104,6%	-82,2%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-49,1%	-19,4%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-176,0%	-140,1%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-82,6%	-33,0%
Ebitda (miles de \$)	-157.346	-229.126
Márgen Ebitda	-32,2%	-34,8%
Número de Trabajadores	5	5

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

www.econssachile.cl

R.U.T.: 96.579.410-7

DIRECTORIO

Presidente: MARTÍN COSTABAL LLONA
 Vicepresidente: GABRIEL VILLARROEL BARRIENTOS
 Directora: CRISTINA BITAR MALUK
 Director: JUAN BRAUN LLONA
 Director: HUGO CANEO ORMAZABAL
 Director: MAX ISRAEL LÓPEZ
 Director: RODRIGO OSORIO PETIT
 Gte. General: GABRIEL CALDÉS CONTRERAS

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	16.334.176.761	99,00%
FISCO	164.991.684	1,00%
TOTAL	16.499.168.445	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	40.436.388	38.892.788	4%
Disponible	139.919	67.148	
Depósitos a plazo	17.807.516	18.025.644	
Valores negociables (neto)	16.178.429	13.262.081	
Deudores por venta (neto)	716.379	592.098	
Documentos por cobrar (neto)	12.876	9.989	
Deudores varios (neto)	1.025.797	15.964	
Impuestos por recuperar	1.670.230	3.175.490	
Gastos pagados por anticipado	0	20.108	
Impuestos diferidos	1.894.722	1.931.919	
Otros activos circulantes	990.520	1.792.347	
Total Activos Fijos	392.316.564	402.376.705	-3%
Terrenos	13.774.489	12.991.849	
Construcción y obras de infraestructura	691.001.880	683.126.342	
Maquinarias y equipos	36.975.755	36.946.661	
Otros activos fijos	5.511.476	5.833.599	
Depreciación (menos)	(354.947.036)	(336.521.746)	
Total Otros Activos	61.991.313	64.031.353	-3%
Deudores a largo plazo	22.631	44.795	
Impuestos diferidos a largo plazo	38.846.277	40.009.848	
Intangibles	34.712.486	34.674.196	
Amortización (menos)	(11.590.081)	(10.697.486)	
Total Activos	494.744.265	505.300.846	-2%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	21.029.060	20.507.388	3%
Cuentas por pagar	172.450	125.775	
Documentos por pagar	0	41.724	
Acreedores varios	13.715	121.041	
Provisiones	362.651	478.496	
Ingresos percibidos por adelantado	19.356.249	18.644.646	
Otros pasivos circulantes	1.123.995	1.095.706	
Total Pasivos a Largo Plazo	278.744.283	292.972.006	-5%
Otros pasivos a largo plazo	278.744.283	292.972.006	
Total Patrimonio	194.970.922	191.821.452	2%
Capital pagado	213.457.743	213.457.743	
Otras reservas	324.284	324.284	
Utilidades retenidas	(18.811.105)	(21.960.575)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(21.960.573)	(25.090.525)	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	3.149.468	3.129.950	
Total Pasivos	494.744.265	505.300.846	-2%

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

www.econssachile.cl

R.U.T.: 96.579.410-7

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	1.928.624	1.127.479	71%
Margen de Explotación	3.644.578	2.337.451	
Ingresos de explotación	21.730.185	20.869.130	
Costos de explotación (menos)	(18.085.607)	(18.531.679)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(1.715.954)	(1.209.972)	
Resultado Fuera de Explotación	924.387	3.385.618	-73%
Ingresos financieros	648.623	941.036	
Otros ingresos fuera de la explotación	2.971.048	2.630.055	
Gastos financieros (menos)	(35.125)	(56.554)	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(1.586.273)	(1.349.812)	
Corrección monetaria	(1.073.886)	1.220.893	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítems Extraordinarios	2.853.011	4.513.097	-37%
Impuesto a la Renta	296.457	(1.383.147)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	3.149.468	3.129.950	1%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	3.246.383	2.723.563	19%
Recaudación de deudores por venta	3.145.148	2.991.002	
Ingresos financieros percibidos	1.441.607	295.818	
Otros ingresos percibidos	2.115.829	1.851.977	
Pago a proveedores y personal (menos)	(2.850.380)	(1.796.697)	
Intereses pagados (menos)	(59.024)	(34.928)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	(121.643)	(87.090)	
Otros gastos pagados (menos)	(28.791)	(79.373)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(396.363)	(417.146)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	328.850	1.368.006	-76%
Ventas de activo fijo	376.580	1.449.628	
Incorporación de activos fijos (menos)	(47.730)	(81.622)	
Flujo Neto Total del Período	3.575.233	4.091.569	-13%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(804.245)	643.990	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	2.770.988	4.735.559	-41%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	31.354.876	26.619.317	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	34.125.864	31.354.876	9%

EMPRESA CONCESIONARIA DE SERVICIOS SANITARIOS S.A.

www.econssachile.cl

R.U.T.: 96.579.410-7

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	17.469.026	17.878.222
Amortización de intangibles (miles de \$)	1.208.634	1.216.261
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	1,92	1,90
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	1,92	1,90
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,61	0,62
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	1,54	1,63
Costo Operacional / Ingresos	91%	95%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	0,4%	0,2%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	0,6%	0,6%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	1,0%	0,6%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	1,6%	1,6%
Ebitda (miles de \$)	20.606.284	20.221.962
Márgen Ebitda	94,8%	96,9%
Número de Trabajadores	9	9

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

www.lagopeñuelas.cl

R.U.T.: 96.846.610-0 / INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: JORGE BASCUR MATURANA
 Vicepresidente: ALFREDO FINGER CAMUS
 Director: ROBERTO CHAHUAN CHAHUAN
 Director: HERNÁN PASSALAUQUA GARCÍA DE LA HUERTA
 Director: IVÁN JARA GUZMÁN
 Gte. General: JORGE MALUENDA MERINO

CUADRO DE PROPIEDAD

ACCIONISTA	Nº ACCIONES	%
CORFO	1.623.307.926	64,05%
FISCO	877.293.585	34,62%
MINORITARIOS	33.791.815	1,33%
TOTAL	2.534.393.326	100,00%

BALANCE GENERAL A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Total Activos Circulantes	308.225	346.705	-11%
Disponible	12.386	772	
Valores negociables (neto)	280.858	314.010	
Deudores varios (neto)	89	7.120	
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	3.077	18.602	
Impuestos por recuperar	11.295	6.201	
Impuestos diferidos	520	0	
Total Activos Fijos	426.711	431.631	-1%
Terrenos	315.500	315.500	
Construcción y obras de infraestructura	177.571	177.571	
Maquinarias y equipos	11.294	11.294	
Otros activos fijos	65.911	65.910	
Depreciación (menos)	(143.565)	(138.644)	
Total Activos	734.936	778.336	-6%

	2010	2009	Variación
Total Pasivos Circulantes	23.037	30.555	-25%
Dividendos por pagar	3.317	5.086	
Cuentas por pagar	8.268	354	
Acreedores varios	0	18	
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	7.893	20.295	
Provisiones	2.604	1.827	
Retenciones	955	1.314	
Impuesto a la renta	0	1.661	
Total Patrimonio	711.899	747.781	-5%
Capital pagado	498.006	498.006	
Utilidades retenidas	213.893	249.775	
Utilidades acumuladas	243.978	243.978	
Utilidad (pérdida) del ejercicio	(30.085)	5.797	
Total Pasivos	734.936	778.336	-6%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

www.lagopeñuelas.cl

R.U.T.: 96.846.610-0 / INDIVIDUAL

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Resultado de Explotación	(47.630)	(29.869)	-59%
Margen De Explotación	31.981	38.202	
Ingresos de explotación	152.291	181.912	
Costos de explotación (menos)	(120.310)	(143.710)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(79.611)	(68.071)	
Resultado Fuera de Explotación	10.930	36.854	-70%
Ingresos financieros	16.568	27.849	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.239	1.599	
Gastos financieros (menos)	(657)	0	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	0	146	
Corrección monetaria	(6.220)	7.260	
Resultado antes de Impuesto a la Renta e Ítemes	(36.700)	6.985	-625%
Impuesto a la Renta	6.615	(1.188)	
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(30.085)	5.797	-619%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A DICIEMBRE 2010 - miles de \$ de Dic 2010

	2010	2009	Variación
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(7.703)	(23.199)	67%
Recaudación de deudores por venta	195.255	182.770	
Ingresos financieros percibidos	16.568	27.849	
Otros ingresos percibidos	8.219	0	
Pago a proveedores y personal (menos)	(227.033)	(176.521)	
Impuesto a la renta pagado (menos)	0	(39.552)	
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	(712)	(17.745)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	(7.270)	(193.091)	96%
Pago de dividendos (menos)	(7.270)	(193.091)	
Flujo Neto Total del Periodo	(14.973)	(216.290)	93%
Efecto de la Inflación sobre el Efectivo y Efectivo Equivalente	(6.565)	(1.384)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	(21.538)	(217.674)	90%
Saldo Inicial de Efectivo y Efectivo Equivalente	314.782	532.456	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	293.244	314.782	-7%

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS LAGO PEÑUELAS S.A.

www.lagopeñuelas.cl

R.U.T.: 96.846.610-0 / INDIVIDUAL

INDICADORES	2010	2009
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	4.921	0
Amortización de intangibles (miles de \$)	0	0
Razón Corriente (Activo Circ. / Pasivo Circ.)	13,38	11,35
Prueba Ácida ((Activo Circ.-Exist.) / Pasivo Circ.)	13,38	11,35
Razón de Endeudamiento (Pasivo Exigible / Act. Total)	0,03	0,04
Leverage (Pasivo Exigible / Patrimonio)	0,03	0,04
Costo Operacional / Ingresos	131%	116%
Rentabilidad Operacional sobre Activos Totales	-6,5%	-3,8%
Rentabilidad Neta sobre Activos Totales	-4,1%	0,7%
Rentabilidad Operacional sobre Patrimonio	-6,7%	-4,0%
Rentabilidad Neta sobre Patrimonio	-4,2%	0,8%
Ebitda (miles de \$)	-42.709	-29.869
Márgen Ebitda	-28,0%	-16,4%
Número de Trabajadores	2	2



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2010

